

さっぽろ経済

今月の表紙

札幌日信電子(株)

池田 翔さん・佐藤 祐一さん

札幌商工会議所

7

July 2022
VOL.755

トップの戦略

みらいコンサルティンググループ
北海道地域創生プラットフォーム(株)
代表取締役 辻口 賢 氏

特 集

「譲り渡したい人」と「譲り受けたい人」をつなぐ
中小企業の事業承継

北の逸品

(株)ケイアイフーズ

礼文島産乾燥天然もずく ほか



札幌商工会議所LINE公式アカウントをぜひご登録ください!
当所事業のご案内や行政機関、会員企業の製品・サービスに関する情報についてお届けします。

「友達登録」はこちらから



ID:@sapporo-cci

Contents

特集

6 「譲り渡したい人」と「譲り受けた人」をつなぐ 中小企業の事業承継

トップの戦略

北海道の中小企業を支え
地域経済の活性化を目指す

みらいコンサルティンググループ
北海道地域創生プラットフォーム(株)
代表取締役 辻口 賢 氏



2 マンスリーハイライト

5 北の逸品 (株)ケイアイフーズ 礼文島産 乾燥天然もずく ほか



13 専門家からの提案書 職場の整理収納術 働きやすい職場を目指す! ③

17 ゴルフお役立ち講座⑦

18 YOSAKOIソーラン祭り サポーター企業一覧

20 ビジネスサポートQ&A 経営

21 // 法律

24 令和3年度SDGs経営表彰

26 新入会員のご紹介

28 information

32 読者アンケート/プレゼント

14 わが社の注目株

札幌日信電子(株)
池田 翔さん、佐藤 祐一さん

写真撮影/㈱A space 佐藤 アキラ

今月の表紙

ワタナベグループ

私たちが目指しているのは、「飲・食」のトータルプランナーです。



冷凍機・空調機器・資材総合商社



渡辺食品機械株式会社

本社 札幌市中央区南1条東4丁目7番地 TEL(011)231-7811
東京支店 東京都墨田区石原1-12-7村上ビル1F TEL(03)5619-1600

冷凍・冷蔵・空調設備設計・施工



ワタナベ冷機株式会社

本社 札幌市北区新川西2条1丁目1番10号 TEL(011)766-5451



業務用厨房機器・販売・設計・施工



株式会社厨房ファクトリー

本社 札幌市中央区南1条東4丁目7番地 (渡辺食品機械本社ビル)
八軒店 札幌市西区八軒10条西11丁目1番41号 TEL(011)633-3611



業務用酒類食品卸販売



ワタショウ株式会社

本社 札幌市中央区南4条東4丁目1番地 TEL(011)222-4700
物流センター 札幌市中央区南3条東5丁目1番地 TEL(011)222-8800
旭川支店 旭川市新星町5丁目4番7号 TEL(0166)26-5959
小樽支店 小樽市稲穂1丁目1番1号 TEL(0134)21-6500



業務用食肉加工製造・氷製造販売



ワタショウフーズ株式会社

本社 札幌市中央区南4条東5丁目1番地 TEL(011)272-2983
本社工場 札幌市中央区南4条東5丁目1番地 TEL(011)272-2983



業務用酒類・食品・氷販売



マルショウ株式会社

本社 札幌市中央区南3条東5丁目1番地 TEL(011)222-0347



総合不動産業



ナベビル株式会社

本社 札幌市中央区南4条東4丁目1番地 TEL(011)222-0777
ホームメイトFC 札幌市南区真駒内本町5丁目1-8 第5ナベビル2F
札幌真駒内店 TEL(011)581-0777





本情報交換会では、道内高等学校10校、当所会員企業40社が参加し、情報交換・交流が行われた。また、9日には、北海道高等学校長協会調査研究部共催の下、「高等学校教員向け就職指導セミナー」を併催し、進路指導教諭を対象に「採用のミスマッチを防ぐ業界研修」をテーマとして、さくらCSホールディングス(株)代表取締役 中元秀昭氏

6.8、9

企業と高校の就職情報交換会

企業の採用担当者や道内高等学校の進路指導教諭の関係構築を目的に、「企業と高校の就職情報交換会」を開催した。

■中小企業相談所 西、豊平、白石、札幌駅北口支所



6.1、7、14、16

日本政策金融公庫・札幌商工会議所との定例マンツーマン相談会

日本政策金融公庫と当所経営指導員がタッグを組んだマンツーマン相談会を本年4月より月1回の定例開催とし、中央を除く市内4支所で行うこととなった。6月は25件の申し込みがあり、新型コロナウイルス感染症に加え、原油高、原材料高などにより経営環境が悪化している事業者の相談に応じた。



北見

6.8~12

第31回 YOSAKOIソーラン祭り

第31回YOSAKOIソーラン祭りが5日間にわたり開催され、期間中は約140万5千人が会場を訪れた。当所は大通会場にて、当日チケットを販売した。

195チームが参加する中、札幌市を本拠地とする「北見」がYOSAKOIソーラン大賞を初受賞した。閉会式には原田寛観光振興委員長が出席し、準YOSAKOIソーラン大賞(札幌商工会議所会頭賞)を受賞した「室蘭百花繚蘭」にトロフィーを授与した。

YOSAKOIソーラン祭りサポーター企業一覧はP18に掲載



閉会式にて原田委員長より会頭賞の授与

6.27

公益資本主義セミナー

アライアンス・フォーラム財団 会長 原文丈人氏を講師に招き、「世界は「公益」に向かう」をテーマに、「公益資本主義」の考え方を学ぶセミナーを開催した。

公益資本主義とは、岸田文雄内閣の掲げる看板政策「新しい資本主義」にも影響を与える考え方で、企業の利益を株主に配当することに重きを置く株主資本主義とは異なり、株主のみならず社員や取引先、

6.22、29

個人タクシー協会 出張経営相談会

個人タクシー営業車両の買替等資金繰りサポートを目的に、札幌個人タクシー組合および札幌個人タクシー協会の事務所内会議室にて、当所経営指導員と日本政策金融公庫職員(札幌支店・札幌北支店)による「出張経営相談会」を開催した。

マル経など公庫融資制度の説明を交え、事業者計15名の相談対応にあたった。

■中小企業相談所 札幌駅北口、豊平支所



■人材確保・開発部 人材確保・活用課

より介護業界について、幸楽輸送(株)代表取締役社長 不動直樹氏より運輸・物流業界について講演いただいた。

6.29、30

第70回全道商工会議所大会 旭川で開催

第70回全道商工会議所大会が旭川市で開催され、道内42商工会議所から正副会頭や議員など、約240名が出席した。

初日は、ゴルフ大会と懇親会を開催した。翌2日目の本大会では、地方創生の推進、地域経済の活性化を目指して14の議案と、1つの特別提案が決議された。今後、国土交通省ほか関係各所への要望活動を行っていく。本大会後は、「一社」地方PR機構 代表理事 殿村美樹氏による「アフターコロナのPR戦略」地方・北海道と中小企業の魅力を売り出す戦略と発想について」と題した特別講演が行われた。



本大会で採択された14議案より一部抜粋

1. 現下の危機的状況の打開に向けた景気・経済対策の迅速な実行について
2. 北海道経済の更なる発展を目指した地域創生・プロジェクトの実現について
3. 中小・小規模事業者の活力強化について

ほか

特別提案

1. 北方領土問題の早期解決について

お悔やみ



当所常議員 石林恒二氏 ご逝去

当所常議員 石林恒二氏(新日本通信工業(株)代表取締役)が、去る6月6日にご逝去されました。

同氏は、平成16年に当所議員に就任。6期18年にわたり当所事業運営に格別なご尽力をいただくとともに、本道・本市経済の振興発展に多大な功績を残されました。ここに生前のご功績を偲び、謹んでご冥福をお祈り申し上げます。

顧客、地域社会などにも公正かつ持続的に利益分配するという理論である。当日は136名が参加し、新しい社会経済システムについて原先生から分かりやすく講演いただき、学びを深めた。また、セミナー終了後には原先生との意見交換会を開催し、26名が意見交換を行った。

■会員組織部 会員サービス・広報課



北の逸品

North Brand 2022

北海道礼文島で採れた希少な天然もずく・岩のりを使用した逸品

認証製品の特長

「礼文島産乾燥天然もずく」は、寒さの厳しい季節、限られた期間に手摘みで収穫している希少な天然もずくを乾燥させた商品。もずくが成長する際に付着するスギモクという海藻を自社工場で丁寧に取り除いた後に洗い、熱風乾燥製法で加工している。そのため、水で戻しても食感が限りなく生の状態に近く、天然もずくならではの強い粘りやコリコリ、シャキシャキとした歯応えが楽しめる。あえ物にしたり汁物などに入れて食べるのがおすすめだ。

「礼文島産乾燥もずくスープ」は、礼文島産乾燥もずくと国産乾燥九条ネギを合わせたインスタントスープ。もずくの風味が引き立つように、だしには北海道産昆布、あごだし、さばだしなど数種類を配合し、深いうま味でありながらすっきりとした味わいに仕上げている。手軽に食べられるように1食ずつの小分けになっており、お湯を注ぐだけでもずくのシャキシャキとした食感が楽しめる。

「礼文島産乾燥岩海苔」は、極寒の北の海で育った希少な生の岩のりを、新鮮なまま自社工場で熱風乾燥させた商品。天然岩のりならではのコリコリとした独特な歯応えや、芳醇な磯の香りが感じられ、みそ汁やおにぎり、さまざまな料理のトッピングに使用してもおいしく食べられる。

企業からのメッセージ

代表取締役 渡辺浩氏

「北海道の海で育った食材のおいしさは全国に知れ渡っていますが、まだまだ知名度の低い食材があります。弊社では、そういった食材の魅力を全国に発信していけるよう開発を進めております。今回認証をいただいた3商品はいずれも、寒く過酷な時期に限られた期間で手摘みされる原料を使用しており、作り手の思いもひとしおです。そのような背景を含め、思いをつなぐ商品作りを今後も続けていきたいと考えております」

礼文島産乾燥天然もずく
礼文島産乾燥もずくスープ
礼文島産乾燥岩海苔



認証 POINT

冬場の限られた時期にしか収穫できない希少な原料を使用。新鮮なうちに熱風乾燥させているため、生の状態に近い食感や風味を楽しめる点。

企業 DATA	(株)ケイアイフーズ 札幌市東区東苗穂3条3丁目1-96 代表取締役 渡辺浩 TEL.011-787-5975 https://www.ki-foods.com/		
販売価格 (税込)	礼文島産乾燥天然もずく(10g)	880円	
	礼文島産乾燥もずくスープ(5食入り)	1,200円	
	礼文島産乾燥岩海苔(10g)	880円	※今期完売
販売先	楽天市場(ほくほくキッチン)		

読者プレゼント



「礼文島産乾燥天然もずく(10g)」 「礼文島産乾燥もずくスープ(5食入り)」をそれぞれ3名にプレゼントします。
32ページのアンケートにご記入の上、ご応募ください。



札幌商工会議所認証

北のブランド

北のブランド公式ホームページ

https://www.sapporo-cci.or.jp/north-brand/

お問い合わせ

札幌商工会議所 国際・観光部 食産業・貿易課
TEL: 011-231-1332

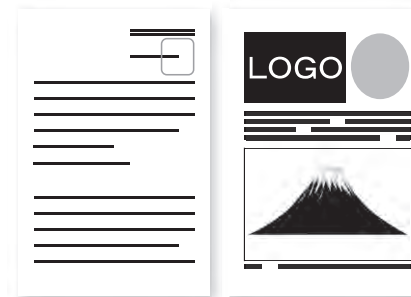
複合機ランニングコスト
業界初3Cチャージシステム搭載

最安値への挑戦!

平均 0.88円/枚 (税込) モノクロ
平均 6.82円/枚 (税込) カラー

ティ・エス・エス 3C方式とは?

カラー印刷の設定をトナー消費率で3段階に分けて設定することで、カラーコストを抑えます。消費率の少ない印刷をするほど、従来の一律料金となるカウンター方式に比べ、より安くカラー印刷をすることが可能となります。



カラーコストの削減を根底から見直し、低料金化を実現

カウンター契約の場合、左記いずれの原稿を印刷しても単価は変わりませんが、ティ・エス・エス3C方式の場合、カウンター単価が変わります。

※弊社よりコピー機・複合機をご購入いただいた際のプランとなります。
※ご利用状況に応じて、最適なプランをご提案いたします。

あなたのオフィスの改善を
全力でサポートします

TOTAL SOLUTION SUPPORT

オフィス全般の
コスト見直し

最適なご提案

ワンストップサービスを提供

カラー印刷に掛かるコストを抑え、尚且つ安心してコピー機・複合機をご利用頂けるよう専属のメンテナンス人員を配置しております。
また、弊社ではコピー機を単体で考えておらず、ネットワーク機器としており、保守メンテナンスの際には、実際の障害の切り分けから修理まで幅広く行うことが可能です。



おかげさまで40年



株式会社 ティ・エス・エス

〒001-0034 札幌市北区北34条西5丁目2-15 ニュートーアビル3F

☎ 011-727-3450 FAX 011-727-3483

詳しくは

ティエスエス 札幌

検索

https://www.tss-web.co.jp



「譲り渡したい人」と
「譲り受けたい人」をつなぐ

中小企業の 事業承継

「北海道事業承継・引継ぎ支援センター」は、
令和3年より北海道経済産業局から委託を受けて新設された
事業承継・引継ぎなどをサポートする相談窓口。中小企業における後継者不足が深刻化する中、
本特集では、同センターの取り組みと事業承継の成功例を紹介する。

中小企業の経営者の平均年齢は
年々高齢化しており、後継者不在によ
る事業承継問題が深刻化している。

中小企業庁では、中小企業小規模
事業者の事業承継問題をこのまま放
置すると、廃業の急増により202
5年ごろまでには累計で約650万
人の雇用と約22兆円の国内総生産
(GDP)を失う可能性がある」と試算
している。

「北海道事業承継・引継ぎ支援セン
ター」は、経済産業省北海道経済産
業局から委託を受けた事業承継・引
継ぎをサポートする公的機関。産業
競争力強化法の改正に伴い、前身で
ある「事業引継ぎ支援センター」(主
に第三者承継を支援する)と、「事業
承継ネットワーク」(主に親族内承継
を支援する)の機能が統合して新設
された同センターは、「事業承継した
い人」がワンストップで支援を受ける
ことができる。

また、全道42の商工会議所をネット
ワークで結び、主要地域の商工会議所
にはサテライト拠点を設置しているほ
か、オンライン面談等の仕組みも整え
て、広大な北海道において離れた場所
でも簡単に迅速な相談等を行えるよ
う、一層きめ細やかなサービスを提供
している。

さらに、経済産業省の認定を受けた
機関であるメリットを生かし、各行政
機関、金融機関との連携も強化し、事
業承継に関わるあらゆるサポートを
行っている。

事業承継とは？

会社の経営資源と資産を後継者へ
円満に引き継ぐこと。近年、中小企
業の経営者の高齢化、後継者不在に
よる事業承継問題が深刻化してお
り、将来の事業存続に課題や悩みを
抱える企業が多くなっている。承継す
る内容や方法はさまざまで、それぞ
れの会社に合わせて対策が必要。
同センターでは、相談者が最適な
事業承継方法を選べるよう状況や要
望に合わせた承継の形を提案するこ
とで支援している。

譲り渡したい方

- 後継者がいるが、承継方法がわからない
- 高齢により事業継続が困難
- 後継者がいないので探したい
- 売却したいがやり方がわからない

譲り受けたい方

- 新規開業を行いたい資金が不安
- 事業ノウハウを継承したい
- 家族から承継を依頼されている
- 人材を確保したい

このような方は
ご相談ください！

事業承継の3つの形

同センターでは、事業者がどのよう
な形の事業承継を希望しているかしっ
かりとヒアリングしたうえで、事業承
継のアドバイスと計画づくりのサポー
トをしている。

①親族内承継

経営者の子や親族を後継者として
事業を承継していく方法。親族が後
継者となれば従業員や取引先も受け
入れがしやすく、比較的スムーズに引
き継ぎができる。ただし、後継者とな
る親族に今の会社を経営する能力や
意欲があるかどうかなどの問題があ
り、後継者としての資質についても客
観的、かつ冷静に見極めることが必要
となる。

②従業員・役員承継(MBO)

親族に後継者がいない場合、社内役
員が事業を承継する方法(MBO＝
Management Buy-Out)と従業
員が事業を承継する方法(EO＝
Employee Buy-Out)がある。
役員、従業員であれば、会社の経営方
針や事業内容、業務にも精通している
ため、事業を滞りなく継続できる可
能性が高まる。

③第三者承継(M&A)

M&A(企業の合併買収)は、後継
者不在に直面した中小企業経営者の
後継者問題を解決する有力な選択
肢として、活発に行われている。60
70代の経営者は企業経営を次世代へ
引き継いでいかなければならないもの
の、残念ながら後継者不在の場合が
多いことがM&Aを活発化させている
要因の1つ。

その一方で、新たな成長戦略として
M&Aを活用する企業も数多く存在
している。ゼロから事業を立ち上げる
よりも、既に実績を上げ、顧客を獲得
している既存事業を買収した方がリス
クも少なく合理的であり、投資金額の
抑制も可能。後継者問題の解決、創業
者の思いを第三者に譲り渡し、新たに
発展させてもらう方法が中小企業の
事業承継型M&Aである。

会社を引き継ぐ人材(＝事業を承
継する相手先)は、親族、役員社員、第
三者のいずれかになるが、中小企業の
後継者問題、事業承継問題について深
く考えていくと、必ずいくつかの問題
に直面する。後継者がいない場合は、
第三者にM&Aで承継することが最も
合理的な選択肢といわれている。

譲渡しやすい会社

- 業績は良好だが、後継者がいないとい
う理由での譲渡
- 譲渡希望額があまり高くなく、M&
Aが活発に行われている業種に属し
ている
- 黒字、純資産がプラス(若干債務超
過も可)、借入金が少ない
- 赤字であっても一過性のものや原因
がはっきりしている会社
- 社長への依存度が高くない会社(他
にキーマンがいるなど)

譲渡にくい会社

- M&Aがあまり活発ではない業界に
属している
- 譲渡希望額が高すぎる会社
- 社長への依存度が高すぎる会社
(社長がいないと回らない)
- 慢性的な赤字、借入金が多い、債務
超過額が大きい
- 資金ショート寸前の会社

	メリット	デメリット	成功のポイント
親族内承継	●あらゆる面で、心情的に受け入れやすい。 ●相続による「財産権」の承継ができるので、コストが少なくて済む。	●親族内に適任者がいるとは限らない。 ●兄弟がいる場合など対立が生じやすい。 ●近年は承継辞退(子どもが継ぎたがらない)も多い。	新しい価値観の浸透
従業員・役員承継(MBO)	●後継者候補の数は増える。 ●従業員以外に、同業他社からの採用や異業種からのヘッドハンティングも検討できる。 ●事業をよく知っているので引き継ぎしやすい。	●経営者としての資質が問題になる。 ●多くの場合、後継者候補には承継する会社の株式を買い取る資力が無い。 ●現在の社長の個人保証が肩代われず、個人保証が抜け難い可能性がある。	丁寧な合意形成
第三者承継(M&A)	●身近に適任な後継者がいない場合でも、外部に広く候補者を求められる ●現社長は会社の売却益を得られる。	●従業員の雇用や売却価格など、条件を満たす買い手を見つけることが難しい。	社員の帰属意識の醸成

北海道8カ所のサテライト
による身近なサポート展開

後継者不足や事業承継など、さまざまな課題を抱えている事業者にしつかりと寄り添い、共に課題解決に向けた支援策を示していくには、「地元」の「身近」な機関が窓口となることが重要。そこで、同センターでは道内8カ所の商工会議所に「サテライト」を設置して、事業承継・引継ぎ支援事業を浸透させ、利活用しやすい体制を構築している。

※左記以外の商工会議所・商工会などでも相談に応じている

小樽サテライト	▶ 小樽商工会議所
旭川サテライト	▶ 旭川商工会議所
釧路サテライト	▶ 釧路商工会議所
北見サテライト	▶ 北見商工会議所
函館サテライト	▶ 函館商工会議所
室蘭サテライト	▶ 室蘭商工会議所
帯広サテライト	▶ 帯広商工会議所
苫小牧サテライト	▶ 苫小牧商工会議所

ご相談の流れ

STEP 1

相談日時のご予約

完全予約制にて承ります。まずはメール・お電話でご連絡ください。内容を確認後、改めて相談日時をご連絡させていただきます。

STEP 2

面談

中小企業における事業承継実務に精通した専門家が、秘密厳守でご相談を承ります。お持ちいただく書類は、会社案内、直近の決算書などになります。詳細はご予約時に説明させていただきます。

STEP 3

支援

相談後、事業承継支援を継続してご希望される場合は、相談内容に応じて当センター専門家、外部専門家、外郭機関と連携して成約までご支援させていただきます。

◎遠隔地の場合は訪問相談、オンライン相談、エリア担当者窓口についての相談も可能。

行政・金融機関・
各種士業との連携

経済産業省北海道経済産業局直轄事業のため、北海道や国の行政機関との連携も強固。税金、特例措置、各種法律などのアドバイス・サポートもスムーズに行うことができます。

また、各種金融機関とも連携しているため、融資や株価資産など、金融面でのサポートも手厚く行っている。

●納税猶予、民法特例など国の支援制度のご紹介

●株価試算の専門家をご紹介

●融資支援制度のご紹介

●法務・税務などの専門家をご紹介

●金融機関・民間M&A仲介業者のご紹介

●その他各種公的手続きの支援・アドバイス

北海道事業承継・
引継ぎ支援センター

設 立：令和3年4月1日
所在地：北海道経済センター5階
(札幌市北1条西2丁目)
TEL: 011-222-3111
FAX: 011-222-3811
営業日：月曜日～金曜日(土・日・祝日は除く)
9:00～17:00
<https://www.hokkaido-jigyoshokei.jp/>

Facebook



同センターによる
事業承継の
成約事例を
公開中



公式YouTubeチャンネル



セミナーや
シンポジウムなどの
イベント情報を
発信中



事業承継成功例

事例 1 「地域の雇用と活気を守りたい」
2社の思いを結んだM&A

(株)ホクノ

札幌の地場スーパーとして、厚別区を中心に5店舗の食品スーパーを展開する(株)ホクノ。同社は事業多角化の取り組みの一環として、基幹事業であるスーパーの運営以外にも、飲食店や就労継続支援A型事業所の経営も行っている。

もともと、北海道事業承継・引継ぎ支援センターに第三者承継の譲受企業として登録をしていた同社。同センターより、千歳市にて同じ就労継続支援A型事業所で喫茶店を運営している(株)ワークセンターピアハープが、後継者を探しているとの連絡を受けた。同社であれば地域的に近く連携が取りやすいことや、承継後の運営負担が少ないこと、その企業が栽培している野菜を自社スーパーで販売できることなど、事業承継によってさまざまな相乗効果が見込めると考えた。

そこで、事前に経営資料等を確認した上で、同センターの担当者同席のもと何度か面会を行い、事業承継の条件や要望、運営方針など、承継に関するさまざまな意見交換を行った。誰もが生き生きと暮らせるような地域貢献を目指す2社の話し合いは順



(株)ホクノ 野地社長(左)と
(株)ワークセンターピアハープ 松浦前社長(右)

調に進み、令和3年11月に無事株式譲渡が締結された。

「終始、サポートしていただいたおかげで、スムーズに承継することができました。大きな障壁もなく、弊社の福祉部門の事業拡大はもとより、スーパー部門への相乗効果も期待できる素晴らしいご縁をいただけたと思っています。」

新規事業展開には相応の初期投資のほか、免許の取得や許可申請など多くの煩雑な作業が伴いますが、M&Aによる事業承継の場合、これらの負担が軽減されるだけでなく、すでに必要なノウハウも保有しており、速やかに事業展開に取り掛かることができま

す。事業拡大や多角化をご検討の方にとって、事業承継は有効な選択肢の1つだと思います」(小熊祐介室長)。

その結果、廃業してしまうと高額な構造設計の専用ソフトウェアや多くの専門書を廃棄物として処分せざるを得なくなり、取引先にも迷惑をかけてしまうことが判明したため、廃業ではなく第三者承継による会社存続の道を決断した。

伊澤氏は、取引先企業で意匠設計専門の建築士として働いていた現社長の金澤享史氏に譲受相手を探していると相談した。すると、自身のスキルアップにもつながるチャンスと考えた金澤現社長が自ら志願。令和2年12

事例 2 会社存続の選択が若手経営者の
新しい挑戦につながる

(株)オムニテック

月に株式譲渡契約を締結させた。株式譲渡後、伊澤氏は取締役として会社に残り、金澤社長を支えている。

「事業承継は、創業者の理念、思いを継続していく大事なターニングポイントです。私は短期間での承継でしたが、これから事業承継を行う方は準備期間をきちんと設けて、専門家へ相談した方が、ノウハウを覚えて業務に生かすことができ、よりスムーズに進められると思います。当社は、私が事業承継したことで意匠設計や現場管理も可能な会社となりました。今後はいろいろな構造物の設計ができるスキルを身に付けながら、さらに事業を拡大させていきたいと思っています」(金澤享史社長)。



金澤社長(左)と伊澤取締役(右)



みらいコンサルティングの“社会との約束”を示した「MC WAY」の指針が社員に共有されている

Key Point

**お客さまが本当に目指したい姿を引き出し
一緒に創り上げていくコンサルティングを**

「終わりでではなく、実行できなければ意味がありません。実現に向けてお客さまと一緒に悩みながら共創する、ある種の泥臭さをご評価いただけているのかなと思います」

みらいコンサルティンググループには、「社会に提供すべき価値とは何か」「どのような姿勢でお客さまと向き合うべきか」「どんな社会をお客さまと創り上げていくのか」といった指針を示す「MC WAY（私たちの道）」という基盤があり、「実行支援型」「チームコンサルティング」「生涯お客さ

北海道の企業として、新たなスタートを切って約1年。12名の社員を率いる辻口社長が、経営する上で大切にしていることを伺った。

「うちのメンバーがどれだけ働きがいを持ち、伸び伸びと働ける環境をどうつくるか。社員にとつてやりがいのある仕事をつくること、社員が目指したい姿の実現に向けてサポートすること、にこだわりの、それが最終的にはお客

**広域連携のパートナーを
より多くの地域課題の解決へ**

ま」など、常に変わるのではない姿勢が社員に共有されている。

「従来のコンサルティングは、いわば医師と患者さんのような関係性。上から目線で指示するだけでは結果につながりません。私たちが目指すのは、お客さまが本当に目指したい姿を引き出し、それを専門性でサポートして一緒に事業を創り上げていくコンサルティング。“コ・クリエーション”（Co・Creation＝共創）を基本スタンスに、全国のメンバーが本気で取り組んでいます」

さまの支援につながっていくものだと思っています」

社内ではフラットな関係性を重視し、「課長」「部長」といった役職ではなく、全員が「さん」付けで呼び合う。また、極力「新人」という呼び方を廃し、若手社員にプロとしての自覚を促す。このような環境が、社員一人ひとりが自立するチームカラーを生み出している。

「やはり人は成長するんですね。たとえば、入社から半年ほど経って、言葉遣いや考え方、お客さまに対する姿勢などが大きく変化している社員の姿を見ると、経営者として非常にうれしく感じます。また、地域にとって価値のある仕事ができ、お客さまから感謝の言葉をいただくことも大きな喜び。メンバーたちにも、そのような多くの体験をしてほしいと思います」

辻口社長は、今後社員の増員を図り、事業を拡大していく構想を抱いている。

「よく『北海道にコンサルティングの仕事はあるの?』と聞かれたりしますが、北海道には多くの地域課題があります。その課題解決に向けて専門性や業界の枠を越えて取り組むことが地域創生につながると考えています。ただ、全てを自前でまかなうの



みらいコンサルティンググループ
北海道地域創生プラットフォーム
株式会社(HPR2)

代表取締役

つじ ぐち まさる
辻口 賢氏

昭和55年、遠軽町（旧・白滝村）生まれ。北海道大学文学部卒業後、教育系企業に勤務。平成29年みらいコンサルティング㈱に入社し、令和3年1月札幌支社長に就任。同年7月、北海道地域創生プラットフォーム㈱の設立に伴い、代表取締役役に就任。みらいコンサルティンググループの執行役員、カンパニーリーダーも務める。

Information

みらいコンサルティンググループ
北海道地域創生プラットフォーム
株式会社

〔住〕 札幌市中央区北1条西3丁目3
札幌MNビル5階

〔TEL〕 011-251-2280

〔社〕 12名

〔WEB〕 <https://www.miraic.jp/>

**より地域に根差した
コンサルティング会社へ**

北海道地域創生プラットフォーム(株)は、みらいコンサルティンググループの地域創生(実行支援)会社として令和3年に設立し、辻口社長が代表取締役に就任した。

「昨年、全社的な取り組みとして各支社を法人化し、より地域に根差したコンサルティング会社を目指そうという動きになり、7月に当社を設立。いち道内企業として地元の企業さまをご支援し、地域経済の活性化に貢献していきたいと考えています」

人材成長、人事労務、経営改善、事業承継ほか、多岐にわたる領域でコンサルティング業務を手掛ける同社。直近3カ年の支援実績は、全道各地170社の中小企業に及ぶ。事業における優位性、強みとなる要素を伺った。

「お客さまの困りごとが、実は真の課題じゃないケースがよくあります。たとえば、人材採用が課題だという相談を聞くと、そもそも経営ビジョンが定まっていないことが原因だったりする。そのようなとき、当社には多様な分野の専門家が所属しているため、異なる領域を交えて課題解決のご支援ができます。また、計画や制度はつく

ではなく、志を共感し合うことができる広域連携のパートナーを広げていきたいと思っています」

こうした連携の一環として、みらいコンサルティンググループは、税理士や会計士、社会保険労務士などの会員組織が加盟する士業プラットフォーム「AMAterrace（アマテラス）」を5月に発足した。

「士業のプロフェッショナルのノウハウをオープンにして、広範囲に使ってもらおうというプラットフォーム。地域の士業のスペシャリティーを高め、お客さまのご支援をしやすくなる環境を整えていきたいと思っています」。北海道の課題解決は、北海道だけで行う必要はない。辻口社長は、未来を柔軟に見据えている。

専門家からの提案書

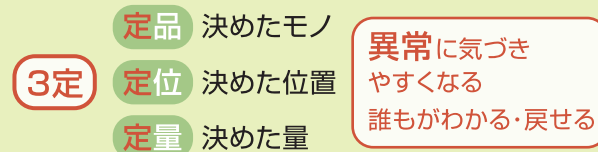
職場の整理収納術 働きやすい職場を目指す！

第3回 整理収納のテクニック ～定位置管理の具体例～

第3回目は、具体的な「整理収納テクニック」についてお伝えします。物の場所を正確に決めることによって、「誰もがわかる」「すぐに取り出せる」「間違わずに戻せる」「次使うときに探さずに済む」などのメリットがあります。「これをやってみたい!」と思う定位置管理方法をたくさん取り入れて、働きやすい職場を作っていきませんか？

3定管理

「定品」「定位」「定量」、これを3つの「定」で「3定（サンテイ）」と言います。定めた品を、定めた位置に、定めた量だけ置くことです。それによって、「出す→使う→戻す（あるいは出荷・廃棄）」がスムーズになり、物が良い状態で巡ります。定位置は、不要な物や余分な数はない、つまり整理されている状態にしてから決定します。



定位置管理の具体例～すぐに始めたい7選！

【線を引く】

床にビニールテープなどを使って線を引くと、そこからはみ出さないように置こうという心理が働きます。駐車場の線から車をはみ出さないように止めようとするのと同じです。

あるいは、半透明のコンテナに在庫を保管して、一定量のところに線を貼っておきます。在庫の量が減って、その線より下になったら注文のタイミングというルールにすると良いでしょう。

【斜めにテープを貼る】

ファイルボックスの側面にテープを斜めに貼ります。線が一直線になっていなければ、正しく戻っていないことがすぐにわかり、ファイルの中身を知らない人でも正しく戻すことができます。



©整理収納マネージャー協会



札幌片づけBZ(ビーゼット)
整理収納アドバイザー

渡部 夏代氏

URL <https://sapporo-kataduke-bz.com/>

e-mail watanabe@kataduke-mail.com

整理収納アドバイザー1級、ファイリング・デザイナー1級
整理収納アドバイザー2級認定講師
企業内整理収納マネージャー講座認定講師
ファイリングアドバイザー認定講師

1988年に鉱業会社に入社、労務を担当。その後金融機関の営業職などを経て、2017年より整理収納アドバイザーとして、一般家庭の整理収納サービス、企業の環境改善コンサルティング、社員セミナーを行う。その他、ハウスキーピング協会認定、整理収納マネージャー協会認定の資格講座の講師も務める。

【枠を作る】

「5S管理シート」などを使い、物の形の通りに型抜きして収めます。形跡管理という手法です。そこに入っていないければ戻っていないため、一目瞭然です。



少し浮かせると取り出しやすい



【色の使い分けをする】

丸シールなど、5色セットのものがあるので、目的別に色を分ける。順番を決めて繰り返しにするなどの規則性を持たせることで、物やファイルが整頓されます。

【ラベリングで定位置を徹底】

物や置き場所にもラベルを貼ると、表示があるため間違わずに戻すことができ、次に使う人も探さずに済みます。

【ファイルのタイトルの付け方のコツ】

業務ファイルは共有で管理し、誰でも探しやすくするためにタイトルの付け方を標準化すると良いでしょう。略語や年号を統一するのもおすすめです。また、PCデータはキーワード検索がポイントです。OCR（光学式文字認識）機能を使うとスキャンしたデータも検索しやすくなり、ペーパーレスを促進できます。

【書類は年度単位で管理し、定位置を変える】

ファイリングには年度単位で管理する方法があります。過年度の不要な書類は処分し、保存年限が定められている文書については保存箱に入れて書庫などに移動します。そうすることで、キャビネットの中にいつまでも古い書類が押し込まれているという状況がなくなります。不要な書類がなければ、必要な書類を探しやすくなります。

整理収納もPDCAサイクル 楽しく繰り返して習慣化

計画（PLAN）を立てて、実行（DO）し、検証（CHECK）を行って、改善（ACTION）し、次につなげていきます。続けていくコツは小さな成功体験を積んでいくことです。職場は1日の大半を過ごす場所。その大切な空間を職場のメンバー全員で話し合って、より良くしていけることを願っています。

単相ハイブリッド型蓄電システム J1ESSシリーズ 好評発売中



自家消費100% 太陽光発電は売るから使うへ



150W



10W



100W



100W

合計
約360W

電池容量 5.8kWh	→	連続 約16時間	使用可能
電池容量 11.5kWh	→	連続 約31時間	使用可能
電池容量 17.3kWh	→	連続 約48時間	使用可能

業界
最大
容量



SolaX（ソーラーエックス）の蓄電池システムは、世界120カ国へ販売する業界をリードする蓄電システムです。

日本全国での
取付実績が増加中です。

FIT新設・FIT満了を迎える
皆さまへ自家消費100%時代に
見合うおすすめの1台です！！



モデル番号	電池容量
J1ESS-HB58	5.8kWh
J1ESS-HB115	11.5kWh
J1ESS-HB173	17.3kWh

太陽光パネル・蓄電池の新規取付もいたします！

お気軽にお問い合わせください！

見積り無料！！

株式会社三和商事

札幌市中央区南3条西9丁目998-17

下記お電話もしくはホームページへ
お問い合わせください。

☎ 011-231-0357

<https://sanwa-shoji.jp>

体を動かして、健康維持に努めよう!!

「ゴルフお役立ち講座」

PGA北海道
プロゴルフ会
が教える

「一回で出したい、バンカーのコツ」

第7回

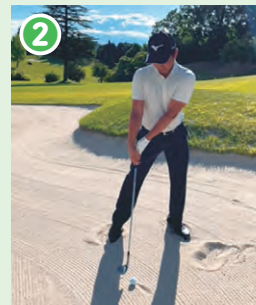
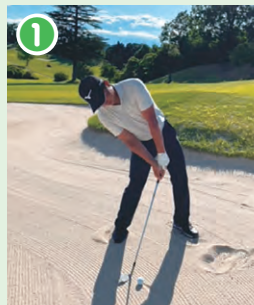
誰もが悩みやすいショットがバンカーショットだと思います。バンカーショットで難しいポイントは

- 1、どう打てばいいのか
- 2、高さを出すのが難しい
- 3、距離の調節が難しい

だと思います。

よくあるミスの例

ボールを上げたくて、体が後ろに逃げて手を上に上げようとするとクラブはアドレス時より手前の地面に落ちます。**写真①**伸び上がってしまい手首が解けてボールにクリーンヒットしてしまう。**写真②**



Point

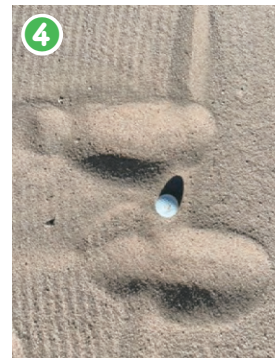
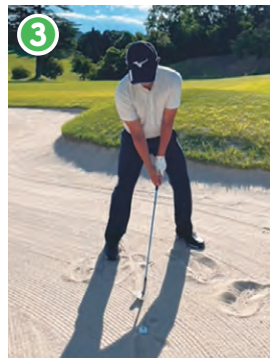
バンカーを一回で必ず出すために大事なポイントは

- 1、クラブが最初に地面に触れる箇所（最下点）がどこか理解すること
- 2、ボールに対して、アドレスの形を崩さずに地面に打ち込むこと

スイングの最下点を自分の落としたい場所に落とせるようになれば脱出できる確率が上がりますし、そのためにはアドレスの形がボールを打つときにずれたりしてしまうと構えた位置にクラブを落とすことが困難になります。

練習方法としてはアドレスのボール位置に長く線を引き、線がボールだと思って砂を打つ練習です。その位置を変えて何回も練習します。**写真③**

クラブが地面に最初に触れるポジションが線から遠くなればなるほどダフリすぎ、砂を多く取りすぎて飛びにくく、ホームランになる可能性が増えます。**写真④**



活動報告

5月24日(火)に第35回北海道プロゴルフ選手権が小樽カントリー倶楽部にて開催されました。本大会は我々北海道プロゴルフ会が主催で開催しており、今年で35回目を迎えた歴史のある大会です！今大会も多くのスポンサーさまにご協賛をいただき、約70社の企業さまからご支援をいただきました。

優勝は、レギュラーの部が和田七星プロ、シニアの部が中山正芳プロ、グランドシニア、レディースの部が齊藤美香プロでした。レギュラーの部優勝の和田プロには札幌ゴルフ倶楽部輪厚コースにて開催されるANAオープンゴルフトーナメントの出場権が与えられました。

また、5月25日(水)にはフィランスロピーチャリティープロアマが開催され、ご協賛をいただいたスポンサーさまと楽しくプレーをしました。そのチャリティー寄付金は、羊ヶ丘養護園さまや、医療従事者の皆さまへの支援とさせていただきます。これからも北海道プロゴルフ会の活動を知ってもらい、多くの皆さまに応援していただきたいと思いますので、よろしく願います。



PGA北海道プロゴルフ会

(公社)日本プロゴルフ協会 トーナメントプロおよびティーチングプロいずれかの資格を持ち、北海道在住1年以上のプロで構成されている道内唯一のプロゴルファーの組織です。(公社)日本プロゴルフ協会では代議員制度を設けており、全国で14地区に分かれております。PGA北海道プロゴルフ会は北海道地区になります。

公益財団法人産業雇用安定センター

札幌市中央区北1条西2丁目1
札幌時計台ビル8F
TEL(011)232-3853
FAX(011)232-1138

Sanko. セミナー

San ko

産業雇用安定センター北海道事務所からセミナーのお知らせです。

SANKOセミナー

ー企業経験豊富な講師が活力ある
職場づくりをお手伝いしますー

産業雇用安定センターでは企業経験豊富な本部講師が様々なテーマについて企業の人事労務管理責任者の視点に立って分かりやすく楽しく伝える各種セミナーを全国各地で開催しています。

演習を通じて学ぶ実践的なセミナーは受講された方々から高い評価を得ています。

新入社員研修

～仕事の基本は良好なコミュニケーションから～

コミュニケーションの大切さを理解するとともに、演習を通じて上手な報告・上手な連絡・上手な相談・良好なコミュニケーションの方法を体得し新入社員としての仕事の基本を学びます。

新入社員フォローアップ研修

～良好な人間関係で元気な職場づくり～

チームワークによる力の結集の大切さ、役割分担の重要性を学ぶとともに、報告・連絡・相談の大切さを再確認してもらいます。相手の気持ちになって相手の意見を聴く耳を持ち自分らしく爽やかに自己表現できる方法を学びます。

コミュニケーションスキルアップセミナー

～元気な職場づくりは職場のコミュニケーションから～

職場でも家庭でもお客様でも取引先との関係でも活用できるコミュニケーションスキルを体得するとともに、相手も自分も心地よくなるストロークの大切さや相手も自分も大切にす爽やかな自己表現を学び元気な職場づくりに活かします。

リーダーシップスキルアップセミナー

～リーダーの活力で元気な職場づくり～

リーダーとしての基本的な役割を自覚するとともにコストダウン活動、ISOの定着活動や安全衛生管理活動定着のための役割を認識してもらいます。また職場の良好な人間関係構築のためのコミュニケーションスキルを体得しグループ演習やグループ討議を通じてリーダーとしてのスキルアップを図ります。

マネジメントスキルアップセミナー

～自ら考える力を伸ばし改善意識を高め問題を解決～

自ら考えることや改善することの重要性を理解し、個人ワーク・グループワークを通じて、考える力、改善する力を身につけます。管理職に必要な問題解決の手順を学び「私たちならこのように問題を解決する」と題してグループ討議などを行い改善活動に活かします。

メンタルヘルスマネジメントセミナー

～元気な職場づくりは職場のマネジメントから～

企業の管理職の方々がコミュニケーションスキルやカウンセリングスキルを身につけ、職場の支援体制づくりや元気な職場づくりに役立てます。

インストラクタースキルアップセミナー

～社内講師としての強み弱みを知りスキルアップ～

新任の社内講師の方々に期待される条件や必要な能力を知り自分の課題を見つけてもらう演習を通じて受講者が満足する話し方や雰囲気づくりの大切さを学びます。

キャリアデザインセミナー

～新たな自分を発見し明日に向かって元気よく～

自分自身の能力や人物特性の分析により新たな自分を再発見し、充実した人生を送るために、自分自身のキャリアデザインを描き、その実現に向け必要な知識や心構えを学びます。

SANKOセミナーの特徴

- ①企業の教育ニーズに合わせてセミナー内容を無料でカスタマイズ！
- ②営利を目的としない法人だからこそリーズナブルなセミナー費用！
- ③豊富なセミナー開催実績と資格を有する講師陣
- ④全国の支店や関連会社への展開や土日祝日も開催可能！

SANKOセミナーカリキュラム(例)

リーダーシップスキルアップセミナー

- 管理職の責任と役割 …… 講義・演習(90分)
- 職位の持つ力とコミュニケーション …… 講義・演習(90分)
- 部下を育てるフィードバック …… 講義・演習(60分)
- コーチング技法 …… 講義(60分)
- 部下評価の基本 …… 講義・演習(60分)
- 相互理解のある風通しの良い組織づくり …… 講義・演習(60分)

※時間は目安であり、時間配分については要望に応えます。
※カリキュラム内容についても一例です。
打ち合わせのうえ内容構築します。

◆セミナーの問い合わせは北海道事務所まで◆

担当：佐藤(さとう)・一戸(いちのへ)

TEL：(011)232-3853

- 【サポーター企業】（社名50音順、敬称略）
- (株)アーキテクチャーウェブシステムズ
(株)アイケイシステムズ
(株)アイ・スリー
(株)アイティ・コミュニケーションズ
(有)アウトインサービス
(株)アサヒ生命保険(株)
旭イノベックス(株)
(株)アシストタイム
(株)アドヴァンストソフトウェアエンジニアリング(ASE)
(株)ADVANTAGE
アド・フレッシュ(有)
(株)アトリエブング
阿部鋼材(株)
(株)アミノアップ
ALSO北海道上
(株)安藤電設
(株)アンビックス
(株)イーストン
池田食品(株)
池田煖房工業(株)
石上車輛(株)
(株)石狩環境メンテナンスセンター
社会医療法人 医仁会 中村記念病院
(株)和泉組
板谷土建(株)
一番街商店街振興組合
一刀流まぎり
伊藤組土建(株)
(株)井上技研
(株)岩崎
岩田地崎建設(株)
潮物産(株)
(株)AIRDO
エア・ウオーター(株)
HRTニューオータニ(株)
HPI
(株)エース
(株)エクスベリエンس
NECソリューションイノベータ(株)北海道支社
(株)エフビーエス
エムイーシー丸和
- MS北海道(株)
(株)エム・シイ・ティ
(株)エル技術コンサルタント
社会医療法人 延山会
遠藤興産(株)
(株)オリオン電工
(株)カズサッポロ
(株)カナモト
曲メ高橋水産(株)
木田製粉(株)
(株)北日本自動車共販
北日本ビル管理(株)
(株)北日本ファミリ
北日本フード(株)
(株)北のグルメ
キッチン毘沙門
着物レンタル絹装
共通運送(株)
(株)共立メンテナンス
金星自動車(株)
(株)きんでん 北海道支社
(株)グランビスタホテル&リゾート
札幌グランドホテル・札幌パークホテル
(株)グリーンアップ
クリンホソクラ
(株)グローリーライン
(株)ケイエムプロジェクト
医療法人 深仁会
(株)恵和ビジネス
ケントクリエーション(株)
(株)構研エンジニアリング
国際農機(株)
国分北海道(株)
(株)越山ビルディングズ
寿産業(株)
(株)近藤商會
斎久工業(株)札幌支店
(株)サウザンラボ
(株)サツキヤリ
札幌振自動車事業協同組合
札幌インスパクション(株)
札幌駅総合開発(株)
(株)札幌花き地方卸売市場

- (株)札幌河辺石油(株)
（社）札幌観光協会
札幌北青色申告会連合会
(有)札幌京屋
札幌商工会議所大望会
札幌商工会議所遠望会
札幌大同印刷(株)
(株)札幌タック自動車
(株)さっぽろテレビ塔
(株)札幌ドーム
札幌土建工業(株)
(株)札幌都市開発公社
(株)サッポロドラッグストア
札幌日信電子(株)
(株)札幌パリ
札幌東青色申告会連合会
札幌ビューホテル大通公園
(株)札幌メール・サービス
(株)サッポロライオン
佐藤印刷(株)
三王建設興産(株)
三元社印刷(株)
三条印刷(株)
山藤三陽印刷(株)
サントリーフーズ(株)北海道支社
(有)時館
(株)敷島屋
(有)試験場前自動車学園
島津電設(株)
(株)ジャパンテックニカルソフトウェア
(株)商工組合中央金庫札幌支店
(株)じょうてつ
(株)昭和ブランド
(株)新札幌自動車学園
(株)新星苑
新日本通信工業(株)
新日本ビルサービス(株)
鮎富士
(株)スタジオメイ外国語サービス
(株)須田製版
(有)スパイス・ゴーゴー
澄川ファミリー歯科
炭焼・寿し処 炙屋
- (有)星華楼
(株)セグマ
セグマコー(株)札幌支店
センチュリーロイヤルホテル
(株)全道警備センター
(株)綜和
(株)ソラチ
空知信用金庫
損害保険ジャパン(株)
ダイキンHVACソリューション北海道(株)
大黒自工(株)
大洲電気(株)
大成建設(株)札幌支店
(株)滝川自工
武ダホールディングス(株)
(株)竹原鉄工所
(株)田中組
ダンロップタイヤ北海道(株)
(株)地区宅便 札幌支社
税理士法人知野・寺田会計事務所
(株)つうけんアドバンスシステムズ
(株)辻ブランド
社会医療法人 禎心会
テックサプライ
寺町鉄筋工業(株)
東京海上日動火災保険(株)
(株)東京美装北海道(株)
(株)道新文化事業社
道路建設(株)
道路工業(株)
(株)東和プリント
トリア再保険(株)
(株)ドーコン
(株)トローエン지니어リング
(株)塗夢創家
(株)トヨタレンタリース新札幌
中西印刷(株)
(株)中山組
(株)ナニワ
ナブコシステム(株)
(株)NICHIGO
(株)日建設計

- (株)日照電機製作所
日章冷熱(株)
日精(株)札幌営業所
(株)ニッセンレンエスコート
日本製鉄(株)北海道支店
日本通運(株)札幌支店
日本郵便(株)北海道支社
日本データーサービス(株)
日本都市設計(株)
（財）日本不動産研究所北海道支社
(株)日本旅行北海道札幌支店
日本ロール紙販売(有)
楡印刷(株)
丹羽電気管理事務所
(株)ネクス
ネットトヨタ札幌(株)
(株)ノヴェロ
(株)ノース技販
(株)ノーススターラボ
ハーテック(株)
橋本観光(株)
橋本電気工事(株)
(株)ピーアールセンター
(株)BWORKS
東日本電信電話(株)北海道事業部
日之出商事(株)
(株)平岸グランドビル
ビルドプロテック(株)
風月(株)
(有)フェネクトシステム
(株)福山倉庫
(株)富士メカネ
(株)ブラザー輸送
弁護士法人 PLAZA総合法律事務所
(株)プラスエージェンシー
フルテック(株)
(株)プレミアム北海道
文化シヤッターサービス(株)
ベル食品(株)
(有)ホウシヨウ工業
(株)北辰フーズ
(株)ホクセイレン
(株)ほくせん
(株)ほくていホールディングス
北明システム(株)
(株)北友
星澤クッキングスタジオ
北海道印刷企画(株)
- 北海道エネルギー(株)
北海道ガス(株)
北海道共伸特機(株)
(株)北海道銀行
北海道グリーン・システム(株)
北海道クリエティブ(株)
公益財団法人 北海道結核予防会
(株)北海道建設新聞社
北海道コンテンツ法律事務所
北海道事業承継・引継ぎ支援センター
（社）北海道住宅都市開発協会
北海道新聞社
北海道中小企業活性化協議会
北海道パリュースコープ(株)
北海道物流開発(株)
(株)北海道防疫サービス
（公財）北海道労働保健管理協会
北海道ロードメンテナンス(株)
(株)北海道ロビアン商事
(株)マイナビ
(株)誠印刷
(株)マスタ
(株)マルゲンビル
丸正 誠伸興業(株)
マルスイホールディングス(株)
(株)丸高青果
マルハニチロ畜産(株)
丸彦渡辺建設(株)
丸山昭一税理士事務所
(株)みずほ銀行
三菱電機(株)北海道支社
明星自動車(株)
(株)村重スタジオ
明和工業(株)
(株)メディアプラン
(株)メディア・マジック
(株)明福祉サービス
モリミツ(株)
(株)横山造園
(株)フイトン
梨湖フーズ(株)
(株)リライズ
(株)レブ・ジャポン
ロイヤル通商(株)
(株)ロジネットジャパン



スタートアップ入居応援キャンペーン 登録企業募集のご案内

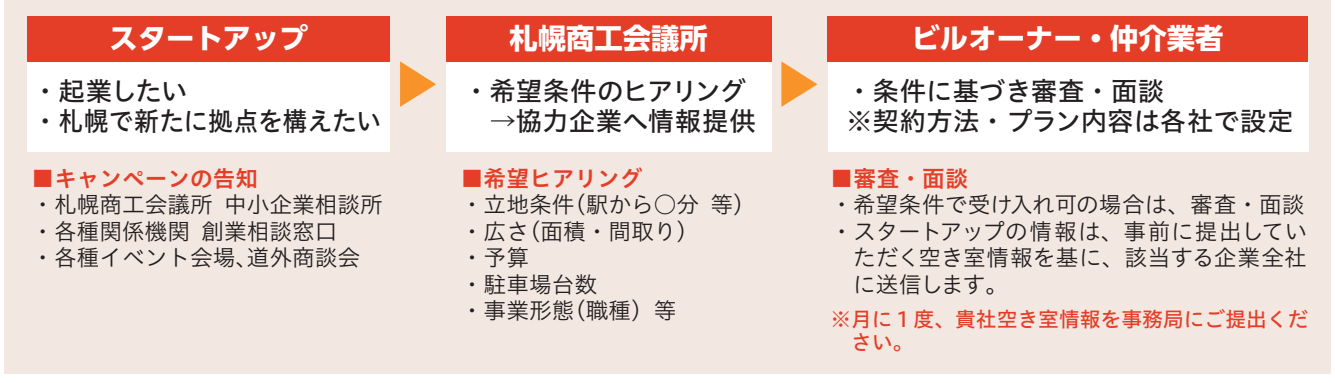
コロナ禍で停滞する札幌経済の活性化には、既存事業者だけではなく、起業や企業誘致など札幌市内で新たに事業を行う「スタートアップ」の力が必要不可欠です。

本キャンペーンでは、札幌で「起業」もしくは「市外（道外）から初めて札幌に拠点を構える事業者」をスタートアップと位置付け、事業が軌道に乗るまでの最低1年間、賃金減額や敷金減額等の支援をしていただける不動産業者とスタートアップとのマッチングを当所が行い、札幌経済活性化を図ります！



- ① 起業後2年以内で、まだ市内にオフィスを構えていない方
- ② 札幌市外に本社を置く企業で、札幌に初めて拠点を設置する方

～本キャンペーンの流れ～



※本キャンペーンの適用期間は、最低1年以上でお願いします（それ以上の期間の契約・プラン設定はオーナーさまにお任せします）。
※スタートアップとの契約、その他一切の業務に関して、当所は一切の責任を負わないものとします。

■ お問い合わせ 産業部 地域振興・ものづくり課 TEL：011-231-1373 E-mail：tiiki@sapporo-cci.or.jp



著者Profile

税理士・中小企業診断士 知野 福一郎

第四銀行本店貸付第1課次長にて退職後、昭和47年7月に事務所を開設。

会計事業をはじめ、事業承継、M&A、相続対策などあらゆる面で中小企業の相談に応じている。

札幌商工会議所中小企業相談所専門相談員

税理士法人知野・寺田会計事務所 札幌市中央区北1条西2丁目北海道経済センター ☎011-251-5631

テーマ

ニューノーマル時代の中小企業の戦略指標 借入金を科学する その2 運転資金の把握

Q 前回は借入金を運転資金、設備資金、財務資金に分解して分析すると、資金改善ポイントは財務資金の中に潜んでいるとご説明いただきました。今回は運転資金の把握について教えてください。

■運転資金はCCC原則で分解

A 経営者はよく運転資金が足りないと言いますが、本当に運転資金不足なのかを検証するには正確な把握が重要です。*CCCは、売掛金の回収日数と在庫として滞留している日数の合計から、買掛金など仕入債務の支払余裕期間の日数を控除した差額として算定されます。表の例では、運転資金の必要額は1500万円、それ以上の借入金が必要な場合、実質的には運転資金以外の要因で増加しています。

キャッシュ・コンバージョン・サイクル計算例

売掛金の回収日数	60日
在庫期間の日数	45日
合計	105日
買掛債務の決済サイト	△60日
必要運転資金	45日分
平均1カ月売上高	1,000万円
$1,000 \times 45日 / 30日$	1,500万円
必要運転資金額	1,500万円

■運転資金の変動要因を分析する
次の問題は、運転資金の流動性の理解です。売上高が増加すれば運転

資金は増加します。この例で考えると、売上高が500万円増加して1カ月2000万円になれば、運転資金は750万円増加すると計算されます。これは増加運転資金と言い、成長する企業にとって極めて重要な運転資金です。

もう一つの変動要因は、売掛金の回収を早めたり、在庫期間を短縮すれば必要運転資金は減少し、回収期間や在庫期間を延ばせば運転資金は増加します。また、買掛債務の決済サイトを延ばすと運転資金借入の圧縮も可能です。さらに、運転資金は見える化することもできます。決算報告書や月次試算表から売上債権と棚卸資産額を合計し、その金額から買掛金債務を控除した残額が運転資金のため、その額が短期借入金程度であれば運転資金として機能していることになります。しかし、短期借入金はその額を大きく超えていれば、超えている部分は財務資金の可能性が強く、経営改善の必要性が出てきていることになります。

■投資資金は将来の利益確保

投資資金と言うと物的投資を考へがちですが、最近では新技術の開発や試験研究費、さらにはM&Aなどのモノではない投資の重要性が説かれています。しかし、設備投資と言われるモノへの投資も含め、どん

な投資にも共通している目的は、未来の収益や利益の確保であり、投資が全く検討されない経営には当面のリスクも無いが、将来性も無いと考えることが重要です。

■4投資はキャッシュフローで検討

全ての投資は投資した金額がいつまでに回収できるかをベースとして検討する必要があります。キャッシュフローとは、その投資によってもたらされる収入と、新たなコスト支出の差額です。新投資金額をその投資によって生じる利益と新たに発生する減価償却費の合計額で割ると、何年で投資金額が回収できるかが算出されます。人を減らすための省力化投資で3年以内、生産量や売上増加目的の投資であれば5年以内の回収が目安になります。この場合に重要なことは利益の計算です。

例えば、省力化投資についてもその投資によって新たに生ずるコストと借入金返済額等でいくらの資金支出があり、それと減少した人件費との比較の結果、捻出された現金で回収年数を計算します。投資を借入金で賄う場合は、返済期間についてもキャッシュフローを前提として検討することも重要です。いずれにしても、投資は未来のキャッシュフローを前提として検討するため将来予測の確実性が重要なポイントになります。

*CCC=キャッシュ・コンバージョン・サイクルという運転資金の原則を示す指標。



著者Profile

弁護士 鈴木 健司

平成18年に橋本・大川合同法律事務所に入所。以来、道内の上場企業や中小企業等、数多くの企業の労働問題や債権回収、M&A、企業再生事件など、企業を取り巻くさまざまな法律問題の解決に携わっている。

札幌商工会議所中小企業相談所専門相談員。

弁護士法人橋本・大川合同法律事務所 札幌市中央区北4条西20丁目1-28 ☎011-631-2300

テーマ

子どもと校則

Q 子どもが春から中学校に進学しました。子どもが通っている中学校では、頭髪についての規制があり、男女ともに黒髪でなければならず、男子は短髪で女子は肩にかかる長さまで、という校則があります。このような校則に従わなければならないのでしょうか。

A まず、中学生の子どもであっても、憲法で定められた人権の享有主体であり、憲法13条で髪型を決定する自由が保障されていると考えられています。

他方、学校には在学する生徒に対して、校内生活や校外生活で守るべきルール、学校生活における望ましい生徒・学生像に関して、学校規則（校則）の制定権が認められています。

このように、子どもの人格権と学校の校則制定権が対立する場合、これが生徒の年齢や性別、地域性、時代背景等に合致するかどうかをもとに総合的に見て、「社会通念上の合理性」を有するか否か、という観点から当該規制の有効性が判断されることになります。

かかる観点から見ると、義務教育期間中である中学生に対し、茶髪や金髪にする（元の髪の毛の色を変色させる）ことを禁止する規

則には、一定の合理性があるのではないかと考えられます。令和3年10月28日には、大阪高等裁判所において、高校生に対する頭髪規制は違法ではないと判断されています。

Q 子どもが通っている中学校で所持が禁止されていますが、この校則に従わなければならないのでしょうか。

A スマホ等個人の所有物を所持することは憲法上も認められている権利です。このため、校則でのスマホの所持禁止についても「社会通念上の合理性」を有するか否かという観点から、有効性を判断することになります。

かかる観点から、学内への持ち込みではなくスマホの所持そのものを禁止する校則には、合理性が存しないと考えられます。

次に、学内への持ち込みについてですが、授業中のスマホの操作（ゲーム、TwitterやLINE等のSNSの利用等）が行われれば、学業に支障を来す危険性が高いと考えられます。

また、スマホを学内に持ち込むことで、紛失や盗難等の問題が生じ得ること、これらのトラブルに対応する教職員の負担が増加することが考えられます。

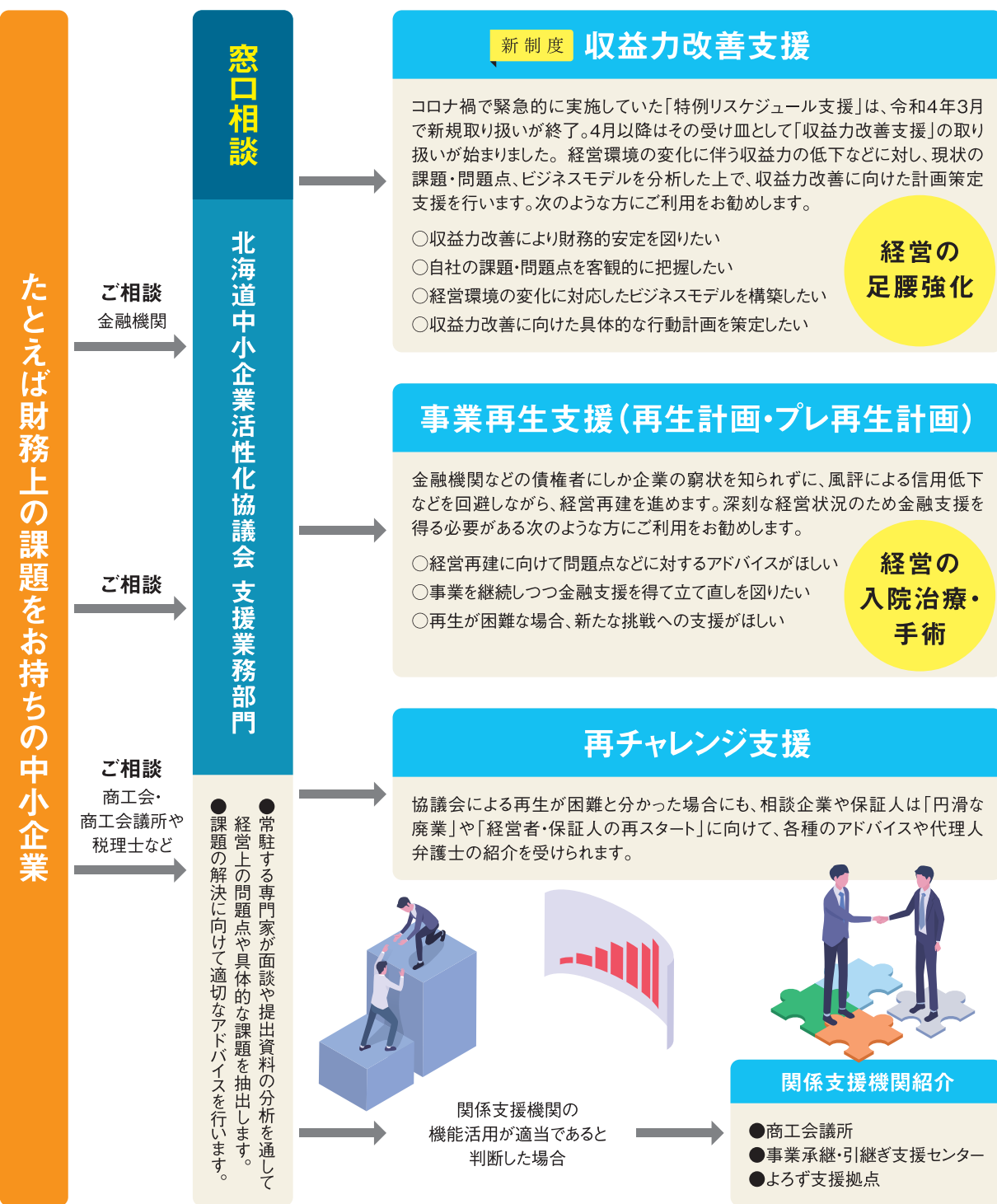
他方で、スマホの普及率が上昇している社会環境や、必ずしも学校の管理下にはない登下校時の自然災害や犯罪の発生等を踏まえた緊急連絡手段として活用するニーズがあると考えられます。また、中学生であれば部活動に参加する生徒が多いため、小学生と比較して、帰宅時間が遅くなるとも考えられます。

これらのことから、文部科学省では、スマホの学内への持ち込みについて原則的に禁止としつつ、学校におけるスマホの管理方法や責任の所在の明確化、インターネットのフィルタリングの設定、スマホの正しい使い方の指導教育が行われていること等、一定の条件のもとでスマホの学内への持ち込みを認める考え方を示していますので参考にいただきたいと思います。

中小企業の駆け込み寺 北海道中小企業活性化協議会

お気軽にご相談ください

支援業務部門



このページに関するお問い合わせは

北海道中小企業活性化協議会 支援業務部門

〒060-8610 札幌市中央区北1条西2丁目 北海道経済センター6F

TEL 011-222-2829 MAIL sien15218@bz01.plala.or.jp https://www.sapporo-cci.or.jp/saisei/



本年4月、「北海道中小企業再生支援協議会支援業務部門」と「北海道経営改善支援センター」は統合され、「北海道中小企業活性化協議会」に改組されました。中小企業・小規模事業者の駆け込み寺として、収益力改善・経営改善・事業再生・再チャレンジを一元的に支援しています。

認定支援機関とは

中小企業の経営相談などに関して専門知識や実務経験が一定レベル以上にある者として、国の認定を受けた公的な支援機関です。

税理士・税理士法人、公認会計士、中小企業診断士、弁護士、民間コンサルタント会社、金融機関など

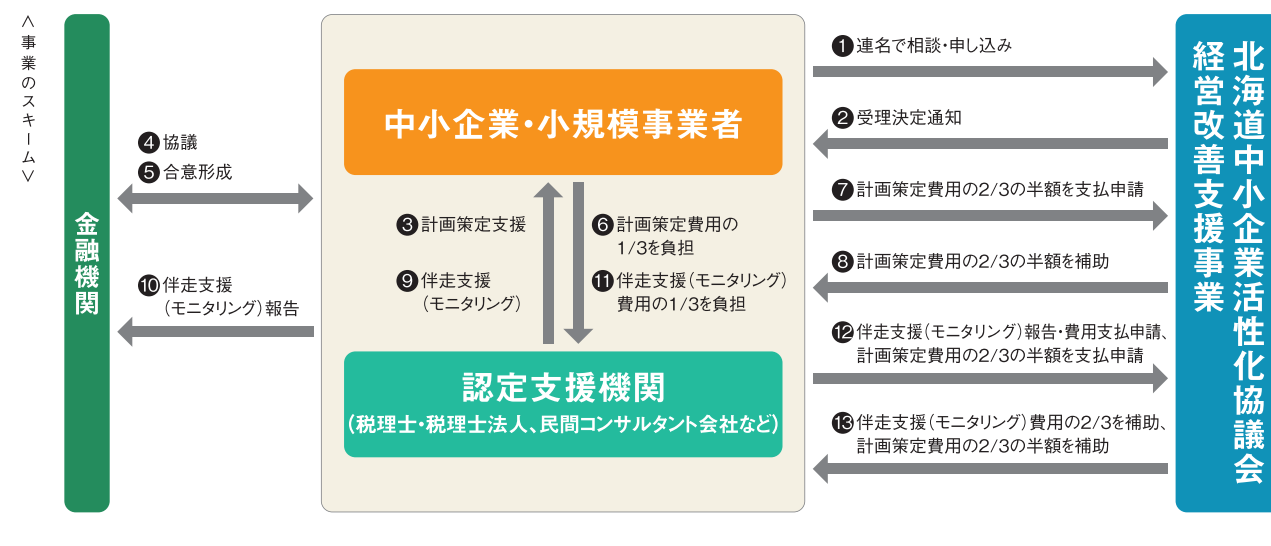
経営改善計画策定支援事業

経営改善計画策定支援事業では専門家（認定支援機関）による経営立て直しを支援しております。

経営改善計画策定支援事業

経営改善計画策定支援やフォローアップ支援（各費用につき総額の2/3の補助※上限310万円）を行い、中小企業・小規模事業者の経営改善・事業再生を図ります。

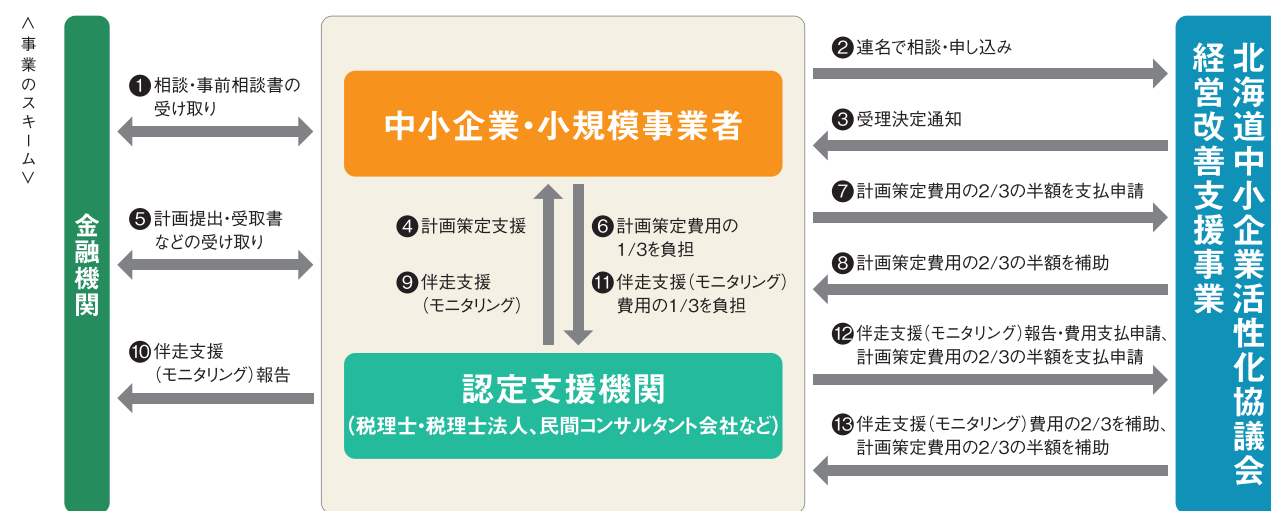
対象 借入金の返済負担などの影響による財務上の問題を抱えており、自ら経営改善計画を策定することが難しいものの経営改善計画の策定支援を受けることにより、金融機関からの支援（条件変更や融資行為など）が見込める中小企業・小規模事業者の方。



早期経営改善計画策定支援事業

資金繰り管理や採算管理など、基本的な内容の経営改善の取り組みを必要とする中小企業・小規模事業者に対して、早期の経営改善計画策定の支援（各費用につき総額の2/3の補助※上限35万円）を行い、事業者が自己の経営を見直すことによって、早期の経営改善・事業再生を図ります。

対象 資金繰り管理や採算管理など、基本的な内容の経営改善の取り組みを必要としており、認定支援機関の支援のもと資金実績・計画表やビジネスモデル俯瞰図などの早期の経営改善計画を策定、金融機関へ提出することで、今後の経営について見直す意思を有する中小企業・小規模事業者の方。



このページに関するお問い合わせは

北海道中小企業活性化協議会 経営改善計画策定支援事業

〒060-8610 札幌市中央区北1条西2丁目 北海道経済センター6F

TEL 011-232-0217 MAIL sien-center@bz04.plala.or.jp https://www.sapporo-cci.or.jp/keieikaizen/





FruitS deco43

住所 札幌市中央区南4条西3丁目3-1 電話 011-252-9933 URL https://fruitsdeco43.com/



プレートスタイルアレンジメント (カエル)



フルーツクレープ

新事業を立ち上げ、フードロスの削減に成功。

パーティーやイベントシーンを華やかにするフルーツデコレーションを手掛けるFruitS deco43。扱うフルーツの種類は常時50種ほどあり、品質管理やフードロスが同社の大きな課題となっていた。

「味だけではなく、見た目の美しさも楽しんでいただく弊社の商品は、酸化による変色や傷のある食材はスタッフで消費するか廃棄せざるを得ませんでした。そのロスを少しでも削減する施策として、生フルーツジュースやクレープを販売する『フルーツデコ200』と道内産にこだわったドライフルーツの製造販売を行う『フルーツラボ』を新たに立ち上げました」と代表の相川鮎香氏は話す。

使用するフルーツは、デコレーションとしては適さないが高品質な食材ばかり。これまではホテルや飲食店とのBtoBの取引がメインだったが、店舗販売を行うことでBtoCへも参入するきっかけになったという。

また同社では、単にフードロス削減を行うだけではなく、ジュースの容器にはくり抜いたグレープフルーツやパイナップルの皮を使うなど、プラスチック削減にも心掛けている。自社の強みを生かしながら新しい事業にチャレンジすることが、SDGs活動にもつながっている好例だ。

体に良いフルーツを、もっと身近に。

同社では、農林水産省などが提唱する「毎日くだもの200グラム運動」の啓蒙活動にも取り組んでいる。この運動は、がんをはじめ、さまざまな生活習慣病に対して高い予防効果のあるフルーツを1日200g以上摂取して、健康で豊かな生活を目指そうというもの。1日200gはグレープフルーツだと1個、ミカンだと2個、イチゴだと10粒に相当し、この量を摂取するのはなかなか大変。そこで同社では、少しでもフルーツを食してもらうために、取引先ホテルとタイアップして「ウェルカムフルーツ」を企画。ホテル利用客からも好評を博している。

適材適所で、スタッフの働きがいを促進。

現在の従業員はその9割が女性で構成されている。そのため、ジェンダーについても自然と意識は高くなる。「女性には結婚・出産・育児・介護というライフステージが大きく変わる転機があり、それが離職につながる要因にもなっています。弊社ではそういった理由で働けなくなったスタッフが、いつでも仕事復帰できるような場所づくりを促進しています」と相川氏。

また、「仕事はチームで行うこと」を基本に、年齢や社歴にかかわらず適材適所の作業分担も特徴だ。それぞれスタッフの適正にあった仕事内容を与えることで、楽しみながら働ける環境を整えている。

詳しくはこちらをご覧ください



スタッフが1つ1つ思いを込めながらデコレーションしている

体にも地球にも優しいフルーツの魅力を伝え、働きがいのある職場づくりを実践。



日本たばこ産業株式会社 北海道支社

住所 札幌市中央区北3条西15丁目1-8 電話 011-643-1122 URL https://www.jti.co.jp/



Rethink PROJECT
HOKKAIDO
Rethink PROJECT 北海道シンボル



JTIの森 保全活動

元気と笑顔があふれる北海道に。

日本たばこ産業株式会社(以下JT)では、包摂的かつ持続可能な地域社会の発展のため、SDGsの「格差是正」、「災害分野」、「環境保全」の3つを重点領域として位置付けている。それを受け、全国の各支社では「Rethink=視点を変えて、物事を考える」をキーワードに、地域住民や行政、企業、団体などと共に社会課題と向き合う『Rethink PROJECT』を推進。

北海道支社では「北海道の元気と笑顔」をテーマに、「地域振興」「緊急支援」「多様性の尊重」の3つの柱を軸に地域密着型の取り組みを実践している。

積丹町の素晴らしい自然を、皆さんに伝えたい。

地域振興への取り組みの一つとして、積丹町と共同で「海を育む水源の森に」をコンセプトに、『JTの森 積丹』での森林保全を進めている。同事業は、『ほっかいどう企業の森林づくり』を介して2010年からスタート。森林を整備・育成することで積丹エリアの緑や海を守ることを目的とし、毎年『森づくりの日』を開催して、町民やJT社員、家族が参加して、森林保全の大切さを学んできた。

近年では、もっと多くの方に積丹町の自然に触れてもらいたいとの思いから、新たにJTの森を活用した地域振興を計画しており、体験型観光、間伐材の有効活用、町内醸造のクラフトジン『積丹GIN』への素材提供、地域環境教育フィールドとしての学校の総合学習の場など、あらゆる方面から森林を利活用しようと考えている。

積丹町民やJT社員だけではなく、積丹町外の企業・団体など、幅広い方に積丹町の自然や森づくりの魅力を知ってもらうことで、楽しみながら地球環境への意識を高めていくことが狙いだ。

一人ひとりの個性を尊重し合える社会に。

同社ではダイバーシティについても先進的だ。その背景には、異なる背景や価値観を尊重し、違いに価値を見出すことが、企業の持続的な成長につながると考えていることにある。なかでもLGBTに関しては全社的な基本方針を掲げており、ハラスメントがあった場合の相談窓口の設置、パートナーシップ認定制度があるほか、社内だけではなくグループ会社や取引先への情報を発信する場を設けている。

北海道支社では、2019年からLGBTコミュニティ団体『さっぽろレインボープライド』の理念に賛同し、イベントの参加や活動支援を行っている。また、同団体から講師を招き、社員向けLGBT勉強会を開催し、対談やグループワークを通して社内制度や社外対応での留意点などを学んでいる。これらの取り組みは札幌市にも認められ、『LGBTフレンドリー企業』に選出。最高位の星3つの評価を得ている。

2021年からは、さまざまなマイノリティー課題と向き合い「みんなが生きやすい街」を目指す市民参加型プロジェクト『MmPROJECT』を通じて、同団体と共に多様性を尊重し合える社会を訴えかける活動を行っている。

詳しくはこちらをご覧ください



MmPROJECT ポスター

地域社会の一員として、北海道ならではの取り組みを、地域の皆さまと一緒に考え、行動する。

2022
SAPPORO
HOKKAIDO
JAPAN

北京オリンピック出場
選手も出場予定！

2022.8.6土 OPEN 09:00
START 10:00

第23回札幌市長杯大倉山サマージャンプ大会

2022.8.7日 OPEN 09:00
START 10:00

チャレンジカップ2022大倉山サマージャンプ大会

入場・観戦
無料

EVENT



FOOD



SHOW

8/7(日)はオリンピック
豪華トークショー!!



MC&DJ

MCとDJが
会場を熱く
盛り上げる!



新入会員のご紹介

ご入会、誠にありがとうございます。
新規にご入会いただいた企業さまを、順次ご紹介していきます。

新入会員の皆さま！
登録はお済みですか？
札幌商工会議所
メールマガジン
好評配信中
ご登録はこちらから



営業内容／事業所名(五十音順・敬称略)	PR／所在地／HP	電話番号
グローバル人材育成トレーニング、 マーケティング戦略コーチ A-MARS(同)	グローバル企業が実践するトレーニングと、 セールス・マーケティング戦略のコーチを提供します。 〒004-0874 札幌市清田区平岡4条1丁目2-2-601	080-3241-3390
俳優教育業 演劇集合体マキニウム	初心者から演劇を始め、ずっと成長していける場所。 〒065-0025 札幌市東区北25条東16丁目1-2 (ステラ元町ビル3階) https://www.makinium.com/	090-9438-4195
飲食業 (株)カネチカ	EXIT兼近の兄がやっているラーメン屋です！ 〒007-0835 札幌市東区北35条東1丁目2-8	090-8635-5194
学習塾、進学予備校 教科別専門教室 Five Schools(同)716	国語指導に強い、ベストセラーシリーズ「ひとつひとつわかりやすく。」(学研)の 著者が直接指導いたします。 〒063-0811 札幌市西区琴似1条2丁目6番8号(ライオンズマンション琴似2階) https://www.fiveschools.com/	050-5329-1709
サービス業 コインランドリー 寿	1981年開店。スーパーバイオ活水器を導入し、さらなる洗浄効果を実現。 〒007-0868 札幌市東区伏古8条3丁目8-20	011-783-3498
設備業 (株)札幌水道サポート	水まわりのことなら何でもお任せください！ 〒064-0820 札幌市中央区大通西24丁目2-20(大通24MS-1階) https://www.sapporosuidosupport.com/	0120-987-480
自動車整備(認証工場) 中西モータース	お客さまの喜びが私共の喜びです。誠意をもって対応します！ 〒003-0869 札幌市白石区川下576-15	011-875-6875
不動産業 ハウスプロジェクト(株)	札幌市内の不動産を取り扱っています。 〒001-0023 札幌市北区北23条西3丁目2番20号(ダイアパレス北23条2階) https://www.house-project.co.jp/	011-768-7915
パンケット請負業 ピクシー(株)	心を込めたおもてなし。パンケットレセプタントは宴会場の接客プロ集団です。 〒060-0061 札幌市中央区南1条西4丁目13番地(日之出ビル7階) https://pixy-recep.com/	011-231-3112
出版編集プロダクション マーヴェリック	取材・執筆・写真撮影・反訳ならお任せください！(elft99@gmail.com) 〒060-0062 札幌市中央区南2条西7丁目1-5 https://maverick-hokkaido-japan.jimdofree.com/	
若者と女性が生き生きと働く 「こころ」と「からだ」をサポート (特非)未来の職場	生き生きと安心して働ける職場づくりの健康経営と、多様性の確保の実現。 〒060-0808 札幌市北区北8条西3丁目 (札幌エルプラザ2階 札幌市市民活動サポートセンターNo.19) https://mirai-workplace.or.jp/	011-562-5955
パーソナルジム (株)MAKE	現役ボディビルチャンピオンによるオンラインパーソナルトレーニング。 〒060-0005 札幌市中央区北5条西8丁目1-1 https://make-taylormadegym.co.jp/	080-1292-6880
フィットネスクラブ ラグプラスノース	道内唯一の高地トレーニング施設です。 〒003-0006 札幌市白石区東札幌6条1丁目2-20 https://ragu-plus-north.jp/	011-867-9075
コンサル業 (株)リズム	ふるさと納税返礼品の出品のご相談お待ちしております。 〒003-0025 札幌市白石区本郷通11丁目北2番12号	011-598-7444

特別協力 冬季オリンピック・パラリンピック札幌招致期成会



地下鉄円山公園駅より
無料シャトル
バス運行!

会場周辺には駐車場はございません
公共交通機関をご利用ください

大倉山ジャンプ競技場

北海道札幌市中央区宮の森1274

最新情報



公式サイト
www.sapporo-jump.com



LINE 公式アカウント

競技に関するお問い合わせ ▶ 公益財団法人札幌スキー連盟 011-221-1661 / その他のお問い合わせ ▶ 札幌市長杯サマージャンプ実行委員会 011-211-3044

セミナー

パワハラを恐れない部下育成法 ～OJTコミュニケーションを学ぶ～

組織活性化・業績UPのためには、自立した人材を早期に育成することが必要となります。本研修では、部下の個性と能力に応じたOJT(職場内研修)を実践するためのコーチングスキルやコミュニケーションの取り方などについて学んでいきます。

日 時：8月2日(火) 9:30～16:30
内 容：●マネジメントの見直しとリーダーシップを発揮する能力を身に付ける
●パワハラの理解と部下への効果的なOJTの実践のため、具体的事例研究を交えて学ぶ
ほか
講 師：(株)クリエイティブ・マネジメント 代表取締役 町口 正人 氏
受 講 料：会員13,500円(1名)
※2名以上受講される場合は、1名当たり2,000円割引いたします。

企業法務セミナー

企業を取り巻く法務・労務について、必ず押さえておくべき基本事項を解説します。また、数多くの相談事例から、「ありがち」なトラブル事例を抽出・ご紹介し、現場での実践に向けた橋渡しを行いますので、セミナー終了後の具体的な取り組みが可能となります。

日 時：8月4日(木) 13:30～16:30
内 容：●<法務>新規取引先の注意点
●<労務>労働時間管理の重要性 ほか
講 師：弁護士法人 神戸・万字・福田法律事務所 福田 惇紀 氏
受 講 料：会員6,800円(1名)
※2名以上受講される場合は、1名当たり1,000円割引いたします。

講座

日商簿記3級受験講座 <第162回(11月20日(日)受験向け)>

簿記はビジネス界の共通言語。企業で働くために必須の基礎知識が身に付き、小規模事業・中小企業の経理事務に役立ちます。

日 時：8月22日～11月7日(月・木曜/全17回)
18:30～21:30
※8/29、9/1、5、19、10/10、11/3はお休みです。
受 講 料：会員31,200円(1名)
※テキスト代込み、検定料は別途必要です。

Excelの活用 マクロとVBA～ステップアップ編～

ExcelのVBAを用いたブック・ワークシート・セル等の実践的な制御方法を学びます。Excel VBAをより使いこなす、業務効率をさらに向上させたい方にオススメです！

日 時：8月23日～9月8日(火・木曜/全6回)
18:45～21:00
受 講 料：会員16,800円(1名) ※テキスト代込み
※会場は全て北海道経済センター内研修室

人材開発室 TEL 011-231-1761

これから開催されるセミナー・検定・イベント・チケット情報

※昨今の新型コロナウイルス感染予防のため、中止・延期になる恐れもありますので、当所HPや各担当部へ事前にご確認ください。
※価格は全て税込価格です。

JAL客室乗務員による接客マナー講座

JALふるさとアンバサダーとして活躍されている現役の客室乗務員に、実務経験に基づいた挨拶やマスク越しの笑顔など接客マナーの基本と、イレギュラーやクレーム対応の事例についてご紹介いただきます。

日 時：8月23日(火) 13:30～16:30
内 容：●接客マナーの基本
●事例を織り交ぜたイレギュラーやクレーム対応について ほか
講 師：日本航空(株) JALふるさとアンバサダー
受 講 料：会員6,800円(1名)
※2名以上受講される場合は、1名当たり1,000円割引いたします。

中小企業経営者必見！これだけは押さえておきたい『インボイス制度』の勘所

令和5年10月1日より、消費税の仕入税額控除の方式として適格請求書等保存式(インボイス制度)が導入されます。本セミナーでは、インボイス制度の概要や留意点、具体的な手続き方法等実務上のポイントについて解説いたします。また、本年度より開始となった電子帳簿保存法や、マイナポイントの付与サービスがあるマイナンバーの実態など、ポイントを明確に分かりやすくお伝えします。

日 時：8月25日(木) 13:30～16:30
内 容：●インボイス制度とは？制度の概要、導入スケジュール
●免税事業者が本制度導入までにすべきこと ほか
講 師：税理士法人フューチャーコンサルティング 代表社員・税理士 小澄 健士郎 氏
受 講 料：会員6,800円(1名)
※2名以上受講される場合は、1名当たり1,000円割引いたします。

※会場は全て北海道経済センター 8階 Bホール

人材開発室 TEL 011-231-1761

防災士資格研修講座

「千島海溝・日本海溝における巨大地震」の発生確率が非常に高いといわれています。自分や家族の命を守るのはもちろん、災害に強いまちづくりのために「防災士」を取得しませんか？

日 時：9月17日(土)、18日(日)2日間
9:00～18:00(2日間とも)
※2日目には防災士資格試験を実施し、合格者は防災士として登録されます。
※受講される方は、救急救命講習の修了証が必要となります。
定 員：100名(最少開講人数50名)
受 講 料：会員52,000円(1名)／学生54,000円(1名)
※テキスト代、防災士資格試験受験料、防災士登録料込み

1級建築施工管理技士受験対策講座[2次検定対策コース]

建築施工管理技士は、建築工事を請負う建設業に必要な技術者国家資格です。本講座は2次検定のみを受験する方向けの講座です。

日 時：8月24日～10月5日(水曜/全7回)
18:00～21:00
定 員：10名
受 講 料：会員38,000円(1名) ※テキスト代込み
※国家試験申し込みは各自でお願いいたします。

※会場は全て札幌商工会議所付属専門学校

札幌商工会議所付属専門学校 社会人講座担当 TEL 011-866-8088

検定

第35回 北海道フードマイスター検定

道産食材に関する正しい知識を身に付け、その良さを広く伝え、食生活を豊かにすることを目的とした検定試験です。北海道の食料生産の歴史や食材の成分、栄養について学び、観光客へのおもてなしの向上や道産食材の価値向上にも一役買う人材の育成を目指します。

試 験 日：10月23日(日)
申込締切：9月22日(木)
受 験 料：5,500円
合格発表：11月21日(月)

【受験対策セミナー】

日 時：9月10日(土)、11日(日)、17日(土)
10:00～17:00
受 講 料：会員22,000円(1名)
会 場：北海道経済センター内会議室

検定公式テキストが新しくなります！

北海道フードマイスター検定
公式テキスト第8版
2,530円(税込)

※7月中旬発行予定。
※検定・受験対策セミナーに必要なもので札幌商工会議所 検定窓口、書店などでお買い求めください。



前回検定問題・解答
220円(税込)
※検定問題・解答は札幌商工会議所 検定窓口のみで販売しております。

North JAM Session



夏空の下で繰り広げるオープンエアジャズ！2019年のシアタージャズライブで好評を博したCalmeraや、アメリカ・パークリー音楽大学教授タイガー大越が率いるユース世代ジャズバンドなどが出演します。

【日 時】8月28日(日) 13:00開演予定
(開場12:00)
【会 場】札幌芸術の森 野外ステージ
(札幌市南区芸術の森2丁目75番地)
【会員価格】椅子指定席：4,000円
(当日5,000円/前売4,500円)
※膝上に限り未就学児無料
芝生自由席(一般)：3,000円
(当日4,000円/前売3,500円)
※未就学児無料(要保護者同伴)

【お申し込み】会員サービス・広報課 TEL: 011-231-1318 FAX: 011-231-5591



スマホ1台で始める！ ビジネスでの動画活用

ビジネスにおいて動画は商品のPR、採用活動、SNSなどさまざまな場面で使われています。本セミナーでは、動画の活用方法や道内企業の事例を紹介するほか、実際にビジネス用動画を作成するワークを実施します。リアルとオンライン(動画)、ご都合の良い方で受講できますので、ぜひご参加ください。

■リアル(会場受講)

日 時：8月9日(火) 13:30～16:30
会 場：北海道経済センター 8階 Aホール

■オンライン(動画受講)

配信期間：8月16日(火)～9月16日(金)

■内 容：・動画作成、編集
・運用上の注意、トラブル防止
・道内企業の活用事例
・【ワーク】スマートフォンで動画を撮影・編集してみよう！
・【ワーク】YouTubeで動画を公開してみよう！

■講 師：中小企業診断士 田邊 勇樹 氏

■受 講 料：無料

■お問い合わせ

国際・観光部 食産業・貿易課
TEL: 011-231-1332
E-mail: trade@sapporo-cci.or.jp



北海道博物館第8回特別展「世界の昆虫」

子どもたちが自然科学に興味を持つ身近な扉となっている「昆虫」。その進化の過程は複雑で、地球上には多種多様な昆虫が生息し、現在でも進化を遂げています。本展では、国内の博物館、大学、個人が所蔵する10万匹を超える昆虫標本を展示。昆虫の多様性を体感する展示と併せて、SDGsの観点からも「人と昆虫」の関わりと重要性を紹介します。ミヤマクワガタなどの巨大昆虫模型にも注目！

【開催期間】

2022年7月23日(土)～9月25日(日) 9:30～17:00

※入場は16:30まで
※休館日：月曜日(9/19を除く)、9/20

【会場】

北海道博物館
(札幌市厚別区厚別町小野幌53-2)



オオセンチコガネ
画像提供：北海道博物館

【会員価格】

一 般：1,200円(当日1,500円/前売1,300円)
小中学生：570円(当日700円/前売600円)
※未就学児無料(要保護者同伴)
※本展観覧者は北海道博物館の総合展示室も観覧可。

信州まつもと 2022 11/11^金 ビジネス商談会

会場：松本商工会館

札幌商工会議所会員の皆様へ

**参加企業
募集！参加
無料**



松本市上高地



塩尻市奈良井宿



安曇野市山梨田湯水

製品・サービス・技術を 「売りたい」と「買いたい」をマッチング！

日本のど真ん中で
受発注開拓のチャンス！

事前マッチング制で効率的な商談

札幌

新千歳空港

「買い」と「売り」の出会いの場

信州ブランドの製品・サービス・技術が御社をお待ちします。

前回参加実績 — 企業 **88** 社 (16 都府県)

前回参加業種 —

ものづくり・製造 金属・精密機械・プラスチック加工、機械器具・電子部品製造等
IT・情報通信 IOT活用、ホームページ・動画制作、ソフトウェア開発、情報コンサル等
食品製造業 ワイナリー、レトルト・冷蔵食品、天然水等
卸・小売り スーパー、食品卸、土産小売り等

松本市へのアクセス

●空の便 (FDA: 信州まつもと空港発着)
新千歳→松本 (所要時間: 1時間50分)

※商談会にご参加される北海道からお越しの
企業の方は宿泊費を補助いたします！

※FDAご利用の方は航空券の一部を補助いたします！

まつもと空港

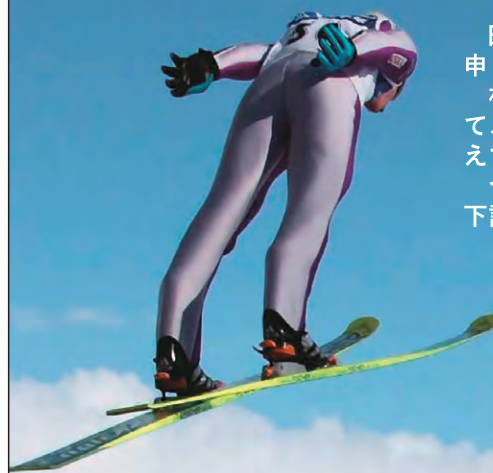
松本

神戸

福岡

詳細・お申込は **松本商工会議所のHP** <https://www.mcci.jp> から

2030北海道・札幌冬季オリンピック・パラリンピック 冬季競技大会招致企業説明会のご案内



日頃から札幌市スポーツ行政の推進に格別のご理解とご協力を賜り、厚くお礼申し上げます。

札幌市では2030冬季オリンピック・パラリンピック競技大会の招致にあたって、企業のみなさまに出前講座を通じ、大会招致について説明いたしたいと考えております。

つきましては、貴企業でご希望がありましたら、職員が説明に伺いますので、下記をご覧ください、ご連絡くださいますようお願いいたします。

説明
内容

2030冬季オリンピック・パラリンピックにかかる計画等について説明いたします。説明時間については15分～1時間程度の範囲でご希望に沿います。

実施
方法

企業研修などの場での説明を想定しておりますが、ご相談ください。会場のご用意や人数など申込条件もありますのでお問い合わせください。

お申し込み
お問い合わせ

実施希望がある場合は、電話かE-mailにて下記へご連絡ください。

住所 〒062-0002 札幌市中央区北2条西1丁目ORE札幌ビル9階

電話 011-211-3042 E-mail olypara@city.sapporo.jp

札幌市スポーツ局招致推進部調整課 担当：民部・阿部

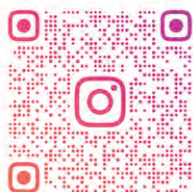
新型コロナ
感染症対策

会場内での距離の十分な確保、こまめな換気、参加者へのマスク着用、手指消毒、体調がすぐれない方の参加はお控えいただくなどの呼びかけ、万が一の感染者の発生に備えた参加者の氏名・連絡先の把握など、新型コロナウイルス感染症への対策についてより詳しくお願いいたします。

札幌商工会議所 公式Instagram 掲載写真募集のご案内

札幌商工会議所 公式Instagramでは、当所の活動報告やセミナー・イベント等の事業案内、会員企業の製品・サービスに関する情報などを発信しています。

当所会員企業の皆さまが、新商品やサービス・イベント情報などをより広くPRしていただけるよう、この度、掲載情報の募集を開始いたしました。ぜひ、自社のPRに当所Instagramをご活用ください！



@sapporo_cci



▲詳細はこちら

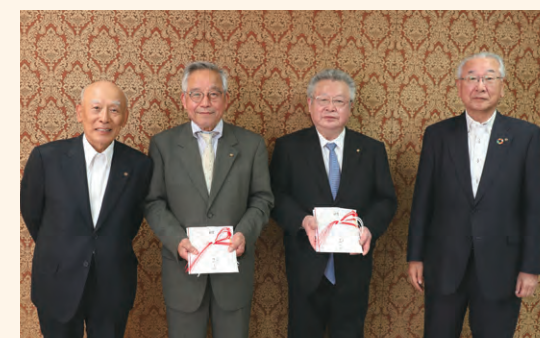
【お問い合わせ先】
会員組織部 会員サービス・広報課
TEL: 011-231-1318
E-mail: koho@sapporo-cci.or.jp

令和4年度札幌まつり振興会 敬神講社および札幌山車保存会への 助成金贈呈式

6月6日、札幌まつり開催へ向けた助成金贈呈式が行われ、札幌まつり振興会より700万円が進呈されました。

贈呈式では当会の岩田会長、星野副会長が令和4年度の敬神講社である、第9東北祭典区 若林雅教講長と、札幌山車保存会 松野哲也会長へそれぞれ助成金を手渡し、3年ぶりに開催される札幌まつりの成功を祈念しました。

札幌まつりは例祭が明治5年に定められ今年で151回目、神輿渡御が明治11年から行われ今年で141回目となります。



左から星野副会長、若林講長、松野会長、岩田会長

生産性向上支援訓練の

ご案内

労働生産性が向上！

仕事の効率化を促進！

大幅なスキルアップ！

会社のため、自分のため、
発揮できる能力を磨くことで
将来のレベルアップにつながります。

生産性向上支援訓練とは、企業が生産性を向上させるために必要な知識などを習得する職業訓練です。
ポリテクセンター北海道では、生産性向上支援訓練を北海道内各地で開催し、中小企業等の在職者の皆様(※)
の働き方の新しい発想や業務改善の取組を全力で応援します！ ※事業主の指示を受けた在職者の方に限ります。

<令和4年度 生産性向上支援訓練の募集申込受付開始!!> ※1名から受講可能

番号	コース名	開催日	定員 (人)	受講料 (税込)	受講申込 期限日
札19	業務効率を向上させるワープロソフト活用	9/7(水)	15	2,200円	8/10(水)
札20	作業手順の作成によるノウハウの継承	9/14(水)	30	3,300円	8/10(水)
札21	脅威情報とセキュリティ対策	9/28(水)	30	2,200円	8/23(火)
札22	業務に役立つ表計算ソフトの関数活用	10/7(金)	15	2,200円	9/1(木)
札23	効果的なOJTを実施するための指導法	10/18(火)	30	3,300円	9/9(金)
札24	ビジネスとSDGs(持続可能な開発目標)の融合	10/24(月)	30	3,300円	9/15(木)

※詳細についてはホームページに順次掲載します

オーダーコースのご案内

本紙掲載コースのほか、企業のご要望(ニーズ、日程、場所、カリキュラム内容等)に合わせて、
当センターのカリキュラムモデルをカスタマイズした「オーダーコース」を絶賛受付中です！
お気軽にご相談ください！

☆受講料は、**通常コースと同額**で！(2,200～5,500円(税込)/人)

※人材開発支援助成金の利用も可能(条件を満たす場合)

☆自社の事情や社員の能力に**合わせて**カリキュラムを設定！※社内研修プログラム内に組込むことも可能

☆**自社の会議室**で受講可能！プロの講師がやってくる！

☆訓練コースの**繰り返し**や**ステップアップ**の設定が可能！

【問い合わせ先】

独立行政法人 高齢・障害・求職者雇用支援機構 北海道支部 (ポリテクセンター北海道)
生産性向上人材育成支援センター TEL: 011-640-8828 FAX: 011-640-8958
<機構のホームページURL> <https://www3.jeed.go.jp/hokkaido/poly/>



緊張感まで撮る

音声も動きも全て記録します。
最新機材でしっかり録画！

講演会
バレー発表会
各種イベントに
対応します

撮影はレインボーに
お任せください

写真撮影
アルバム制作も
承っております

ライブ配信始めました

- コロナ禍でも、安心の映像配信
- 同時収録で、見逃さないシステム
後日DVD、ブルーレイにてお届けも可能！
- 写真撮影とのセットも可能で、一括発注完了！



令和2年度第3次補正 事業再構築補助金にて作成

(有)レインボー 〒003-0003 札幌市白石区東札幌 3-4-5-11 レインボービル
mail@murashige-studio.com TEL 011-826-6529 FAX 011-826-4801

読者 プレゼント

「さっぽろ経済」および札幌商工
会議所の事業に関するアンケート
にご協力をお願いいたします。
抽選でプレゼントが当たります。

A 3名 株式会社アイフーズ

礼文島産
乾燥天然もずく
(10g)

B 3名 株式会社アイフーズ

礼文島産
乾燥もずくスープ
(5食入り)

P5「北の逸品」で紹介しています。

宛
先

ハガキ: 〒060-8610
札幌市中央区北1条西2丁目
札幌商工会議所
会員サービス・広報課 宛
FAX: 011-231-5591
E-mail: koho@sapporo-cci.or.jp

応募締切

2022年
8月22日(月)

ダイヤルイン
(011)231-....

札幌商工会議所の電話はダイヤル・イン方式です。
局番と下記の4数字をダイヤルすると担当
部署に直接つながります。

■総務部
総務課 1076

■総合企画部
企画課 1360
冬季オリパラ招致推進室

■財務部
経理課 1354
管理課 1355

■国際・観光部
国際交流・観光課 1330
食産業・貿易課 1332

■産業部
地域振興・ものづくり課 1373
生活・サービス産業課 1374
生産性向上推進室 1077

■会員組織部
会員組織課 1317
会員サービス・広報課 1318
共済事業室 1362

■中小企業相談所
運営・金融課 1766
金融担当 1767
創業支援課 1768

中央支所 241-6381
西支所 665-6431
豊平支所 823-7166
白石支所 862-7255
札幌駅北口支所 756-9181

■人材確保・開発部
人材確保・活用課 1772
人材開発室 1761

■付属専門学校 866-8088

事業所の名称、所在地、電話番号、代表者などが変わりましたら、お手数ですが会員組織課
(011-231-1317) までご連絡ください。

さっぽろ経済読者アンケート

氏名 (年齢 歳)

職業 業種

住所(〒 -)

TEL プレゼント希望 ☐

Q1 本誌はどなたがお読みになっていますか。
(あてはまるもの全てに○印をつけてください)

- ① 社長・代表者 ② 経営幹部・役員 ③ 管理職
④ 担当者 ⑤ 社内で見覧 ⑥ その他

Q2 今号で印象に残った記事を教えてください。
(P.)

理由

(P.)

理由

Q3 誌面で取り上げてほしいこと、関心のあるテーマなどはありませんか。

Q4 札幌商工会議所の事業について、知りたいことや求めることを教えてください。

札幌商工会議所

北海道全域をサポート

北海道事業承継・引継ぎ支援センター

このようなことで
お悩みでは
ないですか?

株式や事業用資産を
後継者に
譲りたい
のだけど...

後継者がいなくて
困っている
のだが...

創業希望者等
とのマッチングを
図りたい

事業承継計画
はどのように
作るの?

会社存続のため
第三者への
譲渡(M&A)を
検討したい!

事業承継を
契機に経営者
保証の解除に
取り組みたい

事業承継と引継ぎを ワンストップでサポート

公的相談窓口だから

相談
無料

秘密
厳守

公平
中立

事業承継・引継ぎに関するご相談は

北海道事業承継・ 引継ぎ支援センター

北海道経済センター 5階(札幌市中央区北1条西2丁目)
<https://www.hokkaido-jigyoshokei.jp/>

TEL : 011-222-3111

E-mail : info@hokkaido-jigyoshokei.jp

開設時間 毎週月曜日～金曜日(土日祝日を除く) 9:00～17:00

後継者へ円滑な事業承継を金融面からサポート!
経営者保証解除に向けた支援

全国から登録された創業希望者に向けてあなたの後継者を募集
北海道後継者人材バンク

北海道サテライト

■小樽サテライト(小樽商工会議所)
小樽市稲穂2丁目22番1号 小樽経済センタービル3階
TEL : 0134-22-1177

■函館サテライト(函館商工会議所)
函館市若松町7番15号 TEL : 0138-23-1181

■旭川サテライト(旭川商工会議所)
旭川市常盤通1丁目 道北経済センター3階
TEL : 0166-22-8414

■室蘭サテライト(室蘭商工会議所)
室蘭市海岸町1丁目4番1号 むろらん広域センタービル2階
TEL : 0143-22-3196

■釧路サテライト(釧路商工会議所)
釧路市大町1丁目1番1号 道東経済センタービル4階
TEL : 0154-41-4143

■帯広サテライト(帯広商工会議所)
帯広市西3条南9丁目23番地 帯広経済センタービル5階
TEL : 0155-25-7121

■北見サテライト(北見商工会議所)
北見市北3条東1丁目2番地 TEL : 0157-23-4111

■苫小牧サテライト(苫小牧商工会議所)
苫小牧市表町1丁目1番13号 TEL : 0144-33-5454

北海道事業承継・引継ぎ支援センターは札幌本部に加えて道内8カ所にサテライトを配置、さらには北海道事業承継サポートネットワーク構成機関との連携により北海道全域をカバー、事業承継の相談に無料に対応いたします。

経済産業省 北海道経済産業局 委託事業
受託機関 札幌商工会議所(産業競争力強化法に基づく認定支援機関)