

さっぽろ経済

札幌商工会議所

今月の表紙

(株)レアックス
白 祥志さん

4
April 2022
VOL.752

トップの戦略

(株)エイチ・アイ・ユーサービス
代表取締役社長 桜庭 秀見 氏

札幌商工会議所×北海道新聞社 特別共同企画
展覧会チケット販売のご案内

特集

札幌商工会議所 令和4年度事業計画

北の逸品

(株)佐久精肉店

味付ラムジンギスカン(しょうゆたれ) ほか

クラブ新鮮組

コンガリーナ





札幌商工会議所LINE公式アカウントをぜひご登録ください!
当所事業のご案内や行政機関、会員企業の製品・サービスに関する情報についてお届けします。

「友達登録」はこちらから



ID:@sapporo-cci

Contents

特集

6 札幌商工会議所
令和4年度事業計画

トップの戦略

警備事業と訪問看護事業を手掛ける
4本の柱で会社を将来へと導く
(株)エイチ・アイ・ユーサービス
代表取締役社長 桜庭 秀見氏



12

2 マンスリーハイライト

16 専門家からの提案書
中小企業の人材「採用」と「定着」③

11 北の逸品

(株)佐久精肉店
味付ラムジンギスカン(しょうゆたれ)
ほか



20 ビジネスサポートQ&A 経営

21 // 法律

22 札幌商工会議所×北海道新聞社 特別共同企画
展覧会チケット販売のご案内

24 さっぽろサムライ倶楽部

26 新入会員のご紹介

28 information

30 シネマレビュー

31 クラブ新鮮組
コンガリーナ

32 読者アンケート/プレゼント

14 わが社の注目株

(株)リアックス
白 祥志さん

写真撮影/株A space 佐藤 アキラ

今月の表紙

ワタナベグループ

私たちが目指しているのは、「飲・食」のトータルプランナーです。



冷凍機・空調機器・資材総合商社
渡辺食品機械株式会社

本社 札幌市中央区南1条東4丁目7番地 TEL(011)231-7811
東京支店 東京都墨田区石原1-12-7村上ビル1F TEL(03)5619-1600

冷凍・冷蔵・空調設備設計・施工
ワタナベ冷機株式会社

本社 札幌市北区新川西2条1丁目1番10号 TEL(011)766-5451



業務用厨房機器・販売・設計・施工
株式会社厨房ファクトリー

本社 札幌市中央区南1条東4丁目7番地 (渡辺食品機械本社ビル)
八軒店 札幌市西区八軒10条西11丁目1番41号 TEL(011)633-3611

業務用酒類食品卸販売
ワタショウ株式会社

本社 札幌市中央区南4条東4丁目1番地 TEL(011)222-4700
物流センター 札幌市中央区南3条東5丁目1番地 TEL(011)222-8800
旭川支店 旭川市新星町5丁目4番7号 TEL(0166)26-5959
小樽支店 小樽市稲穂1丁目1番1号 TEL(0134)21-6500



業務用食肉加工製造・氷製造販売
ワタショウフーズ株式会社

本社 札幌市中央区南4条東5丁目1番地 TEL(011)272-2983
本社工場 札幌市中央区南4条東5丁目1番地 TEL(011)272-2983



業務用酒類・食品・氷販売
マルショウ株式会社

本社 札幌市中央区南3条東5丁目1番地 TEL(011)222-0347



総合不動産業
ナベビル株式会社

本社 札幌市中央区南4条東4丁目1番地 TEL(011)222-0777
ホームメイトFC 札幌市南区真駒内本町5丁目1-8 第5ナベビル2F
札幌真駒内店 TEL(011)581-0777

3.23 2030年冬季オリパラ招致に関する札幌市への要望



左から古野幹事長、勝木副会長、秋元市長、岩田会長、中田スポーツ局長

冬季オリンピック・パラリンピック札幌招致期成会では、2030年冬季オリパラ招致早期実現の要望書を秋元札幌市長に手交した。

期成会からは、岩田会長、勝木副会長、古野幹事長が札幌市役所を訪問。「オリパラ招致は民間投資の活性化や雇用拡大への期待に加え、インバウンド増加やおもてなし向上への好機になる」として要望した。

また、期成会で募集した個人レベルのオリパラ応援組織「サポーターズクラブ」の登録が2月末で10万人を突破したこともあわせて報告し、岩田会長は「新型コロナウイルスの影響により、思うような募集活動ができない中、約3カ月の募集期間で登録者が10万人を超えたことは市民・道民のオリパラ招致への期待の現れ」とコメント。秋元市長は、「3月上旬に実施した市民意向調査の結果等を踏まえ、大会招致への期待を改めて感じている。今後、全国的な支持につなげていくため、引き続き期成会の皆さまにもご協力をお願いしたい」と述べた。

経営コンサルタントとして唯一の国家資格であり、中小企業の経営課題に対応する専門家である中小企業診断士。当所では一次試験合格者を対象に、東京以北で唯一の「中小企業診断士登録養成課程」を運営している。今年より定員を24名から30名に増員し、九州、関西など日本全国より受講生を迎えた。

第5期開講式では、運営委員長である中小企業診断士・税理士の知野福一郎氏があいさつし、資格取得を目指す受講生たちを激励した。続いてオリエンテーションでは、受講者の自己紹介のほか、カリキュラムや修得水準について説明し、翌日から半年間にわたる授業が開始する。

試験勉強の延長ではなく、コンサルティング実務に焦点を当てた384時間の演習と350時間の企業診断実習を経て、実践能力の高い中小企業診断士を養成する。



受講生を前にあいさつする知野運営委員長

3.1~7 サウナの街さっぽろ さっぽろサウナWEEK

観光需要の回復と観光業を始めとする幅広い業界・分野への経済的波及効果を目的に、観光コンテンツとしても注目を集めている「屋外サウナ」。札幌の夜景やさまざまな既存観光資源・コンテンツとを連動させたイベントを、サウナの日(3月7日)に絡めて開催した。

さっぽろ羊ヶ丘展望台を会場とし、期間中はサウナ体験と雪景色を見ながらの外気浴、さらには市内の夜景を一望できる気球体験を実施した。

冬の自然や雪を活用した屋外サウナ体験を通して、屋外サウナや札幌の冬観光、札幌夜景観光の魅力などをこれからの観光復興に向けて幅広くPRした。



■国際・観光部 国際交流・観光課

3.16 MeCCSフォーラム 新型コロナウイルスの現状と今後

札幌が誇る最先端医療など、医療を軸にIT、食、観光などを組み合わせた新しい産業集積(ネット

トワーク)の形成を目指す「MeCCS(Medical City Sapporo)構想」を推進する産学官医療連携協議会およびMeCCS推進会議では、広く市民に同構想の取り組みを周知することを目的に「MeCCSフォーラム」新型コロナウイルスの現状と今後」を開催した。

フォーラムでは、札幌医科大学微生物学講座 横田伸一教授が、「世界の新型コロナウイルス感染症拡大の状況と最新の治療法」と題し、新型コロナウイルスの変異株が生まれる原因やワクチンおよび治療薬等について解説いただいた。その中で、横田氏はワクチン接種について、重症化リスクの高い高齢者や基礎疾患のある人等や、重症化リスクのある不特定多数の人との接触が多い方は、前向きに接種をすることを特に考えて欲しいと述べた。

また、北海道大学大学院 工学研究院環境工学部門 北島正章准教授は、「独自の技術で感染者数の動向を予測する取組」と題し、自身が行っている、下水から検出される新型コロナウイルスの濃度により新規報告感染者数を予測する取組について解説いただいた。その中で北島氏は、下水の定期的な分析により、臨床検査に比べ早期に感染者数増減の予想が可能であり、今後予想の精度を高めていきたいと述べた。



配信の様子

3.16 第2回脱炭素セミナー 札幌市ゼロカーボンシティ実現に向けて

当所と札幌市の共催で、脱炭素をテーマにセミナーを開催した。

第一部では、「寒冷地におけるZEBの建設事例」について、ZEBプランナーの三建設備工業(株)より、自社で設計・施工した札幌三建ビルの建物・設備の概要について説明いただいた。さらに、エネルギーマネジメントシステムによるエネルギー使用量の見える化と運用最適化を踏まえたエネルギー削減の実績、建設コストと費用対効果、補助金の利用、ZEB導入のメリットなど詳細な説明をいただいた。第二部では、「再生可能エネルギー100%電力提供・導入事例紹介」について、提供側の(株)トック電力、導入側の(株)フォーバルテクノロジーより、対話形式で説明いただいた。再生可能エネルギー100%電力とはどういったものか、導入までの流れやメリット、脱炭素の取り組みの重要性を踏まえた導入の意義など、これから導入を検討する企業の参考になるお話をいただいた。

第三部では、札幌市より「ZEBに関する補助制度」「再生エネルギー利用拡大に向けた取り組み」「水素を活用した災害に強く環境に優しいモデル街区」について情報提供を行った。

当日はハイブリッド形式で実施し、約110名が参加した。



■総合企画部 企画課

■産業界 地域振興・ものづくり課

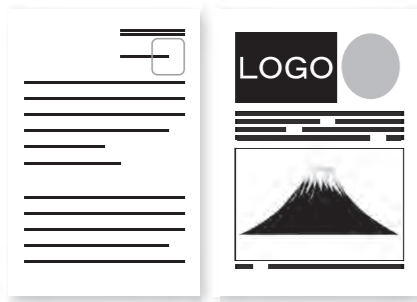
複合機ランニングコスト
業界初3Cチャージシステム搭載

最安値への挑戦!

平均 0.88円/枚 (税込) モノクロ
平均 6.82円/枚 (税込) カラー

ティ・エス・エス 3C方式とは?

カラー印刷の設定をトナー消費率で3段階に分けて設定することで、カラーコストを抑えます。消費率の少ない印刷をするほど、従来の一律料金となるカウンター方式に比べ、より安くカラー印刷することが可能となります。



カラーコストの削減を根底から見直し、低料金化を実現

カウンター契約の場合、左記いずれの原稿を印刷しても単価は変わりませんが、ティ・エス・エス3C方式の場合、カウンター単価が変わります。

※弊社よりコピー機・複合機をご購入いただいた際のプランとなります。
※ご利用状況に応じて、最適なプランをご提案いたします。

あなたのオフィスの改善を
全力でサポートします

TOTAL SOLUTION SUPPORT

オフィス全般の
コスト見直し
最適なご提案
ワンストップサービスを提供

カラー印刷に掛かるコストを抑え、尚且つ安心してコピー機・複合機をご利用頂けるよう専属のメンテナンス人員を配置しております。また、弊社ではコピー機を単体で考えておらず、ネットワーク機器としており、保守メンテナンスの際には、実際の障害の切り分けから修理まで幅広く行うことが可能です。

40 YEARS おかげさまで40年

株式会社 ティ・エス・エス
〒001-0034 札幌市北区北34条西5丁目2-15 ニュートン・アビル3F
011-727-3450 FAX 011-727-3483

詳しくは
ティエスエス 札幌 検索
<https://www.tss-web.co.jp>

3.18

オンライン合同企業説明会



女性の活躍推進やワーク・ライフ・バランスを推進すべく、マザーズハローワーク札幌との共催にて「オンライン合同企業説明会」を開催し、延べ68名の求職者が参加した。本説明会では、札幌市内に本社や支店を有する企業23社が、雇用条件や業務内容などの説明を行った。また、求職者を対象に、多様な働き方などを題材にしたセミナーを併催した。

■人材確保・開発部 人材確保・活用課

3.24

2021年度第12回異業種交流会

当所では、新たなビジネスにつながる交流の場を創出することを目的に「異業種交流会」を開催している。今回は参加対象を20代かつ社会人経験5年以内の若手社員に限定し、27社35名が参加した。

第一部では、中小企業診断士 田邊勇樹氏より「初対面を乗り切る！ビジネス会話セミナー」をテーマに、初対面時の会話をスムーズに進めるコツを紹介いただいた。第2部の交流会では、第一部で学んだ内容を即実践につなげ、参加者同士懇親を深めた。参加者からは、「研修ではなくに実践できる話が聞けて勉



3.25

令和4年度 札幌市経済観光局支援メニュー説明会



令和4年度に札幌市経済観光局が実施する支援策に関する説明会を開催した。融資制度や展示会出展補助などの8つの分野について、市の担当者から説明いただき、会場で32名、オンラインで120名が参加した。

■産業部 地域振興・ものづくり課

3.28

第37期第8回常議員会・第8回通常議員総会合同会議

第8回常議員会・第8回通常議員総会合同会議を開催し、①令和4年度事業計画(案)ならびに収支予算(案)について、②第38期議員改選について、③(株)札幌都市開発公社の保有株について、④会員の加入ならびに脱退について、審議の上承認を得た。

このほか、冬季オリピック・パラリンピック札幌



3.29

北海道新幹線建設促進札幌圏期成会 特別講演会

北海道新幹線札幌延伸の早期実現に向け活動している期成会(会長・岩田圭剛 会頭)では、2030年度に予定されている北海道新幹線札幌延伸後に発生する経済的・社会的変化を考える機会として道外講師2名による特別講演会を開催し、58名が参加した。



富山国際大学 現代社会学部 大谷友准教授は、10年が経過した九州新幹線全線開業の効果と課題について解説し、札幌〜東京間は約5時間の乗車時間となるため、航空客から多数のシフトは難しいと考える一方で、道南〜札幌間の時間距離が縮まることで、経済的な交流以外にも、地方圏で深刻な課題となっている医療アクセス等の改善に期待ができること述べた。

また、(一財)北陸経済研究所 調査研究部 藤沢和弘担当部長は、北陸新幹線金沢延伸について解説し、札幌への延伸を見据え、先行開業地域からの情報収集や観光開発、プロモーション計画の立案等について、早期に戦略を練り準備を推し進めることが重要であると述べた。

■総合企画部 企画課

幌招致、新型コロナウイルス関連支援事業、議員職務執行者の変更、議員の辞職、顧問・参与の委嘱替、委員会・部会開催などについて報告を行った。

■総務部 総務課



札幌商工会議所 令和4年度事業計画

特集

本特集では、令和4年度の新規事業を中心に主な事業を紹介する。今年度は、第37期(令和元年11月～令和4年10月)の最終年として、地域の企業が元気になることが札幌の活力増進につながるとの認識の下、コロナで疲弊した地域経済を回復させるため、会員企業に寄り添った役に立つチャレンジングな事業展開を図る。

※事業の詳細やその他の事業は当所HPに掲載
<https://www.sapporo-cci.or.jp/>

新 は新規事業

重点

- withコロナを前提に、オンラインでの事業実施など代替案も想定しつつ、着実に実施する。
- ダメージを受けてきた飲食業や観光関連などの需要を活発化させる取り組みを展開する。
- コロナによるNEW NORMALを好機と捉えた新たな取り組みに着手する。
- 「デジタル」「グリーン」といった潮流への対応に乗り遅れることのないよう企業の取り組みを後押しする。
- 第38期を迎えるにあたり、議員改選を実施するほか、委員会・部会等の新体制を構築する。

1 次世代の札幌に向けた挑戦！

札幌の活力を向上させるため、冬季オリパラ招致実現に取り組むほか、2030年度の北海道新幹線札幌開業前倒しや開業時の二次交通整備などの社会資本整備促進をはじめとする要望活動に取り組む。また、キャリア教育を通じて地元に着目した次世代を育成する。

冬季オリパラ招致実現

冬季オリパラ招致期成会などと連携して招致機運向上を図るほか、今後設置予定の全国的な招致推進組織への参画により札幌市やJOCと連携した招致活動を行う。

社会資本の整備促進

北海道新幹線早期札幌延伸を見据えた二次交通整備
都心アクセス道路の事業化促進や丘珠空港の機能拡充、新幹線札幌駅やバスターミナルの整備等を推進する。

政策提言活動の活発化

◆政策諸課題への対応
①機動的な陳情要望活動の実施
◆札幌圏主要プロジェクト概要の取りまとめ
札幌圏で進むインフラ整備や再開発などのプロジェクトの概況を取りまとめ、電子データ形式での販売を行う。

キャリア教育の推進



新型コロナウイルス感染拡大に伴う要請書の手交

◆地方創生推進
①学生論文コンテスト「札幌の進むべき道を考える」
札幌の将来を担う学生による地方創生の促進やまちづくりへの参画意識の向上を目的に論文コンテストを実施する。

キャリア教育の推進

◆キャリア教育支援
①学生との協働によるSNS運用支援事業



札幌テレビ放送塔

SNSを用いた発信力の強化を望む中小企業と、地元企業と接点をもちたいと考える大学・高校生をマッチングし、若い世代からの認知度向上を図り、若年層の採用力向上を目指す。

②キャリア教育連携事業(授業視察・出張企業講話)

札幌開成中等教育学校と連携し、同校の進める課題探求型教育授業の視察会や企業からの講師を派遣する出張企業講話を実施する。

③中学生によるキャリアリサーチコンテスト

仕事に関するテーマを元に業界・企業研究を行った上で、作文等を提出してもらいコンテストを実施する。職業理解を深めて、地元企業の魅力を知ってもらい、将来の地域経済を担う若い人材の札幌愛を醸成する。

④インターンシップの実施

⑤出張お仕事見学・体験の実施、展示会への参画



キャリアリサーチコンテスト授賞式

2 新たな価値の創造に挑戦！

新たな成長分野の振興

「MeCCS構想」の推進

※MeCCS: Medical Cluster City Sapporo
医療を切り口にした新たな産業集積「MeCCS構想」の実現に向けて、取り組みを展開する。

①産学官医療連携協議会の運営
札幌が誇る最先端医療等の医療資源のネットワーク化や関連産業への波及策等について検討する。また、再生医療をはじめとする札幌市の最先端医療をテーマとしたセミナーの開催を通じ、札幌の優れた医療資源についての理解を深める機会を提供する。

②「MeCCS推進会議」の運営

◆脱炭素の推進・関連ビジネスの振興
政府の掲げる2050年の脱炭素社会実現に向けて、札幌での官民一体

での取り組み機運を高めるとともに、新たなビジネスチャンスを生み出す。

①札幌ゼロカーボン推進ネットワークの運営
脱炭素に役立つ商材を持つサプライヤーの情報掲載してマッチングを行うほか、行政施策(補助金、実証事業等)の情報掲載する。

②セミナー、マッチング交流会の実施

◆起業の活発化
◆創業トータルサポート

①さっぽろ創業支援プラザ

②各種創業セミナー

③創業後成長支援事業
④創業者応援ステップアップ基金
◆道内学生の製品化・事業化アイデア実現支援事業

将来の北海道経済を担う理系・技

術系学生の地元への定着を促進するため、道内の学生グループのビジネスアイデアを募集し、会員企業や金融機関等による支援につなげるとともに、学生と地元企業とのマッチングを支援する。

◆スタートアップ入居応援キャンペーン
札幌で新たに事業を始める方と、事業が軌道に乗るまでの1年間、敷金や賃料の減額等の支援を行う不動産業者をつなげる。

◆「北の起業家表彰」受賞企業PR事業
◆「札幌・北海道スタートアップ・エコシステム推進協議会」への参画

◆SDGs推進

①SDGs推進特別委員会事業
・SDGs認知度調査の実施
・ホームページでの事例紹介情報発信
・「SDGs経営表彰」受賞企業PR
・個別取り組み支援(簡易診断システム、専門家派遣等)

自社の取り組みについての質問に回答すると、どのくらいの段階にあるかを判定する簡易診断システムを構築し、各社の取組促進につなげるほか、専門家派遣により具体的な取り組みをアドバイスする。

②会議等でのペーパーレス化の推進

7 SAPPORO KEIZAI 4.2022

3 挑戦する企業を応援！

伴走型のきめ細かな支援を通じて、中小企業・小規模事業者の業績回復を全力で後押しするほか、デジタル化の潮流に乗り遅れることのないよう対応を支援する。また、人材の確保・活用や人材の育成について諸事業を展開する。

伴走型経営支援の強化

◆「経営発達支援計画」に基づく個社支援の実施

- ① 御用聞き運動の継続実施
- ② マル経等の推薦・あつせんによる金融支援

◆会員企業限定のマル経融資利子補給制度の新設

◆個人タクシー組合への出張融資相談会
◆日本政策金融公庫と協働による「マンツーマン相談会」の定期開催

- ③ 専門相談員による個別・オンライン専門相談
- ④ 「100社重点支援運動」の継続実施

◆北海道事業承継・引継ぎ支援センターの運営

◆商店街活性化事業

- ① 地域商店街活性化事業（ワンコイン商店街・まちゼミ等）
- ② 地域商店街連携推進事業



マンツーマン相談会

新

◆「100社重点支援運動」の継続実施

◆伴走型支援事例の紹介

◆北海道事業承継・引継ぎ支援センターの運営

◆商店街活性化事業

◆地域商店街活性化事業（ワンコイン商店街・まちゼミ等）

◆地域商店街連携推進事業

◆業界別人材確保・活用事業

- ① 任期制・退職自衛官採用支援
- ② 「もの★ぐらむ」開設・運営

◆「もの★ぐらむ」開設・運営
ものづくり工業部会専用のInstagramアカウントを開設し、学生や保護者へアプローチする。

人材育成支援

◆階層別各種ビジネスセミナー・研修等の開催

◆各種検定試験、対策講座の実施

◆中小企業診断士登録養成課程

◆付属専門学校（CA）の運営

4 地域企業の活力向上に挑戦！

強みを持つ地域資源活用分野（食・観光の強化）に取り組み、国内外的な取組み、売上回復・拡大を支援する。

◆強みを伸ばす「食・観光分野の進化」

◆一次産業と食品関連事業者とのマッチング

◆さつぽろスイーツPR事業

- ① 「スイーツガーデンSAPPORO」への出展支援
- ② 札幌市制100周年スイーツ事業への協力

◆スイーツ王国さつぽろ推進協議会が企画する「札幌市制100周年記念事業」の運営に参画する。

生産性向上・IT化支援

◆デジタル対応推進

① DX化底上げ支援事業
長期的経営および現状の課題解決の両面から、中小企業のDX化を支援する。

② 生産性向上事例紹介セミナー、事例集作成

③ AI実装支援・マッチング

④ 「デジタル化サポートデスク」による個社支援

◆小規模事業者へのIT導入促進支援

◆北のブランド認証事業

◆観光メニューの拡充、おもてなしの向上

① 「サウナの街さつぽろ」の開催
コロナ禍でも楽しめるコンテンツである屋外サウナイベントを基点とした事業を展開することで、市外、道外観光客に対して今後の札幌への誘客へつなげていく。



新

② 市内中心部活性化事業

コロナ禍において、さまざまな大規模イベントが中止になったことを受け、今後街に賑わいが戻るような市内中心部での観光誘客事業を関係企業、団体との共催や協力等で実施する。

新

③ 朝観光のPR

札幌市において有効利用されていない「朝の時間帯」について、関係企業と連携しながら新しい札幌の過ごし方としてのムーブメントを作り、今後の観光誘客に結び付けていく。

④ 夜間観光の促進

⑤ 「Sapporo Virtual Street」のPR

⑥ 札幌市内ミニ観光ルートの開発周知

⑦ 札幌観光大使の運営

⑧ 「さつぽろ芸妓育成振興会」を通じて芸妓文化への支援

国内外への販路拡大支援

◆商談会開催や各種展示会への出展

① 「我が社の商品売り込み市」の開催

② 食産業販路拡大事業

③ 北海道まるごとフェアinサンシャインシティ2022

④ FOOD HOKKAIDO 2022
⑤ 台湾「フードタイペイ2022」への出展支援
⑥ 北海道産品商談会・視察会（ホーチ

新

⑦ 「ものづくりデータベース」の運営

「ものづくりデータベース」の運営
⑧ 「ものづくりテクノフェア」ビジネスEXPO」出展

◆貿易実務講座

◆国際経済交流事業

部会・分科会活動の活性化

◆部会共通事業

11部会・62分科会の活動活性化により各業界の振興につなげる。

◆業界振興事業

新

① 住まいの相談窓口の運営

空き家の売却・リノベーション・修繕など、市民の住まいに関するさまざまな悩みを解決するため、専門業者を紹介する窓口を開設する。

新

② 「ハウジングブックマーク」の運営

360度映像で家の隅々まで物件内覧が可能な専用サイトを運営するほか、「北海道住宅フェア」に出展し住宅の魅力発信する。

新

③ eスポーツを活用した新ビジネスモデル構築実証事業

シルバー世代の健康増進を切り口としたeスポーツによる異業種連携交流の機会を創出する。

④ ネット上の健康・文化部会専用交流スペース開設

新

⑤ クリエイティブ・オフィス見学会

先進的なオフィス環境を整備している企業のオフィス視察を実施する。

5 組織基盤の強化

会員加入運動の推進や、会員サービスの拡充、情報発信力の強化を目指す。

会員維持・拡大

◆会員数2万社維持拡大に向けた会員増強活動を行う。

① 1社紹介運動

② スマートチラシによる事業発信強化

会員サービスの拡充

◆各種チケットの割引、共済、健康診断など企業福利厚生をサポートする。

◆企業PR支援

◆当所の運営する各種WEBサイトへ企業情報を掲載しPRする。

会員企業間交流・取引活性化

◆さまざまな業種の企業が所属する総合経済団体としてのメリットを最大限に生かし、多様な「参画の場」を作る。

① 企業交流会

② 若手経営者交流会

③ さつぽろサマライ倶楽部事業

④ 親睦交流事業

北の逸品

North Brand 2022

味付ラムジンギスカン(しょうゆたれ)
味付ラムジンギスカン(みそたれ)

先代から受け継がれるたれに漬け込んだ こだわりのジンギスカン

認証製品の特長

「味付ラムジンギスカン(しょうゆたれ)」は、同社設立当時より手作りしていたたれの味をそのまま生かした、定番のしょうゆベースのジンギスカン。ショウガやごま油の風味を特徴とし、そこにリンゴの自然な甘みを加えた味付けで、お肉はもちろんお好みの野菜もおいしく食べられるように工夫している。焼きそばやうどんを入れて食べるのもおすすめだ。

「味付ラムジンギスカン(みそたれ)」は、基本のしょうゆたれを何度も改良して完成させたみそたれを使用。みそそのものの風味とコクを大事にし、ラム肉のうま味が引き立つ味わいに仕上げている。ラム肉特有のクセを抑えているため、野菜やうどんを入れて煮込んでもおいしく食べることができる。



しょうゆたれ

みそたれ

認証
POINT

ラム肉を大きくスライスした味付きジンギスカン。
先代から伝わるたれがポイント。

開発の背景

今まで、地元で親しまれてきたジンギスカンはしょうゆをベースとした味で定着していたが、焼肉やジンギスカンが絶対にしょうゆ味でなければならないという決まりはないことに気付き、さまざまなたれの試作を始めた。

「味付ラムジンギスカン(しょうゆたれ)」は、現在旭川市内の小中学校の給食でも提供されている。

企業からのメッセージ

取締役 佐久眞左子氏

「弊社オリジナルのジンギスカンのたれは、『しょうゆたれ』『みそたれ』『とまとたれ』の3種類。創業者でもある先代より手作りのジンギスカンのたれを受け継ぎ、時代とともにアレンジを加えています。全国各地、道内でも各企業さまが昔ながらのジンギスカンを販売しておりますが、弊社はこの3種類のたれのジンギスカンを、少しずつでも広めていけたらと思います」

企業 DATA	株佐久精肉店 旭川市流通団地3条5丁目3番地2 代表取締役社長 佐久隆嗣 TEL.0166-40-3929 https://www.saku298.com/
販売価格 (税込)	味付ラムジンギスカン(しょうゆたれ) (500g) 1,080円 味付ラムジンギスカン(みそたれ) (500g) 1,080円
販売先	自社販売所、楽天市場など

読者プレゼント



「味付ラムジンギスカン(しょうゆたれ)」「味付ラムジンギスカン(みそたれ)」をそれぞれ2名にプレゼントします。
32ページのアンケートにご記入の上、ご応募ください。



札幌商工会議所認証

北のブランド

北のブランド公式ホームページ
<https://www.sapporo-cci.or.jp/north-brand/>

お問い合わせ 札幌商工会議所 国際・観光部 食産業・貿易課
 TEL: 011-231-1332

単相ハイブリッド型蓄電システム J1ESSシリーズ 好評発売中



自家消費100%
太陽光発電は売るから使うへ

				合計 約360W
150W	10W	100W	100W	
電池容量 5.8kWh	→	連続 約16時間	使用可能	業界 最大 容量
電池容量 11.5kWh	→	連続 約31時間	使用可能	
電池容量 17.3kWh	→	連続 約48時間	使用可能	



SolaX (ソーラーエックス)の蓄電池システムは、世界120カ国へ販売する業界をリードする蓄電システムです。

日本全国での取付実績が増加中です。

FIT新設・FIT満了を迎える皆さまへ自家消費100%時代に見合うおすすめの1台です!!

モデル番号	電池容量
J1ESS-HB58	5.8kWh
J1ESS-HB115	11.5kWh
J1ESS-HB173	17.3kWh

太陽光パネル・蓄電池の新規取付もいたします!

お気軽にお問い合わせください!

見積り無料!!

株式会社三和商事

札幌市中央区南3条西9丁目998-17

下記お電話もしくはホームページへお問い合わせください。

☎ 011-231-0357

<https://sanwa-shoji.jp>

警備事業と訪問看護事業を手掛け 4本の柱で会社を将来へと導く



株式会社エイチ・アイ・ユーザーサービス
代表取締役社長

さくらば ひでみ
桜庭 秀見氏

昭和28年、北海道芦別市生まれ。小樽水産高校専攻科卒業。航海士を経て昭和52年ヤマハ発動機㈱に入社。平成3年、警備業会社へ転職。平成10年、㈱エイチ・アイ・ユーザーサービス設立。平成13年、代表取締役社長に就任し、現在に至る。

家族の医療スキルを生かし 訪問看護事業をスタート

㈱エイチ・アイ・ユーザーサービスは、警備会社として平成10年に設立。社名は、会社を立ち上げる際の発起人4名の頭文字H・I・U・Sに由来する。桜庭社長は、平成13年に就任した3代目の代表だ。

「私は、以前ヤマハ発動機に勤めていたのですが、ヤマハの創業者・山葉寅楠氏の『企業の最大の使命は存続し続けること』という理念が強く心に残り、未来永劫会社を続けることが社員と取引先、その家族に対する責務と考えられるようになりました。当初は、雑踏警備や交通誘導警備などの2号警備からスタートし、後に施設や機械を警備する1号警備、10年ほど前からファッショビルなどの施設管理を手掛けるようになり、さらに平成29年に訪問看護さくらステーションを開業。事業の4本の柱ができました」。

4本の柱に、売上の25〜30%ずつを振り分ける。単独事業では会社を長く続けられないと考えた、桜庭社長の戦略だ。

それにしても、警備会社が訪問看護を手掛けるのは、ほぼ類を見ないこと。なぜ、そのような事業に携わるこ

Key Point

「企業の最大の使命は存続し続けること」という座右の銘が、経営者としての根幹

とが可能だったのだろうか。
「たまたま長男が看護師として働いていて、結婚相手も看護師。私の妻も看護師で、さらに次男の妻と、その母、姉、めいっ子も看護師。家族の医療スキルを生かして事業の存続や継承につなげるとともに、社会貢献もできると考え、高齢社会のニーズが高い訪問看護に着目し、家族と相談して新事業としてスタートしました」



在宅療養を支援する訪問看護さくらステーションのスタッフ

者の大半は高齢者で、かかりつけの病院の医師の指示に基づいて在宅看護を行う。訪問看護事業の売上は、毎年2割ずつ緩やかに伸びているという。
「私たち夫婦は共働きで、妻は看護師の仕事で30年間続け、その働き方や奉仕の精神を家族は間近に見てきました。長男は、母の背中を見て優しさを養ったのでしょ。一般的な経営者には看護の世界はなかなか理解できないと思いますが、看護師という特殊な職業をそばで見えたから理解することができた。それが訪問看護ステーションの運営にも生きています」

笑顔のコミュニケーションと 技術が信頼を集める警備事業

同社の本来の事業である警備事業について、桜庭社長はどのような考えを持っているのだろうか。

「警備員には清潔さや爽やかさ、笑顔が求められ、そういう人材を集めないとトラブルや事故の原因になります。私が特に大切にしているのは笑顔。人間は笑顔がないと、友だちも集まらな

いし、的確な助言をしてくれる人も集まりません。人生一度きり、前を向いて笑顔で生きよう！笑顔なら人もお金も幸せもついてくる！」と社員にも家族にも伝えていきます。
警備業務は接客業の側面もあり、笑顔は見る人の気持ちを良くする。警備は規制をかける仕事のため、笑顔が大切だと桜庭社長は考える。
「多くのクライアントに人当たりの良さや警備の技術が認められ、ゼネコンの工事現場など難しい案件を任せられることが多いですね。そのような現場は三差路や交差点付近が多く、警備員の意思疎通や調和がないと事故につながります。どのような現場でも円滑に警備できることが、当社の評価に結びついていると思います」

桜庭社長にこれまで積み重ねてきた苦労について聞いてみた。

「事業が一つしかない頃は、気苦労が多かったですね。早く事業の柱を増やしたいと必死で、営業にも奔走しました。しかし、私は寝れば忘れるタイプ。いつでもどこでも、布団に入って30秒で眠れる。寝るまでは胃が痛くなるほど悩むけれど、眠って忘れるおかげで前に進める。だからやってこられたのかなと思いますし、今となっては大変だったとも思わないですね」と笑う。

Information

株式会社
エイチ・アイ・ユーザーサービス

住 札幌市中央区北1条西9丁目3-27
第三古久根ビル7階

TEL 011-209-1765

社 50名(アルバイト含む)

WEB <http://www.houmonkango-sakura.com/>

わが社の
注目株

株式会社レアクス

計測技術部 技師

つくも しょうじ
白祥志さん

札幌市出身。北海道東海大学芸術工学部 くらしデザイン学科卒業
後、(株)八剣山さっぽろ地ワイン研究所勤務を経て、平成27年に入社。
趣味はキャンプ。

【会社概要】
昭和63年創業。地質、土質、水文、環境に関する調査
会社。このほか、ボアホールカメラ(BIPS)をはじめ
とした地質調査ツールや、解析ソフトウェアの研究
開発、製造・販売を行う。円錐鏡を使用したボアホ
ールカメラシステムのパイオニアとして国内シェアト
ップ、海外導入の実績を持つ。

【本社所在地】 札幌市東区北24条東17丁目1番12号

TEL 011-780-2222



顧客ニーズを的確に捉え
国内外の「社会インフラ」を支えていく

「これまで経験してきた業務と現在の担当業務について教えてください。」

入社時は環境計測部に配属され、地中探査、環境調査等を経験しました。

現在は計測技術部にて、弊社が発したボアホールカメラシステム「BIPS(ビップス)」などを使用した調査のオペレーター業務をメインに担当しています。具体的には、ボーリング孔内で取得した孔壁展開画像をもとに、岩盤構造の走向傾斜などを算出し統計解析を行っています。

「入社のきっかけは。」

もともとは、当時の社長が経営しているワイナリーに勤めており、ここからの出向社員として手伝いをしていてときにこちらに誘っていたのできました。その際に可視化技術に興味を持ち、自分もこの技術に携わってみたいと思い、新たな道に挑戦するため転職を決意しました。

「実際に現在の仕事に就いてみて、感じたことや新たに発見したことを教えてください。」

我々は建設現場、山地など危険が

新しいニーズを取り入れた機器開発を絶えず行っています。

最近では、大学・専門学校との先端技術に関する共同研究、海外における弊社技術の活用支援、一般向け(子ども向け)地質学習サポートなどにも取り組んでいます。

建設コンサルタントとして北海道の社会インフラを支えたい人、ものづくりエンジニアとしてアイデアを形にしたい人、自社技術の計測ソフトウェアショナルとして北海道から日本全国、ときには海外の現場をサポートしたい、そんな人たちにとって弊社はぴったりの環境がそろっていると思います。



白さんと石井部長

「この仕事を目指している人に向けてメッセージをお願いします。」

我々の可視化技術は、世界に誇ることができるとは、先人たちの地下を「見たい」「知りたい」という情熱があったからこそ成し遂げられたものだと思います。情熱をもって仕事をする事が大切です、そうしなければ上手く仕事ができたとしても達成感を得られず、成長していかないとはいけません。

「今後の目標を教えてください。」

現在は現場でのオペレーター業務を主に行っていますが、現場でお客様から意見をいただきながら、これまで培ってきたオペレーターの経験を生かし、弊社の新製品の開発等に携わっていきたくです。

また、弊社は海外での業務実績があるため、ゆくゆくは海外の業務にも挑戦してみたいと思っています。

「仕事をを行う上で意識していること、心掛けていることは。」

まだまだ未熟ではありますが、自分の立場や役割を意識して最善の仕事を行うよう心掛けています。顧客の要求に対して忠実に応えることはもちろんですが、それに加えてより良い成果を上げられるよう一つ一つの業務に対して、真摯に向き合うようにしています。

また、さまざまな現場でのトラブルにも対応できるよう、事前調査などの下準備をしっかりと行うようにしています。

「担当業務の面白さ、やりがいはどこのようなところにありますか？」

弊社は常に新しい技術開発に挑戦し続けています。その技術をオペレーターとして現場で体感できることに、面白さややりがいを感じます。

また、難しい現場でも、お客さまの要求に応えられるような成果を上

TO THE NEXT STAGE

新たな舞台、開幕。

2022.6.8wed - 12sun

第31回 YOSAKOIソーラン祭り

チケット好評発売中 各種チケット販売のご案内 6/8(水)~12(日) 大通公園西8丁目ステージ会場 特別観覧席
購入方法 当所窓口もしくは、料金代引による宅配 6/11(土)~12(日) 大通西5・6・7丁目南北パレード会場 棧敷席

大通西5・6・7丁目 南北パレード会場 棧敷席			
月日[曜]	回数	観覧時間帯	販売価格(1枚・税込)
6/11(土)	1回目	10:00~11:50	各1,000円
	2回目	12:10~13:30	
	3回目	13:50~15:20	
	4回目	15:40~17:00	
6/12(日)	1回目	10:00~11:50	各1,000円
	2回目	12:10~14:00	
	3回目	14:20~16:10頃予定	

大通公園西8丁目ステージ会場 特別観覧席			
月日[曜]	回数	観覧時間帯	販売価格(1枚・税込)
6/8(水)	1回目	18:00~19:20	各1,000円
	2回目	19:40~終演(21:00頃予定)	
6/9(木)	1回目	18:00~19:20	
	2回目	19:40~終演(21:00頃予定)	
6/11(土)	1回目	10:00~12:20	
	2回目	12:40~14:30	
	3回目	14:50~16:40	
	4回目	17:00~18:50	
	5回目	19:10~終演(21:00頃予定)	
6/12(日)	1回目	10:00~11:20	
	2回目	11:40~13:00	
	3回目	13:20~14:40	

大通西5・6・7丁目 南北パレード会場 棧敷席 (特別企画パレード)			
月日[曜]	会場	観覧時間帯	販売価格(1枚・税込)
6/11(土)	北	サタデーナイトパレード (17:20~19:00頃予定)	2,000円
	南	サタデーナイトパレード (17:20~19:00頃予定)	
6/12(日)	北	ファイナルパレード (17:10~18:20頃予定)	
	南	30周年企画パレード (17:10~18:20頃予定)	

大通公園西8丁目ステージ会場 特別観覧席 (特別企画ステージ)			
月日[曜]	観覧時間帯	券種	販売価格(1枚・税込)
6/10(金)	ソーランナイト前半 (18:00~19:20)	一般席	2,000円
	ソーランナイト後半 (19:40~終演(21:00頃予定))	一般席	3,000円

※当所では大通公園西8丁目ステージで行われるファイナルステージ1部・2部の取り扱いはございません。

チケットについてのお問い合わせ先 出場チームのスケジュールは、YOSAKOIソーラン祭り公式ホームページ <https://www.yosakoi-soran.jp>よりご確認ください。なお、スケジュールは変更になる場合がございますので、ご了承ください。

札幌商工会議所 国際・観光部 国際交流・観光課 TEL.011-231-1330 FAX.011-222-5215

専門家がビジネスに役立つアドバイスをいたします。

専門家からの提案書

中小企業の人材「採用」と「定着」

第3回

自社の「魅力」を求人媒体で伝えよう

こんにちは!第3回は具体的にどんな媒体でどんな求人を出したら良いのかを、事例を交えてお伝えします。

■自社の魅力を伝える媒体の種類

みなさんの会社では、どんな媒体を使って採用活動をしているでしょうか?このような質問をすると、有料の求人広告をあげる人が多いように思います。有料の求人広告は使いどころを見極めれば効果は高いのですが、掲載するたびにコストがかかります。媒体とはその企業の魅力を求職者に伝える仲立ちとなるもの。有料ではなく無料でも、これだけの媒体があります。以下のうち、いくつ活用されているでしょうか?

- ハローワーク
- 自社の採用ホームページ
- リファラル採用
- 行政が主催する合同企業説明会
- SNS(Facebook、Twitter、Instagramなど)

上記のうち、取り組み次第で効果が期待できる媒体として特に私がオススメしているのは「ハローワーク」と「自社の採用ホームページ」です。

■ハローワークは使えない媒体なのか

よく耳にするのは「ハローワークに出してもどうせ良い人が来ない」というフレーズ。果たしてそうでしょうか?その原因として多くの企業が出しているハローワーク求人は、興味を引くような魅力のあるものにはなっていないように思います。では、興味を引くような求人とはどんな求人でしょうか?事例として、本社は新篠津村で、札幌市中央区にも事業所を持つ「新栄工建(株)」の求人をご紹介します。

■魅力あふれる会社なのに採用に苦戦

“新栄工建(株)”は建築家設計の美しい家づくりを得意とする工務店。質の高い施工で、依頼が途切れない優良企業です。顧客ニーズが年々増えており、現場の管理を担うことができる人材の確保が急務でしたが、民間の有料求人媒体やハローワークに求人を出しても一向に応募がなく、採用ができずにいました。実はその当初、現場管理の経験者を募集していたのですが、話を聞いていくとターゲットとなる人物像は「未経験でも建築に興味があり、資格取得など勉強す



Pirika Office代表
人事コンサルタント・社会保険労務士
島畑 知可子氏

URL <https://pirikaoffice.com>

中小企業庁北海道よろず支援拠点コーディネーター
厚生労働省仕事と家庭の両立支援プランナー
北海道地域戦略産業人材確保支援事業アドバイザー

北海道札幌市生まれ。大学卒業後、銀行系証券会社に就職、営業職として勤務。在職中、顧客であった社会保険労務士の仕事に興味を持ったことがきっかけで資格取得を目指し、2011年社会保険労務士試験に合格。2013年社労士事務所Pirika Office開業。2016年から人材不足に悩む企業に向けて採用活動の支援をスタート。ハローワーク札幌にて企業向けセミナーなども多数行う。

る意欲のある人」。そのターゲットに合わせて作成したハローワーク求人はこちらです。

職種	デザイン住宅の現場管理アシスタント/建築知識不問/正社員
仕事内容	現場管理の仕事は家づくりの現場の指揮者のような存在で、工事の段取りや協力会社さんとのやり取り等の中心的な役割を担います。まずは先輩管理者の業務のサポートを担当していただきます。何も無いところから「住宅」という大きなものをチーム一丸となって造り上げたときの達成感に本当に素晴らしいものです! *現場経験を積みながら、資格取得ができるよう支援しています。 《具体的な仕事内容》 ・現場管理者(先輩)の補助業務 ・材料の運搬 ・協力会社さんとの打ち合わせや関係各所への手配の準備など *こんな方におすすめ ・知識はなくても建築物に興味がある ・芸術作品に興味がある ・仲間や関わる人を大切にしたい ・一流の仕事がしたい

この求人は、実際に在籍する社員の方をイメージして作られました。その方も未経験で、建築に興味があり資格の勉強をしながら土木作業員の仕事をし、転職されてきたそうです。その方に、仕事のやりがいや面白さをヒアリングして、こちらのハローワーク求人と採用ホームページに盛り込みました。

■応募は少なかったが、思った通りの人材が採用できた

結果として、思った通りの人材を採用することができました。前職は大きな工事現場の土木作業員で、「現場管理として、建物の完成まで見届けられる仕事してみたい」と、この仕事を志して応募してきた30代前半の方。その方に先日お話を伺ったところ、他の同職種の求人は資格が必要で、経験者でないと難しかったそうです。今の目標は「一つの現場をまずは一人で管理できるようになること」。採用されてから9カ月がたち、社長からも「求める以上のことをやっている」と、これからさらに飛躍する人材として期待されています。

■ターゲットに向けて自社の魅力を具体的に伝える

第1回、第2回と自社の現状把握と魅力の発掘を行いました。優れた素材をどんな人向けにどのような料理にして出すか?それがいわば求人です。そう考えると、会社一つ一つ全く異なる求人になるのはご理解いただけるかと思いますが、ぜひ、みなさんの会社の「魅力」と「らしさ」が伝わる求人を作ってみてください。そうすれば、思った通りの人材に出会い、互いにミスマッチのない、定着する職場づくりができるはずですよ。

令和4年度 掲載企業募集のご案内

ハウジングブックマーク

ハウジングブックマーク
おうちで、スマホで物件内覧



札幌商工会議所 × (一社)北海道住宅都市開発協会

札幌の工務店・ハウスメーカーが手掛ける機能性・デザイン性に優れた物件の魅力を発信し、バーチャル映像を活用して、ニューノーマル時代の住宅内覧の在り方として定着を図るWEBサイト「ハウジングブックマーク」の令和4年度掲載企業を募集いたします。

掲載費

1物件につき**30,000円**(税込)

※物件のバーチャル映像を制作する企業さまのご紹介も可能ですので、お問い合わせください。

<参加条件>

- ①札幌商工会議所の会員企業であること。
- ②販売中(予定)の物件を有しているまたは、リフォーム・リノベーション工事等を行う企業であること。

<ホームページのPR方法>

- ①札幌商工会議所・(一社)北海道住宅都市開発協会のほか、各種関係機関のイベント会場等でPRを行います。
- ②SNS(Facebook、Instagram)への広告を掲載します。※期間限定

5月上旬 HP公開予定

■お問い合わせ 札幌商工会議所 産業部 地域振興・ものづくり課
TEL: 011-231-1373 E-mail: tiiki@sapporo-cci.or.jp

生産性向上支援訓練の

ご案内

労働生産性が向上!

仕事の効率化を促進!

大幅なスキルアップ!

会社のため、自分のため、
発揮できる能力を磨くことで
将来のレベルアップにつながります。

生産性向上支援訓練とは、企業が生産性を向上させるために必要な知識などを習得する職業訓練です。ポリテクセンター北海道では、生産性向上支援訓練を北海道内各地で開催し、中小企業等の在職者の皆様(※)の働き方の新しい発想や業務改善の取組を全力で応援します! ※事業主の指示を受けた在職者の方に限ります。

<令和4年度 生産性向上支援訓練の募集申込受付開始!!> ※1名から受講可能

番号	コース名	開催日	定員(人)	受講料(円)
札8	DX(デジタルトランスフォーメーション)の導入	5/27(金)	30	3,300円
札10	中堅・ベテラン従業員のためのキャリア形成	6/14(火)	30	3,300円
札11	テレワーク活用	6/20(月)	30	3,300円
札12	テレワーク業務における労務管理	6/27(月)	30	3,300円

DX人材の育成を支援します!

経済産業省のDXレポートによれば、95%の企業はDX(デジタルトランスフォーメーション)に全く取り組んでいないか、取り組み始めた段階であり、全社的な危機感の共有や意識改革のような段階に至っていないとされています。

また、DXの定義は、データとデジタル技術を活用して、ビジネスモデルを変革するとともに、業務そのものや、組織、プロセス、企業文化、風土を変革し、競争上の優位性を確立することとしていますが、それらを推進するには、社内においてDX活動をけん引するDX人材の育成が不可欠です。

生産性向上人材育成支援センターでは、令和4年度から生産性向上支援訓練カリキュラムモデルのうち「DX対応コース」を選定・拡充し、中小企業の「DX人材の育成」を支援しています。

※詳細についてはホームページに順次掲載します。

【問い合わせ先】

独立行政法人 高齢・障害・求職者雇用支援機構 北海道支部 (ポリテクセンター北海道)
生産性向上人材育成支援センター TEL: 011-640-8828 FAX: 011-640-8958
<機構のホームページURL> <https://www3.jeed.go.jp/hokkaido/poly/>





著者Profile
税理士・中小企業診断士 知野 福一郎
 第四銀行本店貸付第1課次長にて退職後、昭和47年7月に事務所を開設。
 会計事業をはじめ、事業承継、M&A、相続対策などあらゆる面で中小企業の相談に応じている。
 札幌商工会議所中小企業相談所専門相談員

税理士法人知野・寺田会計事務所 札幌市中央区北1条西2丁目北海道経済センター ☎011-251-5631

テーマ

ニューノーマル時代の経営 働き方改革のスタート

Q コロナウイルスと経済活動の共存時代に入り、働き方改革と人手不足とともに経営のデジタル化によって経営環境が大きく変化しています。

A **1 見えてきたニューノーマル時代の働き方改革**
 これまで遅々として進まなかった働き方改革は、コロナ対策の在宅勤務や仕事に合わせた勤務時間の選択など、多様な働き方が一気に加速しました。同時にデジタル社会の構築や経営効率化のために業務のデジタル化が不可欠となり、職場の雰囲気も大きく変わろうとしています。特にコロナ禍での働き方を考える中で、「慣例的に行っていた定例会議は何だったのか」「定時に出社しなくても仕事に合わせた勤務体制がワークライフバランスの実現を可能にしそう」「自宅でも十分できる仕事がある」など、これまでの仕事のやり方を見直す機会になりました。また、正社員中心の勤務体制からフリーランサー、ギグワーカーなどの登場、副業や兼業もOKなど労働基準法も追いついていけないほど変化してきました。

2 会社への帰属意識の変化

この結果、日本企業の特質といわれた終身雇用制や年功序列なども大きく崩れ、ジョブ型勤務体制に変わらざるを得なくなってきました。

3 デジタル化へ職場環境の整備

現在、導入が検討されているDXは経営全般にわたってデジタルによる経営管理を目的としています。総務、経理や人事管理、営業活動や顧客管理、物流等も含めた全体管理による生産性の向上を目指す手段として考えられています。そのため、働き方改革や人手不足対策等にも密接な関係を持つていることを認識した包括的な改善が前提条件となることを理解する必要があります。

4 企業風土の改革に取り組み

企業には規模や業種、業歴等に伴う特有の企業文化があります。例え

ば特定の職員が長期間担当しているため仕事が属人化し口出しできず同僚との連携もできない、現場の職人が専門化しており、必要以上に完璧主義のため改善を提案しても聞き入れてくれそうもないなどです。デジタル化は過去の成功体験を捨て、新しいシステムを構築しようとする不転の決意のもとで、リーダーシップを発揮しないと働き方改革もデジタル化もできません。

5 その仕事は顧客にとって価値を生み出していますか

デジタル化を前提とした働き方改革はすべての仕事を一から見直して、無駄な仕事を排除することです。その判断基準は顧客の求めている価値の創造に役立っているかどうかです。価値を形成している仕事まで捨てるということではありません。これまでの仕事を一から見直すことで、新しい時代のデジタル化へのスタートを切ったと考えることができます。

6 パーパスの旗を掲げよう

ニューノーマルな働き方は経営者と従業員がお互いに信頼し、共創の組織づくりをする必要があります。その精神的なつながりを裏付けるものが経営のパーパスです。わが社の仕事は社会のために役立っているということを具体的に示し、その責任と貢献を明確に示すことです。



著者Profile
弁護士 柴崎 泰斗
 平成20年に橋本・大川合同法律事務所に入所。以来、道内の上場企業や中小企業等、数多くの企業の労働問題や債権回収、M&A、企業再生事件など、企業を取り巻くさまざまな法律問題の解決に携わっている。
 札幌商工会議所中小企業相談所専門相談員。

弁護士法人橋本・大川合同法律事務所 札幌市中央区北4条西20丁目1-28 ☎011-631-2300

テーマ

退職勧奨

Q 当社には、明らかに能力が不足している従業員がいます。率直に言うとうと解雇してしまいたいと考えているのですが、解雇にあたって注意すべき点は何でしょうか？

A お気持ちはとても理解できるのですが、能力不足を原因とした解雇というのはかなりハードルが高く、裁判例においても認められた事例はそれほど多くないというのが実情です。そのため、はじめから解雇という選択肢を取るよりも、まずは退職勧奨という形で退職に向けた合意を探るのが良いでしょう。

Q 退職勧奨とはどのようなものでしょうか？

A 退職勧奨とは、使用者が労働者に対し、退職を勧めることを行います。解雇が会社からの一方的な意思表示によって労働関係を終わらせるものであるのに対し、退職勧奨はあくまでも労働者との合意により雇用関係を終了させる点に特徴があります。

先ほど述べたとおり、解雇というのは、裁判において厳しく判断されます。また、労働者から解雇の有効性が争われた場合、訴訟ともなると、1年から2年程度の長期間にわたる紛争になることも少なくありません。それに伴う準備や紛争解決までのコストを考えると、

と、解雇には大きなリスクが伴います。したがって、やむを得ず辞めてもらいたい従業員がいる場合には、解雇ではなく退職勧奨を最初の選択肢とすべきでしょう。

Q 退職勧奨を行うにあたって、どのような点に気を付けなければならないのでしょうか？

A 退職勧奨を進める際に重要なのは、「相手方の感情に十分配慮する」ということです。退職勧奨は、最終的には合意を成立させなければならぬわけですから、相手方が納得して退職届に判を押させるような工夫が必要となります。

特に、能力が不足しているような従業員の場合、自分が期待された役割を果たしていないことについて認識していなかったり、認識していても会社の最低限の要求水準はクリアしているだろうと考えていたり、このままの勤務ですつとやっていけるだろうという期待を持っていることがあります。その場合、まずはその従業員の自己認識を改めさせ、期待値を下げるのが重要でしょう。

そのためには、①問題となる就業態度を放置することなく、継続して指導・注意する（作業日報や指導文書等の文書を活用することもよいでしょう）、②業務命令を文書で発す

る、③職務等級が定まっている場合には、降格を検討する（懲戒処分ではなく、あくまでも人事権の行使としてのもの）等といった根気強い作業を通じて、従業員の自己認識を改めさせることが必要となります。

こういった指導や業務命令等が曖昧なまま退職勧奨に至ると、労働者もなぜ自分が退職勧奨を受けているのか納得できず、合意形成が困難になるおそれがあります。退職勧奨を成功させるためには、具体的に着手する前に、「会社が自分の働きを評価していない」という自己認識を形成させることで、自発的な退職の機運・心理的土壌をつくる必要があります（場合によっては、その作業を通じて、自発的に転職することもあります）。

また、いざ退職勧奨を実施するに際して、これまでの相手方の欠点を非難するのではなく、「他では活躍できる場所は必ずあるとは思いますが、あくまでも当社とは合わない」という態度を心掛けてください。

その他、退職勧奨にあたっては、提案する解決金額の水準や、どのような話をするのか、誰が何名で実施するのか、どのタイミングで実施するのか、会社都合とすべきか等、さまざまな事項を判断する必要があります。

札幌商工会議所 × 北海道新聞社 特別共同企画 展覧会チケット販売のご案内

札幌商工会議所は今年11月1日に創刊80周年を迎える北海道新聞社との特別共同企画によるお得な展覧会チケットを販売することとなりました。札幌初開催の展覧会も多くさまざまな作品がご鑑賞いただけますので、ぜひ、この機会にご来場ください。

～ 展覧会一覧 ～

ドレスデン国立古典絵画館所蔵 フェルメールと17世紀オランダ絵画展

ドイツ・ドレスデン国立古典絵画館所蔵『窓辺で手紙を読む女』を本邦初公開。画中に隠れていたキューピッドが修復を通じて姿を現すに至った過程や修復技術にかかわる資料も展示。併せて、同館のコレクションから、レンブラント、ライスダールなど、オランダを代表する画家たちの名品約70点も紹介。



会 期 4月22日(金)～6月26日(日)
会 場 北海道立近代美術館(札幌市中央区北1条西17丁目)
開 館 時 間 9:30～17:00(入場は16:30まで)
※休館日 月曜日
※金曜日(5/6を除く)は19:30まで開催(入場は19:00まで)
チケット価格 一般 1,500円(税込)、高大生 750円(税込)、
小中学生 460円(税込)、未就学児無料(小学生以下要保護者同伴)

ヨハネス・フェルメール『窓辺で手紙を読む女』(修復後) 1657-59年頃 ドレスデン国立古典絵画館
©Gemäldegalerie Alte Meister, Staatliche Kunstsammlungen Dresden, Photo by Wolfgang Kreische

ライデン国立古代博物館所蔵 古代エジプト展

世界屈指の質と量を誇るオランダ・ライデン国立古代博物館のエジプトコレクションの中から、ミイラ棺、彫像、パピルス、副葬品など約250点を公開。本展はミイラ棺を立てた立体展示により神秘的な空間演出を行うほか、同博物館が独自に調査するミイラのCTスキャンの研究結果を世界初公開。3000年の長きにわたった古代エジプトの新たな魅力に迫る。



アメンヘテプの内棺(部分)
Image ©Rijksmuseum van Oudheden (Leiden, the Netherlands)

会 期 7月10日(日)～8月21日(日)
会 場 北海道立近代美術館(札幌市中央区北1条西17丁目)
開 館 時 間 9:30～17:00(入場は16:30まで)
※休館日 月曜日(7/18を除く)
※金曜日は19:30まで開催(入場は19:00まで)。
7/22はカルチャーナイトのため21:00まで開催(入場は20:30まで)
チケット価格 一般 1,500円(税込)、高大生 750円(税込)、中学生 460円(税込)、
小学生以下無料(要保護者同伴)

銀の匙 Silver Spoon展

北海道の農業高校を舞台に、都会育ちの主人公の成長を描いた、十勝出身の漫画家・荒川弘の漫画「銀の匙 Silver Spoon」。2011年に『週刊少年サンデー』(小学館)で連載を開始後、2度のアニメ化や実写映画化などを経て大きな話題を呼んだ。2019年に完結した本作が連載開始から10周年を迎えることを記念し、約200点の直筆原稿やカラー原画、初公開の制作資料を紹介する本格的な原画展。



©荒川弘/小学館

会 期 7月16日(土)～9月11日(日)
会 場 札幌芸術の森美術館(札幌市南区芸術の森2丁目75)
開 館 時 間 9:45～17:00
(6～8月は17:30まで開館、入場は閉館の30分前まで)
※会期中は無休
チケット価格 一般 580円(税込)、高大生 330円(税込)、小中学生 140円(税込)

北海道博物館第8回特別展「世界の昆虫」

子どもたちが自然科学に興味を持つ身近な扉となっている「昆虫」。その進化の過程は複雑で、地球上には多種多様な昆虫が生息し、現在でも進化を遂げている。本展では、国内の博物館、大学、個人が所蔵する10万匹を超える昆虫標本を展示。昆虫の多様性を体感する展示と併せて、SDGsの観点からも「人と昆虫」の関わりと重要性を紹介。ミヤマクワガタなどの巨大昆虫模型にも注目!



オオセンチコガネ 画像提供:北海道博物館

会 期 7月23日(土)～9月25日(日)
会 場 北海道博物館(札幌市厚別区厚別町小野幌53-2)
開 館 時 間 9:30～17:00(入場は16:30まで)
※休館日 月曜日(9/19を除く)、9/20
チケット価格 一般(高校生以上) 1,200円(税込)、小中学生 570円(税込)、
未就学児無料(要保護者同伴)
※本展観覧者は北海道博物館の総合展示室も観覧可
※上記チケットは5月より販売開始予定

聖徳太子1400年御遠忌記念 国宝・法隆寺展

聖徳太子は仏教の信仰に厚く、法隆寺や四天王寺などを建立したと伝えられる。2021年に太子1400年御遠忌を迎えたことを記念し、法隆寺において守り伝えられてきた寺宝を中心に中宮寺および太子ゆかりの斑鳩の諸寺に伝わる国宝、重要文化財を中心に紹介。



国宝「聖徳太子および侍者像」のうち聖徳太子(法隆寺蔵)

会 期 9月3日(土)～10月30日(日)
会 場 北海道立近代美術館(札幌市中央区北1条西17丁目)
開 館 時 間 9:30～17:00(入場は16:30まで)
※休館日 月曜日(9/19、10/10を除く)、9/20、10/11
チケット価格 一般 1,500円(税込)、高大生 750円(税込)、中学生 460円(税込)、
小学生以下無料(要保護者同伴)
※上記チケットは6月より販売開始予定

～ 北海道新聞創刊80周年のあゆみ ～

1942年11月、北海道新聞は、道内各地域の11紙が統合して生まれました。源流の一つである「北海新聞」(1887年創刊)から数えると135年の歴史を持ちます。創刊以来、道内各地域や道民とともに生きる姿勢を貫き、道内には札幌本社を中心に8支社、39総・支局の拠点をもち、きめ細やかな取材網を敷いています。また、道外は東京・大阪の両支社と、海外主要7都市にも取材拠点を置き、国内外ニュースの独自取材に力を入れています。

展覧会事業は、古くは1964年の国立西洋美術館所蔵 松方コレクション展をはじめ、北京・故宫博物院名宝展、ルノワール展、ゴッホ展、徳川美術館展など多彩なジャンルを紹介し、多くの方々に鑑賞いただいています。

★チケットのお申し込みにつきましては、札幌商工会議所 会員組織部 会員サービス・広報課にて、特別価格で販売しております。詳細は右記の二次元バーコードをご覧ください。



■お問い合わせ 会員組織部 会員サービス・広報課 TEL:011-231-1318



〈札幌商工会議所×札幌市〉

札幌ゼロカーボン 推進ネットワーク

専用HPのご案内

～脱炭素社会の実現に向けて～

政府が掲げる2050年の脱炭素社会実現、札幌市の掲げる「ゼロカーボンシティ」実現、2021年3月策定の「札幌市気候変動対策行動計画」の目標実現に向けて官民一体での取り組みの機運を高めるため、当所と札幌市はゼロカーボンを切り口に新たなビジネスチャンスを創出することを目的として以下のような取り組みを実施いたします。

「札幌ゼロカーボン推進ネットワーク」専用HPとは？

札幌における再エネ・省エネ・新エネに関する取り組みの推進を目的に、脱炭素に取り組みたい方と取り組むための商材のお取り扱いがある方を結びつける専用サイトを新たに立ち上げました。また脱炭素に関する最新の動向や企業の取り組み等の情報提供を行うことで、ビジネスマッチングや新ビジネスの機会創出、および札幌市内のCO₂排出削減を目指します。ぜひご覧ください。

専用HPの特徴は？



脱炭素に関するサプライヤーとクライアントを結ぶWebサイト

1 当所の強みは「企業間取引・連携」です！脱炭素につながる商材・サービスを提供可能な企業と、脱炭素に取り組みたい企業・個人を引き合わせる機能を有するサイトです。掲載企業を分野・サービスごとに絞り込み検索できます。また、問い合わせ機能を備えてあり、脱炭素の取り組みを進めたい企業とのビジネスチャンス創出を図れます。

カーボンニュートラルに関する特集ページを多数掲載

2 脱炭素に関する補助金情報や制度・税制等の行政施策、再エネ電力の共同購入等の特集ページも随時追加・更新します。本サイトは脱炭素に関心のある方々にとってのポータルサイトのような役割を担います。

Webサイト上だけではなく、交流会やセミナーも開催

3 掲載企業と脱炭素に関心のある企業との交流会等を定期的に開催し、Web上だけではなくリアルでのビジネスチャンス創出も図ります。併せて、脱炭素に関するセミナーも開催します。

本ネットワークHPへ 掲載希望者向け

- 掲載条件**
- 脱炭素に取り組むための商材のお取り扱いがある企業や団体であること
※上記商材内容をご確認ください。
 - 札幌商工会議所の会員、または札幌市「さっぽろエコメンバー」であること
※上記のどちらにも属していない場合は、ご入会またはご登録をお願いしております。
- 掲載料** **無料**
※上記二次元/バーコードから申込可能
- 掲載までの流れ**
- 上記二次元/バーコードよりお申し込みください。
 - お申込受理後、ご記載のメールアドレス宛に当所より提供可能な知見・技術・商品・サービス等の詳細をお伺いする「掲載申込書」データをお送りしますので、ご回答ください。
 - 回答フォームに必要な事項をご入力いただきましたら、本ネットワークに掲載いたします。
※いただいた情報をもとに、当所が入力・掲載いたします。

ご参加可能な脱炭素に取り組むための商材内容

- | 省エネルギー分野 | 再生可能エネルギー・新エネルギー分野 |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> 事業者向け省エネ診断(見える化) 事業用「建物」の省エネコンサルティング 事業用「建物」の省エネ設計 事業用「設備」の省エネ設計 事業用「設備」の省エネコンサルティング 事業用「設備」の省エネ設計 事業用「設備」の省エネ設計 事業者向け省エネ・省CO₂関連機器販売・設置 事業者向け省エネ・省CO₂関連機器販売・設置 個人向け省エネ診断(見える化) 個人向け住宅省エネ設計 個人向け住宅省エネ施工 個人向け省エネ・省CO₂関連機器販売・設置 個人向け省エネ・省CO₂関連機器販売・設置 個人向け省エネ・省CO₂関連機器販売・設置 その他 | <ul style="list-style-type: none"> 再エネ・新エネ導入コンサルティング 再エネ・新エネ「発電設備」販売・設置 再エネ・新エネ「熱利用設備」販売・設置 蓄電池販売・設置 再エネ・新エネ売電事業者 バイオマス燃料の製造・販売 水素供給 水素運搬・貯蔵技術、設備の販売・設置 水素発電技術、設備の販売・設置 燃料電池の製造・販売 燃料電池車の製造・販売 電気・ハイブリッド車の製造・販売 その他 |
| リサイクル分野・その他 | |
| <ul style="list-style-type: none"> プラスチック等廃棄物の再資源化・燃料化 CO₂貯留技術の提供 その他 | <ul style="list-style-type: none"> カーボンリサイクル技術の提供 省・再・新エネ関連補助金申請代行 |

〈お問い合わせ先〉 **札幌商工会議所 産業部 地域振興・ものづくり課** TEL:011-231-1373
E-mail:tiiki@sapporo-cci.or.jp FAX:011-222-5215

住 札幌市中央区北2条西4丁目1
北海道ビル6階
TEL 011-281-2378
WEB <https://www.reinet.or.jp>



一般財団法人
日本不動産研究所北海道支社 支社長
不動産鑑定士/土地区画整理士
石川 勝利さん

不動産に特化した、課題解決のプロ集団。

不動産シンクタンクとして、全国や世界に拠点を置き、不動産鑑定、コンサルティング、調査・研究活動を通じて、不動産のあらゆるバリエーションを提供しています。また、一般財団法人という立場から、評価機関としての独立性と中立性を確保。不動産鑑定士、土地区画整理士、弁護士、公認会計士、一級建築士など各分野のエキスパートが不動産政策や経済活動に貢献しています。

A Q 持っている不動産を収益化させたいです。不動産の収益化事業は、現代の不動産ビジネスのスタンダードです。事業用途の選定や賃料・稼働率の最大化を目指すために、弊社では不動産評価やコンサルティングの視点で鑑定・調査を行い、情報をフィードバックさせていただきま。また、弊社の持つグローバルネットワークや専門部署との連携で、再開発などの大型案件にも対応します。

A Q 道内へ新規事業進出を考えています。北海道は豊富な資源を持ち、不動産価値としても高いポテンシャルを持っています。農業法人やエネルギー、物流ネットワーク構築など、都市部だけでなく郊外エリアを活用した事業にも注目が集まり、不動産投資信託(REIT)案件も増えつつあります。弊社は北海道支社を持つ強みを生かし、きめ細かいマーケティングを日頃より行なっていますので、道内への進出を考えている企業さまがいらっしゃいましたら、ぜひ一度お問い合わせください。



Sapporo Samurai Club Vol.66

皆さまのお悩みを解決に導く札幌商工会議所会員の士業・専門家集団『さっぽろサムライ倶楽部』の登録メンバーをご紹介します！

さっぽろサムライ倶楽部

<https://sapporo-samurai.com/>

住 札幌市手稲区星置3条1丁目25-5
TEL 011-215-8394
WEB <https://otsuki-office.com>



行政書士 大槻翼事務所
代表
行政書士
大槻 翼さん

挑戦する人に寄り添い、全力で応援したい。

建設業を中心に、事業成長のための許可申請や補助金・助成金・給付金申請、建設業会計などをフルサポート。経営者に誠心誠意寄り添うことを強みに、「最も身近なパートナー」として、抱える課題をフォローアップしています。関わるすべてのお客さまの価値を高めることを目標に、縁や人のつながりを大切にしながら、日々活動を行っています。

A Q 会社を大きくするために、建設業許可を取りたいです。大規模工事や公共工事、融資枠拡大などを行うためには、新たな建設業許可が必要になる場面があります。しかし、事業拡大の経営者は、現場業務や労務管理などが多忙で、申請書類作成や関係所管との面談に時間が取れないことが現状。その課題を解決するために、話がわかるパートナーとして経営者の悩みに寄り添います。

A Q 事業復活支援金の申請をしたいです。国や北海道、札幌市では、新型コロナウイルスに関連したさまざまな支援金制度が設けられています。中でも、「事業復活支援金」は中小企業やフリーランス、個人事業主など対象となる業種が幅広く、締切期限も迫っているため、早急な対応が必要です。「対象業種に当てはまっていないかも」「もう時間がありません」など諦めている経営者さまがいらっしゃいますので、判断するにはまだ早い場合があります。一度弊社にご相談ください。

新入会員のご紹介

ご入会、誠にありがとうございます。

新規にご入会いただいた企業さまを、順次ご紹介していきます。

営業内容／事業所名(五十音順・敬称略)	PR／所在地／HP	電話番号
建築に関わる調査、企画および設計・監理 (株)アクティ建築設計	設計には、デザインと共に安全面や機能の充実を心掛けております。 〒001-0010 札幌市北区北10条西1丁目12番地3(創生ビル) http://www.ddrp.jp/	011-737-3106
専門サービス業(こころのケア) Imai Planning	質の良い健康を維持するためのこころのケアを有資格者が提供します。 〒063-0001 札幌市西区山の手1条8丁目2-20(A301)	011-614-8560
エステサロン ST mell	男性OKのエステサロンです。脱毛・痩身・美肌メニュー有り。 〒064-0820 札幌市中央区大通西26丁目1-18(円山アーク302) https://beauty.hotpepper.jp/kr/slnH000551589/	011-590-0405
日本料理店 かわむら出汁茶	全国の旬な食材を使った日本料理を単品にてお楽しみいただけます。 〒064-0806 札幌市中央区南6条西3丁目6-33(AGS6.3ビル地下1階) https://kawamura-dashicha.com/	011-522-5299
土木・仮設 (株)絆	人と人とのつながり、絆の心が未来。 〒007-0839 札幌市東区北39条東17丁目1-16	011-299-1439
身元保証・任意後見サービス (一社)北日本シルバーライフ協会	高齢者もご家族も、お互いに負担の少ないゆとりある生活づくりを応援します。 〒060-0042 札幌市中央区大通西4丁目1番地(道銀ビル9階) https://kslk.jp/	011-242-0155
外壁サイディング 吉兆ホーム	見積もりから施工まで一貫した対応、ご希望にお応えできることを大切に。 〒002-8027 札幌市北区篠路7条6丁目13番10-405 http://kichichou-home.com/	011-313-3223
建設業 宏栄建設(株)	官庁・民間および工事の大小に関わらず、新築・改修・解体工事を行っております。 〒004-0041 札幌市厚別区大谷地東4丁目2番15号 https://www.koueikensetsu.com/	011-892-4611
美容業 Salon Beaute Covaco	色とお水のエステサロン サロンボーテコパコです。※完全予約制 〒003-0028 札幌市白石区平和通11丁目南1-11 https://www.covaco.site/	090-1529-9052
ゲームハード、ソフトウェア開発 (株)セガ札幌スタジオ	(株)セガの国内2番目の開発拠点です。 〒001-0010 札幌市北区北10条西3丁目9番地2(THE PLACE SAPPORO 8階) https://sega-sapporo-studio.co.jp/	011-776-6151
手打ちそば屋 (株)空のかおり	〒004-0004 札幌市厚別区厚別東4条6丁目3-1 https://www.soranokaori.com/	011-898-5215

新入会員の皆さま！登録はお済みですか？

札幌商工会議所メールマガジン好評配信中
ご登録はこちらから



お知り合いの方をご紹介ください！
札幌商工会議所では
会員増強に取り組んでいます！！



営業内容／事業所名(五十音順・敬称略)	PR／所在地／HP	電話番号
ビル賃貸業 武田商事(株)	東西線「琴似駅」3番出口より徒歩1分。おいしい・楽しいお店がいっぱいの飲食ビルです。 〒063-0811 札幌市西区琴似1条4丁目4番21号(タケダビル6階)	011-631-3577
デザイン業 DESIGN IISONEKA	パッケージや広告・チラシなど、デザインのことはお気軽にご相談ください。 https://design-iisoneka.com/	011-835-3248
自動車賃貸業(レンタカー) (有)日の出レンタカー 札幌営業所	通常レンタカーに加え、特殊車両・軽トラサウナカー・軽トラキャンピングカーも取り扱っています。 〒007-0880 札幌市東区丘珠町628-1	011-299-6866
カラオケビッグエコーの店舗展開、業務用カラオケ機器の販売・賃貸 (株)北海道第一興商	DAM最新機種を多く取りそろえております。ご利用をお待ちしております。 〒065-0011 札幌市東区北11条東1丁目1-1 https://www.dkkaraoke.co.jp/hokkaido/	011-752-3321
不動産業、リフォーム業 (株)北海ホーム販売	空き家相談士資格者が2名在籍しており、空き家活用に特化した仕事をしています。リフォーム工事部門も専任の職員がいます。 〒064-0820 札幌市中央区大通西28丁目1-2(円山公園ビル3階) https://www.hokkaihome-h.com/	011-688-8796
化粧品製造販売業 ミニマルエコライフMEL	地球と人にやさしい無添加せっけん。 〒001-0023 札幌市北区北23条西7丁目1-22-105 https://minimalecolife.com/	011-600-2222
飲食業 MOIWA三荘	旬の野菜等を使った週替わりのパスタやピザ(自家製生地)、オリジナル手ごねハンバーグ、おとな様ワンプレートランチなどが人気です。 〒005-0832 札幌市南区北の沢1819-160番地 http://www.moiwasansou.com/	011-572-3508
映像制作 モーグ(株)	テレビ番組、テレビCM、WebCMなどの制作。 https://morg.co.jp/	011-838-2230
中古車販売 MON STYLE	中古車販売店です。 〒004-0802 札幌市清田区里塚2条5丁目5番40号	090-6447-3724
デジタル窓、デジタル空間演出 (株)ランドスキップ	「風景の流通」に挑戦してまいります。 〒060-0062 札幌市中央区南2条西5丁目26-4(CONTACT) https://landskip.co.jp/	03-6421-2547
不動産売買・賃貸・管理業 (同)REAL HEAL	スピーディーに課題解決いたします。 〒004-0064 札幌市厚別区厚別西4条1丁目1-6 https://realheal.jp/	011-807-8597

これから開催されるセミナー・検定・イベント・チケット情報
 ※昨今の新型コロナウイルス感染予防のため、中止・延期になる恐れもありますので、当所HPや各担当部へ事前にご確認ください。
 ※価格は全て税込価格です。

セミナー

経理担当者研修

<基礎編>

経理の役割、業務の内容、帳票の種類や取り扱い方など、日常の経理業務の基礎をマスターします。実務上の疑問を解決し、経営や会計の知識がない方でも理解できるよう基本から学びます。

日時：5月10日(火) 9:30~16:30
 内容：●経理の全体像をつかむ
 ●経理のルール ほか

<レベルアップ編>

ワンランク上の経理担当者になるために必要な知識などを学びます。

日時：5月17日(火) 9:30~16:30
 内容：●ミスを発見する方法
 ●決算書の種類と体系的な理解 ほか

(基礎編・レベルアップ編ともに)
 講師：丸山昭一税理士事務所 所長 丸山 昭一 氏
 受講料：会員13,500円(1名)
 ※2名以上、または「基礎編」「レベルアップ編」をどちらも受講される場合は、1名当たり2,000円割引いたします。
 会場：北海道経済センター 8階 Aホール

今日から使える!

伝わるビジネス文書&メールの書き方講座

ビジネスメールの作成に時間がかかったり、せっかく書いた文章も売上向上につながらなかったり…。お悩みのあなた、「文章の書き方」をこの機会に学んでみませんか?相手に伝わる文書の書き方を学び、ビジネススキルをパワーアップさせましょう。

日時：5月11日(水) 9:30~16:30
 内容：●ビジネス文書作成の心構え
 ●すぐに役立つ、「書く」力向上3つのポイント ほか

講師：1対1大学院合格塾 ゆう 代表 藤本 研一 氏
 受講料：会員13,500円(1名)
 会場：北海道経済センター 8階 Aホール
 ※2名以上受講される場合は、1名当たり2,000円割引いたします。

新入社員研修(2日間)

2日間にわたり社会人として必要なマナーとコミュニケーションの基本を習得し、意識と意欲を高め、企業と社会に貢献する喜びを見出す人材を育成します。

日時：5月18日(水)・19日(木) 9:30~16:30
 内容：●社会人として必要なマナー
 ●電話応対の基本 ほか

講師：(株)ブロッサム 代表取締役 井島 恵子 氏
 受講料：会員28,000円(1名)
 会場：北海道経済センター 8階 Aホール

接客マナー基本研修

接客に関わる業務においては、高感度な接客力の実践が求められます。接客力とは「お客さまに、どのように対応すると快適と感じていただけるのか」を1人ひとりイメージし、「自ら行動する」力の事です。そのベースとなる「接客マナーの基本」を習得していただきます。

日時：5月24日(火) 9:30~16:30
 内容：●接客マナーの基本行動とポイント
 ●正しい言葉遣い ほか

講師：オフィスMap 代表 半田 量子 氏
 受講料：会員13,500円(1名)
 会場：北海道経済センター 8階 Aホール
 ※2名以上受講される場合は、1名当たり2,000円割引いたします。

中堅社員研修

コロナ禍で働き方に対する考え方の急激な変化の中、次期リーダーとして求められる能力を身に付け、仕事力の向上を目指すこと、次期リーダーとして後輩社員との関わりを増やし、組織改革につなげることを目的に、講師の実演やグループワークを通じて実践的に考えていきます。

日時：5月26日(木) 9:30~16:30
 内容：●中堅社員に求められる役割と能力
 ●周囲との円滑なコミュニケーションの取り方 ほか

講師：人とデザイン研究所(同) 代表社員 吉本 平史 氏
 受講料：会員13,500円(1名)
 会場：北海道経済センター 8階 Bホール
 ※2名以上受講される場合は、1名当たり2,000円割引いたします。

説明力UPセミナー~話す力と情報整理力を高める~

会議のとき、説明がチンプンカンプンになってしまう…。お客さまに説明してもイマイチ分かってもらえない…。説明力が弱いせいで損をしていませんか?この機会に演習を交えつつ話す力や情報整理力を学んでみましょう。

日時：6月1日(水) 9:30~16:30
 内容：●人前で話す際、気を付けるべき[3つのコツ]
 ●あなたの良さが伝わる説明の仕方 ほか

講師：1対1大学院合格塾 ゆう 代表 藤本 研一 氏
 受講料：会員13,500円(1名)
 会場：北海道経済センター 8階 Bホール
 ※2名以上受講される場合は、1名当たり2,000円割引いたします。
 ※11月7日(月)にも同内容で実施いたします。

人材開発室 TEL 011-231-1761

講座

日商簿記 直前答案練習会

本試験レベルの予想問題を使用して、答案練習後に解答・解説をします。

2級 第161回(6月12日(日)受験向け)

日時：6月4日(土) 9:30~18:30
 受講料：会員9,000円(1名)

3級 第161回(6月12日(日)受験向け)

日時：6月2日(木)、6日(月) 18:30~21:30
 受講料：会員8,000円(1名)

※会場は全て北海道経済センター内研修室

人材開発室 TEL 011-231-1761

丸井今井創業150周年記念 第一弾 北海道が誇る名産品フェア 「札幌商工会議所 北のブランドフェア」開催

丸井今井創業150周年を記念したフェアの第一弾として、「北のブランド」認証製品の販売会を実施します。ぜひお越しください!

- 期間：4月29日(金・祝)~5月5日(木・祝)
- 時間：10:30~19:30
- 場所：丸井今井札幌本店 大通館地下1階・地下2階 イベントスペース
- 出品企業：地下1階/ロコファームビレッジ、ミートピア、農研百姓塾、北海道アグリマート、キタヒロ商会
 地下2階/札幌マドレーヌ本舗マドマドレ、円甘味



「バンクシー展 天才か反逆者か」特別優待のご案内



社会風刺を凝らしたグラフィティアートやストリートアートで強いメッセージを発信し続け、世界で最も注目を集めるアーティストの一人、バンクシー。本展覧会では70点以上のオリジナル作品や版画、立体オブジェクトが、過去最大級の規模で札幌に集結します。日本でも多くの人に知られる、平和へのメッセージが込められた「Love is in the Air」や希望を願う「Girl with Balloon」、社会的弱者をドブネズミに重ねた「RAT」シリーズなど、コレクターの所有作を中心に貴重なオリジナル作品が集結。グラフィティ以外にも、ここでしか見られない垂せんのコレクションでバンクシーの世界に浸ることができます。バンクシーとは何者か。バンクシーアートの世界を、ぜひご自身で体験ください。

【開催期間】

2022年3月24日(木)~5月31日(火)
 10:00~20:00
 ※入館は19:30まで
 ※会期中無休

【会場】

東1丁目劇場(旧北海道四季劇場)
 (札幌市中央区大通東1丁目10)



申し込み二次元バーコード▶

【会員価格】

◆平日チケット◆
 開催日の平日にご入場いただけるチケットです。
大人：1,700円(通常1,800円)
高・専・大：1,500円(通常1,600円)
中学生以下：1,100円(通常1,200円)

◆いつでもチケット◆
 開催日の平日、休日問わずご入場いただけるチケットです。
大人：1,900円(通常2,000円)
高・専・大：1,700円(通常1,800円)
中学生以下：1,300円(通常1,400円)

【お申し込み】会員サービス・広報課 TEL:011-231-1318 FAX:011-231-5591



クラブ新鮮組

札幌商工会議所のお店サイト「クラブ新鮮組」から
オススメのお店などを紹介します！
<http://www.scci-net.com>

今回のお店

コンガリーナ



菓子系から調理系まで、多彩な味が楽しめる クロワッサン専門店

店長の渡邊ゆかりさんは、当時仕事終わりに通っていた料理教室でパン作りの魅力に引かれ、転職先でパン製造を行いながら、パン作りのさらなる技術を学んだ。「当時、札幌にクロワッサン専門店というものが一軒もなかった。

地下鉄南北線「北34条駅」から徒歩10分の住宅街にある、クロワッサン専門店「コンガリーナ」。店内奥の調理場で一つひとつ丁寧に手作りしているクロワッサンは、ブレインタイプをはじめチョコやフルーツなどの菓子系、ベーコンやウインナーなどの調理系まで、多彩な味が毎朝30種類ほど店頭

「北海道クロワッサン」は、道産小麦100%、道産牛乳、別海町から取り寄せている濃厚な発酵バターをたっぷり使用した、同店おすすすめのクロワッサン。大きくてお手頃価格の「コンガリーナクロワッサン」は、ブレインとシユガアの2種類があり、外はサクサク、中はふわふわのシンプルな味いに仕上げている。その他にも、「板チョコクロワッサン」や「ベーコンマヨクロワッサン」、筒状の形をしたデニッシュ生地

Information

北31条店
住 札幌市東区北31条東1丁目6-18
TEL 011-299-2124
休 日曜・月曜・祝日
営 10:00~16:00



山鼻店
住 札幌市中央区南13条西6丁目4-10 1階
TEL 011-600-1330
休 日曜・月曜・水曜・木曜・祝日
営 10:00~16:00

URL <http://www.congari-na.com/>
※パンが売り切れ次第、早く閉店する場合がございます。

たため、やってみようという思いがありました。また、クロワッサンはいろいろな味のバリエーションが作れるため、お客様さま自身のお好みに合ったパンを見つけていただけたらと思います。同店をオープンしました」と渡邊店長は笑顔で話す。

「小さなお子さまでも安心して食べられるように、添加物や保存料は極力使用せず、安全安心なパンを作るように心掛けています。また、お客さまには「すごく安いのに、大きくておいしいね」とうれしい言葉をよく掛けていただくと、これからも皆さまにうれしいと喜んでいただけるパンを作り続けていきたいです」。

※求人についてのお問い合わせは「北海道自衛隊退職者雇用協議会」へ
事務局：札幌市中央区北1条西2丁目 札幌商工会議所総務課 ☎231-1076
連絡先：札幌市中央区南26条西10丁目 札幌地域援護センター ☎511-7116(代) 内線4587
札幌市中央区北2条西3丁目1番地 敷島ビル8F 退職自衛官札幌無料紹介所 ☎222-4888
(令和4年7月~令和4年8月の退職予定者分(55歳~56歳)札幌圏就職希望者)

お気軽に電話ください。

番号	第1希望職種 第2希望職種	希望賃金 (年俸、万単位)	居住地	学歴	階級 退職年月日	自衛隊における主な職務	資格	免許等
1	1 用務員 2 施設管理員 3 施設警備員	300	札幌市	高卒	1曹(襟裳) 4.7.1	行政文書管理 総務業務 防空監視業務	・大型1種 ・危険物乙4類	・大特1種 ・2級ボイラー技士 ・第2種電気工事士
2	1 植木・造園職人 2 農林水産技能者 3 用務員	280	札幌市	高卒	准尉(朝霞) 4.7.2	指揮官補佐 隊員指導 補給業務	・大型1種 ・普通自動二輪	・大特1種 ・危険物乙4類 ・けん引1種 ・フォークリフト
3	1 役員運転手 2 貨物運送業 3 娯楽業	300	札幌市	高卒	2尉(真駒内) 4.7.4	厚生業務 心理修養業務 人材育成	・大型2種	・けん引1種
4	1 施設管理員 2 清掃工場職員 3 運転手	300	札幌市	高卒	准尉(真駒内) 4.7.15	指揮官補佐 隊員指導 人員管理	・大型2種 ・フォークリフト ・2級ボイラー技士	・大特1種 ・車両系建設機械(整地等) ・職長安全衛生管理者
5	1 保安・警備 2 施設管理員 3 運転手	300	札幌市	高卒	曹長(真駒内) 4.8.1	通訳業務 指揮官補佐 行政文書管理	・大型1種 ・第2種電気工事士	・大特1種 ・危険物乙4類 ・大型2種 ・英検2級
6	1 運転手 2 矯正職員 3 施設管理員	300	札幌市	中卒	准尉(札幌) 4.8.9	総務業務 指揮官補佐 情報・保全業務	・大型1種 ・2級ボイラー技士	・けん引1種 ・危険物乙4類
7	1 介護職員 2 タクシー運転手 3 保安・警備	400	札幌市	高卒	3佐(館山) 4.8.14	部隊指揮官 航空管制業務 部隊運用	・中型1種	・自衛消防業務講習 ・航空無線通信士
8	1 施設管理員 2 病院等施設運転手 3 警備員	250	札幌市	高卒	1曹(真駒内) 4.8.27	衛生・救護業務 健康管理指導 車両整備業務	・大型1種 ・フォークリフト	・大特1種 ・准看護士 ・けん引1種
9	1 施設管理員 2 介護職員 3 小型船舶船長	300	札幌市	高卒	1尉(大湊) 4.8.28	艦艇運用 機関長業務 人員育成	・中型1種 ・高圧ガス(2種冷凍・乙類機械) ・ボイラー整備士 ・1種衛生管理者	・大特1種 ・危険物乙種全類 ・消防設備士乙6類 ・介護職員初任者研修 ・介護福祉士実務者
10	1 診療放射線技師 2 非破壊検査 3 放射線取扱主任	300	札幌市	高卒	2尉(美瑛) 4.8.29	検診業務 衛生官業務 部隊指揮官	・大型1種 ・けん引1種	・診療放射線技師 ・第1種放射線取扱主任 ・ガン線透過写真実務主任者 ・3級FP技能士

札幌商工会議所
Instagramはじめました!

役立つ情報をお届けします

- ◆札幌商工会議所の活動
- ◆セミナー・イベント情報
- ◆会員企業の製品・サービスに関する情報

@sapporo_cci

札幌商工会議所
The Sapporo Chamber of Commerce and Industry
札幌市中央区北1条西2丁目 北海道経済センター
www.sapporo-cci.or.jp/

2022年
シネマレビュー 5月20日(金)全国公開

ハケンアニメ!

想いと想いがぶつかり合う!
胸熱お仕事ムービー!

連続アニメ『サウンドバック 奏の石』で夢の監督デビューが決定した瞳。しかし気合が空振りして制作現場には早くも暗雲が…。瞳を大抜擢してくれたはずのプロデューサー・行城は、ビジネス最優先で瞳にとって最大のストレスメーカー。最大のライバルは『運命戦線リデルライト』。瞳も憧れる天才・王子千晴監督の復帰作だ。王子復活に賭けるのはその才能に惚れ抜いたプロデューサーの香屋子…しかし、彼女も王子の超ワガママ、気まぐれに振り回され、大悪戦苦闘中だった。瞳は一筋縄ではいかないスタッフや声優たちも巻き込んで、熱い“想い”をぶつけ合いながら“ハケン=覇権”を争う戦いを繰り広げる!!

監督：吉野耕平
出演：吉岡里帆、中村倫也、柄本佑、尾野真千子 ほか
原作：辻村深月「ハケンアニメ!」(マガジンハウス刊)

ユナイテッド・シネマ札幌 ほか

ご招待券を4名にプレゼント
32ページのアンケートにご記入の上、ご応募ください。

法人・個人事業主 問わずご利用可能です！

お気軽にご相談ください！

マル経融資

無担保・無保証人の
小規模事業者のための融資制度

マル経融資とは、商工会議所の推薦に基づいて融資される日本政策金融公庫の融資制度です。

新型コロナウイルス感染症の影響を受けて、融資制度が拡充されております。

●新型コロナウイルス感染拡大の長期化に伴い、今回新たに制度が改正されました。

①拡充部分「コロナマル経」について、運転資金の返済期間が延長 ※(変更前)7年以内→(変更後)**10年以内**

②令和4年3月末日で終了予定だった「**当初3年間で実質無利子**となる利子補給制度」が延長

※なお、審査の結果によってはご希望に添い兼ねる場合がございます。あらかじめご了承のうえ、お申し込みください。(令和4年3月1日現在)

	通常部分	拡充部分「コロナマル経」
概要	商工会議所の実施する経営指導を受けている小規模事業者であって、商工会議所の長の推薦を受けている	左記に加え、新型コロナウイルス感染症の影響により最近1カ月の売上または過去6カ月(最近1カ月を含む)の平均売上高が、前4年のいずれかの年の同期と比較して5%以上減少している
お使用道	設備資金および運転資金	設備資金および運転資金
融資金額	10万円～2,000万円	10万円～1,000万円
返済期間 (うち据置期間)	設備資金 10年以内(2年以内) 運転資金 7年以内(1年以内)	設備資金 10年以内(4年以内) 運転資金 10年以内(3年以内)
利率(年)	特別利率 1.22%	当初3年間:0.32% 3年経過後:1.22%
備考	①利率低減措置(1.22%-0.9%=0.32%の部分)を現在お借り入れ分の決済にも適用されます。 (通常マル経の借換えにも可能です) ②【延長決定！】特別利率 0.32%に対して、利子補給が実施されることで 当初3年間で実質無利子 となります(条件有)。利子補給の条件については、経営指導員にご確認ください。	

ご利用いただける方

- 常時使用する従業員が5人以下(建設業・製造業の場合は20人以下)の法人・個人事業主の方
- 商工会議所の経営指導員による経営指導を原則6カ月以上受けている方
- 義務納付税額(所得税、法人税、事業税、道市民税等)を完納している方
- 原則として同一地区内で最近1年以上事業を行っている方
- 商工業者であり、かつ日本政策金融公庫国民生活事業の融資対象業種を営んでいる方

詳細は当所
ホームページで!



主な提出資料

- 前年と前々年(2期分)の決算書および確定申告書(控)
- 直近6カ月間の売上がわかる書類(最近の試算表もしくは売上台帳等)
- 見積書、カタログ等(設備資金をお申し込みの場合)等
- 税金の領収書または納税証明書
- 履歴事項全部証明書(法人の場合)

●お問い合わせ先

札幌商工会議所 中小企業相談所 運営・金融課
〒060-8610 札幌市中央区北1条西2丁目 北海道経済センター
https://www.sapporo-cci.or.jp/ Mail : sodan@sapporo-cci.or.jp

TEL 011-231-1767

FAX 011-222-9540

札幌商工会議所ホームページ 掲載広告募集中!!

当所のホームページは月間平均5万アクセスがあり、当所の催しなどの情報提供で毎日更新されています。会員企業の皆さまにおかれましては、ぜひ当所の広告ツールをご利用いただき、御社のイメージアップ、販路開拓にご活用ください!

掲載場所 札幌商工会議所ホームページ トップページ内

掲載期間 1週間/1カ月/3カ月/6カ月/12カ月

広告種類

月間平均5万アクセス



① バナー広告(固定型) 規格:横205px×縦47px

固定型のバナー広告(4枠)
1カ月… 22,000円 3カ月… 63,100円
6カ月…120,100円 12カ月…220,000円

② バナー広告(ローテーション型) 規格:横835px×縦100px

ひとつのバナー広告表示領域に複数(最大4件)の広告主のバナー広告をランダム表示
1カ月… 55,000円 3カ月…156,800円
6カ月…293,300円 12カ月…550,000円

③ テキスト広告 60文字以内

※1週間単位から可能
企業や商品、サービスのご紹介をはじめ、催しのご案内・告知などにご利用ください(4枠)
1週間… 5,500円 1カ月…11,000円
3カ月… 31,500円 6カ月…57,000円
12カ月…103,800円



会員組織部 会員サービス・広報課 TEL:011-231-1318 FAX:011-231-5591 E-mail:koho@sapporo-cci.or.jp

読者プレゼント

「さっぽろ経済」および札幌商工会議所の事業に関するアンケートにご協力をお願いいたします。抽選でプレゼントが当たります。

A 2名 義佐久精肉店

「味付ラムジンギスカン(しょうゆたれ)」

P11「北の逸品」で紹介しています。

B 2名 義佐久精肉店

「味付ラムジンギスカン(みそたれ)」

C 4名 ユナイテッド・シネマ札幌

映画「ハケンアニメ!」鑑賞招待券

P30「シネマレビュー」で紹介しています。

宛先: 札幌市中央区北1条西2丁目 札幌商工会議所 会員サービス・広報課 宛
F A X : 011-231-5591 E-mail : koho@sapporo-cci.or.jp

応募締切 2022年5月9日(月)

ダイヤルイン (011)231-.....

札幌商工会議所の電話はダイヤル・イン方式です。局番と下記の4数字をダイヤルすると担当部署に直接つながります。

■総務部 総務課 1076	■産業部 地域振興・ものづくり課 ... 1373 生活・サービス産業課 ... 1374 生産性向上推進室 ... 1077	中央支所..... 241-6381 西支所..... 665-6431 豊平支所..... 823-7166 白石支所..... 862-7255 札幌駅北口支所..... 756-9181
■総合企画部 企画課 冬季オリパラ招致推進室 ... 1360	■会員組織部 会員組織課 1317 会員サービス・広報課... 1318 共済事業室 1362	■人材確保・開発部 人材確保・活用課 ... 1772 人材開発室 1761
■財務部 経理課 1354 管理課 1355	■中小企業相談所 運営・金融課 1766 金融担当 1767 創業支援課 1768	■付属専門学校 866-8088
■国際・観光部 国際交流・観光課 ... 1330 食産業・貿易課 ... 1332		

事業所の名称、所在地、電話番号、代表者などが変わりましたら、お手数ですが会員組織課(011-231-1317)までご連絡ください。

さっぽろ経済読者アンケート

氏名 (年齢 歳)

職業 業種

住所(〒)

TEL プレゼント希望

Q1 本誌はどなたがお読みになっていますか。
(あてはまるもの全てに○印をつけてください)
① 社長・代表者 ② 経営幹部・役員 ③ 管理職
④ 担当者 ⑤ 社内で回覧 ⑥ そのほか

Q2 今号で印象に残った記事を教えてください。
(P.)
理由

(P.)
理由

Q3 誌面で取り上げてほしいこと、関心のあるテーマなどがありますか。

Q4 札幌商工会議所の事業について、知りたいことや求めることを教えてください。

札幌商工会議所

北海道全域をサポート

北海道事業承継・引継ぎ支援センター

このようなことで
お悩みでは
ないですか?

株式や事業用資産を
後継者に
譲りたい
のだけど...

後継者がいなくて
困っている
のだが...

創業希望者等
とのマッチングを
図りたい

事業承継計画
はどのように
作るの?

会社存続のため
第三者への
譲渡(M&A)を
検討したい!

事業承継を
契機に経営者
保証の解除に
取り組みたい

事業承継と引継ぎを ワンストップでサポート

公的相談窓口だから

相談
無料

秘密
厳守

公平
中立

事業承継・引継ぎに関するご相談は

北海道事業承継・ 引継ぎ支援センター

北海道経済センター 5階(札幌市中央区北1条西2丁目)

<https://www.hokkaido-jigyoshokei.jp/>

TEL : 011-222-3111

E-mail : info@hokkaido-jigyoshokei.jp

開設時間 毎週月曜日～金曜日(土日祝日を除く) 9:00～17:00

後継者へ円滑な事業承継を金融面からサポート!
経営者保証解除に向けた支援

全国から登録された創業希望者に向けてあなたの後継者を募集
北海道後継者人材バンク

北海道サテライト

■小樽サテライト(小樽商工会議所)
小樽市稲穂2丁目22番1号 小樽経済センタービル3階
TEL : 0134-22-1177

■函館サテライト(函館商工会議所)
函館市若松町7番15号 TEL : 0138-23-1181

■旭川サテライト(旭川商工会議所)
旭川市常盤通1丁目 道北経済センター3階
TEL : 0166-22-8414

■室蘭サテライト(室蘭商工会議所)
室蘭市海岸町1丁目4番1号 むろらん広域センタービル2階
TEL : 0143-22-3196

■釧路サテライト(釧路商工会議所)
釧路市大町1丁目1番1号 道東経済センタービル4階
TEL : 0154-41-4143

■帯広サテライト(帯広商工会議所)
帯広市西3条南9丁目23番地 帯広経済センタービル5階
TEL : 0155-25-7121

■北見サテライト(北見商工会議所)
北見市北3条東1丁目2番地 TEL : 0157-23-4111

■苫小牧サテライト(苫小牧商工会議所)
苫小牧市表町1丁目1番13号 TEL : 0144-33-5454

北海道事業承継・引継ぎ支援センターは札幌本部に加えて道内8カ所にサテライトを配置、さらには北海道事業承継サポートネットワーク構成機関との連携により北海道全域をカバー、事業承継の相談に無料で対応いたします。

経済産業省 北海道経済産業局 委託事業
受託機関 札幌商工会議所 (産業競争力強化法に基づく認定支援機関)