

さっぽろ経済

今月の表紙

(株)札幌ドーム

庄内 大涼さん

札幌商工会議所

6

June 2022
VOL.754

トップの戦略

北海道ポラコン(株)

代表取締役社長 中島 康成 氏

北の逸品

(株)エルコム

プラスチッククリーンエネルギー化システム「e-PEPシステム」

クラブ新鮮組

ていーだMcafe

札幌商工会議所 住まいの相談窓口

特集

さらにパワーアップして再登場!!

クラブ新鮮組

通うたびおトク!!500円割キャンペーン 2nd



札幌商工会議所LINE公式アカウントをぜひご登録ください!
当所事業のご案内や行政機関、会員企業の製品・サービスに関する情報についてお届けします。

「友達登録」はこちらから



ID:@sapporo-cci

Contents

特集

6

さらにパワーアップして再登場!! クラブ新鮮組 通うたびおトク!!500円割キャンペーン 2nd

トップの戦略

ポーラスコンクリートをアジアへ
枠に捉われないチャレンジ精神

北海道ポラコン(株)

代表取締役社長 中島 康成 氏



2

マンスリーハイライト

5

北の逸品

(株)エルコム

プラスチッククリーンエネルギー化
システム「e-PEPシステム」



16

わが社の注目株

今月の表紙

(株)札幌ドーム
庄内 大涼さん

写真撮影/(株)A space 佐藤 アキラ

14

専門家からの提案書 職場の整理収納術 働きやすい職場を目指す!②

18

札幌商工会議所 住まいの相談窓口

20

ビジネスサポートQ&A 経営

21

// 法律

22

令和3年度SDGs経営表彰

24

「小規模事業者持続化補助金」を活用して販路を拡大!

26

新入会員のご紹介

28

information

30

シネマレビュー

31

クラブ新鮮組 ていーだMcafe

32

読者アンケート/プレゼント

ワタナベグループ

私たちが目指しているのは、「飲・食」のトータルプランナーです。



冷凍機・空調機器・資材総合商社



渡辺食品機械株式会社

本社 札幌市中央区南1条東4丁目7番地

TEL(011)231-7811

東京支店 東京都墨田区石原1-12-7村上ビル1F TEL(03)5619-1600



冷凍・冷蔵・空調設備設計・施工

ワタナベ冷機株式会社

本社 札幌市北区新川西2条1丁目1番10号 TEL(011)766-5451



業務用厨房機器・販売・設計・施工



株式会社厨房ファクトリー

本社 札幌市中央区南1条東4丁目7番地

(渡辺食品機械本社ビル)

八軒店 札幌市西区八軒10条西11丁目1番41号 TEL(011)633-3611

業務用酒類食品卸販売



ワタショウ株式会社

本社 札幌市中央区南4条東4丁目1番地 TEL(011)222-4700
物流センター 札幌市中央区南3条東5丁目1番地 TEL(011)222-8800
旭川支店 旭川市新星町5丁目4番7号 TEL(0166)26-5959
小樽支店 小樽市稲穂1丁目1番1号 TEL(0134)21-6500



業務用食肉加工製造・氷製造販売



ワタショウフーズ株式会社

本社 札幌市中央区南4条東5丁目1番地

TEL(011)272-2983

本社工場 札幌市中央区南4条東5丁目1番地 TEL(011)272-2983

業務用酒類・食品・氷販売



マルショウ株式会社

本社 札幌市中央区南3条東5丁目1番地 TEL(011)222-0347



総合不動産業



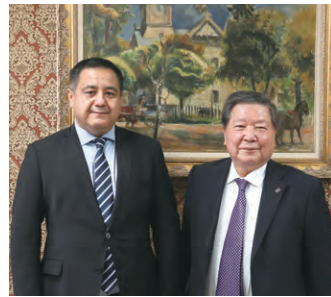
ナベビル株式会社

本社 札幌市中央区南4条東4丁目1番地

TEL(011)222-0777

ホームメイトFC 札幌市南区真駒内本町5丁目1-8 第5ナベビル2F
札幌真駒内店

TEL(011)581-0777



5.13 駐日ウズベキスタン共和国大使館による表敬訪問

駐日ウズベキスタン共和国大使が表敬来訪され、橋本耕二国際経済交流委員長との懇談を行った。
来訪者はムクシンクジャ・アブドゥラフモノフ特命全権大使をはじめ

■産業部 生活・サービス産業課

金融・サービス部会では、北海道財務局長明瀬光司氏を招き、「北海道経済の現状とポストコロナに向けた財務・金融行政」をテーマに特別講演会を開催し、54名が参加した。
当日は、多数の統計データを基に昨今の北海道の金融・経済情勢について、ポストコロナに向けた金融行政方針や財務局の取り組み、税制のポイント等を解説いただいた。また、コロナ禍により人手不足を感じる企業が増加していることを受け、地域企業の従業員確保に関する取り組みについても紹介した。



5.13 北海道財務局長 明瀬光司氏 特別講演会

5.18 今知っておくべき再就職支援会社の活用について

中小企業における人材採用方法の一つとして、大手・中堅企業出身の多種多様な中高年人材を無料で採用することのできる「再就職支援」の仕組みについて、(株)リクルーティンク東北・北海道エリアマネージャー吉田幸成氏より講演いただいた。
当日は、建設業や製造業の採用担当者など、13社14名が参加した。

■国際・観光部 国際交流・観光課

「再就職支援」の仕組みについて、(株)リクルーティンク東北・北海道エリアマネージャー吉田幸成氏より講演いただいた。
当日は、建設業や製造業の採用担当者など、13社14名が参加した。



5.23 第5回建設部会(総合工事・舗装工事)×警備業意見交換会

舗装工事と警備業の双方が抱える課題である「交通誘導警備員の不足」について、両業界で課題解決を図ることを目的とした5回目の意見交換会を開催した。

■人材確保・開発部 人材確保・活用課

5.28、29 サウナの街サッポロ
Hokkaido Finland Week Special



会場の様子

サウナの本場フィンランドと「サウナの街サッポロ」のコラボによる日本最大級のフィンランドサウナカルチャーイベント「サウナの街サッポロ」Hokkaido Finland Week Specialを開催した。
今回は、国内でも珍しい大型のサウナ室や塩サウナ、大型プールなどの関連設備を持ち、さらに広大な敷地でさまざまなイベントエリア展開が可能。シャトルレーゼガトーキングダムサッポロを会場に設定。フィンランドのライフスタイルや文化、食、スポーツなどの魅力と「サウナ飯」をはじめ北海道のサウナカルチャーが集う屋外サウナイベントを併せて体験できるコラボイベントとして実施し、参加者から好評を得た。



4.29~5.5 丸井今井創業150周年記念第一弾
北海道が誇る名産品フェア
「札幌商工会議所北のブランドフェア」

丸井今井創業150周年を記念したフェアの第一弾として、「北のブランド」認証製品などの販売会を実施した。丸井今井札幌本店 大通館 地下1階食品売り場のイベントスペースでは調味料、農畜産加工品や水産加工品など5社の製品を、同館地下2階菓子売り場では2社のスイーツを当所職員が販売した。
会場は市民や観光客で連日にぎわい、多くの来店者に認証製品の販売・PRを行うことができた。

「北のブランド2023」認証製品の募集を開始しました。詳しくはPRをご覧ください。



地下1階食品売り場



地下2階菓子売り場

今回より新たに総合工事分科会を加え、各業界から計19名が参加し、幅広い視点から意見交換を実施した。
当日は、警備員の待遇改善や働き方改革が進んでいる一方で、年々厳しさが増す警備員不足の現状について意見が挙がった。
今後、警備員の労働単価の引き上げや労働環境の整備等について、各業界が連携して取り組んでいくことを確認した。



■産業部 地域振興・ものづくり課

5.27 第3回脱炭素セミナー

脱炭素社会の推進を図るため、行政の施策や取り組み事例などを紹介するセミナーを開催した。
令和4年度最初の開催となった今回は、行政が実施する脱炭素関連の施策や補助金情報のほか、中小企業が脱炭素経営に取り組む意義についての情報提供を行った。
当日は、環境省 北海道地方環境事務所、北海道、札幌市、東京海上日動火災保険(株)より説明をいただき、会場12名、オンライン89名が参加した。

■産業部 地域振興・ものづくり課

北の逸品

North Brand 2022

廃プラスチックから「創エネ+省エネ」 自社内リサイクルシステム

認証製品の特長

「e-PEPシステム」は、使用済みプラスチックを廃プラスチックにすることなく、資源・燃料化することでクリーンエネルギーとして再び有効利用するシステム。「廃プラスチック排出場所」と「有効利用場所」が同じため、最小ループのリサイクルが可能であり、運用・コスト・環境負荷などのリサイクルを阻む課題を、多くの現場でクリアできる。

また、樹脂を不完全燃焼させない独自技術により、環境省が定める排出ガス規制基準の1/40のクリーンな排気を実現。約70%の高効率変換でエネルギー利用が可能である。

導入においても許可や取扱資格は不要で、届け出のみで運用を開始できる。

開発の背景

「海岸に漂着するプラスチックごみ対策に、同社の技術を活用できないか」と水産庁より打診を受け、開発に着手した。漂着プラスチックは汚れなどにより、マテリアルリサイクルをするためには洗浄や分別に多大な労力とエネルギーが必要なため現実的ではなかったが、プラスチックが秘める保有エネルギーに着目し、地域の熱源とすることを考案。開発から10年がかりでシステムとして完成させた。

企業からのメッセージ

「当システムは、従来の大型施設による廃棄物熱回収に比べ、LCA(ライフサイクルアセスメント)の観点から、スギの木2万本が1年間に吸収するCO₂の削減が可能です。できるだけ小さい単位で、高効率な熱回収を行うことは環境にもプラスであり、プラスチックの有効利用率を飛躍的に向上させることができます。廃プラスチックが年間で50t以上出ている企業はぜひ、導入を検討していただきたいです」

プラスチッククリーンエネルギー化システム 「e-PEPシステム」



認証 POINT

廃プラスチックのサーマルリサイクルを効率的に行うことのできる装置。オンサイトの活用および既存ボイラーとの併用を念頭に置いており、自由度は高く、需要が十分期待できる。

企業 DATA

(株)エルコム

札幌市北区北10条西
1丁目10番地1 MCビル
代表取締役 相馬 督
TEL:011-727-7003
https://www.elcom-jp.com/

販売価格・ 販売先

弊社ホームページ「お問い合わせフォーム」
または電話・メールにてお問い合わせください。



北のブランド2023認証製品募集中！

札幌商工会議所が北海道の逸品の道内外への販路開拓・拡大を支援します！

対象分野／食品部門（食品、飲料、健康食品など）
ものづくり部門（住宅設備、環境、福祉・生活、健康・美容、IT・ソフトウェアなど）
応募締切／2022年7月15日（金）必着



応募・申込はこちら

<https://www.sapporo-cci.or.jp/north-brand/2023entry/index.html>



札幌商工会議所認証

北のブランド

お問い合わせ

札幌商工会議所
国際・観光部 食産業・貿易課
TEL: 011-231-1332

複合機ランニングコスト 業界最安値への 挑戦！ 業界初3Cチャージ システム搭載

平均 0.88円/枚 (税込)

モノクロ

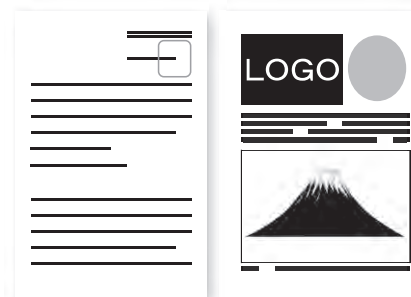
平均 6.82円/枚 (税込)

カラー



ティ・エス・エス 3C方式とは？

カラー印刷の設定をトナー消費率で3段階に分けて設定することで、カラーコストを抑えます。
消費率の少ない印刷をするほど、従来の一律料金となるカウンター方式に比べ、より安くカラー印刷をすることが可能となります。



カラーコストの削減を根底から見直し、低料金化を実現

カウンター契約の場合、左記いずれの原稿を印刷しても単価は変わりませんが、ティ・エス・エス3C方式の場合、カウンター単価が変わります。

※弊社よりコピー機・複合機をご購入いただいた際のプランとなります。
※ご利用状況に応じて、最適なプランをご提案いたします。

あなたのオフィスの改善を
全力でサポートします

TOTAL SOLUTION SUPPORT

オフィス全般の
コスト見直し

最適なご提案

ワンストップサービスを提供

カラー印刷に掛かるコストを抑え、尚且つ安心してコピー機・複合機をご利用頂けるよう専属のメンテナンス人員を配置しております。
また、弊社ではコピー機を単体で考えておらず、ネットワーク機器としており、保守メンテナンスの際には、実際の障害の切り分けから修理まで幅広く行うことが可能です。



おかげさまで40年



株式会社 ティ・エス・エス

〒001-0034 札幌市北区北34条西5丁目2-15 ニュートン・アビル3F

☎011-727-3450 FAX 011-727-3483

詳しくは

ティエスエス 札幌

検索

<https://www.tss-web.co.jp>



当所が平成13年から運営しているWEBサイト「クラブ新鮮組」。

本サイトは、札幌市内外のグルメやビューティーヘルスなどの情報を市民や観光客に広く発信しており、現在、約1,000店舗が掲載されている。

今年は、昨年実施したデジタルクーポン&スタンプラリーに新しい施策を加え、さらにお得なキャンペーンを実施。本特集ではキャンペーンの概要と、前回からの参加店より3店をPick upして紹介する。

さらに**パワーアップ**して**再登場!!**

クラブ新鮮組

500円割

キャンペーン

2nd

令和4年 8/1(月)～11/13(日)

特集

通うたび
おトク!!

さらに豪華賞品が当たる2つの特典!!

STEP 2

応募フォームへ

スタンプ押印個数に応じたコースの

STEP 1

スタンプ押印

STEP 3

スタンプ押印

STEP 4

スタンプ押印

スタンプを多く集めて複数応募すると
**応募口数が増えて
抽選確率アップ!**



クーポンを発行すると、自動的にデジタルスタンプが付与され、スタンプ数に応じて各ランクに応募できる。今回は、抽選会への応募に必要なスタンプ数が3個から2個になり、前回よりも応募がしやすくなった。

1

前回からグレードアップ!

ランクアップスタンプラリー

キャンペーン内容

**対象店舗にて、1会計2000円(税込)以上
お買い上げの場合に、店舗に設置された二次元バーコードを読み込むと、
その場で500円割引となるデジタルクーポンを発行!!**

※その場で割引適用が原則(期間中の合算利用は不可)

※1店舗につき同一のお客さまに1日1回クーポンの発行が可能(各日24時以降リセットされ翌日以降も利用可能)

※お店独自のキャンペーンや割引施策と併用可能

昨年度も
大好評のキャンペーンが
まもなくスタート!!

クラブ新鮮組LINE登録者数6万人以上!
経済効果4億円以上!!
参加店舗数420店舗以上!!!

NEW

PLATINUM RANK

スタンプ 10個で
応募可能

景品まるごと
セット
(全ランクの
特典全部)

GOLD RANK

スタンプ 8個で
応募可能

定山溪・
小金湯
温泉ペア
宿泊券

SILVER RANK

スタンプ 6個で
応募可能

対象
ホテルで
使える
お食事券

BRONZE RANK

スタンプ 4個で
応募可能

タクシー
クーポン

IRON RANK

スタンプ 2個で
応募可能

対象店舗で
使える
お食事券



応募が可能。フォームに必要情報を入力して応募する。



対象店舗で1会計2000円(税込)以上利用した場合が対象。店舗に設置された二次元バーコードを読み込む。

STEP 2

二次元バーコード読み取り

クラブ新鮮組
公式LINE

ID検索 @scci-net



今のうちに友達追加!!

STEP 1

LINEお友だち登録

利用方法

STEP 2

当選コードを月に1回
WEBサイトで発表。
当選者にはLINEで通知。



STEP 1

クーポン発行画面に表示される
クーポンコードを利用して抽選

NEW

利用すればするほど**当選率UP!!**
500円割
キャンペーンジャンボ

クーポン発行時に出力されるクーポンコードを使って月に1回の抽選会を実施。当選クーポンコードは特設WEBサイトにて告知。



STEP 4

クーポンを使用

発行されたクーポンを会計時に提示すると500円割引が適用される。



STEP 3

お会計金額の入力

お会計金額の入力(2000円以上)後、「利用する」ボタンを押す。



マカロン チョコミント



シマエナガケーキ



ホワイトストーン

北海道産の小麦粉・卵・砂糖・乳製品と、旬のフルーツを取り入れたお菓子作りを行う「パティスリーラネージュ」。店内のショーケースには、常時彩り豊かなケーキが30種類以上並んでいる。

ふわふわのシフォン生地にかスタードクリームとたっぷりの生クリームをのせた「ホワイトストーン」は、先代の



パティスリーラネージュ

札幌市白石区栄通19丁目3-2
TEL：011-595-8111
営業時間 月～土10:00～19:00
日10:00～18:00
定休日 水・第二、第四火曜日
<https://cake-shop-1350.business.site/>

「第一弾では、お会計の際に『もう少しで割引対象になります』とお伝えすると、買い足してくださる方もいました。また、店頭での声掛けに加え、TwitterやInstagramでの周知にも努めました。既存のお客さまはもちろん、まだ1度もお越しいただいたことのない方にも、今回のキャンペーンをきっかけに当店を知り、足を運んでいただけると幸いです」（小坂優斗オーナー）。

参加店
③

記念日や日常に笑顔と彩りを添え 地域に愛される洋菓子店

ここから作っている人気商品。このほか、年間1万個以上販売しているマカロンや、見た目もかわいいシマエナガケーキなど、大人から子どもまで楽しめるバラエティーに富んだスイーツを販売している。

「第1弾では、お会計の際に『もう少しで割引対象になります』とお伝えすると、買い足してくださる方もいました。また、店頭での声掛けに加え、TwitterやInstagramでの周知にも努めました。既存のお客さま



レッスン風景



ゴルフショップ

山の手ゴルフセンター

札幌市中央区宮の森3条8丁目2-30
TEL：011-641-0767
営業時間 6:00～24:00 年中無休
<https://1969ydr.club/golfrange/>

「山の手ゴルフセンター」は、北海道で唯一、ロング165ヤード、ミドル60ヤード、ショート10ヤードの3種類を完備しているゴルフレンジ施設。夏季は早朝6時から24時、冬季は7時から23時まで営業している。レンタルクラブの用意もあるため、仕事帰りなどに手ぶらで気軽に立ち寄れるほか、人気のゴルフスクールも併設されており、自分の悩みにぴったりのレッスンを探すことができる。さらに、施設内には、いつでもクラブのメンテナンスができるゴルフ工房やゴルフショップ、喫茶なども併設しているほか、レックチェックゴルフ、ドラコンキャッチャーなど、ゴ

ルフスイング動画や計測器の設備も充実している。

「前は非常にたくさんの方にご参加いただき、喜びの声も多く寄せられました。スマホ操作が苦手な方には、スタッフがお手伝いしながら参加の呼び掛けを行い、お客さまとの距離も近づいた気がします。第2弾でも、引き続き多くの方にご参加いただけたらうれしいです」（中村支配人）。

参加店
①

初心者から上級者まで 自分に合った練習ができるゴルフ練習場

参加店
②

職人こだわりの厳選和牛と 絶品スイーツが堪能できる焼肉店



焼肉徳寿 光星店

札幌市東区北8条東5丁目19-1
TEL：011-722-8929
営業時間 11:30～23:00 (L.O.22:30)
ランチタイム 11:30～16:00
年中無休
<https://www.tokuju.com/shop/kosei/>

創業40年以上の歴史を誇り、道内14店舗を展開している「焼肉徳寿」。「光星店」は、北欧テイストの落ち着いた雰囲気、家族や友人とゆっくり食事を楽しむことができる。

自社生産を中心とした厳選和牛はもちろん、専属パティシエによるこだわ

りの絶品スイーツのほか、和牛を堪能できるセットメニューや、お弁当のテイクアウトメニューなども充実している。

「第1弾ではLINEの友達登録をするだけの手軽さと、1度利用しても翌日にまた利用できるというお得さから、割引率の高さを感じていただけたと思っています。

さらに、ランチは割引対象金額の2000円にわずかに届かないため、追加でセット商品をご注文いただけるとも多く、店舗にとってもお得な企画でした。再来店のツールとしても大いに効果を期待しているため、第2弾も告知、宣伝を強化していきたいと思っています」（広報担当）。

まだ間に合う 参加店募集中!!

参加申込はこちら



※郵送での申込希望の場合は、下記の問い合わせ先にご連絡ください。
※札幌市商業者グループデジタル販促応援事業補助金を活用した他団体の事業と重複参加はできませんのでご注意ください。

問い合わせ先

札幌商工会議所 会員組織部 会員組織課(担当:長尾)
E-mail: sosiki@sapporo-cci.or.jp
TEL:011-231-1317 FAX:011-231-2168

店舗の負担¥0!! 集客、リピーター獲得、売上UP!メリットがたくさんあります!!

ポラスコンクリートをアジアへ 梓に捉われないチャレンジ精神



北海道ポラコン株式会社

代表取締役社長

なか じま やす なり
中島 康成氏

昭和54年、札幌市生まれ。立命館大学大学院を卒業後、北海道銀行に入行。平成25年に退職し、大学発ベンチャー企業勤務を経て、北海道ポラコン(株)に入社。平成31年、代表取締役社長に就任。令和4年から札幌商工会議所青年部の専務理事を務める。

雨水の流出を抑制する ポラスコンクリート製品

昭和30〜40年代の高度経済成長期の頃、我が国では軟弱地盤の土壌を改良するため透水性・浸透性のあるコンクリート＝ポラスコンクリートが開発され、北海道エリアでその事業を担う会社として、北海道ポラコン(株)は昭和48年に創業。中島社長は、平成28年に入社した。

「大学院卒業後、北海道銀行で約9年半勤務し、3年間は中国北京に駐在。伸びゆく経済状況を目の当たりにしました。一方で縮小する日本の経済状況に危機感を抱き、未来の道を探って銀行を辞め、ロボット技術を活用するベンチャー企業に入社。しかし、なかなか自分の能力を発揮できず、転がり込むように当社へ入社しました。当時、社長を務めていたのは私の父。決して望まれて入社したわけではなく、自分の迷いもあり、苦勞は絶えませんでした」

社員として働き始めた中島社長は、「ポラスコンクリートの技術は海外でも通用するのでは」と考え、海外展開を検討して情報収集を進めるうちに、JICAの民間連携事業に行き当たった。

Key Point

社会課題を解決するビジネスモデルが 会社に脈々と受け継がれる経営理念

「この事業を進めれば、自分の経験を生かすことができ、かつ日本の技術を海外の課題解決に活用でき、会社の未来にもつながる。社員からは『中島にしかできない仕事だ』と見られるようになり、私の覚悟も固まっていきました」。やがて事業継承の下地が整い、平成31年、中島社長は5代目の代表取締役社長に就任した。

同社が手掛けるポラスコンクリートは、雨水を流出抑制する目的で使われ、大型の商業施設や工場といった現場で活躍する。建設計画に応じてコ



社名の由来でもある、
同社の主力商品
ポラスコンクリート



子会社 R-e(株)が
手掛ける多彩な
アイテム

ンサルテーションを行い、セミオーダー方式で製造して設置。そのコンサルテーションを強みとし、北海道では雨水流出抑制におけるマーケットのシェアNo.1を誇る。しかし、中島社長は事業の未来に危機を抱いている。

「コンクリートは建設需要と運命共同体で、人口減少のトレンドでは見通しは明るくない。そういった意味で別軸の事業が必要なんです」。その思いからベンチャー企業で培った経験や人脈を生かし、子会社として R-e (アールイー) (株) を設立。「着る」ことで人々の課題を解決する製品の開発を事業の柱とし、これまで抗菌性繊維の商品や介護用の衣服などを開発し、今年3月から働く人の負担を軽減するアシストスツウエアの販売を開始した。「常に何か期待感を持つてもらえる会社を目指したい。開発した商品は着々と広がっています」と中島社長は語る。

多様性と挑戦を追求し 未来へ進化する企業へ

海外事業や新規事業に加え、中島

社長は就任以来、会社の体質改善に取り組んでいる。「当初は若い人が入って来にくいような企業体質だったので、会議を大幅にコンパクトにするなど、若い人が違和感を感じるような物事をどんどん排除してきました。また YouTube を始めたり、デザイナーを入れてロゴマークを一新するなどデザイン経営の考え方を取り入れ、外に向けた情報発信に力を入れ始めています。人の時間＝命と考えているので、社員に伝え続けられる会社を目指すことが、この会社における私の役割だと思っています」。こうした取り組みにより若い社員が増え、平均年齢は30代になったという。

中島社長が経営する上で大切にしていることは、人とのつながり。とりわけ札幌商工会議所で生まれた人脈が非常に大きかったという。「入社して間もなく札幌商工会議所の青年部に入り、多くの仲間に出会いました。悩みを共有したり、良いところをどんどん吸収したり、私の中で今や大きな柱となっています」

同社が掲げるスローガンは「多様性と挑戦」。そこに込めた思いを、中島社長はこう語る。

「来年創業50年を迎えますが、次の50年後は今までの延長はあり得ま

Information

北海道ポラコン株式会社

住 札幌市中央区南4条西6丁目8
晴ばれビル7階
☎ 011-251-4566
資 3億5,900万円(2021年度12月期)
社 28名(アルバイト・パート含む)
🌐 <https://poracon.jp/>

せん。地球全体規模で課題もどんどん変わり、事業環境は変化し続けます。もし当社が100周年を迎えられたとしたら、その時はコンクリートがメインではない気がしています。そうした時代の変化に対応できる人材づくり、ビジネスづくりを進めたいという思いで設定しました」

社長に就任して約3年半、海外へ新規事業へと、北海道ポラコンを新たなフェーズへと導いてきた中島社長。今後のビジョンをどのように描いているのだろうか。

「とにかく思考の限界を設けず、地域や業種の枠を超えていろんなことにチャレンジしたい。そこに巻き込む力をつけて、資金も蓄え、社員を含めて、北海道ポラコンと関わる方々が少しでもハッピーになればと思っています」。北海道ポラコンの未来を形成するのは、やはり多様性と挑戦なのだ。

生産性向上支援訓練のご案内

労働生産性が向上！

仕事の効率化を促進！

大幅なスキルアップ！

会社のため、自分のため、
発揮できる能力を磨くことで
将来のレベルアップにつながります。

生産性向上支援訓練とは、企業が生産性を向上させるために必要な知識などを習得する職業訓練です。
ポリテクセンター北海道では、生産性向上支援訓練を北海道内各地で開催し、中小企業等の在職者の皆様(※)
の働き方の新しい発想や業務改善の取組を全力で応援します！ ※事業主の指示を受けた在職者の方に限ります。

<令和4年度 生産性向上支援訓練の募集申込受付開始!!> ※1名から受講可能

番号	コース名	開催日	定員 (人)	受講料 (税込)	受講申込 期限日
札16	表計算ソフトのマクロによる定型業務の自動化	8/3(水)～ 8/4(木)	15	3,300円	6/29(水)
札17	クラウドを活用したノウハウの蓄積と共有	8/18(木)	30	3,300円	7/13(水)
札18	AI(人工知能)活用	8/26(金)	30	3,300円	7/22(金)
札19	業務効率を向上させるワープロソフト活用	9/7(水)	15	2,200円	8/10(水)
札20	作業手順の作成によるノウハウの継承	9/14(水)	30	3,300円	8/10(水)
札21	脅威情報とセキュリティ対策	9/28(水)	30	2,200円	8/23(火)

DX人材の育成を支援します！

経済産業省のDXレポートによれば、95%の企業はDX(デジタルトランスフォーメーション)に全く取り組んでいないか、取り組み始めた段階であり、全社的な危機感の共有や意識改革のような段階に至っていないとされています。

また、DXの定義は、データとデジタル技術を活用して、ビジネスモデルを変革するとともに、業務そのものや、組織、プロセス、企業文化、風土を変革し、競争上の優位性を確立することとしています。それらを推進するには、社内においてDX活動をけん引するDX人材の育成が不可欠です。

生産性向上人材育成支援センターでは、令和4年度から生産性向上支援訓練カリキュラムモデルのうち「DX対応コース」を選定・拡充し、中小企業の「DX人材の育成」を支援しています。

※詳細についてはホームページに順次掲載します。

【問い合わせ先】

独立行政法人 高齢・障害・求職者雇用支援機構 北海道支部 (ポリテクセンター北海道)
生産性向上人材育成支援センター TEL: 011-640-8828 FAX: 011-640-8958
<機構のホームページURL> <https://www3.jeed.go.jp/hokkaido/poly/>



札幌商工会議所 ビジネスセミナーのご案内

当所では「新人・若手」「中堅・管理職」「経営者・役員」向けなどの階層別セミナーをはじめ、「営業」「財務」「労務」といった職種別のセミナーや、今年度から始まるExcel系のセミナーなども開催予定です。ぜひ貴社の人材育成にお役立てください。

おすすめセミナー

【経理・財務】

★ 中小企業経営者必見！これだけは押さえておきたい『インボイス制度』の勘所 ～電子帳簿保存法や、マイナンバーの取り扱いなども含めて要点チェック～

本セミナーでは、インボイス制度の概要や留意点、具体的な手続き方法等実務上のポイントについて解説いたします。制度の説明だけでなく、「免税事業者と取引がある場合」など、事例を交えた実践的内容を学びます。経営者だけではなく、経理担当者にもオススメです！

日 時：8月25日(木) 13:30～16:30

受講料：会員6,800円

講 師：税理士法人フューチャーコンサルティング 代表社員・税理士 小澄 健士郎 氏

※2名以上受講される場合は、受講料単価を1名当たり1,000円割引いたします。



★ 経理担当者研修(基礎編・レベルアップ編)

基礎編…経理の役割、業務の内容など、日常の経理業務の基礎をマスターします。

レベルアップ編…ワンランク上の経理担当者になるために必要な知識を学びます。

日 時：基礎編 9月13日(火)、レベルアップ編 9月27日(火) 両日程 9:30～16:30

受験料：基礎編・レベルアップ編 会員13,500円

講 師：丸山昭一税理士事務所 所長 丸山 昭一 氏

※2名以上または「基礎編」「レベルアップ編」の両方を受講される場合は、受講料単価を1名当たり2,000円割引いたします。

【新規採用者・中堅・若手】

★ パワハラを恐れない部下育成法 ～OJTコミュニケーションを学ぶ～

本研修では、部下の個性と能力に応じたOJT(職場内研修)を実践するためのコーチングスキルやコミュニケーションの取り方等について学んでいきます。

日 時：8月2日(火) 9:30～16:30

受講料：会員13,500円

講 師：(株)クリエイティブ・マネジメント 代表取締役 町口 正人 氏

※2名以上受講される場合は、受講料単価を1名当たり2,000円割引いたします。

★ JAL客室乗務員による接客マナー講座

ふるさとアンバサダーとして活躍されている現役の客室乗務員に、実務経験に基づいた挨拶やマスク越しの笑顔など接客マナーの基本と、イレギュラーやクレーム対応の事例についてご紹介いただきます。

日 時：8月23日(火) 13:30～16:30

受講料：会員6,800円

講 師：日本航空(株) JALふるさとアンバサダー

※2名以上受講される場合は、受講料単価を1名当たり1,000円割引いたします。

セミナーの詳細は、札商HP
(トップページ→イベント・
セミナー・検定)または下記
ページよりご確認ください。
<https://www.sapporo-cci.or.jp>



■お問い合わせ 人材確保・開発部 人材開発室 TEL:011-231-1761

単相ハイブリッド型蓄電システム J1ESSシリーズ 好評発売中



自家消費100%
太陽光発電は売るから使うへ



合計
約360W

業界
最大
容量

電池容量 5.8kWh → 連続 約16時間 使用可能
電池容量 11.5kWh → 連続 約31時間 使用可能
電池容量 17.3kWh → 連続 約48時間 使用可能



SolaX (ソーラーエックス)の蓄電池システムは、世界120カ国へ販売する業界をリードする蓄電システムです。

日本全国での取付実績が増加中です。

FIT新設・FIT満了を迎える皆さまへ自家消費100%時代に見合うおすすめの1台です！！



モデル番号
J1ESS-HB58 5.8kWh
J1ESS-HB115 11.5kWh
J1ESS-HB173 17.3kWh

太陽光パネル・蓄電池の新規取付もいたします！

お気軽にお問い合わせください！

見積り無料！！

株式会社三和商事

札幌市中央区南3条西9丁目998-17

下記お電話もしくはホームページへお問い合わせください。

☎ 011-231-0357

<https://sanwa-shoji.jp>

＼ 専門家がビジネスに役立つアドバイスをいたします。 /

専門家からの提案書

職場の整理収納術 働きやすい職場を目指す！

第2回 職場の整理収納で重要なルール作り ～標準化のメリット～

今回は、整理収納活動の進め方とルール作りについてお伝えします。

全員参加型のプロジェクトを企画する

整理収納活動は、最新の収納用品を購入してきれいになったと喜んでいても、依然として探し物が続くなど、うまくいかないことが多いです。そのため、まずは「整える仕組み」が必要です。そして、仕組みを構築するための体制、全員参加型のプロジェクトを立ち上げることをおすすめします。

さらに、リーダーにはぜひ若手社員の方にチャレンジしてもらいたいです。いきなり責任のある立場を任されるのはプレッシャーを感じるかもしれませんが、あくまでも職場内の活動なので、万が一思うような結果を出せなかったとしても、会社の経営に大打撃を与えるような損失には至らないはずです。そう考えると若年層が組織の中で経験を積んで自信につなげる最適の機会ではないでしょうか。

さらに、全員参加の活動としてスムーズに進めていくには、上層部との見解の一致は不可欠です。整理収納活動は業務の一環であるということを、TOP層から強く示してもらう必要があります。そうすれば、整理収納活動は個人レベルで行うことなく、組織全体で取り組むことと認識されます。また、プロジェクトには親しみのある名前を付けるのもおすすめです。

整理収納活動のイメージ



ルールは業務に即した内容を話し合って決める

整理収納を効果的に進めていくためにはルール作りが重要です。このとき、他社の事例を丸写しした内容では実状にそぐわないことが多く、形骸化してしまう恐れがあります。自分たちの職場ではどのようなルールにしていくと効果があるか



札幌片づけBZ(ビーゼット)
整理収納アドバイザー

渡部 夏代氏

URL <https://sapporo-kataduke-bz.com/>

e-mail watanabe@kataduke-mail.com

整理収納アドバイザー1級、ファイリング・デザイナー1級
整理収納アドバイザー2級認定講師
企業内整理収納マネージャー講座認定講師
ファイリングアドバイザー認定講師

1988年に鉱業会社に入社、労務を担当。その後金融機関の営業職などを経て、2017年より整理収納アドバイザーとして、一般家庭の整理収納サービス、企業の環境改善コンサルティング、社員セミナーを行う。その他、ハウスキーピング協会認定、整理収納マネージャー協会認定の資格講座の講師を務める。

をじっくり話し合って決めていくことが大切です。

「整理する時間を決める」「保管期限を決める」「定位置を決める」など、ルールは作ろうと思えば無限にできますが、一度にたくさんのルールを作ってしまうと実行しにくくなってしまいます。まずは、自分たちの職場にどのような問題点があるかを洗い出し、それらを解決していく内容にするのが良いでしょう。

例えば、「捨てても良いのかわからず困ることが多い」という問題点があるとなれば、「捨てる基準(いつ・どのように)を決める」といった具合です。仕事しやすくなったなら、その先にどのような効果(利益)をもたらすのかもしっかり想定して進めていきましょう。

「問題点」は何か？「整っている」とはどういう状態か？

「問題点」についても、人によって感じ方はさまざまです。机上に書類が山積みになっているのが問題だと感じる人もいれば、全く思わない人もいます。自分たちの職場における目指す姿を一にして、それを標準化していく必要があります。

標準化の例とそのメリット

捨てる基準を決める 捨てても良いかどうか迷わず、机上の書類の山がなくなります。

定位置を決める 誰もが定位置を知っていれば探し物をせず、人に聞くこともなくなります。

手順を決める 誰がやっても一定の質を保てます。

マニュアルなどを作成し明文化する ノウハウを伝えていくことができ、新人さんもわかりやすいです。

話し合いでコミュニケーションが活発になる

職場において最も重要なことは、人間関係だと答える人も多く、人間関係が良好だと働きやすいと感じる人が多いです。さまざまな価値観を持った人の集まりの中で話し合いを進めて、お互いの理解を深めていきます。

整理収納は結果も大切ですが、同じくらい取り組みのプロセスも重要です。職員全員を巻き込みながら「明るい未来がありそうだ」という期待感を作って進めていきましょう。

株式会社札幌ドーム

営業部 営業一課 自主イベント事業担当

庄内 大涼さん

札幌市出身。北海道教育大学旭川校卒業後、平成29年4月入社。商業部物販事業課を経て、令和2年11月より営業部企画運営課 自主イベント事業を担当。令和3年11月より現部署名に変更となり、現在に至る。趣味は野球、ドライブ、ゴルフをすること。

【会社概要】
平成10年創業。札幌市の公の施設「札幌ドーム」の指定管理者として、各種イベントを円滑に運営できるよう、まい進すると共に、安定的なドーム運営・高品質なサービスの提供に力を注いでいる。また、地域に親しまれ、環境に優しい施設を目指し、さまざまなイベントの企画・運営などの取り組みを行っている。
【所在地】札幌市豊平区羊ヶ丘1番地
【TEL】011-850-1000



利用されるすべての方に
喜びと感動を届けるお手伝いをしたい

「これまで経験した業務と現在の担当業務について教えてください。」
入社当初は、商業部物販事業課に配属され、札幌ドーム内のグッズショップ「GOODS☆JAM」にて、商品の発注および販売管理を担当していました。令和2年11月に営業部へ異動となり、現在はイベントを企画・運営する「自主イベント事業」を担当しております。

今年は、北海道が誇る「食」や「観光スポット」など、たくさんの方の魅力を札幌ドームに集結させる「大ほっかいどう祭」の初開催を予定しております。Withコロナ時代のイベントとして感染対策を徹底しながら、イベントの成功に向けて準備を進めています。

「入社のきっかけは。」

大学生時代、就職合同説明会に参加した際に、弊社のブースを見つけて、どんな仕事をしているのかとても興味を持ちました。もともと、地元北海道のために働きたいという気持ちもあったため、小学生のころから野球観戦に来ていて親しみのあったこの場所で、自分も市民・道民の皆さまに感動を届けるお手伝いをしたいと思い弊社を選びました。

「御社の取り組みについて教えてください。」

弊社は、来年から新しい時代に突入していきます。私たちができると、目指すことはこれまでと変わらず、ご来場いただくお客さまに最高の思い出を持ち帰っていただけるような空間づくりのお手伝いをすることです。

イベントを開催していただく主催者さまと連携し、縁の下の方たちとして支えていきたいと思っています。また、自主イベント事業では、今年の新しいイベントをはじめ、さらにあっと驚くような新しいイベントを作り出していく予定です。これからも道民のみなさんの思い出とともにありたいと思っています。



庄内さんと和田課長

「実際に現在の仕事に就いてみて、感じたことや新たに発見したことを教えてください。」

現部署へ異動してきて「札幌ドームはこんなに大きいんだ」と改めて実感しました。また、イベントを主催する立場に立ってみると、これまでとは違った視点や感じ方で物事を捉えられるようになり、札幌ドームの持つ可能性を再認識することができました。

さらに、この空間を使って皆さまに楽しんでいただくためには、何ができるかを考えるだけでわくわくしました。今でもそのときの気持ちを大事にしながら仕事をするようにしています。

「仕事を行う上で意識していること、心掛けていることは。」

常に情報収集することを心掛けています。イベント関連の情報はもちろん、スポーツや教育、国内外のニュースなどは日頃より細かく調べることが多いです。昨今の流行から人々のニーズを洗い出し、イベントに組み込められれば、常に新しいイベントを開催することができると考えています。そのため、日常生活でもヒントを見逃さないように意識しています。

「担当業務の面白さ、やりがいはあるのかなどにありますが？」

日々新たなことにチャレンジできる面白さややりがいがあります。「大ほっかいどう祭」は、道内179市町村の皆さまに「これこそは」という、よりすぐりの名産品をPRしていただくため、実際に道内各地を回ってイベント出展のご案内なども行いました。最初は説明に慣れず四苦八苦しましたが、結果的にたくさんの方々に出席の申し込みをいただくことができ、感無量でした。

また、自分の足で各地を訪れることで、雄大な景色やおいしい食べ物など、北海道の魅力を改めて感じることで、北海道の魅力を改めて感じることができ、自分自身の中でも「これを伝えたい！」という思いを新たにすることができました。

「今後の目標を教えてください。」

まずは、初開催の「大ほっかいどう祭」を成功させることです。北海道のすべてを体感することができ、誰もが知っている名物イベントとなるよう育てていきたいです。

また、今後は「札幌ドームに行けば、楽しいがそこにある」と思っていたような新しいイベントの企画にも積極的に挑戦していきたいと思っています。

「この仕事を目標としている人に向けてメッセージをお願いします。」

私たちは「札幌ドームを扱うプロフェッショナル」として、利用されるすべての方に喜びや感動をお届けしていきたいと思っています。

開業から21年、これから転換期を迎え、ますます新しいことにチャレンジすることがあります。私たちと一緒に、イベントを創ってみませんか。

■和田敏弥営業一課担当課長インタビュー

「庄内さんの仕事ぶりや今後期待することを教えてください。」

日々、諸先輩をはじめとする周りからの意見を真摯に受け止め、チームの一員として目的意識を持ちながら、現状課題の解決に努めてくれています。また、持ち前の明るさや若さあふれる感性は、イベントを企画するうえでとても重要な部分であり、それを如何なく発揮してくれているため、とても助けられています。

今後は、新しい札幌ドームを作っていく中心メンバーとして積極的に挑戦をし、私を良い意味でびっくりさせてくれるような仕事を期待しています。



住まいの相談窓口とは

「家売りたい」「空き家を管理してほしい」「リフォーム・リノベーションしたい」「壁を直したい」「庭木を剪定してほしい」「不動産の相続について相談したい」など、「家」に関する市民の悩みについて、専門企業を紹介する「札幌商工会議所 住まいの相談窓口」を開設します。

札幌商工会議所では、以前より「空き家の相談窓口」を運営し、空き家の売却方法や手続きについて専門企業のアドバイスをいただいております。しかしながら、昨今、空き家に限らず「家」の悩みについて企業を紹介してほしいとの声が多く寄せられたため、相談案件を拡大した当窓口を開設する運びとなりました。

住まいの相談窓口でできること

- ①専用ホームページにて、「お住まいの地域」「相談内容の項目」にチェックしていただくと、対応可能な企業が表示されます。問い合わせフォームがございますので、直接企業にご連絡ができます。
- ②上記方法以外にも、直接当所窓口にご連絡をいただければ、相談内容を伺い、企業の紹介を行います。

専門企業を探す

Search

地区

☐ 札幌市中央区 ☐ 札幌市北区 ☐ 札幌市東区 ☐ 札幌市西区
☐ 札幌市手稲区 ☐ 札幌市白石区 ☐ 札幌市厚別区 ☐ 札幌市豊平区
☐ 札幌市清田区 ☐ 札幌市南区

取扱案件

☐ 土地・家を買いたい ☐ 土地・家を売りたい ☐ 空き家の管理 ☐ 空き家解体
☐ 家・マンションを貸したい ☐ 家財整理 ☐ 相続手続き ☐ リフォーム
☐ リノベーション ☐ 増改築工事 ☐ ふすま・障子張り替え ☐ 壁紙張り替え
☐ カーテン工事 ☐ 風呂・トイレ ☐ 塗装 ☐ 屋根工事
☐ 雨漏り工事 ☐ 外壁工事 ☐ クッドデック改修
☐ 床工事(フローリング・カーペット) ☐ 玄関の階段工事 ☐ 庭木の剪定
☐ 換気工事 ☐ 舗装工事

検索

お探しの企業が
すぐに見つかる！

空家バスターズ (株)

解体・戸外清掃ならお任せください！
ケースに合わせて機材で柔軟に対応します。

企業情報

法人名: 空家バスターズ(株) 代表取締役: 田中 太郎
所在地: 札幌市中央区南一条西五丁目1番1号
TEL: 011-231-1373 FAX: 011-231-1374
E-mail: info@skybusters.jp

対応地域

札幌市中央区 札幌市南区 札幌市東区 札幌市西区
札幌市手稲区 札幌市白石区 札幌市厚別区 札幌市豊平区
札幌市清田区 札幌市南区

取扱案件

空き家管理 空き家解体 リフォーム 増改築工事
ふすま・障子張り替え 壁紙張り替え 屋根工事 外壁工事
クッドデック改修 床工事(フローリング・カーペット) 玄関の階段工事 庭木の剪定
換気工事 舗装工事

令和4年度 参加企業募集中！

現在、令和4年度「札幌商工会議所 住まいの相談窓口」に参加していただける企業を募集しております。札幌市民の「家」に関する悩みについて解決いただける企業さま、ぜひご参加をお願いいたします。

参加費: **3,000円(税込)**

【参加条件】

- ①札幌商工会議所の会員企業であること。
- ②「家の売買」「床・壁の修繕」「庭木の剪定」「遺品整理」「相続・登記」など、住まいに関する市民の相談に対応できる企業であること。

【参加方法】

当窓口参加について、事務局までご連絡ください。
申込受領後、事務局よりホームページ掲載内容等、詳細についてご連絡いたします。

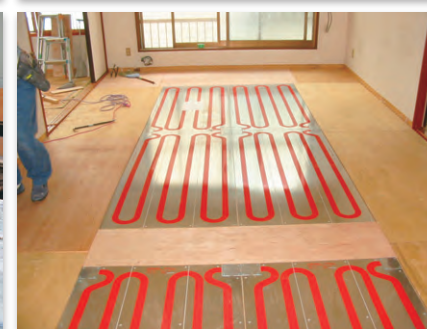
【登録期間】

申込日～令和5年3月31日(金)



当窓口参加のメリット

- ・当窓口専用ホームページにて、貴社ページを作成し、対応案件・地区等についてPRを行います。
- ・当窓口宛に寄せられた相談事項について、参加企業の中から対応企業の募集を行います。
※複数企業が希望された場合は、相談者に決定していただきます。



◆札幌商工会議所 住まいの相談窓口 事務局◆
産業部 地域振興・ものづくり課 TEL: 011-231-1373 E-mail: tiiki@sapporo-cci.or.jp



著者Profile

税理士・中小企業診断士 知野 福一郎

第四銀行本店貸付第1課次長にて退職後、昭和47年7月に事務所を開設。

会計事業をはじめ、事業承継、M&A、相続対策などあらゆる面で中小企業の相談に応じている。

札幌商工会議所中小企業相談所専門相談員

税理士法人知野・寺田会計事務所 札幌市中央区北1条西2丁目北海道経済センター ☎011-251-5631

テーマ

ニューノーマル時代の中小企業の戦略指標 借入金を科学する その1

Q 売上低迷、人手不足、借入金過多、三重苦の中小企業ではどのような戦略視点を持つべきでしょうか。

A **1 経営構造を仕立て直す**
上場企業や大企業の経営指標は、基本的に投資家の視点を重視して経営の骨格をつくり、それをコントロール手段として成立しています。例えば、資本に対する利益の割合を示す総資本利益率が業績の象徴的指標として活用されています。しかし、ほとんどの中小企業は経営者自身がオーナーであり、役員報酬という形で投資に対するリターンがあるため、総資本利益率が戦略立案の基本と言われてもピンときません。そのため、中小企業経営者が直面している問題解決のために直接使える戦略指標が必要でしょう。

2 中小企業の3割強は無借金経営
M&Aの仕事で道内企業の決算報告書を拝見する機会が多いのですが、かなりの企業が無借金経営です。コロナ前の統計では無借金企業の割合は、これまで35%前後で推移してきました。コロナ融資で多少増加したとしても、現状でも30%前後の企業では借入金が無い、または経営者など親族内の借入金だけで事実上、無借金経営をしていることになりそうです。しかし、残り7割の経営者は借

入金の返済や金利負担などに頭を悩ませていることになりました。

このため、中小企業の戦略立案の出発点は、最も大きな問題である借入金の処理を科学的視点として捉えることと考えました。上場企業や大企業経営者は、投資家へのリターンを重視することが望ましいですが、金融機関に資金を依存している中小企業経営者は借入金の効率化や、借入金を活用していかにして利益を上げることという視点が戦略立案の重要課題と考えるべきです。

3 借入金の役割を分解してみよう
短期借入金と長期借入金の区分等は単なる会計上の約束にすぎません。戦略的視点から全体をデザインし直す視点が必要です。

4 借入金の戦略的役割は3つ
① 運転資金の指標
現在の売上や利益を継続的に維持するために必要な資金であり、そのための借入金です。一定の法則の中で増減します。

② 投資資金の指標
将来の売上高や利益確保のために投資すべき資金です。具体的には、設備投資やM&Aの投資資金、新製品や新市場の開発資金、最近では従業員のスキルアップのための資金などで、将来の持続的成長力を決定づける重要な資金です。この準備ができ

ない、またはする気がない企業の先行きは、不透明と言わざるを得ません。

③ 財務資金の改善指標

その企業全体の改革ポイントがここに集積して経営者を悩ませています。例えば、一時しのぎで調達した資金、売上債権の回収遅延や回収不能、さらに不良在庫のため換金不能資産の増加など、運転資金管理の破綻が原因となっており、設備投資額が当初予算より膨らんだための穴埋め資金、投資による期待利益が逆に赤字になっている場合、分割返済約定借入金返済額が返済可能額以上に上っている場合など、基本的な戦略の失敗や財務管理の失敗などが累積されています。

このような問題の解決は資金運用を形態別に分けて分析することにより系統的に把握され、運転資金は営業戦略立て直しに直結し、投資資金は、将来の持続的成長を維持拡大するため、どのような時期に、どのような規模で、どのような分野を選択すべきか、そのためのリスク管理の問題等に広がっていきます。財務資金については、その改善効果が資金にプラスする時期に対応した返済期間の設定が必要だということも把握できます。このような全体デザインの上に立った具体策が今後の戦略の礎になると考えられます。

著者Profile

弁護士 柴崎 泰斗

平成20年に橋本・大川合同法律事務所に入所。以来、道内の上場企業や中小企業等、数多くの企業の労働問題や債権回収、M&A、企業再生事件など、企業を取り巻くさまざまな法律問題の解決に携わっている。

札幌商工会議所中小企業相談所専門相談員。

弁護士法人橋本・大川合同法律事務所 札幌市中央区北4条西20丁目1-28 ☎011-631-2300

テーマ

立退料と正当事由

Q 私は建物を賃貸しています。が、老朽化も激しいので建替えをしたいと考えています。そのため、現在の入居者には明け渡しをお願いしているのですが、応じていただけず、立退料の支払いを求められています。私はこれに応じなければならぬのでしょうか。その場合、相場はあるのでしょうか？

A 難しい質問ですが、立退料というのは一般的に通用する相場というものは無いと考えるのが適当でしょう。この点については、立退料が法律上どのように位置付けられているのかというところから考えると、その理由がわかると思えます。

借地借家法では、第6条（借地）、第28条（借家）において、賃貸借契約の更新拒絶または解約に関し、「正当事由」が必要であると定めています。そして同条は、その正当事由の判断において、①賃貸人と賃借人が土地の使用を必要とする事情②従前の経過③利用状況④財産給付の申し出を考慮することと定めています。

いわゆる立退料は、この④の要素（財産給付の申し出）にすぎません。すなわち、立退料は不動産の明け渡しを求めることを正当化

する一要素でしかありません。実務上は、正当事由を具備するか否かの調整的機能を果たしていると考えられています（最高裁判平成3年3月22日参照）。

そのため、これらの一要素にすぎない立退料のみに着目して、一般的に通用する相場を求めることは困難と言わざるを得ないのです。

Q それでは具体的にどれくらい金額を立退料として提供すべきなのでしょう。

A 基本的には、類似する裁判例を参考とするほか、賃借人の属性や経済的状況等を鑑みてその水準を検討することになります。その際いきなり立退料の額を検討し始めるのではなく、立退料を除いたその他の事情から、本件において正当事由が具備され得るのかどうかについて検討してみるのが良いでしょう。

すなわち、立退料以外の事情についての検討の結果、上記①ないし③の各事情について認められにくいということになれば、裁判となったとしても高額の立退料を提示しなければ明け渡しは認められない恐れがあることになりますし、逆に①ないし③について認められる可能性が高いと考えられる場合には、立退料については比較的少

額で良い場合も想定されます。

こういった検討に加え、賃借人側の経済状況や利害得失等を考えて具体的な金額を決めるのが良いでしょう。

Q とはいえ、私の建物は築50年以上経過しているので、老朽化を原因として正当事由が認められるのではないのでしょうか。また、そういった場合は、立退料はいらないのでしょうか。

A 築50年以上であるからといって、老朽化を原因として直ちに正当事由が認められ、立退料が不要、というものではありません。現に築90年経過した建物について立退料が必要とした裁判例もありますし、築79年経過している建物について正当事由を否定した裁判例もあります。

このように、老朽化による立ち退きの可否・立退料については、築年数だけによる判断は適当ではありません。正当事由と立退料については、専門的な判断が必要となるため、弁護士等の専門家にご相談されるのが良いでしょう。



イオン北海道株式会社

住所 札幌市白石区本通21丁目南1番10号

電話 011-865-4120(代表)

URL <https://www.aeon-hokkaido.jp>



①脱炭素の推進 (PPAモデル)



②プラスチック削減 (木製・紙製カトラリー)



③食品廃棄物削減 (真空包装した商品)

総合小売業として定める、3つの重点項目。

イオン北海道株式会社は、「お客さまを原点に平和を追求し、人間を尊重し、地域社会に貢献する」のイオン基本理念のもと、サステナブルな地域社会の実現を目指す。

なかでも重点項目として取り組んでいるものが①「脱炭素の推進」②「プラスチック削減」③「食品廃棄物削減」だ。

①では再生可能エネルギーの活用拡大に向け、PPAモデルを導入した「太陽光パネルの設置」、節電チェックリストの活用、LED照明への変更、省エネ対応の冷凍・冷蔵ケースへの入れ替えを行うなど、創エネと省エネに取り組む。

②ではレジ袋削減はもちろん、資源回収や再商品化、エコトレ・カトラリーへの切り替えなど使い捨てプラスチックを削減。

③では発注・製造計画の精度を高め、適正な在庫管理を行うほか、鮮度保持につながる真空包装・MAP包装商品を積極的に提案するなど、食品廃棄物の減少に努める。

中・長期目標と、数値の見える化で問題意識を共有。

SDGsへの取り組みは、それぞれ「中・長期の目標設定」と「具体的な数値の見える化」を徹底。過去と現在の数値を比較し、中・長期の目標に向けての達成度を誰が見てもわかりやすく可視化することで、問題意識を全社員で共有できるデータ作りが特徴的だ。重点項目のほかにも「資源の有効活用」「地域連携」「環境配慮型商品」「募金活動」「働き方」など、プロジェクトを個別にすると、その数は40項目以上にのぼる。

ライフスタイルを大切に、ダイバーシティ経営。

同社がSDGsを推進するもう一つの柱がダイバーシティ経営である。消費者や社会の変化に対応するために、過去の成功体

験に縛られない柔軟な姿勢。そこで不可欠なのが、従業員一人ひとりが生き生きと働ける仕組みづくりだ。

「SDGs時代の人事は、個人に対応することが大切です。社会だけではなく個人の家庭事情もその時々によって変化します。従業員一人ひとりが自らのライフスタイルやライフステージに合わせて柔軟な働き方を選択できる人事制度を整えるとともに、能力・資質に応じて適材適所の配置を行うことがダイバーシティ経営の基本になると考えています」と同社執行役員環境・社会貢献・広報・IR部の玉生部長は話す。

女性活躍推進の動きも活発だ。2025年までに女性役職者比率35%を目標に、従業員への意識調査、スキルアップセミナーの実施を通して、やりがいの創出を推進している。

これからも高齢者・障がい者・外国人雇用、ライフスタイル制度、教育制度の拡充など、従業員それぞれが自分らしく活躍できるステージを用意し、能力を最大限に発揮できる環境づくりを目指す。

詳しくはこちらをご覧ください



SDGs(持続可能な開発目標)達成に向けて、積極的に取り組む企業を総合賞と4つの部門賞で表彰する「SDGs経営表彰」。
今月号から6カ月にわたり特集を組み、受賞企業を紹介する。



池田食品グループ株式会社

住所 札幌市白石区中央1条3丁目32番地

電話 011-811-2211

URL <https://www.ikedac.co.jp/>



リニューアル後の休憩室



生産現場 (インド)

大切な社員を守ることが、SDGsへの第一歩。

1948年に創業し、豆菓子やかりんとうなどの菓子製造・販売を行う池田食品グループ株式会社。「人と環境にやさしいおやつ」を目指して、2018年から本格的に、地球環境保全や持続可能な社会の実現に向けた活動を実施している。

同社が真っ先に取り組んだのは、働く環境の整備。池田光司社長は「社員の幸福なくして、お客さまや地球にとっての幸せは作れません。そのためには、仕事の無駄を省き、効率よく働ける環境を整えることが第1のステップだと考えました」と話す。

社員の憩いの場である休憩室のリニューアルを皮切りに、有給休暇の取得しやすい環境、社内体制・会議や情報共有の見直し、システムのITおよびDX化、工場内の作業負担軽減や生産性の向上に努めるなど、徹底的に無駄な作業の洗い出しを行った。この結果、社員に時間的・精神的な余裕が生まれ、社会貢献への意識の高まりも芽生えてきたという。

世界の実情を知り、身近な環境を整える。

同社では自然環境への取り組みは、SDGsが提唱される以前からスタートしている。その間、北米や北欧などの環境先進地域を積極的に視察し、社会エコシステムを学ぶなどSDGsにつながる下地づくりを行ってきた。

また、豆菓子の原料でもあるカシューナッツの生産現場を知るために原産国インドへ赴き、労働実態も目の当たりにする。世界をリアルに体感することで、自然環境やフェアトレード、人権問題を自分ごととして捉え、池田食品グループが社会のためにできることを真剣に考えるようになる。

その一つが、産官学連携「札幌圏豆くらすたあ」だ。当初は地元産大豆の振興のためにスタートしたが、大豆生産のために必要な輪作体系を守るために、小麦、ビート糖、でんぷんを生かした商品作りにも着手。この取り組みは2015年の農林水産大臣賞にも輝いた。ほかにも、地産食材を生かしたプロジェクトは次々と進行中だ。

おやつを通して、やさしさを伝える。

脱プラスチックや残渣削減も積極的に行う。同社グループの浜塚製菓株式会社では、海外市場でも堅調に伸びているかりんとう製品のロングライフ化を目指す。包材やエージレスなどの研究を重ね、賞味期限を延長することで食品ロス機会の削減に取り組む。

また、脱プラスチックとして、可燃ゴミとして廃棄できる紙パッケージの導入にも力を入れる。2021年には「北海道こだわりシリーズ」が日本商工会議所会頭賞を受賞。環境配慮にも大きく貢献している。

詳しくはこちらをご覧ください



紙パッケージ商品

やさやかな「おやつのひとつとき」からできること。
「人と環境にやさしいおやつ」の創造を目指して。

「小規模事業者持続化補助金」を活用して販路を拡大！

札幌商工会議所では、事業計画の策定や申請書の作成等をお手伝いしています!!

「小規模事業者持続化補助金」は、小規模事業者が自社の経営を見直し、自らが持続的な経営に向けた経営計画を作成したうえで実施する販路開拓（＝新規顧客獲得）や、生産性向上につながる取り組みについて、経費の一部が補助される制度です。HPやチラシ、看板の製作、店舗改装など幅広い用途に活用できます。

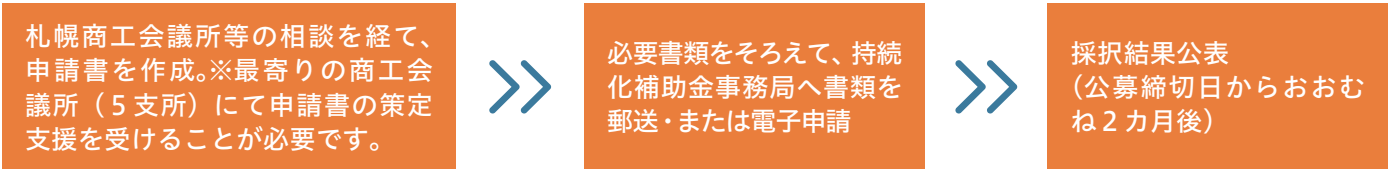
令和4年度は、「賃上げ」や「インボイス導入」など、今後直面する制度変更に対応するため大幅に内容が見直され、5つの特別枠が新設されました。

※申請にあたっては、必ず公式HP上の公募要項をご一読の上お申し込みください。

公式HP▶



申請までの流れ



補助金の対象者とは？

下記に該当する法人、個人事業、特定非営利活動法人が対象です。

商業・サービス業（宿泊業・娯楽業除く）	常時使用する従業員の数	5人以下
宿泊業・娯楽業	常時使用する従業員の数	20人以下
製造業その他	常時使用する従業員の数	20人以下

※常時使用する従業員には、会社役員や個人事業主本人、一定条件に該当するパートタイム労働者は含まれません。詳細は補助金事務局HPの「よくある質問」をご確認ください。

※特定非営利活動法人の要件や対象外の業種は、公募要領にてご確認ください。

補助対象経費

補助対象経費科目	活用事例
機械装置等費	製造装置の購入等
広報費	新サービスを紹介するチラシ作成・配布、看板の設備等
ウェブサイト関連費	ウェブサイトやECサイト等を構築、更新、改修のために要する経費 ※補助金交付申請額の1/4が上限。また、ウェブサイト関連費のみによる申請は不可。
展示会等出展費	展示会・商談会の出展料等
旅費	販路開拓（展示会の会場との往復を含む）等を行うための旅費
開発費	新商品・システムの試作開発費等（販売商品の原材料は対象外）
資料購入費	補助事業に関する資料・図書等
雑役務費	補助事業のために雇用したアルバイト・派遣社員費用
借料	機器・設備のリース・レンタル料（所有権移転を伴わないもの）
設備処分費	新サービスを行うためのスペース確保を目的とした設備処分等 ※補助対象経費総額の1/2が上限。
委託・外注費	店舗改装など自社では実施困難な業務を第三者に依頼（契約必須）

※汎用性が高く目的外使用になりえるもの（車・オートバイ・自転車・文房具等・パソコン等）は補助対象外となります。

公募スケジュール

	申請受付締切日	事業支援計画書 交付受付締切
第8回受付	受付終了	
第9回受付	2022年9月中旬	2022年9月上旬
第10回受付	2022年12月上旬	2022年12月上旬
第11回受付	2023年2月下旬	2023年2月中旬

通常枠

補助率・補助枠	補助対象経費の2/3以内 （補助上限額50万円）
補助対象	商工会議所の管轄地域内で事業を営んでいる「小規模事業者（法人・個人事業主）」および、一定の要件を満たした特定非営利活動法人

特別枠

賃金引上げ枠

賃金引き上げの取り組みに対して、補助上限額200万円に引き上げ。

＜補助率＞ 補助対象経費の2/3以内 ※赤字事業者については3/4に引き上げ、加点による優先採択。

＜申請要件＞

補助事業の終了時点において、事業場内最低賃金が地域別最低賃金より＋30円以上であること。

なお、すでに事業場内最低賃金が地域別最低賃金より＋30円以上を達成している場合は、現在支給している（※）事業場内最低賃金より＋30円以上とする必要あり。※申請時点において直近1カ月で支給している賃金。

ただし、この要件を満たさない場合は、補助金の交付は行わない。

卒業枠

雇用の増加による事業規模拡大の取り組みに対して補助上限額200万円に引き上げ。

＜補助率＞ 補助対象経費の2/3以内

＜申請要件＞

補助事業の終了時点において、常時使用する従業員の数を増やし、小規模事業者の従業員数を超えて規模を拡大すること。ただし、この要件を満たさない場合は、補助金の交付は行わない。

後継者支援枠

後継ぎ候補者が実施する新たな取り組みに対して補助上限額200万円に引き上げ。

＜補助率＞ 補助対象経費の2/3以内

＜申請要件＞

申請時において、「アトツギ甲子園（※）」のファイナリストになった事業者であること。

※中小企業庁主催の後継者候補が新規事業アイデアを競い合うイベント。

創業枠

特定創業支援等事業による支援を受け創業した小規模事業者に対して補助上限額200万円に引き上げ。

＜補助率＞ 補助対象経費の2/3以内

＜申請要件＞

公募締切時から起算して、過去3年以内に産業競争力強化法に基づく「認定市区町村」または「認定市区町村」と連携した「認定連携創業支援等事業者」が実施した「特定創業支援等事業」による支援を受け、開業した事業者であること。

インボイス枠

免税事業者からインボイス発行事業者に転換する小規模事業者に対して補助上限額100万円に引き上げ。

＜補助率＞ 補助対象経費の2/3以内

＜申請要件＞

2021年9月30日から2023年9月30日の属する課税期間で一度でも免税事業者であった、または免税事業者であることが見込まれる事業者のうち、インボイス（適格請求書）発行事業者の登録が確認できた事業者であること。ただし、補助事業の終了時点でこの要件を満たさない場合は、補助金の交付は行わない。

【お問い合わせ】

※相談窓口は、事業所の所在地によって異なりますので、最寄りの支所にお問い合わせください。

中央支所 中央区担当	西支所 西区・手稲区担当	札幌駅北口支所 北区・東区担当	豊平支所 豊平区・南区・清田区担当	白石支所 白石区・厚別区担当
〒060-8610 札幌市中央区北1条西2丁目 （北海道経済センター1F） TEL (011)241-6381	〒063-0051 札幌市西区宮の沢1条1丁目1-3 （宮の沢1条ビル3F） TEL (011)665-6431	〒060-0809 札幌市北区北9条西3丁目10-1 （小田ビル3F） TEL (011)756-9181	〒062-0932 札幌市豊平区平岸2条5丁目2-14 （第5平岸グランドビル5F） TEL (011)823-7166	〒003-0026 札幌市白石区本通17丁目南5-15 （白石商工センター1F） TEL (011)862-7255

新入会員のご紹介

ご入会、誠にありがとうございます。

新規にご入会いただいた企業さまを、順次ご紹介していきます。

営業内容／事業所名(五十音順・敬称略)	PR／所在地／HP	電話番号
建設業 (株)アスク工業	特定建設業・一級建築士事務所。 〒060-0032 札幌市中央区北2条東3丁目2番地(札幌セントラルビル4階) http://asuc.co.jp/	011-272-6750
経営コンサル (財務戦略・資金調達支援・補助金支援ほか) (株)エムスリーマネジメント	資金回りや銀行対応のお悩みを解決いたします。 〒003-0832 札幌市白石区北郷2条12丁目5番5号(第1尾西ビル2階) https://m3m.co.jp/	011-594-8699
太陽光発電施工、屋根・外壁工事、専用資材販売 北日本屋根工業(同)	無料で新築住宅に太陽光パネルを設置するサービスを展開する、 シェアでんきの代理店です。 〒007-0846 札幌市東区北46条東1丁目3-6 https://roofman.jp/	011-788-3224
飲食業 キッチン&バー浪漫風	ショットバーでありながら本格的な洋食が味わえるお店です。 〒001-0025 札幌市北区北25条西4丁目3番6号 https://romanfu.com/	011-736-3371
行政書士 行政書士あおい事務所	許可可のことはご相談ください。親しみやすさをモットーに。 〒005-0004 札幌市南区澄川4条7丁目3番22号(K.I47 201号室) https://gyouseiaoi.com/	011-799-1332
食品製造業 京都グレインシステム(株) 旭川フードデザイン研究所	食品素材開発でお困りの方は、1kgから試作いたします！ 〒078-1273 旭川市東旭川町米原517-3 https://kyoto-grain.co.jp/	0166-76-3000
肖像画(油絵)、肖像写真制作 現代肖像. ワタナベ	歴代の肖像をリーズナブルに残す。 〒005-0841 札幌市南区石山1条6丁目8-10 https://showzou.com/	011-592-6861
ヤマダHDグループ会社 コスモス・ベリーズ(株)	家電卸・小売支援をしています。 担当者は札幌在住ですので、お気軽にご相談ください。 〒465-0021 愛知県名古屋市中東区猪子石1-503 https://www.berrys.co.jp/	080-3650-6523
スカパー！および 他社のカスタマーセンター運営 (株)スカパー・カスタマーリレーションズ 札幌センター	企業のビジネスモデルに合わせたカスタマーセンター運営をご提供します。 〒060-0004 札幌市中央区北4条西5丁目5-1-3(日本生命北門館ビル) https://www.spcc-sp.com/	03-6701-4280
中古車販売・買取 (株)TR	中古車販売・買取、カスタムもお任せください。 〒006-0829 札幌市手稲区手稲前田614番地45	011-215-4426
飲食業 (同)TNK(あっかんべえ)	“隠れ家的”な、焼き鳥屋です。 〒007-0849 札幌市東区北49条東10丁目2-3(コーポ菊地)	080-5274-9687

新入会員の皆さま！登録はお済みですか？

札幌商工会議所メールマガジン好評配信中
ご登録はこちらから



お知り合いの方をご紹介ください！
札幌商工会議所では
会員増強に取り組んでいます！！



営業内容／事業所名(五十音順・敬称略)	PR／所在地／HP	電話番号
建設業 (株)テイク工業	地域に貢献できる仕事を目指しています。 〒003-0869 札幌市白石区川下727番44 https://take-kougyou.com/	011-312-0266
製造業 テクノクレア	制御盤の設計、タッチパネルとPLCソフト作成。 〒060-0061 札幌市中央区南1条西16丁目1番地323(春野ビル3階)	011-215-5538
コーティング業 トップ・コート・ジャパン	コーティング・アンダーコートなどはお任せください！ 〒004-0069 札幌市厚別区厚別山本751-18(トップコーポレーション内)	090-6999-6272
すし店 (有)波頭 すし処 佐藤	〒060-0042 札幌市中央区大通西5丁目(昭和ビル地下1階)	011-210-7233
青少年武道教育、 地域防犯・防災・警備事業など (一社)日本武道文化振興団体仁誠會	地域防犯活動をメインに、日本武道・文化の振興を行っております。 〒006-0817 札幌市手稲区前田7条10丁目1番3号	080-3260-4468
貴金属買取業・占術業 (株)ネオプランニング	全道対応の出張鑑定も承っております。 〒060-0063 札幌市中央区南3条西3丁目15番地(アルファ南3条ビル6階A号室) https://n-pla.com/	011-223-7197
情報通信業 (株)ミルウス	あらゆる健康情報をスマホにためて活用するミパルPDSを展開しています。 〒003-0005 札幌市白石区東札幌5条1丁目1-1(札幌市産業振興センター C-6) https://www.miruws.com/	090-8465-5310
ユニフォームの販売 (株)ユニコロン	この度ご縁があり入会させていただくことになりました。 宜しく願っています。 〒001-0934 札幌市北区新川西4条4丁目2-5 https://www.unicolum.co.jp/	011-792-5100
再就職支援事業、キャリア自立支援事業 (株)リクルートキャリアコンサルティング	リクルートグループの再就職支援会社です。 〒060-0004 札幌市中央区北4条西5丁目1-48(アスティ45ビル14階) https://www.recruit-cc.co.jp/	011-221-1577
居酒屋 六然	こだわりの食材と、全国の日本酒が楽しめるお店です！ 〒064-0804 札幌市中央区南4条西5丁目8-1(F-45ビル4階B)	011-208-5577
軽運送、陸送業、特殊車両オペレーター (株)y.z サービス	インフラ・物流関連の事業に従事しております。 〒006-0853 札幌市手稲区星置3条4丁目2-22 https://www.ope-hokkaido.jp/	011-699-5953

セミナー

働き方が変わる人事考課のススメ

労働時間を削減しただけの働き方改革では、売り上げや利益も運動して減少する可能性があります。社員自ら長所・短所に気付くと共に、能力の向上や働き方を変えられる育成型の人事考課について解説します。

日 時：7月5日(火) 13：30～16：30
内 容：●人事考課と賃金体系
●米国の評価制度と賃金制度の実態紹介 ほか
講 師：人事労務コンサルタント 代表 伊藤 雅之 氏
受 講 料：会員6,800円(1名)
会 場：北海道経済センター 8階 Bホール
※2名以上受講される場合は、1名当たり1,000円割引いたします。

講座

Illustrator応用講座

チラシやパンフレット、ポスターなどのDTP、Webデザイン、バナー制作など広告制作関連のお仕事を志望されている方向けに、Webデザインやチラシ・パンフレットなどでプロが実践している使い方を学びます。

日 時：7月13日～29日(水・金曜／全6回)
18：45～20：45
受 講 料：会員20,300円(1名) ※テキスト代込み

Excelの活用 マクロとVBA

～ファーストステップ編～

マクロやVBAの入り口として、基本的な記述ルールを学びます。Excelを使用する業務にマクロを取り入れることで、業務の効率化を図ることができます。すでにあるマクロの内容を理解できるようになることを目的としています。

日 時：7月19日～28日(火・木曜／全4回)
18：45～21：00
受 講 料：会員11,200円(1名) ※テキスト代込み

※会場は全て北海道経済センター内研修室

人材開発室 TEL 011-231-1761

防災士資格研修講座

「千島海溝・日本海溝における巨大地震」の発生確率が非常に高いといわれています。自分や家族の命を守るのはもちろん、災害に強いまちづくりのために「防災士」を取得しませんか？

日 時：9月17日(土)、18日(日)2日間
9：00～18：00(2日間とも)
※2日目には防災士資格試験を実施し、合格者は防災士として登録されます。
※受講される方は、救急救命講習の修了証が必要となります。
定 員：100名(最少開講人数50名)
受 講 料：会員52,000円(1名)／学生54,000円(1名)
会 場：札幌商工会議所付属専門学校
※テキスト代、防災士資格試験受験料、防災士登録料込み

札幌商工会議所付属専門学校 社会人講座担当 TEL 011-866-8088

これから開催されるセミナー・検定・イベント・チケット情報

※昨今の新型コロナウイルス感染予防のため、中止・延期になる恐れもありますので、当所HPや各担当部へ事前にご確認ください。
※価格は全て税込価格です。

新規採用者研修

企業にとって新卒獲得が難しくなっている近年、第二新卒や中途採用、秋採用など対象や採用時期が多様化し、1年を通して採用活動を行う「通年採用」が増えています。本研修では、コース全6回で社会人として身に付けておきたい基本マナーやビジネス文書の作成、職場内外におけるコミュニケーションの取り方など、すぐに役立つ事項を重点的に指導いたします。

日 時：7月12日(火)、19日(火)、26日(火)
内 容：①ビジネスマナー(挨拶・言葉づかい、電話対応)
②ビジネス会話力(顧客への説明、上司・職場への報告、プレゼンの仕方)
③ビジネス文書(ビジネス文書作成、ビジネスメールの正しい書き方)
④コンプライアンス(社会人としての心構え、SNSの取り扱い)
⑤キャリアデザイン(役割の認識、ワーク・ライフバランス)
⑥モチベーションアップ(セルフマネジメント、自己分析)

時間	7/12	7/19	7/26
13：30～15：00	①	③	⑤
15：30～17：00	②	④	⑥

受 講 料：1回3,500円(1名)
会 場：北海道経済センター 8階 A・Bホール
※内容等変更になる可能性がございます。また、各回個別に受講が可能です。

パワハラを恐れない部下育成法

～OJTコミュニケーションを学ぶ～

組織活性化・業績UPのためには、自立した人材を早期に育成することが必要となります。本研修では、部下の個性と能力に応じたOJT(職場内研修)を実践するためのコーチングスキルやコミュニケーションの取り方などについて学んでいきます。

日 時：8月2日(火) 9：30～16：30
内 容：●マネジメントの見直しとリーダーシップを発揮する能力を身に付ける
●パワハラの理解と部下への効果的なOJTの実践のため、具体的事例研究を交えて学ぶ ほか

講 師：(株)クリエイティブ・マネジメント 代表取締役 町口 正人 氏

受 講 料：会員13,500円(1名)
会 場：北海道経済センター 8階 Bホール
※2名以上受講される場合は、1名当たり2,000円割引いたします。

企業法務セミナー

企業を取り巻く法務・労務について、必ず押さえておくべき基本事項を解説します。また、数多くの相談事例から、「ありがち」なトラブル事例を抽出・ご紹介し、現場での実践に向けた橋渡しを行いますので、セミナー終了後の具体的な取り組みが可能となります。

日 時：8月4日(木) 13：30～16：30
内 容：●＜法務＞新規取引先の注意点
●＜労務＞労働時間管理の重要性 ほか
講 師：弁護士法人 神戸・万字・福田法律事務所 福田 惇紀 氏

受 講 料：会員6,800円(1名)
会 場：北海道経済センター 8階 Bホール
※2名以上受講される場合は、1名当たり1,000円割引いたします。

人材開発室 TEL 011-231-1761

訪問型ビジネスセミナーのご案内

担当講師が直接出向く「訪問型ビジネスセミナー」を実施いたします。札幌市内の企業を対象に、ご都合に合わせた日時で最少10名から実施が可能です。通常の研修内容に加え、ご希望の場合は一部カスタマイズも承ります。ぜひ社内教育の一環としてご活用ください！

※「札幌商工会議所 2022年度ビジネスセミナーガイドブック」掲載の「訪問型対応」のマークが付いているセミナーが対象となります。詳細につきましては、お電話にてお問い合わせください。

■お問い合わせ
人材確保・開発部 人材開発室
TEL：011-231-1761
E-mail：j-center@sapporo-cci.or.jp



中小企業デジタル化支援セミナー

中小企業のデジタル化 ～稟議書の電子化って必要？～

コロナ禍で企業におけるデジタル化は急速に進展しております。デジタル化を単なる感染対策の一環ではなく、業務フローの改善・効率化といった生産性の向上を推進する目的でセミナーを開催いたします。

日 時：7月5日(火) 14：00～15：30
講 師：ワークフロー総研 研究員 青木 健一 氏
(株式会社エイトレッド 執行役員)
会 場：北海道経済センター 8階 Aホール

◆お問い合わせ
産業部 生活・サービス産業課
TEL：011-231-1374
E-mail：seikatu@sapporo-cci.or.jp



札幌商工会議所会員限定 特別優待のご案内

ライデン国立古代博物館所蔵 古代エジプト展

世界屈指の質と量を誇るオランダ・ライデン国立古代博物館のエジプトコレクションの中から、ミイラ棺、彫像、パピルス、副葬品など約250点を公開。本展はミイラ棺を立てた立体展示により神秘的な空間演出を行うほか、同博物館が独自に調査するミイラのCTスキャンの研究成果を世界初公開。3000年の長きにわたった古代エジプトの新たな魅力に迫ります。

【開催期間】
2022年7月10日(日)～8月21日(日)9:30～17:00

※入場は16:30まで
※休館日：月曜日(7/18を除く)
※金曜日は19:30まで開催(入場は19:00まで)
※7/22はカルチャーナイトのため
21:00まで開催(入場は20:30まで)

【会場】
北海道立近代美術館
(札幌市中央区北1条西17丁目)

アメンヘテブの内棺(部分)
Image ©Rijksmuseum van Oudheden (Leiden, the Netherlands)

【会員価格】
一 般：1,500円(当日1,800円／前売1,600円)
高 大 生：750円(当日1,000円／前売800円)
中 学 生：460円(当日700円／前売500円)
※小学生以下無料(要保護者同伴)

【お申し込み】会員サービス・広報課 TEL：011-231-1318 FAX：011-231-5591



【令和4年度第2弾】 自社採用サイト改善プログラム

～採用オンライン化の今こそ、
ホームページを見直しませんか？～

・自社の採用サイトはあるが、求める人材を獲得できていない！
・採用サイトを活用して、事前にミスマッチを減らしたい！
・自社ホームページの他、採用に特化したページを新たに作りたい！ など…

上記のような課題を持つ企業の皆さま必見！自社の求める人材の“採用につながる”ホームページの作り方について、ホームページの企画・制作・マーケティングのプロフェッショナルから無料で指導いただくチャンスです！ぜひ、この機会にご参加ください。

◆プログラム① 勉強会

・日 時：7月13日(水)【午前の部】10：00～12：00
【午後の部】14：00～16：00

※どちらの部も同じ講義内容です。どちらか1つの部にご参加ください。

・テーマ：必ず失敗する採用サイトを見極める7つの大罪
▶先着3社さま限定で、貴社ホームページのライブ診断も実施いたします！

◆プログラム② 個別相談会

・日 時：7月28日(木)、29日(金) 9：00～17：00

※上記2日程の中から、希望する日時をお選びください。1社あたり1時間ほどで、現在の貴社サイトを専門家が個別診断し、アドバイスいたします。
※参加条件：プログラム①(勉強会)に参加していること。

お問い合わせ
人材確保・開発部 人材確保・活用課
TEL：011-231-1772
E-mail：jinzai@sapporo-cci.or.jp



銀の匙 Silver Spoon展

北海道の農業高校を舞台に、都会育ちの主人公の成長を描いた、十勝出身の漫画家・荒川弘の漫画「銀の匙 Silver Spoon」。2019年に完結した本作が連載開始から10周年を迎えることを記念し、約200点の直筆原稿やカラー原画、初公開の制作資料を紹介する本格的な原画展です。

【開催期間】
2022年7月16日(土)～9月11日(日)9:45～17:00

※6～8月は17:30
まで開館、入場は
閉館の30分前まで
※会期中は無休



©荒川弘／小学館

【会場】
札幌芸術の森美術館(札幌市南区芸術の森2丁目75)

【会員価格】
一 般：580円(当日700円／前売600円)
高 大 生：330円(当日450円／前売350円)
小 中 学 生：140円(当日250円／前売150円)
※未就学児無料(小学生以下要保護者同伴)





おむジュシー

Club Shinsengumi 第147回

クラブ新鮮組

札幌商工会議所のお店サイト「クラブ新鮮組」から
オススメのお店などを紹介します！
<http://www.scci-net.com>

今回のお店

ていーだMcafe



泡盛コーヒーパーウンドケーキ



7月は宮古マンゴーのレアチーズケーキが登場



店内ではクッキーや雑貨も販売

ゆったりとした時間が流れる “沖縄風”ご飯とケーキのお店

沖縄の炊き込みご飯である「ジュシー」をふわふわのオムレツで包んだ「おむジュシー」、そのおむジュシーをじっくり煮込んだ同店オリジナルのトマトチキンカレーとぜいたくに組み合わせた「おむジュシーカレー」は、どちらも幅広い世代から人気の一皿。その他にも、沖縄食材の定番であるゴーヤとスラムを親子丼風に仕上げた「ふわとろゴーヤ丼」や、野菜も肉もバランスよく食べられる「タコライス」など、沖縄の雰囲気

が店頭に並ぶ。沖縄の方言で「おいしい」という意味の「まあさんチーズケーキ」が定番商品だが、季節のフルーツを使用したチーズケーキや、泡盛とコクのある沖縄の黒糖、クラッシュしたコーヒードロップを混ぜ込んで焼いた「泡盛コーヒーパーウンドケーキ」もおすすめだ。

札幌市電線「西線9条旭山公園駅」から徒歩3分の場所にある、オレンジ色の看板が目印の「ていーだMcafe」。沖縄が大好きだという店主が営む同店では、大人から子どもまで安心して食べられるように、できるだけ体に優しい素材を使用した自家製ケーキや、沖縄風料理を味わうことができる。

を楽しむメニューが数多くそろっている。

店主の茶木雅子さんは、沖縄本島や小浜島で暮らしていたこともあり、現地の調理師専門学校では琉球料理を学んだ。その後、札幌に戻り、2012年7月に同店をオープン。今年で10周年を迎える。

店名にある「ていーだ」とは、沖縄の方言で「太陽」を意味し、太陽のように明るく温かく、日だまりのようにホッとできる居心地の良い場所でありたいという茶木さんの思いが込められている。「ケーキやクッキー一つのご購入や、コーヒ一杯だけのご利用も大歓迎です。沖縄に『ぬちぐすい』（命の葉）という言葉があるように、当店がゆつくりと過ごしていただき、疲れた心と体を癒してもらえたらうれしいです」。

Information

ていーだMcafe

住 札幌市中央区
南9条西16丁目
1-20-1階
TEL 011-513-2102
休 水曜・不定休
営 11:30~17:00(L.O.)
URL <https://www.facebook.com/tida.mcafe/>



緊張感まで撮る

音声も動きも全て記録します。
最新機材でしっかり録画！

講演会
発表会
ピアノ発表会
各種イベントに
対応します

撮影はレインボーに
お任せください

写真撮影
アルバム制作も
承っております

ライブ配信始めました

YouTube

- コロナ禍でも、安心の映像配信
- 同時収録で、見逃さないシステム
後日DVD、ブルーレイにてお届けも可能！
- 写真撮影とのセットも可能で、一括発注完了！

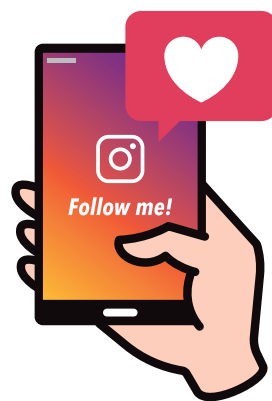
令和2年度第3次補正 事業再構築補助金により作成

(有)レインボー

〒003-0003 札幌市白石区東札幌 3-4-5-11 レインボービル

mail@murashige-studio.com

TEL 011-826-6529 FAX 011-826-4801



札幌商工会議所

Instagramはじめました!



SAPPORO.CCI

役立つ情報をお届けします

- ◆札幌商工会議所の活動
- ◆セミナー・イベント情報
- ◆会員企業の製品・サービスに関する情報

@sapporo_cci

札幌商工会議所
The Sapporo Chamber of Commerce and Industry

札幌市中央区北1条西2丁目 北海道経済センター
www.sapporo-cci.or.jp/

シネマレビュー 2022年
7月15日(金)全国公開

ミニオンズ フィーバー



©2021 Universal Pictures and Illumination Entertainment. All Rights Reserved.

最強最悪のボスを救うため、
ミニオン史上最大のハチャメチャが巻き起こる!

時は1970年代。ミニオンたちは、ミニボスとして崇拜する11歳の少年グルーのもと、日々悪事を働いていた。ある日、少年グルーが何者かに連れ去られてしまう! ミニボス救出のために奔走するケビン・スチュアート・ボブはある事件をきっかけにカンフー・マスターと出会い、弟子入りを志願する。それは、幾重もの試練が待ち受ける、険しき道の始まりだった…。

配給：東宝東和
監督：カイル・バルダ
声の出演：市村正親、尾野真千子、渡辺直美、LiSA ほか

ユニテッド・シネマ札幌 ほか

ご招待券を4名にプレゼント

32ページのアンケートにご記入の上、ご応募ください。

広告封入サービス 札幌 ビジネス メール便

約19,000社の企業に
ダイレクトに届く！

毎月発行の札幌商工会議所広報誌「さっぽろ経済」に貴社のチラシを同封し、会員企業へお届けするサービスです。会社の宣伝や商品・サービスのPR、各種イベントの案内などを効果的に案内します。

あなたのチラシ /
毎月発行 さっぽろ経済に
同封しませんか？



1 開封率が高い！

札幌商工会議所広報誌に同封されるので、単独DMに比べ高い開封率が期待できます。



2 コストが安い！

封入料金は、1通あたり約12円！
優れた費用対効果を実現します。
※A4サイズ・会員料金の場合



3 訴求効果が高い！

経営者や役員の方々への
直接配送により、
高い訴求効果を期待できます。



料金表

A4サイズ通常料金

会 員	220,000円(税込)
非会員	275,000円(税込)

※A4サイズ以外につきましては、お問い合わせください。

特別割引キャンペーン!!

当所ご入会3年以上の会員企業の皆さまが、
年度内1度利用することが可能です！

通常会員価格220,000円(税込)のところ

165,000円 (税込)

LINE公式アカウント

ビジネスメール便や各種PR支援ツール
などをはじめとした札幌商工会議所の
情報を随時配信！
この機会にぜひご登録ください。

ご登録は
コチラ！



札幌商工会議所 会員組織部 会員サービス・広報課

〒060-8610 札幌市中央区北1条西2丁目 北海道経済センター2階

TEL. 011-231-1318

FAX. 011-231-5591

※求人についてのお問い合わせは「北海道自衛隊退職者雇用協議会」へ

事務局：札幌市中央区北1条西2丁目 札幌商工会議所総務課 ☎231-1076

連絡先：札幌市中央区南26条西10丁目 札幌地域援護センター ☎511-7116(代) 内線 4587

札幌市中央区北2条西3丁目1番地 敷島ビル8F 退職自衛官札幌無料紹介所 ☎222-4888

(令和4年9月～令和4年10月の退職予定者分 (55歳～56歳) 札幌圏就職希望者)



お気軽にお電話ください。

番号	第1希望職種 第2希望職種	希望賃金 (年俸、万単位)	居住地	学 歴	階 級 退職年月日	自衛隊における主な職務	資 格	免 許 等
1	1 食品製造業 2 トラック運転手 3 飲食業	280	札幌市	高卒	1曹(東千歳) 4.9.12	物品管理業務 人員管理業務 指揮官補佐	・大型1種 ・車両系建設機械	・大特1種 ・フォークリフト ・けん引1種
2	1 病院等送迎 2 役員運転手 3 幼稚園バス運転手	280	札幌市	高卒	曹長(札幌) 4.9.15	高官対応運転手 車両全般業務 物品管理業務	・大型1種 ・けん引1種 ・危険物乙4類 ・内種陸上無線通信士	・大型2種 ・フォークリフト ・運行管理者(貨物・旅客) ・大特1種 ・車両系建設機械
3	1 トラック運転手 2 ルート配送運転手 3 保安・警備	250	江別市	高卒	曹長(真駒内) 4.9.17	指揮官補佐 人事業務 車両全般業務	・大型1種 ・フォークリフト	・大特1種 ・けん引1種
4	1 設備管理員 2 施設管理員 3 ルート配送運転手	250	札幌市	高卒	准尉(真駒内) 4.9.18	企画・調整・立案業務 総務業務 指揮官補佐	・大型1種 ・普通2種 ・危機管理アシスタント1級 ・第1級陸上特殊無線技士	・けん引1種 ・第1種衛生管理者 ・危険物乙4類
5	1 レッカー業務 2 倉庫管理員 3 自動車整備	250	札幌市	高卒	曹長(真駒内) 4.9.23	車両整備業務 車両保安検査業務 運行管理業務	・大型1種 ・フォークリフト	・大特1種 ・けん引1種
6	1 病院等送迎 2 製造業 3 施設管理員	280	札幌市	高卒	1曹(長沼) 4.10.10	車両操縦業務 クレーン操作業務 総括業務	・大型1種 ・玉掛け ・内種危険物	・けん引1種 ・ガス溶接 ・移動式クレーン ・2級ボイラー技士
7	1 鉄道保安員 2 宿泊施設係員 3 ルート配送運転手	250	小樽市	高卒	3佐(北恵庭) 4.10.12	部隊指揮官 駐屯地総括業務 予備自衛官業務	・大型1種 ・車両系建設機械	・大特1種 ・危険物乙4類 ・大型2種
8	1 貴重品運搬警備員 2 倉庫管理員 3 トラック運転手	280	札幌市	高卒	准尉(真駒内) 4.10.15	指揮官補佐 総務業務 車両整備業務	・大型1種 ・玉掛け	・けん引1種 ・ガス溶接 ・移動式クレーン ・アーク溶接
9	1 介護施設等運転手 2 施設管理員 3 建設機械オペ	250	札幌市	高卒	1曹(真駒内) 4.10.19	物品管理業務 施設器材管理業務 人材教育	・大型1種 ・けん引1種 ・玉掛け	・大型2種 ・車両系建設機械 ・大特1種 ・玉掛け ・移動式クレーン
10	1 病院等送迎 2 建設機械オペ 3 倉庫管理員	250	小樽市	高卒	曹長(真駒内) 4.10.29	指揮官補佐 物品管理業務 車両整備業務	・大型1種 ・フォークリフト ・ガス溶接 ・車両系建設機械	・大特1種 ・移動式クレーン ・アーク溶接 ・防火・防災管理者 ・けん引1種 ・玉掛け ・はい作業主任者

読者 プレゼント

「さっぽろ経済」および札幌商工
会議所の事業に関するアンケート
にご協力をお願いいたします。
抽選でプレゼントが当たります。

4名 ユナイテッド・シネマ札幌

映画「ミニオンズ フィーバー」
鑑賞招待券

P30「シネマレビュー」で紹介しています。

宛
先

ハガキ：〒060-8610
札幌市中央区北1条西2丁目
札幌商工会議所
会員サービス・広報課 宛
F A X：011-231-5591
E-mail：koho@sapporo-cci.or.jp

応募締切

2022年
7月11日(月)



ダイヤルイン
(011)231-....

札幌商工会議所の電話はダイヤル・イン方式です。
局番と下記の4数字をダイヤルすると担当
部署に直接つながります。

■総務部
総務課 1076

■総合企画部
企画課 1360
冬季オリパラ招致推進室

■財務部
経理課 1354
管理課 1355

■国際・観光部
国際交流・観光課 1330
食産業・貿易課 1332

■産業部
地域振興・ものづくり課 1373
生活・サービス産業課 1374
生産性向上推進室 1077

■会員組織部
会員組織課 1317
会員サービス・広報課 1318
共済事業室 1362

■中小企業相談所
運営・金融課 1766
金融担当 1767
創業支援課 1768

中央支所 241-6381
西支所 665-6431
豊平支所 823-7166
白石支所 862-7255
札幌駅北口支所 756-9181

■人材確保・開発部
人材確保・活用課 1772
人材開発室 1761

■付属専門学校
..... 866-8088

事業所の名称、所在地、電話番号、代表者などが変わりましたら、お手数ですが会員組織課
(011-231-1317) までご連絡ください。

さっぽろ経済読者アンケート

氏 名 (年齢 歳)

職 業 業 種

住 所 (〒)

TEL

Q1 本誌はどなたがお読みになっていますか。
(あてはまるもの全てに○印をつけてください)

① 社長・代表者 ② 経営幹部・役員 ③ 管理職
④ 担当者 ⑤ 社内で見覧 ⑥ その他

Q2 今号で印象に残った記事を教えてください。
(P.)

理由

(P.)

理由

Q3 誌面で取り上げてほしいこと、関心のあるテーマなどがありますか。

Q4 札幌商工会議所の事業について、知りたいことや求めることを教えてください。

商工会議所・商工会が運営するネットを活用した「会員限定」の商取引支援サービス

ザ・ビジネスモール

Happy♪



あたらしい
取引先に
出会えた!

利用料が
無料で
カンタン!

地域を
こえて成約
できた!

Yes♪



いつでも
スマホで
ラクラク!

ザ・ビジネスモール
参加の商工会議所・商工会

会員限定
無料!

全国26万会員が集まるザ・ビジネスモールで、自社の強みをPR!
販路開拓・取引拡大のための強い味方!

外注先、仕入先が効率よく見つかる! 新しい取引につながる!

毎日が会員限定の商談会 **「ザ・商談モール」**

日本全国にチャンス拡大!
**26万社の取引
データベース**

見つかる! つながる! 手応えがある!

▶ **取引先らくらく検索**

取引につながる無料ホームページ

▶ **自社製品・サービスをPR**

見積り提案を募集&応募

▶ **ザ・商談モール**



ザ・ビジネスモール

検索

<https://www.b-mall.ne.jp/>



ユーザー登録用
二次元コード