令和6年1月10日発行（毎月1回10日発行）

さっぽろ経済

札幌商工会議所
1
January 2024
VOL.773

今月の表紙
㈱かね彦
村上 康太さん

トップの構想
㈱LAUGH DINNING
代表取締役　大坪 友樹 氏

北の逸品
みれい菓㈱　札幌カタラーナ　ほか

クラブ新鮮組
ダンススペースYY

特集1　令和6年　新春対談
人工知能研究者
川村 秀憲 氏 × 札幌商工会議所 岩田 圭剛 会頭
課題解決に向けて、ビジネスにどう生かすか
生成AIと創る札幌の未来

特集2　スポーツは新たな次元へ！ゲームと愛好家たちが札幌の未来を変える!?
eスポーツ×地域活性化の可能性

特集3　経営者の旅の思い出 私が愛した国・街・旅

FSC
www.fsc.org
ミックス
紙 | 責任ある森林管理を支えています
FSC® C104445

令和6年

年頭所感

札幌商工会議所
会頭 岩田 圭剛

明けましておめでとうございます。謹んで年頭のごあいさつを申し上げます。

新型コロナウイルスとの共生が進み、人々の行動意欲、消費意欲が再び活発化したことで、特に観光関連消費が大きな伸びを見せています。昨年は9月に開催された「アドベンチャートラベル・ワールドサミット北海道・日本」により、北海道、札幌の魅力が改めて世界に注目されました。新千歳空港発着の国際航空路線も徐々に再開し、コロナ禍前の環境へと戻ろうとしています。

また、昨年6月には、産学官金から構成されるGX（グリーントランスフォーメーション）推進コンソーシアム「Ｔｅａｍ Ｓａｐｐｏｒｏ-Ｈｏｋｋａｉｄｏ（チーム札幌・北海道）」が発足しました。洋上風力をはじめとする北海道の再生可能エネルギーは、高い潜在能力を秘めていると言われます。本道がGX先進地となるために、経済界が一体感を持って支援していくことが求められます。

さらに、国内の主要な企業8社が出資し、先端半導体の国産化を目指す、Ｒａｐｉｄｕｓ株式会社の工場建設が、昨年9月より千歳市で始まりました。近年まれにみる巨大なプロジェクトであり、運営に関わる設備や物資に加え、サプライヤーや関連企業も含めた従業員の住居など、幅広いニーズが生じることで、北海道経済の活性化につながることが大いに期待されます。

このような背景の下、今期も「ＲＥＢＯＲＮ！札幌～札幌の元気で北海道経済を牽引する～」のスローガンに基づき、札幌、北海道の経済再生を力強く進めて参ります。

初めに、長期にわたり円安基調が続いたことで、企業の負担は増していますが、逆にこれを契機としてインバウンド回復につなげるべく、一層の観光振興に取り組んで参ります。同時に北海道産品の海外への販路拡大を目指し、商談会や物産展の開催にも力を入れていきたいと考えております。

また、来たる２０２４年問題への対応策として、企業の生産性向上による省人化が求められています。生成ＡＩが国内外で急速な普及を見せる中、中小企業のデジタル化対応支援に一層取り組んで参ります。

さらに、地球規模での気温上昇が続き、昨年は国内でも真夏日が連続したことで、観測記録が次々と塗り替えられました。このような環境変化とともに、エネルギー価格が高止まりする中、省エネ対策を中心としたカーボンニュートラル対応を引き続き支援して参ります。

このほか、経営者の高齢化により近年相談件数が大きく増加している事業承継について、各行政機関や金融機関と連携し、北海道事業承継・引継ぎ支援センターとして、全道の42の商工会議所をネットワークで結ぶことで、経営者の相談に対応して参ります。

札幌がGX投資による国際金融都市としての生まれ変わりを目指すとともに、先端半導体を生産する大規模プロジェクトが道内で始動し、産業構造に影響を与えるほどの大きなうねりが起きようとしています。

このように北海道、札幌に大きなチャンスが到来する中、札幌商工会議所は、地域経済を支える企業の皆さまを応援するため、今年も札幌、北海道の経済振興に全力で取り組んで参ります。

ワタナベグループ
私たちが目指しているのは、「飲・食」のトータルプランナーです。

冷凍機・空調機器・資材総合商社
渡辺食品機械株式会社
本社 札幌市中央区南1条東4丁目7番地 TEL(011)231-7811
東京支店 東京都墨田区石原1-12-7村上ビル1F TEL(03)5619-1600

冷凍・冷蔵・空調設備設計・施工
ワタナベ冷機株式会社
本社 札幌市北区新川西2条1丁目1番10号 TEL(011)766-5451

業務用厨房機器・販売・設計・施工
株式会社厨房ファクトリー
本社 札幌市中央区南1条東4丁目7番地 (渡辺食品機械本社ビル)
八軒店 札幌市西区八軒10条西11丁目1番41号 TEL(011)633-3611

業務用酒類食品卸販売
ワタショウ株式会社
本社 札幌市中央区南4条東4丁目1番地 TEL(011)222-4700
物流センター 札幌市中央区南3条東5丁目1番地 TEL(011)222-8800
旭川支店 旭川市新星町5丁目4番7号 TEL(0166)26-5959
小樽支店 小樽市稲穂1丁目1番1号 TEL(0134)21-6500

業務用食肉加工製造販売
ワタショウフーズ株式会社
本社 札幌市中央区南4条東5丁目1番地 TEL(011)272-2983
本社工場 札幌市中央区南4条東5丁目1番地 TEL(011)272-2983

業務用酒類・食品・氷販売
マルショウ株式会社
本社 札幌市中央区南3条東5丁目1番地 TEL(011)222-0347

総合不動産業
ナベビル株式会社
本社 札幌市中央区南4条東4丁目1番地 TEL(011)222-0777

No. 773
1
2024 January
令和６年１月10日

札幌商工会議所

さっぽろ経済

https://www.sapporo-cci.or.jp/

札幌商工会議所LINE公式アカウントをぜひご登録ください！
当所事業のご案内や行政機関、会員企業の製品・サービスに関する情報についてお届けします。
「友達登録」はこちらから
ID:@sapporo-cci

Contents

4 特集１ 令和６年　新春対談
課題解決に向けて、ビジネスにどう生かすか
生成AIと創る札幌の未来

12 特集２ スポーツは新たな次元へ！
ゲームと愛好家たちが札幌の未来を変える！？
eスポーツ×地域活性化の可能性

34 特集３ 経営者の旅の思い出
私が愛した国・街・旅

18 トップの構想
海から食卓へ、多角的事業で「笑顔を、未来にツナグ」会社
㈱LAUGH DINNING　代表取締役　大坪 友樹 氏

20 新春コラム１
ユニークな社内制度で社員のハートを掴む！

58 新春コラム２
スッキリ新年の目覚めを迎えよう！**良い睡眠とれていますか？**

8 マンスリーハイライト

17 北の逸品
みれい菓㈱
札幌カタラーナ
ほか

16 ゴルフお役立ち講座⑯
22 小規模事業者の事業活性化・事業継続を支援します！
23 STARTUP BUSINESS
56 ビジネスサポートＱ＆Ａ　経営
57 〃　法律
75 新入会員のご紹介
76 Information
79 クラブ新鮮組　ダンススペースYY
80 読者アンケート／プレゼント

今月の表紙	32 わが社の注目株
㈱かね彦 村上 康太 さん	

写真撮影／㈱A space　佐藤 アキラ

特集 1

令和6年 新春対談

課題解決に向けて、ビジネスにどう生かすか

生成AIと創る札幌の未来

2022年11月の公開直後から世界の注目を集め、
リリース後2カ月でユーザー数が1億人を突破し、
現在も増え続けている生成AI「チャットGPT」。
どのような可能性があり、ビジネスにどのように活用できるのか。
人工知能研究者で北海道大学大学院情報科学研究院教授の川村秀憲氏を迎え、
生成AIを用いた未来の創り方を伺いました。

※本背景は画像AIで制作しています。

人工知能研究者 川村 秀憲 氏

札幌商工会議所 会頭 岩田 圭剛

岩田　あけましておめでとうございます。

川村　おめでとうございます。

岩田　今年は、国内の企業や自治体でも活用が広がっている生成ＡＩをテーマにお話を伺います。今、働き手不足が深刻な課題となっている中、中小企業において生成ＡＩをどのように活用していくべきか、ＡＩの専門家でいらっしゃる川村先生に最新の状況についてお伺いしながら、探っていきたいと思います。

川村　生成ＡＩの中でも、特に約１年前に出たチャットＧＰＴは、いわゆる事務仕事をこなす能力が優れています。たとえば、書類をまとめる、ある種のデータを分析して傾向をまとめる、要約する、翻訳するといった作業は得意領域です。このような部分はチャットＧＰＴに任せて、人は人じゃないとできないことに集中し、トータルの作業量を減らすことが基本的な戦略だと思います。

岩田　手を抜けるところは手を抜く、仕事のあり方自体を見直すチャンスになりそうですね。

川村　そうですね。現在の最新バージョン、チャットＧＰＴ４・０は、アメリカの司法試験を受けさせると上位10％ぐらいの成績を残し、日本の医師国家試験でも合格するくらいの点数を取るといわれています。この最新のＡＩは月３０００円ぐらいの金額でスマホの中にアメリカの司法試験を上位合格するような部下を持つことができ、文句も言わずにいくらでも働いてくれます。

月３０００円でアメリカの司法試験に上位合格する部下を持つことができる

岩田　残業も厭わずですね。人間社会では、そうはいきませんよね。

川村　公開されたときは何かに特化していたわけではなく、人がつくったテキストを広く学習して知識を蓄えていたのが１年前の状況です。最新のバージョンはさまざまな分野の知識を教え込むと、どんどん特化型になっていきます。たとえばわれわれの業界でいくと、８～10枚程度の英語の論文を数秒で読み込み、日本語に翻訳して箇条書きでまとめてくれるので、私たちの研究領域でも利用が広がっています。

岩田　われわれが経営の中で生かすとすると、資料作成やデータ分析といった分野が得意なのでしょうか？

川村　そうですね。データを入れて傾向を読んだり、原因を分析したり、そういうデータアナリストのようなことを得意としているので、中小企業でも経営データを学習させて、経営の方針を決める戦略策定アドバイザーとして使うことができます。もちろん最後に決めるのは経営者です。チャットＧＰＴは答えを教えてくれる存在ではありませんが、アシスタントとして使う分には非常に優秀だといえます。

人工知能研究者 川村 秀憲 氏

Profile
1973年釧路市出身。北海道大学大学院情報科学研究院教授、博士（工学）。同研究院で調和系工学研究室を主宰し、2017年より「俳句生成AI」の開発をスタート。ニューラルネットワーク、ディープラーニング、機械学習、ロボティクスなどの研究を続けながらベンチャー企業との連携も積極的に進めている。著書に『人工知能が俳句を詠む』（共著）、『AI研究者と俳人 人はなぜ俳句を詠むのか』（共著）、最新作『ChatGPTの先に待っている世界』など。

岩田　チャットＧＰＴがどんどん進化していくと、経営者を超えるということになりませんか？

川村　ＡＩには答えがないものを決めていくことはできません。結局責任を取れないし、決めたとしてもそれに対して主体的に関わるわけではないので、結局意味のない意思決定になってしまいます。人が目指す方向性を示し、自分なりの価値観で決めて、その結果を自分たちで引き受ける、それこそが経営ではないでしょうか。

人とロボットが一緒に働く社会は遠い未来の話ではありません

岩田　「働き方改革関連法」の適用により、今年はいわゆる２０２４年問題に直面し、特に人手不足が深刻な建設業や運輸業で早急な対応が求め

られています。こうした中、企業は生成ＡＩをどのように活用していくべきでしょうか。

川村　現在、グーグルやアメリカの大学などでは、生成ＡＩを通じて人の言葉で命令し、ロボットを操作する研究が行われています。また、電気自動車のテスラは、ヒューマノイド（ヒト型ロボット）を開発し、ＣＥＯのイーロン・マスク氏は1体３００万円ほどで世界に発売していくと宣言しています。10年後に世界でヒューマノイドが量産されている状況は、あり得ないことではありません。たとえば工事現場や介護現場、工場などで、ヒューマノイドが人の命令を聞いて実際に働く未来は、そう遠くはないと思います。

岩田　われわれが思っていたより近い未来に実現するということですか？

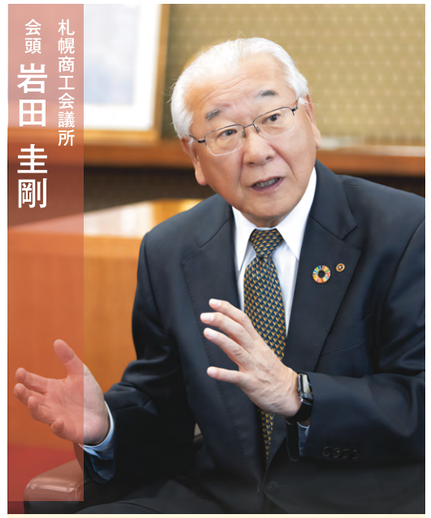
川村　そうです。日本は、２０２４年問題など人手不足でしばらくは大変ですが、いち早くロボットを受け入れる体制を整えて、ロボットと一緒に働く社会が実現するかもしれません。

岩田　それは楽しみでもあり、逆に怖い世界でもあるかなと感じます。

川村　これが２～３年前なら、私もここまでロボットが人と一緒に働く未来について確信を持てなかったと思いますが、この1年のチャットＧＰＴや、それに付随するさまざまな研究の状況などを見ると、もうこれは遠い未来ではなくて、すぐ先に実現すると思います。

岩田　そうなってくると、そういうものを活用するルール作りが必要だと思いますが、いかがですか？

川村　今の段階でどのようなルール作りをしなければいけないか、想像するのはちょっと難しいですね。現在のＡＩの状況は、これまで馬車の世界だったところに、自動車が初めて世の中に登場して、量産し始めたぐらいのイメージじゃないかなと思います。そうすると、道路やガソリンスタンド、修理工場、交通法規などが必要になり、それらが徐々に整備され、初めて車が社会に広がっていったと思うんですね。ＡＩについては、セキュリティーなどのルール作りは必要だと思いますが、そこは車が浸透したときと同じように1つずつ解決していくべきものだと思います。



札幌商工会議所 会頭 岩田 圭剛

Profile
1953年札幌市出身。青山学院大学卒業。1986年岩田建設㈱代表取締役副社長就任。1998年同代表取締役社長就任。2007年4月岩田地崎建設㈱設立。北海道建設業協会会長に加え、2016年11月に札幌商工会議所会頭、北海道商工会議所連合会会頭、日本商工会議所副会頭に就任。

チャットＧＰＴをまずは使ってみること 最先端のＡＩがスマホの中にある

岩田　私、実はチャットＧＰＴを全く使ったことがないんです。

川村　ぜひ使ってみてください。スマホで使えますし、音声でも使えます。仕事ではなく遊びのようなところから使ってみるといいですよ。無料版と有料版があり、有料版の方が断然賢いです。最先端のＡＩが自分のスマホの中にあり、月３０００円で使えるというのは驚くべきことだと思います。

岩田　正直驚いています。何か面白い使い方はありますか？

川村　さまざまなシチュエーションや情報をきちんと与えて仕事に特化させることもできますし、プライベートで遊びの人格を与えたり、話し相手になってもらうこともできます。たとえば「あなたは子どもに科学知識を教える面白科学博士です」という役割を与えて、小学生になったつもりで「空はどうして青いの？」と聞くと、空が青い理由を小学生でも分かる言葉で教えてくれます。上手に役割を作って、知識を与えて使うことがポイントです。

岩田　これは早く慣れたもの勝ちですね。

川村　最近の観光アプリでは、チャットＧＰＴを使っているものが結構あり、たとえば「札幌の大通付近で面白いところはありますか？」と質問すると、チャットＧＰＴが独自のデータベースを調べて情報を返してくれるサービスが始まっています。それを人がやろうとすると、コールセンターに人をそろえなければなりませんが、チャットＧＰＴならその必要はありませんよね。この先、コールセンターなどがチャットＧＰＴに代わっていくということは十分に考えられます。

日本が世界に先駆けて使うことでＡＩ先進国になれるかもしれない

岩田　人を介さないでいろんなことができるというのは、まさに人手不足などの課題の解決策になるわけですね。

川村　もちろん少子高齢化や労働力不足は当然ピンチですけど、このタイミングでＡＩが登場してきて、それを日本が世界に先駆けて使い、社会を良くすることができれば、もしかして世界で一番ＡＩを進んで使っている国になることができるかもしれません。ＡＩやデジタルの導入は難しいと尻込みするのではなく、どんどん積極的に取り入れる、変われるマインドが必要だと思います。

岩田　正直生成ＡＩというと分かりづらいイメージはありますが、まずは手軽なアプリとしてチャットＧＰＴを使ってみようと思います。

川村　そうですね。シンプルに自然言語で会話ができるＡＩと考えてください。まずはいろんなことを話しかけてみて、どんな反応が返ってくるのか確かめ、どういうことができるのかを検証して、うまくビジネスに導入していくといいと思います。

岩田　本日のお話を伺い、ぜひできることから始めていきたいと思います。

川村　チャットＧＰＴもそうですが、グーグルやマイクロソフトなどもＡＩをどんどん開発して、それをクラウドで使える状況を提供していますが、それらは世界中で汎用的に使えるシステムの提供なんですね。一方、たとえば北海道など地方ならではの課題がたくさんありますが、それらをグーグルやマイクロソフトがつくったＡＩで全て解決できるかというと、それは難しいと思います。そうすると、地域の課題にはわれわれがしっかりと向き合い、ＡＩなどのツールを使いながら、解決に向けてデジタルを機能させていくことが必要です。そのためには企業や行政など社会全体の意識を変えていくことが重要かなと思います。

岩田　本日は貴重なお話をお伺いし、本当にありがとうございました。ぜひ、また引き続きご指導をお願いしたいと思います。

川村　本日はありがとうございました。

1.5 新年の幕開けを祝う 令和6年 議員新年交礼会

新しい年の始まりを祝う議員新年交礼会を開催し、当所議員、来賓など172名が出席した。

岩田圭剛会頭は開会のあいさつで「今年も引き続き、観光関連産業の一層の振興に取り組むほか、海外をはじめとした道産品の販路拡大に積極的に取り組み、札幌そして道内経済の再生を力強く進めていく。

また、北海道新幹線の札幌開業については、計画通りの2030年度開業を引き続き強く訴えていく」と抱負を述べた。

続いて、鈴木直道北海道知事、秋元克広札幌市長が来賓としてあいさつし、岩永正嗣北海道経済産業局長の乾杯の発声で新年の幕開けを祝った。

開会のあいさつをする岩田会頭

12.6、7 東京ビジネスチャンスEXPO

東京ビッグサイトにて、東京ビジネスチャンスEXPOが開催された。本イベントは、主催の東京商工会議所のスケールメリットを生かし、多様な企業が一堂に会する展示・商談会であり、「フード」「ライフスタイル」「ものづくり」「サービス・DX」の4つの分野に分かれ約290社が出展。2日間で延べ1万1103名が来場した。また、上記4分野とは別に、全国の地域商工会議所エリアも設置され、京都や金沢、松山など、当所を含め11の商工会議所が出展した。

札幌商工会議所エリアには会員企業7社と当所のブースを設置し、出展各社の商品や北のブランドのPRを行った。■国際・観光部　食産業・貿易課

12.7 物流フォーラム&物流・DX展示会

運輸・自動車部会と北海道物流人倶楽部との共同企画として、業界が2024年問題に直面するにあたり、物流およびDXをテーマとしたフォーラムと展示会を開催した。

物流フォーラムの第1部では、物流ジャーナリストの森田富士夫氏に、2024年問題への業界としての対応についてお話しいただいた。続く第2部では、㈱広信工業 三好清佳氏より、物流業界として自社ブランディングを伝えるSNSの活用についてお話しいただいた。また、フォーラムに展示会を併催し、物流およびDXをテーマに27社がブースを構えた。

物流フォーラムには51社61名、物流・DX展示会には72社125名が参加した。

■産業部　人材確保・活用課

12.11 札幌×大阪 スタートアップマッチングピッチイベント

スタートアップのPRと道内外企業とのマッチングを図るため、大阪商工会議所と連携し、ピッチイベントを開催した。10月に大阪で実施し、札幌では今回初の開催となった。

札幌からは㈱キシブルをはじめとする3社、大阪からは㈱インゲージなど2社、計5社が登壇し、自社の事業内容や開発商品についてプレゼンを行った。

スタートアップとの協業や出資を検討する企業など、58社が会場・オンラインを含め参加した。ピッチタイム後の交流会では、会場参加者だけではなく登壇スタートアップ同士の交流にも発展した。

また、会場であるオープンイノベーションハブ「エンレイソウ」は、北海道大学のキャンパス内に立地しており、オーディエンスとして学生も飛び入り参加し、会議所の取り組みを学生にPRする機会にもつながった。■会員組織部　会員組織課

12.12、14 留学生の企業訪問会

北海道・札幌での就職を希望する外国人留学生が札幌市内企業を1日に2社訪問する「留学生の企業訪問会」を実施した。IT関連やホテル、食品卸売業など全6社が参加し、2日間(3コース)で延べ27名の外国人留学生が会社説明や社内見学、外国人スタッフとの交流などを通して企業理解を深めた。■産業部　人材確保・活用課

12.20 第2回省エネ・再エネ導入支援セミナー

今年度新たに、省エネや脱炭素に取り組む事業者を支援する「省エネ・再エネ導入支援窓口」を開設、第2回セミナーを開催した。

はじめに、「省エネお助け隊」専門家登録企業のPromJapan㈱代表取締役 大門賢治氏より、脱炭素経営に取り組む意義についてお話しいただいた。続いて、省エネ診断の現場に携わる池田煖房工業㈱ 営業部長 梅澤洋氏より、省エネ診断を受けるメリット等について解説いただいた。■産業部　地域振興・ものづくり課

お悔やみ

当所名誉会頭　伊藤 義郎 氏 ご逝去

当所名誉会頭　伊藤義郎氏（伊藤組土建㈱取締役会長）が、去る12月5日に96歳にてご逝去されました。

同氏は、第18期（1961年）に当所議員に就任され、その後常議員2期、副会頭を6期歴任後、第29期・第30期（1994年～2001年）に第14代会頭に就任されました。その間、1972年の冬季オリンピックの札幌招致をはじめ、青函トンネルの開通や新千歳空港の国際空港路線網の拡充、さらには札幌ドームの建設資金確保に向けた活動に取り組まれるなど、北海道経済界のリーダーとして地域経済をけん引してこられました。

第31期（2002年）からは名誉会頭に就任され、引き続き道内経済の活性化にご尽力いただいたほか、北海道建設業協会会長や全日本スキー連盟会長など多くの要職を歴任され、多方面にわたり多大な功績を残されました。

長年にわたるご功績を偲び、謹んでご冥福をお祈り申し上げます。

生産性向上支援訓練のご案内

労働生産性が向上！
仕事の効率化を促進！
大幅なスキルアップ！

会社のため、自分のため、
発揮できる能力を磨くことで
将来のレベルアップにつながります。

生産性向上支援訓練は企業が生産性を向上させるために必要な知識などを習得する職業訓練です。
ポリテクセンター北海道では、生産性向上支援訓練を北海道内各地で開催し、中小企業等の在職者の皆様（※）の企業の様々な課題の解決や現場力の強化を全力でお手伝いします！　※事業主の指示を受けた在職者の方に限ります。

お申込み受付中コース

※詳細についてはホームページに掲載しております。

番号	コース名	開催日	定員（人）	受講料（税込）	受講申込期限日
札36	後輩指導力の向上と中堅・ベテラン従業員の役割	3/8（金）	30	3,300円	1/30（火）

【NEW！】
令和６年４月～６月の実施コースについて、１月下旬頃にホームページへ掲載を予定しております。

サブスクリプション型訓練のご案内

※詳細についてはホームページに掲載しております。

令和５年度より開始した、ｅラーニング形式で受講できる生産性向上支援訓練です。
組織力強化のためのマネジメント３コースとＩＴスキルに関する研修動画を、**２か月間 920 円（税込）**で繰り返し受講できます。「研修を企画したいけれど従業員ごとに勤務時間や忙しい時期が異なる」などの理由で、一堂に会しての研修が難しい事業所様にお勧めします。

～受講者の声～

●隙間時間に受講できてよかった。●繰り返して視聴ができ、再生スピードも変更できるため利用しやすかった。
●様々な観点から、業務や考え方を整理しなおす機会になった。●社内の複数名で受講したため意識が共有できた。

【生産性向上支援訓練に関するお問い合わせ】生産性向上人材育成支援センター
TEL：011-640-8828　FAX：011-640-8958
MAIL：hokkaido-seisan@jeed.go.jp
URL：https://www3.jeed.go.jp/hokkaido/poly/biz/hl52qs00000adebg.html

ポリテクセンターのご案内

ポリテクセンターは厚生労働省所管の公共職業能力開発施設です。**求職者の再就職を支援**するための職業訓練（離職者訓練・求職者支援訓練）や、ものづくり分野を中心とした**中小企業等で働く方々の知識・技能の習得**のための職業訓練（在職者訓練）、また、**人材育成等の支援**（生産性向上支援訓練）などを行っています。

※詳しくはホームページをご覧ください。　URL：https://www3.jeed.go.jp/hokkaido/poly/

【ポリテクセンター北海道】で検索！

＼らしく、はたらく、ともに／ JEED
独立行政法人高齢・障害・求職者雇用支援機構北海道支部
北海道職業能力開発促進センター
ポリテクセンター北海道
ハロートレーニング 急がば学べ

あなたのチラシ 毎月発行 さっぽろ経済 に同封しませんか？

広告封入サービス

札商ビジネスメール便

詳細はこちら！

約19,000社の企業にダイレクトに届く

毎月発行の札幌商工会議所広報誌「さっぽろ経済」に貴社のチラシを同封し、会員企業へお届けするサービスです。会社の宣伝や商品・サービスのPR、各種イベントの案内などを効果的に案内します。

開封率が高い！
札幌商工会議所広報誌に同封されるので、単独DMに比べ高い開封率が期待できます。

コストが安い！
封入料金は、1通あたり**約12円！**
優れた費用対効果を実現します。
※A4サイズ・会員料金の場合

訴求効果が高い！
経営者や役員の方々への直接配送により、高い訴求効果を期待できます。

このような告知に有効です！

- 自社の宣伝や新商品・新サービスのPR
- 各種イベントやセミナー・展示会などの案内
- オフィス関連商品や法人向けサービスの提案
- 不動産・住宅情報の案内
- お中元・お歳暮などの季節商品や忘・新年会などの各種宴会プランの案内

A4サイズ通常料金
会　員　220,000円（税込）
非会員　275,000円（税込）
※A4サイズ以外につきましては、お問い合わせください。

特別割引キャンペーン!!
通常会員価格220,000円（税込）のところ
165,000円（税込）
当所ご入会3年以上の会員企業の皆さまが、年度内1度利用することが可能です！

札幌商工会議所　会員組織部 会員サービス課
〒060-8610　札幌市中央区北1条西2丁目 北海道経済センター2階
TEL. 011-231-1318
FAX. 011-231-5591

特集2

スポーツは新たな次元へ!
ゲームと愛好家たちが札幌の未来を変える!?

eスポーツ×地域活性化の可能性

ファン人口は世界で6億人規模ともいわれ、
五輪競技化を目指す動きもあるメジャースポーツとなったeスポーツ。
日本でも大きな経済効果を生み出しつつあり、地域貢献という側面でも期待がかかる。
札幌においても、eスポーツに取り組む企業は増加中。
eスポーツ、その関連ビジネスの現在と、地域活性化への可能性を追った。

取材協力
株式会社NTTe-Sports
https://www.ntte-sports.co.jp/
eスポーツによる地域課題解決・地域活性化をワンストップで実施。戦略設計・コンサル事業、eスポーツイベント事業、eスポーツ施設事業、eスポーツ教育事業、プラットフォーム事業の5セグメントを運営する。

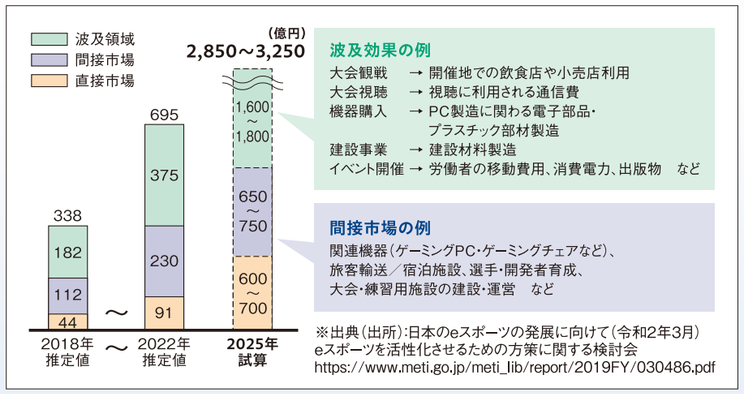
ビジネス創出、人材育成、etc.地域の価値創造に寄与するeスポーツ

eスポーツは既に世界でメジャーなスポーツとして根付き、特にアジア圏で爆発的に人気を得た。競技人口は1億数千万人、観戦するファンは6億人に達するといわれている。日本でもファン数は右肩上がりに増え続けており、2024年には約1400万人以上となる見込みだ。㈱NTTe-Sports代表取締役社長の原田元晴氏は「2022年に行われた人気タイトルの世界代表決定戦では、1万3000名分の会場観戦チケットが2日間とも完売し、配信の同時接続数も約50万人に達しました。2023年に同タイトルの世界大会を千葉の幕張メッセで開催した際は、日本チームが予選を勝ち上がれず不参加だったにも関わらず、会場は超満員に。eスポーツ観戦が定着したと感じました」と、eスポーツの国内の人気の高まりについて話す。

国内のeスポーツ市場は、eスポーツ元年といわれ急成長を遂げた2018年以降も、毎年約30%の成長が続いており、2025年には約600~700億円になると見込まれている。また、eスポーツは直接市場に加えて、関連機器や旅客輸送・宿泊、建設、人材育成など、約2・5倍規模の間接市場が存在する。その関連産業、さらに周辺産業まで波及する効果も含め、2025年には約3000億円市場に達する試算がされている(図1)。

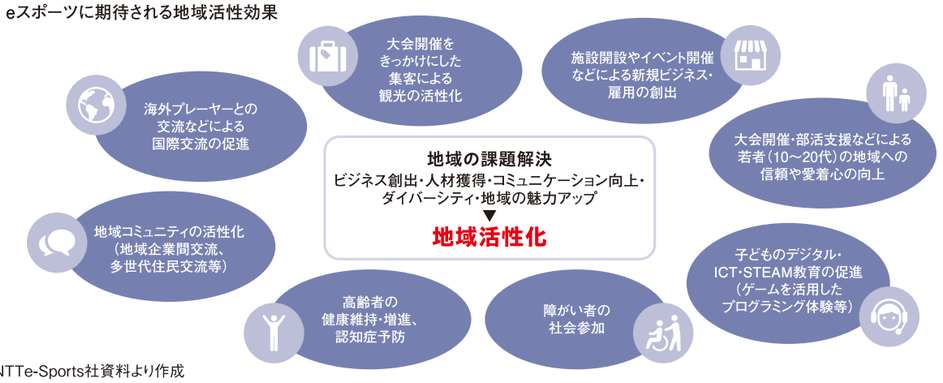
大規模な経済活動を生み出すeスポーツは、さまざまな側面から地域活性化へ寄与する可能性を持つ(図2)。時間や場所の制約を受けずに参加可能という特性から、地方の町おこしとも相性が良い。現在、全国各地の自治体で、eスポーツを核とした地域活性化プロジェクトが進行中だ。

図1　eスポーツの市場規模



※出典(出所):日本のeスポーツの発展に向けて(令和2年3月)
eスポーツを活性化させるための方策に関する検討会
https://www.meti.go.jp/meti_lib/report/2019FY/030486.pdf

図2　eスポーツに期待される地域活性効果



※㈱NTTe-Sports社資料より作成

地域でのeスポーツの取り組みはファン層の若者への魅力となる

eスポーツの大きな特徴は、競技者とファン層の大半が10代~30代の若者であることだ。eスポーツイベントが開催されたり、eスポーツに親しめる施設が地域にあることは、若者にとって魅力となる。地域への人材定着を目指し、学校にeスポーツ部を設立し、活動拠点をつくることで地域活性化を目指すプロジェクトも数多く動いている。

eスポーツを行う若者は、これからの時代に必要とされるデジタル人材である点にも注目したい。競技レベルのeスポーツでは、高スペックのパソコンを自由に使いこなす能力が必要となるからだ。また、eスポーツは多くがチーム戦であるため、競技を通じてチームワーク、スポーツマンシップ、リーダーシップの3つの能力も養われる。「eスポーツに親しむ若者の中には、ゲームを通してプログラミングの知識や、動画編集・配信のスキル、SNSでのコミュニケーションに習熟した人も多くいます。企業や地域の課題に、新たな発想とスキルで取り組んでくれる可能性のある人材です」と原田氏も太鼓判を押す。

企業にとっては、eスポーツに取り組むことがリクルート上の強みになる。実業団チームを持ったり、社内部活動の形でもチームを作ることには大きな意義があると原田氏は話す。「国内の競技者はまだ少なく、プロプレーヤーなど訴求力のあるキャストは限られます。外部人材でプロモーションを行う場合、コストがかさみますが、社内チームがあるとコストを抑えてPR活動ができます。また、イベント参加などで人脈が広がり、新規事業のチャンスも生まれやすくなるでしょう」

eスポーツ HOT TOPICS 1
国際オリンピック委員会(IOC)にeスポーツ委員会が創設!

五輪競技採用を目指す動きが世界的に生まれており、2023年9月5日にはIOCにeスポーツ委員会が創設された。先んじて同年3月~6月に世界大会「オリンピックeスポーツシリーズ」が開催され、10月14日には「Olympic Esports Games」の新設構想が発表されるなど、勢いは止まらない。

eスポーツ HOT TOPICS 2
アジア大会の正式種目にeスポーツが採用!

中国・杭州で開催された第19回アジア競技大会で、eスポーツが初めて正式種目に仲間入り。2023年9月24日~10月2日の間、7種目(7タイトル)の熱戦が繰り広げられた。そのうち3種目には日本代表も参加したが、惜しくもメダル獲得はならず。今後の強化が期待される。

特集2 スポーツは新たな次元へ！ゲームと愛好家たちが札幌の未来を変える!?

eスポーツ×地域活性化の可能性

eスポーツによる地域活性化を成功させるには、eスポーツに親しむ裾野を広げることが必要であり、「それには地域の経済界の協力が重要」とこれまでの経験から原田氏は結論付ける。「当社が関わった『立川立飛eスポーツフェスEXHIBITION MATCH 2023』が成功した背景には、地域貢献に強い思いを持つ主催者の㈱立飛ホールディングスさまの存在や、関連イベントの企業対抗戦を通じて生まれた地元企業間のつながり、イベント当日の市民向けeスポーツ体験コーナーへの地元企業のご協力がありました」

支援の形は大会のスポンサーとなるだけではない。地元企業が中心となってイベントを盛り上げることが、イベント、そしてその地域がより多くの注目を集める力になるのだ。

東京・立川市で行われた「立川立飛eスポーツフェス」の様子

観客は10～20代が中心。うち、6割を女性が占めた

立川エリアの企業・団体が参加して行われた「地域交流eスポーツまつり2023」

湧別高校に創設されたeスポーツ部。競技用ゲームのコーチから月1回遠隔指導を受ける

eスポーツ HOT TOPICS 3

北海道のeスポーツ人材も活躍！全国大会で北海道の高校が優勝

eスポーツでは学生の活躍も目立つ。「Coca-Cola STAGE:0 eSPORTS High-School Championship 2023」（全国高校対抗eスポーツ大会）のフォートナイト部門では北海道江別高等学校のチームが優勝し、見事1,195チームの頂点に。eスポーツ人材は北海道でも確実に育っている。

会員企業のeスポーツ取り組み事例

eスポーツチームを設けた会員企業の活動の様子を紹介！

㈲恒志堂
https://koshido.co.jp/
Koshido eRacing
設立年月日:2020年11月
メンバー数:9名

【活動実績】
・JEGT2022トップリーグ8位
・eスポーツ国体2022 栃木 北海道大会一般の部優勝、同2023 鹿児島 北海道大会U-18の部優勝
・北海道オールトヨタプレゼンツ Hokkaido Racing Cup優勝（所属ドライバーが解説者も務める）ほか

eスポーツチームを設けたメリット

eスポーツ国体をはじめとしたイベントの運営企画や出演依頼が増え、eスポーツ関連企業として広く認知されるように。リクルート面では、eスポーツに取り組む数少ない企業として、専門学校や大学でeスポーツを学んだ学生を、先進的なことに取り組む人材として確保することができるようになった。

今後の構想

観光や地方創生の課題を、ゲームやアニメの力で解決していく事業にも取り組んでいきたいと構想中。ゲームメーカー、出版社、制作会社を巻き込みながら、eスポーツ事業に積極的に取り組み北海道全体を盛り上げていくことを考えている。また、マネタイズも視野に入れている。

eスポーツチームを設けた目的

元々、リアルのレーシングチームを有し、国内外のレース参戦のほか、地方創生に貢献する活動を行っていた。数年前からバーチャルでの活動にも社会貢献の可能性を感じ、eレーシングチームを発足。「リアルとバーチャルの架け橋」をモットーに、相互で活躍する人材を育成している。

活動内容

『グランツーリスモ』の国内最高峰eモータースポーツ大会「JEGT」に、設立初年度から2チーム体制で出場。そのほかにも国内外のレースに参戦し、北海道のeモータースポーツをけん引。

eスポーツ HOT TOPICS 4

医療福祉の現場でも役立つ！ゲーム×リハビリの可能性

VRやロボット技術など、日進月歩で技術向上が進むリハビリ機器。映像によるシミュレーションや複数人での対戦モードといった、ゲーム性を備える機器も登場している。「主体性を持って取り組むとリハビリの効果が上がることがわかっています。『楽しい』ことは重要です」と、札幌渓仁会リハビリテーション病院の橋本茂樹院長は話す。リハビリ分野でのさらなる活用に期待がかかる。

同院に導入された「ReoGo-J」は、脳卒中等で麻痺がある患者の手や腕のリハビリに使用されるロボット型運動訓練装置。画面に表示される目標点に向けて本体を動かすことで、麻痺の改善や関節可動域の向上を目指す

医療法人渓仁会 札幌渓仁会リハビリテーション病院
https://www.keijinkai.com/keijinkai-reha/

技術進歩で誰もが楽しめる未来へ eスポーツとダイバーシティ

eスポーツは年齢や性別、障がいの有無などを問わずに参加できるスポーツとしても期待されている。「高齢者に向け、フレイル予防も兼ねてシニア向けイベントを企画したところ、大変好評でした。高齢者と子どもたちが交流できる大会を企画された自治体もあります」と原田氏は高齢者への普及の可能性も感じているという。

障がい者の場合は、それぞれの障がいや身体機能に合わせたコントローラーや機器などの開発が参加促進のカギとなる。そこがクリアできれば、重い障がいがある方でもeスポーツを楽しめる可能性は十分にある。障がいの垣根を超える取り組み自体が、地域の個性となるかもしれない。eスポーツは、地域のダイバーシティを促進する可能性も秘めている。

北海道放送（株）
https://www.hbc.co.jp/
HBCゲーム部
設立年月日:2021年12月
メンバー数:13名

eスポーツチームを設けた目的

コロナ禍でイベント開催ができなくなり、視聴者との交流を図る場がなくなってしまった。直接会わなくても、視聴者である道民から局を身近に感じてもらえる取り組みを考え、オンライン上でできるゲームに着目。アナウンサーで構成された社内チームを立ち上げた。

活動内容

主な活動はYouTubeへの動画投稿と大会参加。レノボ・ジャパン社の協力でゲーミングPC5台の貸与を受け、社内会議室などで練習を重ねている。

【活動実績】
・第2・3回北海道eスポーツ企業対抗戦、第2～4回北海道eスポーツ企業交流戦参加
・水野善公アナウンサーが北海道コンサドーレ札幌のeJリーグ代表決定戦「CRE cup」の実況を担当
・eスポーツ関連の企業紹介として、セガ札幌スタジオやeスポーツ教室を紹介　ほか

eスポーツチームを設けたメリット

eスポーツをきっかけに企業交流の機会が増え、多彩な企業や地方自治体とのつながりができた。また、社内でも部署間のコミュニケーションの機会となっている。

今後の構想

最終目標はHBC主催のゲーム大会やイベントを開催すること。その前段階として、視聴者とオンライン対戦する参加型企画の検討を進めている。

会員企業がこだわりを持って開発した製品を認証する「北のブランド」。その「逸品」の誕生についてご紹介します。

北の逸品

North Brand 2024

札幌カタラーナ

バスクチーズケーキ

北海道乾酪（チーズ）ブラウニー

札幌カタラーナ
バスクチーズケーキ
北海道乾酪（チーズ）ブラウニー

認証ポイント 北海道産の原材料にこだわり、添加物を極力使用しないシンプルな製法で、多くの人が安心して食べられる点を評価。

多くの人が安心して食べられるよう 素材と製法にこだわった北海道産スイーツ

認証製品の特長

「札幌カタラーナ」は、みれい菓の定番商品。賞味期限5日間の純生クリームをふんだんに使用し、マダガスカル産バニラの風味が香る、濃厚な味わいが特長。プレーンタイプのほか、果物をトッピングした「フルーツカタラーナ」も、華やかさと風味の良さで好評を得ている。

「バスクチーズケーキ」は、高温短時間で焼き上げることで、中心部は滑らかで口どけの良い「ふわとろ」食感を楽しめる。北海道産のものを中心に3種類をバランスよく配合したクリームチーズが、原材料の半分以上を占めるぜいたくな逸品。濃厚ながらスッキリとした味わいに仕上がっている。

「北海道乾酪（チーズ）ブラウニー」は、北海道産のチーズにこだわって、厳選したクリームチーズとチェダーチーズを使用。そこにホワイトチョコレートを組み合わせた、他にないオリジナルのブラウニーだ。小麦粉を使用せず、米粉を使うことでおなかに優しく、アレルギーの方も安心して食べられる。

3製品全て、できるだけ添加物を使用せず、原材料の良さを生かすことで多くの人においしさを届けている。

開発の背景

北海道産の原材料をふんだんに使用し、シンプルな製法で手作りすることで素材の良さを存分に引き立てる商品を作りたいという考えから、製品化に至った。添加物や、小麦等のアレルゲンの使用を減らし、多くの方々がより安心して食べられるお菓子作りに努めている。

企業からのメッセージ

代表取締役社長 **小田 和也**氏

「みれい菓では、『心と身体の健やかさに役立つこと』を大切にしています。安全で、栄養があって、おいしく、気が付けば笑顔が生まれている……そのようなお菓子を作ることを目指しています。

それには北海道産の、安全で新鮮、良質な原材料を使用し、シンプルなレシピと製法により、素材そのものの良さを存分に引き出したお菓子こそが適していると考えています。北海道産の原材料をふんだんに使用し、極力、添加物を加えない、そんなお菓子作りを通じて、笑顔溢れる社会づくりに貢献できればと考えています」

企業DATA

みれい菓㈱
札幌市西区発寒12条2丁目8-30
代表取締役社長　小田 和也
TEL：011-671-1600
https://www.mireica.net/

販売価格（税込）

札幌カタラーナ（L）	1,188円
バスクチーズケーキ	1,458円
北海道乾酪（チーズ）ブラウニー（4個入り）	1,080円

販売先

新千歳空港（北海道本舗、じょうてつ新千歳空港店）、北海道四季マルシェ、直営店舗（みれい菓STORE!）ECサイト

読者プレゼント

「**札幌カタラーナ（プレーン）」Lサイズを3名**にプレゼントします。**80ページのアンケート**にご回答の上、ご応募ください。

札幌商工会議所認証
北のブランド

北のブランド公式ホームページ　https://www.sapporo-cci.or.jp/north-brand/
お問い合わせ　札幌商工会議所 国際・観光部 食産業・貿易課　TEL: 011-231-1332

体を動かして、健康維持に努めよう！！

「ゴルフお役立ち講座」

PGA北海道プロゴルフ会が教える

第16回 「飛距離につながる力の入れ方、使い方②」

前回に引き続き、飛距離アップにつなげるための力の入れ方、使い方のコツについて解説します。

クラブを効率良く動かす

前回解説した重たい物を振る動作にもつながりますが、力をうまく使うためには、クラブをどうしたら効率良く使えるかを考えることが重要です。ゴルフに関わらず、ほかのどんな物を使う時も一緒です。

トンカチで釘を打つ時も、握っている手や腕に力が入って固くなっていると、しなやかさがなくなり、自分の力で動かした分しか釘に力が伝わりませんが、腕や手でトンカチの重さを感じて、ムチのようにしなやかに動かすことで、釘を打つ先端の部分に力が加わりやすくなります。

Point 腕をしなやかに使うためには、脱力はもちろん、手（グリップ）でクラブの重さを感じ、正しい位置で支える意識が必要です！

練習方法

◆アドレスでクラブヘッドを浮かせて、目標方向へ

フォローサイドに少し振ってから、その勢いでスイングしてボールを打ちます。

止まっている物を動かす時に腕に力が入る状況を防ぐことができます。また、クラブヘッドを浮かせることで、クラブを自分で支えることが意識できます。さらに、面の向きも意識しやすくなります。写真①

◆いつものアドレスを作り、その体勢から上体を起こして、体の回転でスイング

いつものアドレスを作って、その形を崩さずに上体を起こして垂直に立ちます。

その体勢で体を横に回転させてスイングします。肩のラインもクラブの角度（クラブを裏側で支える意識を持つ）も変えずにターンすることで、正しい回転方向、腕のローテーションの方向が分かりやすくなります。写真②

PGA北海道プロゴルフ会

（公社）日本プロゴルフ協会 トーナメントプロおよびティーチングプロいずれかの資格を持ち、北海道在住1年以上のプロで構成されている道内唯一のプロゴルファーの組織です。（公社）日本プロゴルフ協会では代議員制度を設けており、全国で14地区に分かれています。PGA北海道プロゴルフ会は北海道地区を管轄します。

トップの構想 ビジョン

vol. 141

株式会社LAUGH DINNING
代表取締役 大坪 友樹 氏

海から食卓へ、多角的事業で「笑顔を、未来にツナグ」会社

おおつぼ ゆうき
昭和55年、北見市生まれ。北海道情報大学経営情報学部卒業後、㈱ニトリを経て、平成16年に居酒屋「懐飲庵」を開店し、㈱ラフダイニングを設立。現在は、北海道シハチ水産と併せラフグループとして展開している。札幌観光大使。

Information
住 札幌市中央区南2条西7丁目 日宝南2条ビル10階
TEL 011-596-6918
社 100名
WEB https://laughgroup.jp/

水産品加工から飲食事業まで食の一気通貫事業を目指す

㈱ラフダイニングは、平成16年に創業し、その第一歩は澄川に開業した「懐飲庵」という居酒屋だった。大坪社長の子どもの頃の記憶が、そのきっかけとなった。

「子どもの頃は、両親が仕事で不在が多く、食事は一人で食べたり妹と食べたり、ちょっと寂しい思いがありました。16歳のころに居酒屋でアルバイトを始め、お客さんが楽しそうに飲んだり食べたりする様子を見て、大みそかが毎日あるのかと驚いたものです。大学を卒業して商社に就職しましたが、そのときの光景が忘れられず、24歳で退職して店を始めました」

その後「港町酒場もんきち商店」「産直大衆ビストロSACHI」など多店舗展開し、鮮魚店と居酒屋を掛け合わせた「シハチ鮮魚店」は話題を呼び、令和元年の「居酒屋甲子園・北海道大会」で優勝を獲得。また、道内でとれた魚を有効活用する水産品製造加工事業、工場で加工した商品を全国の一般家庭や百貨店、飲食店などに流通する卸売事業、食のイベントなどをプロデュースするMATSURI事業などを多角的に展開している。

社員の集合写真

Key Point

僕たちが本当にやりたいことは、食育事業じゃないかと思い始めている

「私たちは『笑顔を、未来にツナグ』というビジョンを掲げ、『OCEAN TO TABLE』という事業戦略により、製造から物流、企画、小売、外食までのプロセスを自社内で完結する一気通貫事業を目指しています。笑顔を未来につなぐために必要なのは、海を知ること。そこにある背景を知ることで、価値がある商品を製造することができ、それを実現する事業規模が必要でした」

同社が本格的に水産品製造加工事業を始めたのは令和3年。コロナ禍が大きな転機になったという。

「飲食店の休業は厳しかったですが、補助金により事業を再構築して変革し、コロナ禍をストロングポイントにしました。工場での水産品製造加工を始め、ECサイトでの通販や移動販売車をつくって行商を行うなど、飲食店以外の事業を強化し、年商を大幅に伸ばしました」

北海道の海の課題を解決する一助になる会社でありたい

現在の主力店シハチ鮮魚店の「シハチ」には、大坪社長の未来への思いが込められている。

「僕らがやりたいのはCSV経営、社会的価値と経済的価値のかけ算だと思っています。以前、アメリカの科学雑誌『Science』に掲載された論文で、2048年には海から食用魚がいなくなるという説が発表されました。そんな未来には、僕らが届けたい笑顔が届けられなくなると考え、2048の『48』を取ってシハチに。北海道の海の課題を解決する一助になる会社でありたいという思いがありました」

同社は、海の恵みを未来へつなぐさまざまな取り組みを行っている。サイズが小さな魚や普段出回らない未利用魚の福袋販売、子どもたちに命の大切さと仕事の価値を伝えるお魚屋さん体験、廃棄漁網から生まれたスタッフエプロンの着用など。

「こうした活動は、海を守るという使命を働いているスタッフに浸透させると同時に、社外に対してのブランディングだと思っています。社会的課題を見据えて取り組む企業姿勢を明確に表すことで、こんな思いを持って活動する水産会社があることを広め、外食産業の価値を高めていきたいですね」

飲食事業という"川下"から、水産品加工や卸売といった"川上"へ、事業の領域を広げてきた同社。今後のビジョンをどう考えているのだろうか。

「社会の課題と向き合いながら、面白いことをやっていきたいですね。フードロスの観点では、廃棄されている魚の頭や内蔵を活用した業態の開発です。外食関連では、お酒や食事を楽しみながら海の課題を知ることができる"海のショールーム"的な店や、泊まれる鮮魚店といった業態も考えています。また、水産業界の方々と協働してウニの養殖にも取り組んでいく予定です」

飲食業や水産業の概念を超えて突き進んできた大坪社長は、最後に事業への思いをこう語った。

「僕たちが本当にやりたいことは、食育事業じゃないかと思い始めています。今の若者は食育に関わる仕事に就きたい子が多くいるのに、食育をテーマにするような企業は少ないんですね。スケールの大きな食育会社をつくることで、2048年の海を守ることにつながっていけばいいなと思っています。食の一気通貫事業＝食育事業が完成する未来を目指しています」

新春コラム1

ユニークな社内制度で社員のハートを掴む！

人材不足が、業界・業種問わず大き な課題となっている昨今、注目したいのが福利厚生や社内制度の充実だ。これらは比較的着手しやすい上に、会社の魅力アップ、社員のモチベーションアップや離職防止、リクルート活動など多方面への好影響が期待できる。今回はユニークな社内制度を運用する3社に取材。自社の特性を生かした制度開発の参考になる、9つの好例を紹介する。

紹介企業❶

社員の多様な働き方を実現！

サイボウズ（株）

住所：札幌市中央区大通西1丁目14-2
桂和大通ビル50 9F（札幌オフィス）
URL：https://cybozu.co.jp/
従業員数：870名（うち札幌オフィス7名）
従業員平均年齢：35歳

「100人100通りの働き方」を実現

サイボウズ（株）は、チームワークを支援するためのグループウエアを開発・提供しているソフトウエア開発会社。ITツール開発のほか、これまでに蓄積した人事制度・風土改革のノウハウを、研修や講演を通じて企業・組織に提供するメソッド事業も展開している。

同社には人材の採用や定着に悩んだ時期があった。2005年には過去最高の離職率28%を記録。そこで、職員の声を聞いて組織や評価制度を見直し、ワーク・ライフ・バランスに配慮した制度を設けるなど、多様な働き方ができる会社の実現に向けて動いた。「100人100通りの働き方があっていい」という考え方のもとアップデートを続けた結果、離職率は低下し、チーム全体の生産性にも良い影響を与えている。

働き方宣言

▶**概要**　2018年から、全社員が希望の働き方を宣言する制度を開始。入社後すぐ、所属チームと相談の上、育児、介護、副（複）業など、個人の事情やライフスタイルに応じて柔軟に勤務時間や場所を決定。宣言は全社に公開。

▶**制度の効果・成果**　役割分担や給与決定は個人の希望を聞いた上で実施。ライフステージの変化に合わせて変更も可能。「個人の幸福」と「チームの生産性」を両立できる仕組みとなっている。

社員の声　仕事と子育てのバランスを大事にしたいと思い、ほぼ完全在宅で勤務。家庭もキャリアも諦めることなく働くことができていると感じます。

自分の強みであるトークスキルを磨いて会社に貢献するため、テレビリポーターの副業をしています。勤務場所や時間は業務状況をみて決めています。

ケア休暇

▶**概要**　多様な働き方を追求し、2023年に「休み方」をアップデート。看護・介護休暇の対象範囲を拡大し、家族だけでなく、本人の傷病や療養にも年5日の休暇を取得できるようにした。

▶**制度の効果・成果**
家族のための利用　約700件
本人のための利用　約2,000件
※集計期間2023/01～2023/10

社員の声　時間単位で取得できるのがうれしい！ 待ち時間の少ない平日に、中抜けして病院に行けています。

子連れ出勤

▶**概要**　小学1年生の子どもをもつ社員からのリクエストをきっかけに2014年から開始。場所限定、子どもの安全確保などのルールのもと運用され、「学童保育に行きたがらない」「子どもの預け先がない」といった問題解決や緊急時の受け皿として機能。

▶**制度の効果・成果**
2021年利用者　8名
2022年利用者　17名
2023年利用者　21名

社員の声　子どもの長期休暇のときやどうしても預け先が見つからなかったとき、この制度があったおかげで助かりました。

担当者から一言！　働き方に選択肢が生まれたことは、社員が自ら考え、選択・実行し、自分らしく働く土台に。人材の採用・定着、個人・チーム両方の生産性向上につながっているほか、選択に責任を持てる自立したメンバーがそろい、良いチームワークが生まれています。

紹介企業❷

世界に羽ばたくためのレベルアップを支援！

（株）アミノアップ

住所：札幌市清田区真栄363-32
URL：https://www.aminoup.jp/
従業員数：94名（取締役除く）
従業員平均年齢：44.2歳

社員のスキルアップを積極的に応援

天然由来の機能性食品やサプリメント原料、農作物の生育に役立つ植物活力剤の研究・開発、製造、販売を行っている（株）アミノアップ。「社員の幸福を追求し、その自己実現を支える」というビジョンの達成に向け、社員一人一人が働きやすい職場の実現を目指している。

同社の営業や開発・研究などの部門は、海外とのやりとりも多い。しかし、会社設立当初は、英語をツールとして仕事に生かせる社員が少なかったという。そうした背景から、海外研修や英会話教室などの制度を設け、英語に触れる機会を増やし、社員のスキル向上を積極的に支援している。

担当者から一言！　英語でコミュニケーションできる人材になってほしいという思いが第一。まずは英語に親しんでもらい、そこから各自でのスキルアップにつなげてもらえればと考えています。社員の仕事の幅の広がりはキャリアアップに結び付き、リクルート面でも注目を集めることができています。

社内英会話教室

▶**概要**　英語をより身近に感じてもらうため、1993年から開始。ベーシック、アドバンスの2クラスを、それぞれ週1回、80分開催。海外出身の講師が、参加者のレベルに合ったテキストなどを使ってレッスンを行っている。お試し参加やベーシックからアドバンスへの切り替えなども自由に可能。基本的に終業後の開催で、現在はオンラインレッスンとして行っている。

▶**制度の効果・成果**　現在、講師を務めるDelaina Miyazaki（デレイナ・ミヤザキ）氏は、音楽活動なども行うアーティスト。レッスンには通年で10名ほどが参加しており、音楽や芸術関係など他のコミュニティーとつながるきっかけも生まれている。アフターファイブの充実、個人のコミュニティーの輪の広がりなどの効果も生まれている。

社員の声　退勤後に家で落ち着いて参加できるのがうれしい。外国の方と話すことに対する苦手意識が少なくなったと感じます。

海外研修制度

▶**概要**　1996年から開始。2年に1度、知見を広めるため最大9日間の海外研修ができる。利用を希望する社員は目的や行き先を書いた「趣意書」を提出。「世界遺産が見たい」といった仕事関連以外の目的でもOK。所属長や役員の確認を経て実施が決定される。単独でもグループでも利用でき、家族の同行も可。地域ごとに上限設定があるが、旅費等の補助もある。

▶**制度の効果・成果**　年間3～10名が利用。訪問地域・国はアジアやEU、アメリカなど世界各国に及ぶ。目的や行き先を限定しないことで敷居が下がり、社員の英語習得に対するモチベーションアップに。

社員の声　社内英会話教室に1年通った成果を確かめたくて研修を希望。実際に英語を使う環境に身を置き、重要さを実感しました。

自己啓発・語学補助制度

▶**概要**　2014年から、業務に関する資格・免許の取得、英語を中心とした語学習得にかかる教材費や試験料など、一定額を限度に補助。

▶**制度の効果・成果**　同社では、年に1度、全社員が会社負担でTOEICやVERSANTなどの英語の試験を受ける。そのスコアに応じて手当が支給されるため、この試験に向けて制度を活用する社員も多い。年間15～25名ほどが利用している。

社員の声　制度を使って教材を購入し、試験に臨みました。努力の甲斐あって前よりもスコアが伸び、手当も増えてとてもうれしいです！

紹介企業❸

社名にかけたブランディング的制度を創設！

freee（株）

住所：札幌市中央区北1条西3-3
ばらと北一条ビル
billage SAPPORO（札幌支社）
URL：https://corp.freee.co.jp/
従業員数：1,299人（うち札幌支社2名）
従業員平均年齢：33.1歳

ワクワクしながら成長を続けるためのサポート

freee（株）は、スモールビジネス向けにバックオフィス業務を効率化する「統合型経営プラットフォーム」を開発・提供しているフィンテック企業。テクノロジーを活用し、誰もが自由に自然体で経営できる環境づくりを進めている。

同社は「スモールビジネスを、世界の主役に。」というミッションの達成や会社の成長のために、従業員が生き生きと活躍できる環境づくりが大切と考えた。そこで「ワクワク感」「生産性」「成長実感」の3つを軸に、さまざまな制度や取り組みを実施。社員の成長をサポートしている。

担当者から一言！　福利厚生の1つとしての社内制度の充実は、リクルートにも良い効果をもたらしています。離職率低下や、学びやスキルアップへのモチベーション向上にもつながっており、インナーブランディングに大きく貢献していると思います。

ドリンク・駄菓子freee

▶**概要**　外出時間を短縮して生産性を高め、仕事に集中できる環境を構築しようという考えのもと、会社設立初期の2012年ごろから社内にリフレッシュスペースを設置。無料で10種類以上のドリンクと駄菓子を提供している。予算は各拠点で決まっており、その範囲内であればお菓子・ドリンクのリクエストも可能。

▶**制度の効果・成果**　アルバイトや派遣を含めたほぼ全ての従業員が利用経験あり。業務に集中しやすい環境づくりに結び付いている。

社員の声　外に買いに出なくていいのでありがたい！ コミュニケーションの場としても活用しています。

一息つきたいときによく利用しています。本社ではフロアごとにコーヒーの豆が違うので、そこも楽しみの一つです。

書籍費freee

▶**概要**　会社設立初期に設けられた制度で社員のインプットを増やすことが目的。会社負担で業務に関連する書籍を1人月3冊まで購入できる。全社員に法人向け通販サービスのアカウントが発行され、欲しい本がある場合は上長の確認を得たのち各自で購入。購入した本は本社内の社内図書館「ツバメ図書館」の蔵書となる。予算は四半期ごとに設定。

▶**制度の効果・成果**　原則として正社員・新卒内定者が対象だが、意欲に応え他の従業員も利用できるようにするなど柔軟に運用。新卒からベテランまで幅広く活用され、現在の年間書籍購入数（全社合計）は1,828冊。

社員の声　開発エンジニアとしてのスキルアップのため、プログラミング言語の技術書を購入。予算を理由に諦めることがなくなりました。

ツバメ図書館

▶**概要**　2019年から購入された本を保管するライブラリースペースを本社に設置。蔵書は誰でも自由に持ち出しOK。以前はバーコードでの読み取りや返却期限の設定などの貸出管理をしていたが、現在は自由に借りて責任を持って返却するというルールで運用。本社には作業スペースもあり、そこで業務を行うこともできる。

▶**制度の効果・成果**　ライブラリースペースは本社のみにあるが、独自に共有図書スペースを設ける支社も出てきている。自分に必要な本を探し周囲にもシェアする仕組みが「主体的に学ぶ」という風土の醸成を後押ししている。

社員の声　必要だと思った本を、必要なときに自由に読めるのがありがたいです。

小規模事業者の事業活性化・事業継続を支援します！

～ 札幌商工会議所の小規模事業者支援事例紹介 ～

経営相談と創業貸付制度を上手に活用。日本茶のカフェを開業

企 業 名：日本茶と和菓子ｆ（エフ）
担当者名：代表　福澤 秀明
業　　種：喫茶店
本社住所：札幌市中央区大通西25丁目２－12
本社TEL：０１１－６００－２８２６

福澤代表は長野県出身で、2018年まで貿易企業の役員として営業を統括していた。全国47都道府県を回る傍ら、実家が老舗和菓子店であったため、和菓子に造詣が深く、地元が誇る味わい深い菓子の数々を見つけ出した。また、ワインや日本酒をたしなむ中で、日本茶も「産地」「品種」「製造」「温度」によって、味わいが大きく左右されることを体感していた。

退職後、ほどなく日本茶インストラクターの資格を取り、日本茶の味わい深さを多くの人に知ってほしいという思いから出店を決意する。「北海道にはカフェ文化はあっても本格的な日本茶を味わうことができるお店が少ない」ということに気付き、和菓子とともに日本茶を楽しめる店として、2022年９月、円山に【日本茶と和菓子ｆ（エフ）】をオープンした。

店舗入口

出店計画の立案については、当所への入会をきっかけに、中小企業相談所の経営相談および専門相談を何度も繰り返し利用した。マーケットの絞り方や店舗コンセプトの設け方、その後の店舗設計へのつなげ方など、事例紹介を通じた助言や指導によって、出店計画のブラッシュアップを図った。

当初、日本政策金融公庫の創業貸付を利用する予定だったが、後の資金需要を鑑み、日高信用金庫を経由して北海道中小企業総合振興資金の創業貸付を併せた協調融資を行うなど、事業資金の調達を支援した。

茶と和菓子

「和ふたぬーん茶」

日本茶インストラクターの店主が厳選した日本茶を一煎一煎丁寧に入れて提供する『日本茶三煎』と、日本全国のその土地で愛される和菓子を味わえます。同じ茶葉でも入れ方によって甘味・渋味・香りが異なります。

Instagram

お問い合わせ

中小企業の経営支援については、最寄りの支所にお問い合わせください。

中央支所	011-241-6381	西支所	011-665-6431
札幌駅北口支所	011-756-9181	豊平支所	011-823-7166
白石支所	011-862-7255		

中小企業・小規模事業者向けの主な支援施策

道 中小企業総合振興資金
道内で事業を行う場合に必要な資金を、金融機関を通じて低利でご利用いただける融資制度です。

国 新創業融資制度
創業・スタートアップ支援として、無担保・無保証人でご利用いただける日本政策金融公庫の制度です。

会議所 さっぽろ創業支援プラザ
創業予定の方や創業間もない方を対象に、専門資格を持つ創業アドバイザーが無料で相談に応じます。

START UP↗ BUSINESS Vol.2

新たなビジネスモデルで短期間での成長を目指す「スタートアップ」。札幌商工会議所では、スタートアップ支援ポータルサイト「SAPPORO STARTUP BUSINESS」を設置し、北海道の経済界の担い手になることが期待される将来性の高い企業や新たな産業の創出を目指しています！

株式会社キシブル

住　所：札幌市北区麻生町６－２－24
ＴＥＬ：０１１－６００－１２７８
ＵＲＬ：https://kishivr.com/

代表取締役 岸 敬介（けいすけ） 氏

事業内容

❶VR教育コミュニケーションツールによる人材育成の課題解決
❷webVR（VRツアー）を活用したプロモーション支援
❸その他、VR/ARを活用したソリューション

求めていること

ビジネスパートナー（取引先・協業先）を探している

専門学校での研修

iVRES

当社では、ＶＲ（バーチャル・リアリティ：仮想現実）の企画・開発を行っており、私自身はそのトータルプロデュースをしています。以前勤めていた会社で新事業としてＶＲを担当し、それがきっかけで独立しました。ＶＲといっても観光や企業プロモーションなど活用場面はさまざまですが、当社は医療や建設業での企画が中心です。

特に医療では、北海道大学をはじめ道内の大学、岡山大学、山口大学など日本の医療をけん引している大学と連携して開発を進めています。医療の分野というのは、資格を取ってからいきなり患者さんを目の前にするわけで、学校と現場に出た時の乖離が激しいです。知識を蓄えるだけでなく、いかに学びの場で実地に近いことができるか、というところでＶＲが活躍しています。

当社が開発した「ｉＶＲＥＳ」は、一度導入してしまえば運用コストもかからず、操作も非常に簡単です。医師が実際に手術などをしている時に市販のＶＲカメラで撮影をします。編集作業が必要ないので、容易に、そして迅速に現場データの蓄積ができます。それを使って生徒や新人が仮想空間に入り込み、グループでの研修も行えます。実際の現場では「さっきの治療の仕方をもう一度」などとは言っていられませんが、ＶＲではそれが可能です。知識だけでなく「体験」として技術を身に付けることができるので、教育の現場は飛躍的に変わるでしょう。

この「ｉＶＲＥＳ」を使って教育が変われば、日本の医療技術格差が少なくなるということです。都市部と郊外では現実問題として、医師そのもの、そして技術継承者の不足が叫ばれています。特に北海道は広いので、札幌とその他エリアとの格差が激しいです。これをまずは解消していき、国内、さらに世界へ広めたいと思っています。日本の医療技術を世界に伝えることは、地球規模で価値があることだと考えています。

医療分野以外の事例として、廃棄物処理業を営む苫小牧の企業も当社のＶＲを導入しています。創業して50年近く、従業員も50名程の会社です。これまで「見て覚える」ことでしか技術の伝承が難しかった分野、さらに危険を伴う分野でも、安全な会議室で教育ができます。中小企業にとってコスト面でも導入しやすいため、このようなＶＲを増やしていきたいと思います。当社のＶＲやＩＴで、北海道の企業の皆さまと一緒に発展していきたいと考えています。

迎春

議員

会頭
岩田地崎建設株式会社
代表取締役社長
岩田圭剛

副会頭
北海道ガス株式会社
代表取締役会長
大槻博

副会頭
ダイコクグループ
代表
紫藤正行

副会頭
昭和交通株式会社
取締役会長
加藤欽也

副会頭
道路工業株式会社
代表取締役社長
中田隆博

副会頭
株式会社北洋銀行
取締役頭取
安田光春

名誉会頭
高向巖

特別顧問
横山食品株式会社
取締役名誉会長
横山忠雄

特別顧問
株式会社DORAL
取締役会長
布施光章

特別顧問
旭イノベックス株式会社
取締役会長
星野恭亮

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS
自然災害から人命･財産を守る公共インフラの整備を一層充実させる。

asahi-inovex.co.jp

迎春

議員

特別顧問
株式会社ニトリホールディングス
代表取締役会長兼CEO
似鳥昭雄

株式会社HPI
代表取締役会長
井上俊彌

オリンピック・パラリンピック
推進特別副委員長
イオン北海道株式会社
代表取締役社長
青柳英樹

金融・サービス副部会長
北幹警備保障株式会社
代表取締役社長
秋庭征富

政策副委員長
SOC株式会社
代表取締役会長
朝倉幹雄

設備工事部会長
池田煖房工業株式会社
代表取締役社長
池田薫

株式会社構研エンジニアリング
代表取締役社長
池田憲二

総務委員長
池田食品株式会社
浜塚製菓株式会社
代表取締役
池田光司

株式会社池田熱処理工業
代表取締役
池田隆久

地域ブランド推進副委員長
株式会社京王プラザホテル札幌
代表取締役会長
池田純久

国際交流副委員長
石上車輌株式会社
代表取締役会長
石上剛

魅力創造副委員長
石屋製菓株式会社
代表取締役社長
石水創

中小企業副委員長
北海道酒類販売株式会社
代表取締役社長
伊関淑之

株式会社北海道観光物産興社
代表取締役社長
伊藤条一

設備工事副部会長
北盛電設株式会社
代表取締役社長
稲津亘

総務副委員長
今井金商株式会社
代表取締役会長
今井國雄

ものづくり工業副部会長
株式会社中央ネームプレート製作所
会長
氏家界平

オリンピック・パラリンピック
推進特別副委員長
株式会社札幌振興公社
代表取締役社長
浦田洋

税制・社会保障副委員長
遠藤興産株式会社
取締役社長
遠藤隆三

政策副委員長
大金畜産株式会社
代表取締役社長
大金弘武

迎春

議員

大友建築株式会社
取締役会長
大友龍之

設備工事副部会長
株式会社つうけん
代表取締役社長
大村佳久

観光副部会長
株式会社イーストン
代表取締役
大山泰正

都市・交通副委員長
ロジネットジャパングループ
札幌通運株式会社
取締役会長
柏木稔

北海道エネルギー株式会社
専務取締役
勝木征史

生活関連商業副部会長
札幌河辺石油株式会社
代表取締役社長
河辺善一

新日本通信工業株式会社
代表取締役
河村健

株式会社　博善社
代表取締役会長
北島廣

丸怨こうぜき株式会社
代表取締役
河関憲明

時計台バス株式会社
取締役相談役
光地勇一

株式会社小鍛冶組
代表取締役社長
小鍛冶洋介

魅力創造委員長
株式会社アイティ・コミュニケーションズ
代表取締役会長
小金澤健司

ものづくり工業部会長
株式会社アミノアップ
代表取締役会長
小砂憲一

中小企業副委員長
株式会社札幌都市開発公社
代表取締役社長
小西正雄

北武総業株式会社
代表取締役
小西政秀

北海道火災共済協同組合
理事長
小林一清

運輸・自動車副部会長
★株式会社北日本自動車共販
代表取締役社長
近藤昇

Novello
情報副部会長
株式会社ノヴェロ
代表取締役社長
齊藤辰夫

運輸・自動車部会長
北海道物流開発株式会社
代表取締役
斉藤博之

迎春

議員

勇建設株式会社
代表取締役社長
坂昭弘

エム巴株式会社
代表取締役社長
坂一俊

SDGs推進特別委員長
北海道コカ・コーラボトリング株式会社
代表取締役社長
佐々木康行

株式会社北海道銀行
代表取締役会長
笹原晶博

住宅・不動産部会長
株式会社マルゲンビル
代表取締役
佐藤源五郎

Media Magic
情報部会長
(株)メディア・マジック
代表取締役
里見英樹

株式会社玄米酵素
代表取締役社長
鹿内正孝

食品・貿易副部会長
サッポロビール株式会社
北海道本社副代表
渋谷尚史

デジタル化推進副委員長
東日本電信電話株式会社
執行役員　北海道事業部長
島津泰

観光部会長
株式会社さっぽろテレビ塔
代表取締役社長
白濱光人

抗菌・抗ウイルス繊維「クレピアファイバー」

新型コロナウイルス不活化を確認！

抗菌の糸を使って、商品を作りませんか？

●金属由来で効果長持続
●におい菌の抑制に効果絶大

様々な商品が作られています。
・マスク　・インソール
・靴下　・マフラー

令和2年度
北海道地方発明表彰
文部科学大臣賞
受賞
受賞名
『特殊抗菌金属粉体および抗菌繊維』
特許No.5278980号

ご連絡お待ちしております。

KOTOBUKI

寿産業株式会社
ものづくり工業副部会長
代表取締役　鈴木俊一郎
本　　社　〒060-0033　札幌市中央区北3条東2丁目2番地30
TEL：(011)261-5221　FAX：(011)207-7050
環境開発室　〒047-0261　小樽市銭函3丁目521番地6
TEL：(0134)62-0123　FAX：(0134)62-0121
E-mail：kankyo@kotobuki-sangyo.com

迎春

議員

国際交流副委員長
中和石油株式会社
代表取締役
杉澤 謙次郎

SDGs推進特別副委員長
株式会社AIRDO
代表取締役社長
鈴木 貴博

建設副部会長
北土建設株式会社
代表取締役社長
砂田 英俊

梨湖フーズ株式会社
代表取締役
高木 勉

税制・社会保障副委員長
札幌中央アーバン株式会社
代表取締役社長
高田 敏春

会員副委員長
公益社団法人 ふる里公苑
理事長
髙橋 敏彦

建設部会長
札幌土建工業株式会社
代表取締役
高橋 英明

住宅・不動産副部会長
コスモ建設株式会社
会長
高山 壽雄

デジタル化推進副委員長
株式会社ニッセンレンエスコート
代表取締役社長執行役員
竹田 淳

オリンピック・パラリンピック
推進特別副委員長
株式会社竹原鉄工所
代表取締役
竹原 慎雅

建設副部会長
日本都市設計株式会社
代表取締役
武部 幸紀

税理士法人知野・寺田会計事務所
代表社員・所長
寺田 昌人

株式会社長富樫商店
代表取締役専務
富樫 浩明

総務副委員長
日之出商事株式会社
代表取締役
戸澤 亨

サツドラホールディングス株式会社
特別顧問 Founder
富山 睦浩

会員委員長
中井聖建設株式会社
代表取締役社長
中井 靖

株式会社プロジェクト・フォー
代表取締役
中田 泰弘

地域ブランド推進委員長
株式会社きのとや
取締役会長
長沼 昭夫

株式会社敷島屋
代表取締役会長
中村 達也

健康・文化副部会長
社会医療法人 医仁会
中村記念病院
理事長
院長
中村 博彦

迎春

議員

運輸・自動車副部会長
北海道中央バス株式会社
代表取締役社長
二階堂 恭仁

医療法人北武会
専務理事
西川 一主

地域ブランド推進副委員長
株式会社ラルズ
代表取締役社長
猫宮 一久

国際交流委員長
橋本電気工事株式会社
取締役会長
橋本 耕二

魅力創造副委員長
株式会社萬世閣
代表取締役社長
濱野 清正

カーボンニュートラル推進委員長
株式会社じょうてつ
代表取締役社長
原田 寛

都市・交通副委員長
交洋不動産株式会社
顧問
東原 幸生

生活関連商業部会長
札幌駅総合開発株式会社
代表取締役社長
平川 敏彦

ベル食品株式会社
代表取締役会長
福山 恵太郎

オリンピック・パラリンピック
推進特別委員長
株式会社藤井工務店
代表取締役社長
藤井 公人

住宅・不動産副部会長
株式会社藤井ビル
代表取締役
藤井 將博

総務副委員長
株式会社六書堂
代表取締役社長
藤田 開

人材確保・活用副委員長
株式会社 岩崎
代表取締役 社長執行役員
古口 聡

政策委員長
フルテック株式会社
代表取締役社長
古野 重幸

人材確保・活用副委員長
株式会社道新サービスセンター
代表取締役社長
本庄 明彦

株式会社日動
代表取締役
前川 大輔

札幌グランドホテル
札幌パークホテル
取締役 統括総支配人
前田 廣行

アイビック食品株式会社
代表取締役社長
牧野 克彦

情報副部会長
山藤三陽印刷株式会社
代表取締役社長
松岡 孝幸

デジタル化推進委員長
アートシステム株式会社
代表取締役
松田 信介

迎春

議員

株式会社田中組 代表取締役社長執行役員 **松村敏文**	人材確保・活用委員長 マルスイホールディングス株式会社 代表取締役社長 **武藤修**	税制・社会保障委員長 株式会社モロオ 代表取締役副会長 **師尾仁**	北海航測株式会社 代表取締役社長 **矢橋潤一郎**	北海電気工事株式会社 取締役社長 社長執行役員 **藪下裕己**	
国際交流副委員長 日本通運株式会社 常務理事 札幌支店長 **山﨑勝也** 札幌市北区北七条西四丁目五番地一 伊藤110ビル6F	株式会社昭和ビル 代表取締役 **倭雅則**	税制・社会保障副委員長 北海道和光純薬株式会社 代表取締役社長 **横沢龍朗**	人材確保・活用副委員長 北海道クリエイティブ株式会社 代表取締役社長 **吉田聡子**	観光副部会長 株式会社石川物産館 代表取締役 **吉中法雅**	

謹賀新年

株式会社 MOE ホールディングス
健康・文化部会長
代表取締役社長 兼 CEO 水戸康智
〒063-0001 札幌市西区山の手1条1丁目3番地 MOE Bldg.2F　TEL.011-612-0310 FAX.011-612-0311

株式会社 萌福祉サービス　www.moe-fukushi.com
株式会社 NEXWEL、株式会社 MOE Agri Connection、株式会社 MOE's キッチン、医療法人社団 萌水会、一般社団法人 モエ de ワーク

迎春

議員

中小企業委員長 北海道信用金庫 代表理事会長 **吉本淳一**	金融・サービス部会長 株式会社 ほくせん 取締役相談役 **米原実**	会員副委員長 株式会社北海道ロビアン商事 代表取締役社長 **和田憲人**	都市・交通委員長 北都交通株式会社 代表取締役 **渡邊克仁**	会員副委員長 アクサ生命保険株式会社札幌支社 札幌支社長 **渡邊芳昭**

名誉議員・功労議員

名誉議員 株式会社北友 代表取締役会長 **森田武夫**	創業1936年 功労議員 板谷土建株式会社 会長 **板谷董**	功労議員 株式会社丸髙青果 監査役 **髙木雅子**

経営診断を無料で受けてみませんか？

「中小企業診断士登録養成課程 診断実習」受け入れ企業を募集しています！

第一線で活躍中の中小企業診断士と実習生が貴社の経営戦略や現状を分析し、改善策をご提案します！

実習の流れ

ヒアリング（1～2時間程度）	調査（店舗・工場・通行量・顧客アンケートなど）	報告書作成（この期間は企業に訪問しません）	報告会（2時間程度）
実習初日	3～4日間	4～5日間	最終日

■実習期間（仮）
令和6年5月～9月のうち、1社あたり10日間（5～6日程度貴社に伺います）
※ヒアリング・報告会は代表者の方に同席をお願いします。
※調査中は指導員が実習生の対応をしますので、従業員の方に常時ご対応いただく必要はありませんが、必要に応じ質問事項等に対し、ご返答をお願いします。

■実習班人数
指導員（中小企業診断士）１名、実習生（一次試験合格者）６～８名

■報告書内容
貴社経営戦略・財務の現状分析や実効性の高い改善策をご提案します。
※他にも、貴社にて調査を希望される項目もお伺いいたします。

■ご依頼事項
客観的な分析・診断のために決算書や売上データ等の提供（借用）にご協力ください。詳細はご説明に伺います。

経営診断を貴社の経営改善にお役立てください！

実効性の高い提言をご提供させていただきます。受け入れていただける企業さまには、無料で以下のようなメリットがあります。

①各種調査（顧客調査、工場内調査等）データが取得できる
②客観的な経営課題が明確になる
③今後の経営に対して改善策がそのまま活用できる
④経営診断報告書という成果物が得られるので、実習後にも何度も見直しができる

この機会に診断実習の受け入れをおすすめいたします。

札幌商工会議所　中小企業診断士登録養成課程（佐藤・中）　TEL：011-261-6515　E-mail：s-yousei@sapporo-cci.or.jp

わが社の注目株

株式会社かね彦

製造部 村上 康太さん

稚内市出身。札幌学院大学 商学部商学科卒業。令和元年8月入社。趣味はサッカー観戦、料理をすること。休日は子どもと遊んで過ごす。

【会社概要】大正7年創業。以降約100年、日本伝統のかまぼこ・すり身製造の技術や、昔ながらの味わいを守り続けている。新商品の開発にも常に力を入れており、自社で製造するかまぼこは250種類以上と、全国でも稀有な豊富さを誇る。
【本社所在地】札幌市白石区東札幌6条1丁目2番26号
【TEL】011-823-1181

日本伝統の製造技術・味わいを守りながら幅広い世代にかまぼこの魅力を伝える

—入社からこれまで経験してきた業務、現在の担当業務について教えてください。

入社時は製品管理部に配属され、出来上がった商品のチェックや梱包、ギフト用の箱詰め作業などを行っていました。

その後、製造部に配属となり、現在はかまぼこの製造全般を担当しています。焼きちくわや笹焼きなどの焼きかまぼこのほか、12月の繁忙期には、おせち用のかまぼこやだて巻きも製造します。また、一般のお客さま向けの新商品の開発にも携わっています。

—入社のきっかけはどのようなことでしたか。

大学卒業後は、接客業や販売業に従事しておりましたが、「自分が作った商品でお客さまを幸せにできたら、今よりもっとすてきだろうな」と思ったことがきっかけで製造業に興味を持ち、思い切ってこの世界に飛び込みました。

—実際に現在の仕事に就いてみて、感じたことや新たに発見したことを教えてください。

原料のすり身はとても繊細で、かまぼこになるまでの工程一つ一つを丁寧に、確実に行わないと、同じかまぼこでも見た目や食感が違ってきます。他にも、衛生面や温度管理など、気を付けなければいけないことが多いと感じました。

—担当業務の面白さ、やりがいはどのようなところにありますか？

立派なかまぼこが出来上がるまで気は抜けないですが、その分完璧に仕上がったかまぼこを見ると、とてもうれしく思います。また、かまぼこは種類が多いため、商品開発の際には「どんなかまぼこでお客さまに喜んでいただこうか」とインスピレーションが湧き、考えていて楽しいです。実際に、開発した商品をスーパーやコンビニで手に取っていただいているところを見ると、やりがいを感じます。

—仕事を行う上で意識していること、心掛けていることを教えてください。

弊社のかまぼこは、一般のお客さまはもちろん、学校や病院、ホテルにも提供しています。多くのお客さまの元へ提供しておりますので、安全・安心に食べていただけるよう、衛生面やアレルギー物質の混入には特に気を付けています。また、かまぼこを最高の状態でお客さまに味わっていただきたいため、一つ一つの製造工程から常に最高の状態で行うよう意識して取り組んでいます。

—今後の目標を教えてください。

自分の技術を磨きながら、魅力的な商品を開発していきたいです。そして、既存のお客さまはもちろん、弊社を知らない方や若い世代の方など、より多くのお客さまにかまぼこの良さやおいしさを伝えていきたいです。

—この業界を目指している人に向けてメッセージをお願いします。

かまぼこは身近でありふれた食品かもしれませんが、自分の技術や知識次第でおいしさを伝えることができ、種類も豊富で、無限に学べる魅力的な業界だと思います。身近にある「おいしい」を、一緒に追求していきませんか。

■豊年 昌治専務取締役 製造営業統括 インタビュー

—村上さんの仕事ぶりと今後期待することを教えてください。

明るく、非常に前向きな姿勢で仕事に取り組んでおり、その姿を見て他の社員や同世代の人たちも切磋琢磨して頑張っています。商品開発では、弊社の新商品であるシマエナガをイメージしたかまぼこ「かまエナガ」の開発にも携わるなど、自身のアイデアを積極的に生かし、活躍しています。

技術的な部分はまだまだ未熟ではありますが、これからも日々努力し、周りから認められる職人になってほしいです。また、工場内の若手社員たちは寡黙な者が多いため、持ち前の明るさを生かしてコミュニケーションを取り、しっかりと工場内をまとめてくれることを期待しています。

—貴社の取り組みについて教えてください。

かまぼこは、低脂質かつ良質なタンパク質が豊富で、消化も良く、胃腸への負担も少ないため、近年注目を集めております。しかし、かまぼこ業界も、原料価格の高騰が続き高止まりしている厳しい状況に加え、昨今の地球温暖化の影響による北海道の農水産物の収穫時期や水揚げ量、種類の変化に対応していかなければなりません。

弊社は、100年以上守り続けてきた伝統の味はもちろん、新しいおいしさを常に求めて、現在は250種類以上のかまぼこを取り扱い、これまでに多くのお客さまに愛されてまいりました。今後も、事業拡大を進めるとともに、日本の伝統的な食文化を守っていきます。

村上さんと豊年専務

経営者がビジネスを立ち上げる前、さまざまな国や街を巡り、人生に影響を与えた旅がある。
札幌で活躍する4人の経営者の方に、それぞれの糧になった旅の思い出を伺いました。

沖縄は、さまざまな人に出会い、背中を押してくれた特別な場所

株式会社esエンターテイメント
代表取締役 **鈴木 慎也** 氏

札幌・すすきのを中心に「FLAIR BAR es」などの飲食店を運営し、コワーキングスペースやイベント、農業プロジェクトなども展開する㈱esエンターテイメント。鈴木社長は、大学1年の春休みに〝初めての冒険〟に旅立った。

「テレビで見た航空会社の1万円キャンペーンで沖縄に行きました。当時、人に語れるような10代のエピソードが何もないなと思い、一番遠いところへ行ってみようと、沖縄を選びました」

沖縄では1泊1000円ほどのドミトリーに1週間ほど滞在。そこでは全国から集った旅人たちと泡盛を飲みながら語り合った。

「京都から自転車でやって来た人、稚内から詩を書きながらヒッチハイクで旅する17歳…など、いろんな変わったやつらが入れ替わり立ち替わり集まってくるんです。それまではレールを外れるのが怖かったけど、彼らの話を聞いて、本当に自由に生きていいんだと考えるようになりました」

それから約1カ月後、鈴木社長は程なく大学を中退した。

「父の仕事の不調で家計が厳しかったこともあり…。この先どうしようかと手にしたアルバイト情報誌で『北の島で働きませんか?』というコピーを見つけ、沖縄の経験から楽しいことになるのではと考え、利尻島で働くことにしました」

利尻島では旅館に住み込み、宿泊客の送迎や受付などの業務に携わった。ここでもまた、さまざまな人との関わりを経験することになる。

「出稼ぎしている人同士のコミュニティや、地域のコミュニティがあり、適度な距離感で集落的なものをつくり、生活圏を共有している感じが好きでした」

利尻島で半年間働き、それなりにお金を蓄えた鈴木社長は、1週間ほど屋久島を旅した後、名古屋にある自動車部品の工場で働き始めた。

「理由は2つあり、1つは親に大学の学費を返すため、もう1つは自分のバーを持つ資金を作るためでした。給料は月40万円と良かったんですけど、延々とボルトを締め続ける単純作業がとにかく苦痛でした」

半年間の工場勤務を経て、鈴木社長は札幌に戻り、バーなど飲食店での修行を始めた。しかし、その途中で大きな落とし穴にはまることになる。

「23歳のとき、あるバーの店長を任されたんですが、オーナーにだまされ貯金もゼロになりました。ああ終わったと落ち込み、沖縄に飛ぼうかなと思いました」

迷いに迷った末、鈴木社長は大逆転の手を打った。消費者金融から融資を受け、バーの開業に動き出した。

「借金が返せない状況を想定しましたが、俺には名古屋があるじゃんと思ったんです。半年ほど名古屋の工場で働けば借金は返せる、もうやるしかないと腹をくくりました」

そして2006年、念願の1号店「FLAIR BAR es」を開業。経営は順調に推移し、飲食店に限らず、年々多角的な事業を展開している。

「やっぱり沖縄は、僕の原点であり、自分の背中を押してくれた特別な場所。あの頃、たくさんの人に出会うことができて幸運だったなあと思いますね」と鈴木社長。さまざまな人が集まる新たなコミュニティづくりを、今も画策している。

会員制コワーキングスペース
es village

すすきの交差点を見下ろす
FLAIR BAR esの店内

株式会社esエンターテイメント
札幌市中央区南4条西4丁目16 恵愛ビル8F
https://www.es-entertainment.jp/

多様な視野と価値観を知った3カ月間インド放浪の旅

株式会社大人
代表取締役社長 **五十嵐 慎一郎** 氏

「北海道から、世界をちょっぴり面白く、クリエイティブに」という理念を掲げ、コワーキングカフェ&バー「大人座」やコワーキングスペース「SAPPORO Incubation Hub DRIVE」、ウェディングブランド「LANDRESS WEDDING」などを生み出し、「北海道移住ドラフト会議」といったイベントを手掛けてきた㈱大人。代表の五十嵐社長が初めて海外一人旅に出たのは、高校3年の冬だった。

「高校時代はサッカー三昧で、部活を引退した高3の夏ごろ、周りはみんな受験モードになっていたけど、大学を目指すモチベーションが全くなかったんですね。これからどうしようかなと考えて、『旅が面白いんじゃないか、インドがいいんじゃないか』と思ったんです」

それから数カ月アルバイトで旅費を稼ぎ、五十嵐社長がインドに旅立ったのは12月。旅費は20万円ほどで、往復の航空チケットが10万円、残りの10万円で放浪する旅だった。

「デリーに着いて、いきなり異世界な感じが面白かったですね。土埃が舞う道路を普通の自動車やオート三輪、自転車、牛、ラクダが入り混じって走ったり歩いたりしていて、『おー、来たな!』って感じでした」

ジャイプール、アグラ、バラナシなどの街を巡り、ガンジス川のほとりでは死体を焼いている横で洗濯や沐浴している光景も目にした。エベレストを見ようと、ネパールにも足を伸ばした。

「エベレストって世界一高い山なのに、周りの山も高すぎて、富士山のように周囲から見えないんです。標高約5500メートルのカラパタールという登山隊がベースキャンプを張る丘まで行くと、やっと眺めることができると知り、2週間ほどかけて山を登り、途中遭難もしました」

山を下りて再びインドに戻り旅を続けたが、カルカッタで資金が尽き、五十嵐社長は3カ月の旅を終えて帰国した。

「卒業式に間に合うかもというタイミングであり、あとは何だか飽きたんですよね。意外と自分って不自由なんだと、放浪を目的にする旅はできないなと思いました」

では、インドの旅は五十嵐社長にどのような影響を与えたのだろうか。

「劇的に価値観が変わったとか、人生が変わったとかいうことではなくて、世界には全く異なる歴史や社会、価値基準があるということを身をもって体験していろんな視野をもらった気がします。インドは身分制度があり、食事も満足に取れない貧しい子どもが物売りをしている光景を日々目にしましたが、何だかイキイキしていて、生命力があふれているんです。僕は現地の料理を食べて、お腹を壊してぶっ倒れたりして…生物的には圧倒的に負けているぞ!と感じました」

五十嵐社長は、その後紆余曲折して東京大学建築学科を卒業し、不動産ベンチャーを経て㈱大人を立ち上げた。2021年には㈱SHAKOTAN GOを設立し、温泉を拠点とした積丹町の活性化に取り組んでいる。

「積丹は過疎化した地域課題がいっぱい詰まっていて、待ったなしという状況なので、さまざまなまちづくりの施策を仕掛けていかねばならないですね。最近は、必然性がなかったり役に立たないおもろいことをやりたくなってきた自分がいますね」と五十嵐社長。この先、何を起こすのか。その発想は、きっと常識を超えていくだろう。

「大人座」
札幌テレビ塔の近くにある秘密基地
さまざまな出会いが生まれる

「岬の湯しゃこたん」
リニューアル進行中
近日宿泊施設がオープン予定

株式会社大人
札幌市中央区南1条西1丁目 板谷ビル8F
https://otona.be/

スウェーデンにはゆったりとした暮らしを取り戻すために行く

株式会社COMMUNE
代表 クリエイティブディレクター **上田 亮** 氏

上田社長は、滋賀県信楽町（現在は甲賀市）で生まれ、東海大学札幌キャンパスの国際文化学部に進学し、2年生と3年生の春にスウェーデンに留学した。

「大学にはスウェーデンへの交換留学制度があり、とりあえず行ってみようと思い、スウェーデンのストックホルム大学でスウェーデン語を学びました。2カ月半ホストファミリーの家に滞在しました。スウェーデンの人たちは、和を大切にする傾向があり、日本人に似ているし、とても居心地のいい国だなという印象を持ちましたね」

上田社長は、在学中にさらに2度スウェーデンを訪れ、3回目には卒論の研究調査を行っている。

「大学教育の理想をスウェーデンと日本を比較して分析するような研究で、それまでは語学を学ぶことで精いっぱいでしたが、文化的なことを少しは理解できたような気がしました」

大学卒業後、上田社長はグラフィックデザイナーを志し、専門学校を経てデザイン会社に入社。アシスタントとして約2年半勤め、退社して再びスウェーデンを訪れた。

「お金はあまりなかったけど、有り金をはたいて行きました。デザイナーの駆け出し時代は、必死に食らいついていく毎日で、一度自分をリセットする感覚でスウェーデンの友だちに会いに行ったんですね。僕のデザイナーキャリアの中で、小休止のような意味でも、スウェーデンとの関わりをつなぎとめるという意味でも重要な期間だったと思います。」

帰国後、上田社長はフリーのデザイナーとして活動を始めた。しかし、当初は仕事もなく、いばらの道からのスタートだったという。

「スウェーデンからお金を使い果たして帰ってきて、知り合いのデザイン会社の社長に相談したら『うちにバイトに来ない？』と言ってくださって。4カ月働き、『自分の活動がしたいです』と言って退社し、そこから本格的にフリーのキャリアを始めました」

ポートフォリオを持って、地道にさまざまな人に会い、少しずつ仕事の幅を広げていった上田社長。2009年に5回目のスウェーデンを訪れ、1年のうち1カ月をスウェーデンで暮らすプロジェクトとして、ほぼ毎年スウェーデンで1カ月過ごしている。では、なぜそこまでスウェーデンを目指すのだろうか。

「デザイナーの暮らしって、日本では毎日深夜まで働く傾向がありますが、スウェーデンでは働く時間の考え方や休日の過ごし方が違います。家で友だちとお酒を楽しみながら過ごすなど、そういうゆったりとした暮らしを取り戻す感覚があります。非日常というより、日常を過ごすために行っている感じですね」

2014年に設立した、㈱COMMUNEはデザイン性が高く評価されている。10年ほど前から「COMMUNE FARM」という農場で野菜づくりを行い、今夏には現在の社屋の1階にこれまで国内外で見つけたユニークなデザインのプロダクトや作家物のクラフトを扱うショップと、カフェスタンドをオープンする計画だ。

「40歳を過ぎて、人生を折り返した感覚があり、今は今後の人生をどう終わらせていくのかを考えたりもします。ブランディングやデザインというクライアントワークに取り組む中で、スタッフや毎年来る海外からのインターンをどう育てるかや、スタッフだけでCOMMUNEや自主プロジェクトがどう自走していくのかなど、さまざまなことを考えています」

ノルウェーの最高峰があるスカンジナビア山脈のJotunheimenでのトレッキング

きのこ狩りが盛んなスウェーデンの森でアンズダケをとり、コルブ（ホットドッグ）を焼いて食べる

株式会社COMMUNE
札幌市手稲区曙2条3丁目5-35
011-797-4561
https://commune-inc.jp/

ハワイを愛する人たちはアロハの精神で結ばれている

株式会社Wailele
代表取締役 **川村 昌美** 氏

川村社長が初めてハワイを訪れたのは1989年4月。ワイキキで4泊6日過ごす家族旅行で、着いた途端に一目ぼれした。

「飛行機から降りて空港に入ると、何か甘い香りがして驚きました。温暖な空気感やヤシの木、そしてハワイの人々の笑顔、高齢の方がとても多く働いている姿に驚き感動しましたが、ワイキキビーチに座って見たブルーの海がとてもきれいで、『ここは地球ではないんじゃないか！』と思うくらい感動し、毎年1回はハワイに行こうと心に誓い、そのために頑張って仕事を続けてきました」

以来、毎年1～2回ハワイを訪れ（コロナ禍で渡航できなかった年を除く）、その数は50回ほど。川村社長は、なぜそこまでハワイに引かれたのだろうか。

「初めてハワイに行ったとき、『私、前世はここにいたんじゃないか』と思ったんですね。おかしいですけど、ハワイと自分が二人でいるような気がして。たとえば、誰もいないビーチに一人で座っていると、最高に幸せなんですね。ハワイ語で大地のことを『アイナ』と言いますが、自分の好きな大地に自分二人で置かれているような気がするのです」

何度も繰り返し訪れ、ハワイの旅上級者である川村社長は、滞在中はどんな過ごし方をしているのだろうか。

「一人のときは、まず空港で車を借りて、空を見て晴れている方に向かいます。予定は決めないで、とにかく自由に。一人でドライブしていると、自分の世界に入り込み、日本のことなんか思い出したくても思い出せないくらいです」

ハワイ州には主要な8つの島があり、そのうち6島が観光客を受け入れているという。その6島すべてに足を運んでいる川村社長に、ハワイで最も好きな場所を聞いてみた。

「マウイ島にハナという小さな町があって、そこは静寂の町って感じで。私が泊まったホテルの客室にはテレビも時計もないんですね。ハナに着くまでには600以上の急カーブや、54のワンレーンブリッジを3～4時間かけて狭い道をドライブし、やっとたどり着くのです。その道沿いにはたくさんの大小の滝があり、それが大好きでハワイ語の滝＝Wa:ilele（ワイレレ）を社名にしました」

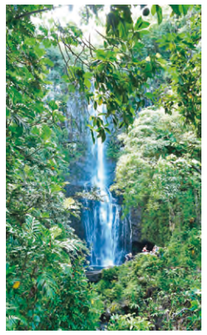
川村社長は、会社員時代の2006年にハワイ好き仲間とともに「常夏アロハ祭り」というイベントを当時の4丁目プラザで立ち上げ、第3回からサッポロファクトリーで現在も継続して開催している。

「常夏アロハ祭りは、ハワイのアパレルや雑貨などの販売と、フラとウクレレのハワイアンステージの2本立てイベントです。当初は実行委員会としてボランティアで行っていましたが、2015年に㈱Wa:ileleを立ち上げ事業化しました」

今年は、常夏アロハ祭りを1月と6月に開催し、ラソラ札幌でもハワイアンイベントを開催予定。実行委員会のメンバーは、みんなアロハの精神で結ばれているという。

「アロハの精神を一言でいうと、〝思いやり〟かなと思いますね。何か問題にぶち当たったとき、ふと立ち止まって、アロハの精神に戻って考え直したりします。ハワイを愛する仲間たちは、みんなそういう風に生きているんじゃないかな。世界的に有名なワイキキだけではなく、もしハワイに行くことがあれば、ぜひ、ほかの島にも足を運んでみてほしいです。あなたの知らないハワイにきっと魅了されることと思います」

マウイ島で最も高いハレアカラ山（標高3,055m）にドライブする途中に撮影した大きな虹



ハナまでのドライブ途中にある滝の一つ。ドライブしながら小さな滝をたくさん見ることができる

株式会社Wailele
札幌市中央区南11条西14丁目1-13
https://www.facebook.com/tokonatsualoha/

迎春

會澤高圧コンクリート株式会社 代表取締役社長 會澤 祥弘 https://www.aizawa-group.co.jp	有限会社アウトインサービス 代表取締役 久保 潤	◆企画・設計・監理◆ アウラ AURA アーキテクツ ARCHITECTS 株式会社 代表取締役 所長 建築家 山本 謙一 (公認 不動産コンサルティングマスター) (J-REC公認・相続アドバイザー) 〒004-0052 札幌市厚別区厚別中央2条2丁目3番6号 電話(011)891-8404	AOAO SAPPORO 館長 山内將生	株式会社青山建装 代表取締役 青山貴史	
株式会社 アクア グレース 代表取締役会長 小仲 美智子	株式会社アクティオ 北海道支社 支社長 渡辺 力	浅川通信株式会社 代表取締役 矢部孝治	株式会社アサヒ 代表取締役 中山康弘	アサヒ飲料株式会社 北海道支社 支社長 山中治樹	
旭運輸株式会社 代表取締役社長 武田 祐幸	株式会社朝日工業社 北海道支店 上席執行役員支店長 鈴木利晴	株式会社旭堂 代表取締役社長 久保田雅彦	アサヒビール株式会社 北海道統括本部 理事 本部長 富岡 清一郎	アテネ店舗開発株式会社 代表取締役社長 奥村和明	
アトリエテッラ株式会社 代表取締役会長 吉木咲枝	アビックラボ株式会社 代表取締役 花田 功	阿部鋼材株式会社 代表取締役社長 阿部大祐	株式会社アラゼン 代表取締役 荒井竜一	株式会社有馬舗道 代表取締役 石橋敦子 専務執行役員 石橋慶一	

迎春

ALSOK北海道株式会社 代表取締役社長 長尾 昭	株式会社アルファ技研 代表取締役社長 土谷貴宏	健康・文化副部会長 トータルイベントプロデュース 株式会社アンクル 代表取締役 大塚臣一	株式会社イーアンドエム 代表取締役 橋本晃一	総合建設コンサルタント 株式会社イーエス総合研究所 代表取締役会長 常松 哲 代表取締役社長 伊藤幸一	
石垣電材株式会社 代表取締役 増子孝行	石狩新港機械金属工業協同組合 理事長 美馬 剛 副理事長 佐藤眞彰 副理事長 真嶋 明	株式会社和泉組 代表取締役 金戸淳一	株式会社 一久 代表取締役社長 久木利弘	人と未来に寄り添う「くらし空間」を。 株式会社 イチケン 札幌支店 上席執行役員支店長 豊島昭義 札幌市中央区南一条東四丁目七番地 TEL(〇一一)二一八・五五一一 FAX(〇一一)二一八・五五一七	
株式会社いちたかガスワン 代表取締役社長 佐藤勝治	株式会社 一寸房 代表取締役 上山 哲正 〒060-0002 北海道札幌市中央区北2条西2丁目41番地 011-215-0127 https://issun.jp	伊藤忠エネクスホームライフ北海道株式会社 代表取締役社長 高津一彦	株式会社伊藤塗工部 代表取締役 伊藤龍平	株式会社井上技研 代表取締役 犬嶋清幸	
株式会社今井建設工業所 代表取締役 今井正陽	岩倉建設株式会社 代表取締役社長 鈴木泰至	岩田住宅商事株式会社 代表取締役社長 岩田徳夫	岩橋印刷株式会社 代表取締役社長 熊田賢治	代表取締役/President 三上 恵子 KEIKO MIKAMI 株式会社 ウイブリー 〒064-0951 北海道札幌市中央区宮の森1条5丁目1-6宮の森SLITビル1F Tel/Fax.011-612-7060 E-mail weebre@bz04.plala.or.jp 定休日：毎週日・月・火曜日	

迎春

アパートマンション Wake·up ユーセー 有限会社ウェイクアップ 代表取締役 **塩田 純司** 札幌市中央区南9条西4丁目6-3 http://www.wake-up.jp	潮物産株式会社 代表取締役 **新井哲仁**	株式会社内田洋行 北海道支店長 **細井 清**	内村物産株式会社 代表取締役社長 **内村哲也**	**エア・ウォーター株式会社** 北海道代表 **唐渡 有**	
エア・ウォーター物流株式会社 代表取締役社長 **細川 昇**	**栄光通信機株式会社** 有限会社 栄光ネットワークス 代表取締役 **山田清司**	エイジス北海道株式会社 代表取締役社長 **佐藤友助**	HRTニューオータニ株式会社 ニューオータニイン札幌 執行役員総支配人 **石垣慎一良**	**株式会社 HBA** 代表取締役執行役員社長 **伊藤尚樹**	
Aimパートナーズ総合会計事務所 税理士・社会保険労務士・行政書士 所長 **蝦名和広**	エキスパートサッポロ株式会社 代表取締役 **川村昌美**	エスケーリース株式会社 代表取締役社長 **関 庸平**	SBI常口セーフティ少額短期保険株式会社 代表取締役社長 **並木譲平**	株式会社NTTデータ北海道 代表取締役社長 **梶 保夫**	
NTT都市開発株式会社 北海道支店長 **田畑善基**	株式会社NTTネクシア 代表取締役社長 **高美浩一**	ENEOS株式会社 北海道支店長 **佐藤由理**	株式会社エフビーエス 代表取締役社長 **菅原憲一**	株式会社MIDアルファホールディングス 代表取締役社長 **相川政二**	

北海道事業承継キャラバン

JX caravan 札幌 2023

つないでいこう

JIGYOSHOKEI TRANSFORMATION

2024 2.9 FRI

13:00-17:30

アスティホール

〒060-0004
北海道札幌市中央区北4条西5丁目1
アスティ45 4F

申込締切 2月2日(金)

参加無料

経営者の人生に寄り添う事業承継の多様なカタチとは。承継がイノベーションの好機となる支援方法とは。

事業承継は今、企業と地域が持続可能な未来に向かうためにイノベーションを起こす絶好の機会とも捉えられ始めています。全国、道内の事業承継事例をご紹介し「後継者がいない」「何から始めていいかわからない」「引き継いだ後どのように経営を成長させていくのか」経営者・後継者のそんな悩みを解消するヒントを提示します。また、事業承継支援の質を高めたい支援者に向けた実践型ワークショップも開催。経営者・後継者・支援者の皆さまのご参加をお待ちしております！

定員 先着順			
第1部	対象：中小企業、支援機関、士業等	会場参加 150名	オンライン参加 150名
第2部	対象：支援機関、士業等	会場参加 60名(30名×2会場)	会場参加のみ

第1部

13:00▼13:05	主催者挨拶		独立行政法人中小企業基盤整備機構 理事 福本 功
13:05▼14:00	基調講演	「つなぐ―100年企業の伝統と革新―」	株式会社能作 代表取締役社長 能作 千春 氏
14:00▼14:30	事例紹介	「地域の使命と思いを受け継ぐ！地域内M&A」	有限会社よしだ 代表取締役 吉田 裕 氏　取材・動画制作 オクラホマ 藤尾 仁志 氏
14:30▼15:00	経営者・支援者へのメッセージ	・地域キャラバン(4エリア)開催報告 ・事業承継支援の最前線	北海道事業承継・引継ぎ支援センター
15:00▼15:30	インフォメーショントーク	経済産業省北海道経済産業局 中小企業基盤整備機構北海道本部	

第2部

16:00▼17:30	ワークショップ	1.「シナジー効果を生み出すM&A支援」	北海道事業承継・引継ぎ支援センター 統括責任者 新宮 隆太
		2.「財務から読み解くM&A支援」	北海道事業承継・引継ぎ支援センター 承継コーディネーター 糀屋 剛

※申し込み時に、どちらか1つのプログラムをお選びください。

講演者紹介

株式会社能作とは、大正5年から続く富山県高岡の鋳物メーカーです。長年にわたり受け継がれてきた高岡銅器の伝統や職人技術、その背景にある思いを伝える取り組みにも情熱を注いでおり、伝統を守り承継するのみならず、既成概念にとらわれず積極果敢にチャレンジする姿勢で、承継してきた技術に時代を反映させ、伝統産業に新たな轍を描き続けています。

1986年　富山県生まれ。神戸学院大学卒業。
2008年　神戸市内のアパレル関連会社で通販誌の編集に携わる。
2011年　家業である株式会社能作に入社。現場の知識を身に付けるとともに受注業務にあたる。製造部物流課長などを経て、2017年の新社屋移転を機に産業観光部長として新規事業を立ち上げる。
2018年　専務取締役に就任。能作の"顔"として会社のPR活動に取り組む。
2019年　「錫婚式」ブライダル事業を立ち上げる。
2023年　代表取締役社長に就任。

株式会社能作
代表取締役社長
能作 千春 氏

北海道大学在学中に相方・河野真也と出会い、お笑いコンビ「オクラホマ」を結成。現在はバラエティ・情報番組などに出演中。北海道の「人」をテーマに「家族や町、そして、その人達を作ってきた歴史を含めた北海道の魅力を映像で伝えたい」と、2020年よりYouTubeチャンネル「いろひろい」を開設。映像制作の全てを自身で行い、北海道各地の魅力を発信している。

オクラホマ
藤尾 仁志 氏

■主催／経済産業省北海道経済産業局、独立行政法人中小企業基盤整備機構北海道本部、北海道事業承継・引継ぎ支援センター（認定支援機関：札幌商工会議所）

お申し込み先

運営事務局（北海道クリエイティブ株式会社内）
TEL 011-706-1050　MAIL jx2023sapporo@do-cre.jp

お申し込みはコチラ！▶

迎春

エムズ・インダストリー株式会社 代表取締役社長 美田法賢	株式会社エル技術コンサルタント 代表取締役社長 深見実男	株式会社園建 代表取締役 嘉屋幸浩	社会医療法人 延山会 理事長 河口義憲	及川鉄工株式会社 代表取締役社長 堤清丈
株式会社オオイ工務店 代表取締役 大井貞雄	株式会社大石建設 代表取締役 大石勉	大岡産業株式会社 代表取締役社長 大岡裕幸	株式会社オーク 代表取締役 酒井和子	大高酵素株式会社 代表取締役社長 今井政一

●コープのでんき●
トドック電力は
法人向け「再エネ電力」サービス拡大中！

つなぐ
COOP
SAPPORO

迎春

株式会社オートランド札幌 代表取締役社長 山崎隆士	株式会社大沼 代表取締役 大沼泰三	株式会社 大宮ホーロー北海道製作所 代表取締役 甚内祐亮	岡三証券株式会社 札幌支店 支店長 西澤良二	有限会社岡目屋 代表取締役 松田伸一
岡本興業株式会社 代表取締役社長 岡本敏秀	オシキリ食品株式会社 代表取締役社長 押切拓郎	渡島信用金庫 理事長 伊藤新吉	株式会社小田ビル 代表取締役社長 小田和幸	小樽倉庫株式会社 代表取締役社長 山本みゆき

迎春

プラント製缶・鉄骨製作
株式会社小野寺製作所
代表取締役
小野寺 孝勝

OBARI
株式会社 オバリ
代表取締役
小針 尚仁
WWW.OBARI.CO.JP

オフィス後藤経営
中小企業診断士
後藤 直樹

OFFICE BRAIN
有限会社オフィスブレイン
代表取締役
佐々木 厚史

Office REN
株式会社オフィス・レン
代表取締役
斉藤 信也

O.S.P.
株式会社オリエンタル警備
代表取締役
石澤 恵吾

オリエント建設株式会社
代表取締役
藤田 春幸

オリンポス債権回収株式会社
代表取締役社長
小川 英宏

株式会社カーポイントビック
代表取締役会長
問谷 功三

株式会社会計情報システム
代表取締役
金子 将樹

開発運輸建設株式会社
代表取締役
大塚 英夫

株式会社開発調査研究所
取締役会長
渡辺 彰彦
代表取締役社長
佐藤 彰紀

株式会社化合物安全性研究所
代表取締役社長
松井 豊

株式会社カズノ
代表取締役
鹿角 一之

株式会社桂積算
代表取締役
田中 正剛

株式会社活里
代表取締役
葛西 徹哉

株式会社カナモト
代表取締役社長
金本 哲男

株式会社カネイ
代表取締役
我妻 輝幸

カネシメホールディングスグループ
高橋水産株式会社
代表取締役社長
髙橋 清一郎

おかげ様で106周年
株式会社 かね彦
代表取締役社長
中島 代博

迎春

上原子塗装工業株式会社
代表取締役社長
上原子 芳弘

環境開発工業株式会社
代表取締役
大野 宇樹

神原商事株式会社
代表取締役社長
神原 直文

株式会社かんぽ生命保険 札幌支店
支店長
沢田 学

岸本産業株式会社
代表取締役社長
岸本 教範

北ガスジェネックス株式会社
代表取締役社長
梅村 卓司

北ガスフレアスト株式会社
代表取締役社長
後藤 隆一郎

木田製粉株式会社
代表取締役社長
牧野 泰己

北第百通信電気株式会社
代表取締役
松本 善之

株式会社キタデン
代表取締役
伏木 進

北電力設備工事株式会社
代表取締役
伏木 淳

北24条商店街振興組合
理事長
小泉 詔信

株式会社北日本オートバックス
代表取締役
村山 文彦

KITANIHON ADVERTISING INC.
北海道新聞社グループ
株式会社 北日本広告社
代表取締役社長
竹ケ原 貴志

北日本精機株式会社
サッポロプレシジョン株式会社
取締役会長
小林 英一
取締役社長
小林以智郎
札幌市・芦別市

北日本認証サービス株式会社
代表取締役社長
関 輝義

株式会社 北のグルメ
代表取締役会長
高橋 永次
海鮮市場 北のグルメ
海鮮食堂 北のグルメ亭

株式会社北のたまゆら
代表取締役社長
古川 和宏

株式会社キットアライブ
代表取締役社長
嘉屋 雄大

株式会社ギャラリー装苑
代表取締役
岩田 和典

迎春

合同会社ＱＯＬ.
代表
中村　肇

共栄火災海上保険株式会社
取締役社長
石戸谷 浩徳

株式会社共同道路工業
代表取締役
渡邊 雅廣
代表取締役
西尾 敏光

株式会社 郷葉
代表取締役社長
森笠 哲也

株式会社協和機械製作所
代表取締役
藤枝 靖規

共和コンクリート工業株式会社
代表取締役社長
本間 丈士

有限会社キング工芸
代表取締役社長
武田 大悟

キングラン北海道株式会社
代表取締役
田中 邦彦

運輸・自動車副部会長
金星自動車株式会社
代表取締役社長
吉野 僚哲

Kinden きんでん

株式会社 クラーク総研
代表取締役
前田 正秀

株式会社クリーン☆アップ
代表取締役社長
山谷 義治

株式会社クリーンコーポレーション
代表取締役会長
大角 忠義

株式会社クリーンリバー
代表取締役
古川 和宏

株式会社クリエイティブオフィスキュー
代表取締役
伊藤 亜由美

株式会社 栗林商会
取締役札幌支社長
青木 武郎

株式会社 グローバルライフ・サポート
代表取締役
中島 茂樹

黒松内銘水株式会社
代表取締役
小谷 孝夫

クワハラ食糧株式会社
代表取締役
桑原 隆之

株式会社京王プレリアホテル札幌
代表取締役社長
大竹 暁

迎春

KDDI株式会社
北海道総支社長
佐藤 英一

ケント・ハウス株式会社
代表取締役
藤本　忠宏

コアレックス道栄株式会社
代表取締役社長
小林 昌志

光英電気通信株式会社
代表取締役
宮田 昌利

恒完工業株式会社
代表取締役会長
佐々木 養孝
取締役社長
神野 春義

有限会社恒星商事
代表取締役
豊田 恒了

恒星設備株式会社
代表取締役
加藤 祐一

株式会社 コーサイ
代表取締役社長
親松 誠一

㈲コーヒー・ワークス　宮の森珈琲
代表取締役
中村 優

貿易商社
国際農機株式会社
代表取締役
松本 孝美
札幌市手稲区曙2条4丁目4番15号
TEL〇一一六八一一五九三一

国分北海道株式会社
代表取締役社長執行役員
諏訪 勝巳

コクヨ北海道販売株式会社
代表取締役社長
山川 泰司

五島冷熱株式会社
代表取締役社長
五島　秀

小部産業株式会社
代表取締役社長
小部 将臣

小柳工業株式会社
代表取締役
五十嵐　満

コロナセントラルサービス株式会社
代表取締役
成田　満

株式会社コンサドーレ
代表取締役GM
三上 大勝

情報副部会長
株式会社近藤商會
代表取締役
宇佐美　徹

斎久工業株式会社札幌支店
支店長
山本 芳博

迎春

株式会社さいとう 代表取締役社長 西田 美枝子	株式会社ザイマックス北海道 代表取締役社長 丸山正明	株式会社さがみ屋 有限会社さがみや食品 代表取締役社長 坂口孝一	株式会社坂本輸送サービス スマイル観光 代表取締役 坂本範男	札整振自動車事業協同組合 理事長 横井 隆 札幌市東区北二四条東一丁目 電話（〇一一）七五一―一四一一
札樽自動車運輸株式会社 代表取締役社長 上野聖二	弁護士法人 札幌英和法律事務所 弁護士 田中敏滋 弁護士 田中康道	株式会社札幌エコー 代表取締役 津谷正之	札幌エレクトロプレイティング工業株式会社 代表取締役 嶋村清隆	株式会社サッポロ・エンジニヤーズ 代表取締役 鈴木桐花
札幌開発株式会社 代表取締役 忠澤一弘	一般社団法人 札幌空調衛生工事業協会 会長 池田 薫	さっぽろ芸妓育成振興会 会長 堰八義博	札幌警察官友の会 会長 加藤欽也	札幌建設運送株式会社 代表取締役 矢部和彦
札幌中青色申告会連合会 会長 岩崎弘子	札幌西青色申告会連合会 会長 早川文雄	札幌北青色申告会連合会 会長 田中 巌	札幌東青色申告会連合会 会長 鈴木良久	札幌南青色申告会連合会 会長 仁科健一

迎春

一般社団法人札幌建設業協会 会長 岩田圭剛	株式会社札幌工業検査 代表取締役会長 兼平一行 札幌市白石区米里二条二丁目三―二十一	観光副部会長 札幌国際観光株式会社 センチュリーロイヤルホテル 代表取締役社長 総支配人 桶川昌幸	札幌護国神社 境内社 縁結び延命長寿の神・多賀神社 宮司 反橋 進	一般社団法人全国個人タクシー協会 理事 一般社団法人全国個人タクシー協会北海道支部 支部長 札幌個人タクシー協同組合 理事長 清水 博
株式会社札幌サン物流産業 代表取締役社長 太田智之 本店 札幌市厚別区厚別南六丁目四番六号 札幌営業所 空知郡南幌町南十線西十四番地 晩翠工業団地 〒069-0210 電話（011）三七八―二七七七番 FAX（011）三七八―三〇六〇番	札幌市街路灯組合連合会 会長 島口義弘	官公需適格組合 札幌市管工事業協同組合 理事長 弘田安 副理事長 山中純一郎 副理事長 松苗富夫 副理事長 伊藤保夫 専務理事 髙橋春夫 札幌市中央区北二条東八丁目八六番一〇号 電話（〇一一）（222）一八一一番 https://www.sakkankyo.or.jp	公益社団法人札幌市シルバー人材センター 理事長 榊 英司	一般財団法人 札幌市スポーツ協会 理事長 石川義浩
ビル設備総合管理 設備等法定点検 検査 付帯整備工事他 札幌施設工業株式会社 代表取締役 平木 健	働くあなたを全力さぽーと 従業員の福利・退職金共済制度 公益財団法人 札幌市中小企業共済センター ☎221―3063	札幌珠算教育連盟 理事長 山本久代	証券会員制法人札幌証券取引所 理事長 小池善明	札幌商工会議所 異業種交流グループ クロスオーバー経営研究会 代表幹事 髙野園子
ニッコンホールディングスグループ 札幌新聞輸送株式会社 代表取締役社長 増井雅彦	一般社団法人札幌青年会議所 理事長 佐藤昂紀	札幌総合情報センター株式会社 代表取締役社長 可児敏章	札幌第一興産株式会社 代表取締役社長 宮川 薫	一般社団法人札幌地区トラック協会 会長 松橋謙一

迎春

札幌地方中古自動車販売事業協同組合
理事長
近藤　昇

札幌駐車協会
会　長
遠藤隆三

札幌定温運輸株式会社
代表取締役社長
平山真也

札幌ドーム活用推進協議会

札幌トヨペット株式会社
代表取締役社長
沖田俊弥

サッポロ日昭自動車株式会社
代表取締役
赤地勇己

年中無休営業

札幌日信電子株式会社
代表取締役社長
若林秀博

一般社団法人札幌ハイヤー協会
会　長
今井一彦

札幌バルナバフーズ株式会社
代表取締役社長
宮内　誠

札幌ビジネス技能教育連盟
理事長
榎本敏彦

札幌ビューホテル 大通公園
総支配人
石井高宏

札幌プリンスホテル
総支配人
泉水誠之

札幌貿易協会
会　長
中野真寿

札幌まつり振興会

株式会社札幌メールサービス
代表取締役
佐々木裕二

株式会社札幌ヤマグチ
代表取締役
山口良美

札幌四番街商店街振興組合
理事長
戸澤　眞

株式会社佐藤左官工業
代表取締役
佐藤良孝

株式会社サニクリーン北海道
代表取締役
森江友幸

サワタリ機工株式会社
代表取締役社長
佐渡弓浩

迎春

三栄電機販売株式会社
代表取締役
木村誠吾

三機工業株式会社　北海道支店
執行役員 支店長
山崎泰弘

株式会社サンキット・エーイー
代表取締役
小川利充

公益財団法人
産業雇用安定センター
北海道事務所
所長
阿部匡

株式会社SANKEI
代表取締役
湯浅岳雄

株式会社サン建築設計
代表取締役社長
中村靖哉

三幸ケミカル株式会社
代表取締役
濱田洋幸

株式会社産鋼スチール
代表取締役
福田　薫

情報処理サービス
株式会社サンコー
代表取締役
佐藤幸治

三信産業株式会社
代表取締役
下元康市

サントリー株式会社
執行役員北海道営業本部長
榎並康之

サントリービバレッジソリューション株式会社
北海道支社長
長谷川浩幸

サントリーフーズ株式会社
執行役員 北海道支社長
山本貴章

三和シヤッター工業株式会社
北海道事業部
事業部長
大橋憲浩

株式会社シー・イー・サービス
代表取締役社長
清水文彦

株式会社シーエーブイ
代表取締役
宮田昌利

株式会社ジー・ガイヤ
代表取締役
沼田智憲

JR北海道フレッシュキヨスク株式会社
代表取締役社長
小山俊幸

JR北海道ホテルズ株式会社
代表取締役社長
白﨑力雄

JFEスチール株式会社
北海道支社長
奥邨　威

迎春

株式会社シオン
代表取締役
菅井 潔

資材リンコム株式会社　北海道支店
取締役北海道支店長
賀好守穂

システムサービス株式会社
代表取締役
太田 竜

しなねん商事株式会社
代表取締役
小山裕貴

東雲研究所
合同会社東雲研究所 代表
不破 崇行

eラーニング・
オンライン授業の
導入ならお任せ下さい。
もしもし：011-600-6294
おたより：info@shinonome.co.jp
営業時間：18:30～23:00
https://shinonome.co.jp

島津電設株式会社
代表取締役
嶋津 博

株式会社ジャックス
北海道エリア統括部長
執行役員
三浦達巳

株式会社
ジャパンテクニカルソフトウェア
代表取締役社長
清水克彦

秀欧会福祉サービス
株式会社
代表取締役
對馬 靖和

正栄機工株式会社
代表取締役
及川 泉

株式会社常口アトム
代表取締役社長
清河智英

株式会社商工組合中央金庫札幌支店
支店長
隅田 耕

株式会社昭和プラント
代表取締役
山田力也

株式会社ショーワ
代表取締役
山崎三朗

新栄クリエイト株式会社
代表取締役社長
佐々木雅一

新栄プラント株式会社
代表取締役社長
遠藤豊基

株式会社シン技術コンサル
代表取締役
重清祐之

株式会社新興工業
代表取締役
五十嵐 章

新札幌乳業株式会社
代表取締役
竹内久夫

新太平洋建設株式会社
代表取締役社長
井出雅人

迎春

株式会社水章工業
代表取締役
水木章進

杉原建設株式会社
代表取締役会長
川口大介
代表取締役社長
楠木悦朗

鮨 富士
店主
工藤真也

SUZUKI SURFACE COMPLETING Co.,Ltd
鈴木工業所
http://www.suzuki-kgs.com/
代表取締役
鈴木　成一

株式会社スズキ自販北海道
代表取締役社長
佐々木雅樹

株式会社鈴木商会
代表取締役社長
駒谷 僚

株式会社鈴木東建
代表取締役社長
鈴木 寛

有限会社スパイス・ゴーゴー
代表取締役
井手 剛

住友不動産株式会社 北海道事業所
事業所長
松田 昭

新規ご加入受付中！
©トドック
●コープ宅配システム●
トドック
～加入お問合せコール～
0120-307-919
COOP SAPPORO

株式会社セキサン
代表取締役
工藤年明

積水化学北海道株式会社
代表取締役社長
福丸文夫

Secoma
ここにあるおいしさを、お手ごろに
株式会社セコマ
札幌市中央区南9条西5丁目
パーク9・5ビル
www.secoma.co.jp

株式会社セリオ むすめや
株式会社花のむすめや
代表取締役社長
岩崎明仁

セントラル警備保障株式会社　札幌支社
支社長
杉山 巧

セントラルリーシングシステム株式会社
代表取締役社長
阿部直志

公益社団法人全日本不動産協会北海道本部
公益社団法人不動産保証協会北海道本部
本部長
横山鷹史

綜合パッケージ株式会社
代表取締役社長
山川泰司

株式会社総合プランニングセンター
取締役会長
平田博史

株式会社　測機社
代表取締役社長
長谷川 徹

迎春

株式会社染谷商会
代表取締役
染谷有香

株式会社泰進建設
代表取締役社長
戸井宣夫

大進ホーム株式会社
代表取締役社長
星野覚一朗

大成建設株式会社
専務執行役員 札幌支店長
今憲昭

ダイダン株式会社 北海道支店
理事支店長
西谷春海

大地みらい信用金庫
理事長
遠藤修一

株式会社大鐵
代表取締役
伊藤豊

大同舗道株式会社
代表取締役社長
金子立一

大日本印刷株式会社
情報イノベーション事業部
東日本CXセンター
センター長
小星和紀

株式会社太平ホーム北海道
代表取締役
西村清美

太平洋興発株式会社札幌支店
支店長
藤川誠

大丸株式会社
代表取締役社長
芹田昭彦

株式会社大丸松坂屋百貨店 大丸札幌店
執行役員 大丸札幌店長
林研一

大陽日酸北海道株式会社
代表取締役
田村憲一

大和警備保障株式会社
代表取締役
北真澄

大和ステンレス工業株式会社
代表取締役
秋谷寿之
〒〇〇七―〇八八五
札幌市東区北丘珠五条四丁目七三二番六〇
電話（〇一一）七八一―三八八三番

株式会社タカデン工事
代表取締役
髙橋孝弘

株式会社タカフジ
代表取締役
尾上精治

竹内建設株式会社
代表取締役会長
竹内俊朗

武ダ技建創株式会社
代表取締役社長兼CEO
武田幹郎

迎春

タケダ製菓株式会社
代表取締役
武田晃和

武ダホールディングス株式会社
武ダグループ総代表
代表取締役社長兼CEO
武田幹郎

田島金属工業株式会社
代表取締役
田島隆宏

玉造株式会社
代表取締役
西村孝治

株式会社地下資源開発研究所
代表取締役
東一男

株式会社中央食鶏
代表取締役
加藤厚雄

中央鉄建株式会社
代表取締役社長
砂子田浩司

食のトータルライフをめざしています。
株式会社中華札幌
代表取締役社長
能登谷則和

協同組合
中小企業振興センター
札幌市中央区北一条西二丁目

株式会社つうけんアクト
代表取締役社長
真田尚明

月寒運輸株式会社
代表取締役社長
佐々木憲治

株式会社土谷製作所
代表取締役社長
土谷敏行

株式会社土屋ホーム不動産
代表取締役社長
所哲三

株式会社つむぎ屋
代表取締役社長
木下義章

株式会社ツルハホールディングス
代表取締役社長
鶴羽順

株式会社TKDサービス
代表取締役
高田裕一

DCM株式会社
代表取締役社長
石黒靖規

株式会社デイズ建築設計事務所
代表取締役
髙橋大輔

株式会社テックサプライ
代表取締役
幡優子

寺町鉄筋工業株式会社
代表取締役
寺町秀和

著者Profile
税理士・中小企業診断士　知野　福一郎
第四銀行本店貸付第１課次長にて退職後、昭和47年７月に事務所を開設。
会計事業をはじめ、事業承継、M&A、相続対策などあらゆる面で中小企業の相談に応じている。
札幌商工会議所中小企業相談所専門相談員
税理士法人知野・寺田会計事務所 札幌市中央区北１条西２丁目北海道経済センター 011-251-5631

テーマ

持続的成長性を問う 中小企業の役割を自覚する

Q コロナ禍による苦境をようやく乗り切ったと一安心した途端、原材料費や人件費の高騰で出鼻をくじかれ、中小企業の悲哀を感じています。

A **1 経営者の力量が試される時代に入る**

コロナ禍の中で、過剰なまでの中小企業支援策が取られたため、本来整理されるべき企業が生き残り、商品の価格引き下げも横行するなど、健全企業も含めて中小企業にとっては試練の期間であったと思います。

最近、金融庁が従来の方針を大きく転換し、地域金融機関に対して企業を評価する基準の明確化や支援策の提示、さらにはこれまでの支援策を見直す基準を公表するなど、積極的な対応を促してきました。同時に、中小企業経営に持続可能性という目標を導入し、今後の生産性向上の可否も含めた評価をすることを求めています。さらに、苦境に立ちながらも自助努力により経営改善が見込まれる企業に対する金融機関の積極的な支援を促し、また、事業の再生や業種の転換など抜本的な改善が必要な企業に対する支援策として融資の返済条件の変更、金融債務の棚上げや借入金の資本化、債権放棄など思い切った手段を盛り込んだ支援策を提示してきました。

しかし同時に、今後事業の持続性が見込まれない企業に対する自主廃業のアドバイスなども含めた取り組み姿勢についても言及されています。

2 地域における自社の企業価値を再発見する

小規模事業者・中小企業も、その所在する地域の中で、欠かすことのできない存在であるという誇りと理念を持つ必要があります。

全国360万事業者のうち99％は中小企業であり、雇用者数の70％近くは中小企業での雇用者です。政府が3％の賃上げ率を目標としていても、大企業だけでは全体の3割にしか過ぎません。中小企業がどこまで賃上げできるかどうかは、経済全体に大きな影響を与えるのです。さらに、地域全体の維持、拡大の中核を担っているのも中小企業です。たとえ上場企業といっても、その企業を大きく下支えしている中小企業の役割も見逃すことはできない大きな存在なのです。

しかし、中小企業の多くは、そのような自社の企業価値に気付いていません。〝中小企業だから仕方がない〟という意識に埋没していることが問題ではないでしょうか。

3 持続的成長への道筋を考える

企業規模の大小を問わず、全ての経営者は、自社の持続的な成長を目指しています。そのために必要な行動として、まず現状の経営資源の書き出しをしましょう。自分自身でペーパーに書き出して、具体的に把握してください。これから起業したいという人のための研修会で講師を務めていますが、受講生の皆さんが創業計画書の作成に取り組んでいます。悩んだり、困ったりしながら、事業内容の具体化、資金計画、人員計画、収支計画の作成に挑戦しています。皆さんも何年か前に、また何十年か前に同じような作業を進めたはずです。これまでの延長線上に未来の成長路線がないとしたら、やはりもう一回スタートに戻り、自社の持続的成長の道筋を考えることから始めましょう。

4 自社の強みは何でしょうか。その強みは、実際の経営に生かされていますか

自社が行っている事業について、再確認をする必要があります。まず、自分自身から見た自社の強みは何なのかを考えてみましょう。そして、その強みは、自社の顧客から見ても強みだと認識されているのでしょうか。

中小企業経営者は、ある意味独裁者です。自社の経営について、第三者からの評価や批判を受ける機会が少なく、独りよがりの強みになっている可能性があるからです。「わからないことは顧客に聞け」、経営者が耳を傾けるべきは、顧客の声です。

著者Profile
弁護士　鈴木　健司
平成18年に橋本・大川合同法律事務所に入所。以来、道内の上場企業や中小企業等、数多くの企業の労働問題や債権回収、M&A、企業再生事件など、企業を取り巻くさまざまな法律問題の解決に携わっている。
札幌商工会議所中小企業相談所専門相談員。
弁護士法人橋本・大川合同法律事務所 札幌市中央区北４条西20丁目１－28 011-631-2300

テーマ

遺産相続と登記

Q 父親が6カ月前に亡くなりました。私は姉と弟がいる3人兄弟で、母親は健在です。父親には、父親名義となっている自宅の土地建物（時価約2300万円）と賃貸用のアパートの土地建物（時価約3500万円）と現預金合計1200万円の財産があります。

父親の遺産相続について、母親と兄弟3人とで協議していますが、まだ、まとまっていません。今から何か注意することはありますか。

A 父親の被相続財産が合計約7000万円あります。そして、相続税基礎控除額が5400万円（3000万円＋（600万円×法定相続人の人数の4人）となり、基礎控除額を上回る相続財産がありますので、相続税の申告納税をする必要があります。相続税の申告期間は、相続開始から10カ月間で、その期間を過ぎてしまうと追徴課税されることになりかねません。このため、相続開始から10カ月以内に遺産分割協議がまとまる見込みがない場合であっても、法定相続分等に従った見込みでの申告納税をしなければならない点に注意が必要です。

また、令和6年4月1日以降は、不動産の相続に関する登記が義務化されます。この登記の義務化は、令和6年4月1日よりも前に発生した相続も対象とされ、相続等で不動産を取得した場合、不動産の所有権を取得したことを知った日から3年以内に相続登記をしなければならなくなります。そして、正当な理由なく相続登記を行わないと10万円以下の過料（行政上のペナルティー）が科されることになるため、注意が必要です。

Q 姉の夫がアパートの取得を希望しており、その影響を受けた姉がアパートの取得を主張して譲ろうとしないため、遺産分割協議がまとまるとは思えません。このような場合でも、過料が科されてしまうのでしょうか。

A 法定相続人が配偶者と子ども3人ですから、子ども1人あたりの法定相続分は6分の1の約1167万円となります。アパートの時価が約3500万円なので、姉の主張は法律上の根拠がないと思われます。

他方、そのような法律上の根拠がない主張をなされてしまうことで遺産分割協議がまとまらない、というケースは、実務的には往々にしてあります。しかしながら、法律上の根拠を有さない主張がなされて、遺産分割協議がまとまらないとしても、登記の義務化の対象から外れることはありません。

Q 遺産分割協議がまとまらなければ、登記できないと思うのですが、何か対策はあるのでしょうか。

A 相続開始から3年以内に遺産分割協議が成立しないことが見込まれる場合には、「相続人申告登記」という制度を利用してください。相続人申告登記とは、遺産分割に時間を要する等の場合に、戸籍謄本等の相続関係が分かる書類を添えて、①登記簿上の所有者が死亡して相続が開始したこと、②自らがその相続人であることを登記官に申し出ることで行う手続で、同手続を行うと、先に触れた相続に関する登記の義務を果たしたとみなされ、過料の対象ではなくなります。

Q 相続人申告登記は誰が行えるのでしょうか。

A 相続人申告登記は、相続人が複数存在する場合でも、各相続人が単独で行えます。また、費用もかかりません。このため、遺産分割協議が長引くことが予想される場合には、まずは相続人申告登記をしておくと良いでしょう。ただし、相続人申告登記を行った後に、遺産分割協議が成立した場合には、3年以内に別途、遺産分割協議に基づく登記を行わなければならない点に注意が必要です。

スッキリ新年の目覚めを迎えよう！

良い睡眠とれていますか？

「忙しい」と睡眠をおろそかにしていないだろうか？ 睡眠不足が蓄積すると、心身に悪影響を及ぼす「睡眠負債」を抱えることに。大谷地病院理事長・院長の田尾大樹先生に、睡眠不足が引き起こす心身への影響について話を聞いた。

「眠れない」も「寝すぎ」も× 睡眠と健康の関係

「朝の目覚めが悪くて、一日中気分が乗らない」という経験はないだろうか。「布団に入ってもなかなか眠れない」「十分寝ているのに日中眠気に襲われる」など、老若男女に関わらず、「睡眠」に悩む人は多い。

睡眠には本来、疲労した体や脳を休息させ、回復する働きがある。田尾先生は「近年では、熟睡している間に老廃物を流すという脳の働きが明らかに。認知症のリスクも抑えられるといわれています」と説明する。

一方で、睡眠不足が長く続くと、心身にさまざまな問題を引き起こすことがあり、これは「睡眠負債」ともいわれている。「十分な睡眠がとれないことは生活習慣病を引き起こす要因となり、脳血管疾患・心血管疾患などの大きな病気につながることも。ほかにもうつ病や不安障害になりやすくなるリスクがあります」。田尾先生によると、うつ病の患者の実に9割が不眠に悩んでいるそう。睡眠不足は、あらゆる病気のトリガーになるといえる。

寝すぎるのも良くないと田尾先生は話す。「適切な睡眠時間には個人差がありますが、一般的には6、7時間程度とされ、それより長くても短くても寿命は短くなるという調査結果があります」

●不眠が誘発する病気などの例

- 疲労感や倦怠感（けんたい）
- 免疫力の低下
- 生活習慣病（糖尿病、高血圧、脂質異常症など）
- 肥満
- 不安障害
- うつ病 など

睡眠の深さは4段階 不眠の状態と要因を知る

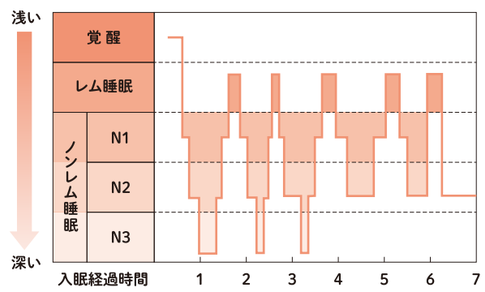
適正な時間眠れてさえいればいいのかというと、答えはNO。睡眠中は、浅い眠りと深い眠りを繰り返している。「眠りの深さは大きく4段階に分かれています（図）。睡眠時間は十分でも眠りが浅いと、昼間も眠気が続く人が多くいます」

田尾先生によると、不眠の診断時には、不眠をもたらす疾患についても問診で探っていくという。「肥満気味の方や中年の男性に多いのが『睡眠時無呼吸症候群』。分かりやすく言うと窒息に近い状態になるというもので、一定期間呼吸が止まると深い睡眠が得られなくなります」

同病院を訪ねる患者さんの不眠要因として最も多いのは「ストレス」だという。感じ方は千差万別のため、日常的にストレスを強く感じている人には、トレーニング（認知行動療法）も行っている。認知行動療法とは、ストレスなどで狭くなった考えや行動を、自身の力で解きほぐすための支援をする心理療法のこと。現在では教育やビジネスなどあらゆる領域で取り入れられている。

睡眠は食事と同様に、健やかな身体をつくる上で大切なもの。日頃から睡眠時間を犠牲にしない考え方を身に付けよう。

●睡眠の深さと睡眠サイクル



誤解しがちなNG睡眠習慣

ぐっすり寝たいので寝酒を飲む

「寝酒」は熟睡には逆効果。アルコールには利尿作用があるほか、アルコールの分解時に発生するアセトアルデヒドには覚醒作用があるため、夜中に目が覚める原因となる。不眠が慢性的な場合には、酒を飲まず睡眠薬を処方してもらおう。なお、酒と睡眠薬の同時摂取は薬が効きすぎて、事故につながる可能性があるので厳禁。

健康のために早寝早起きする

年齢を重ねるほど早い時間に眠くなり、就寝時間が早くなる傾向にあるが、ここで注意したいのが、全体的な睡眠時間も短くなっていくこと。早寝をすると、その分起床時間も早まるため、まだ暗くて活動しにくい早朝に目が覚め、日中の活動時間に眠くなるという結果にもつながりかねない。

早寝早起きをすることで、日常生活の質が下がるのでは本末転倒。若い頃ほど、睡眠時間が必要なくなるのは自然な変化なので、早寝早起きもほどほどに。

眠れないときも寝続けて体を休める

寝床に入ってもなかなか寝つけない……そんなときに、無理に寝続けようとすると、眠れないと感じている時間が増え、ますますストレスが増すことに。身体を休めているつもりでも休息には至らないため、一度布団から出る方が正解だ。

質の良い睡眠を得るためには、「寝室は寝るための場所」だと脳に認識させることが大切。スマホや本などは持ち込まず、眠くなったときだけ寝室に行くという習慣づけをしよう。

先生からのアドバイス

「睡眠薬には頼りたくない」と感じる人は多いと思いますが、不眠の要因は人によって異なるため、治療法もさまざまです。「睡眠が原因で日常生活に支障をきたしている」という場合は、精神科や睡眠外来の受診も考えましょう。

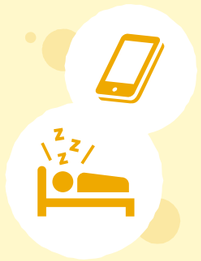
医療法人 重仁会
大谷地病院
理事長・院長
田尾 大樹氏

北海道大学医学部医学科臨床指導教授、精神保健指定医、日本精神神経学会専門医・指導医、日本認知症学会専門医・指導医、精神保健判定医、日本医師会認定産業医、臨床研修指導医、日本認知症予防学会専門医、日本精神科救急学会指導医

押さえておきたい 睡眠TOPICS

ツールやアプリによる睡眠管理

最近は睡眠時間や睡眠の質を記録できるツールやアプリなどが登場している。田尾先生は「アプリは治療にも使うような情報を記録するので、睡眠の状態を知るのに役立ちます。ただし、睡眠の『質』については、日中の眠気や行動への影響を含めて総合的に判断するものです」と話す。データは役立つが過信は禁物だ。



睡眠と腸内環境

大ヒットの乳酸菌飲料を筆頭に、睡眠の改善を前面に出したドリンクがブームに。「腸内細菌と精神疾患の関連性など、さまざまな研究が行われています。腸内環境を整えることは睡眠にも重要だといえます」と田尾先生。健康的な食事が、ストレスだけでなく眠りの質を上げることは確かなようだ。

迎春

株式会社テレビ北海道
代表取締役社長
桑田一郎

株式会社でんこう
代表取締役
石田貴久

天龍工業株式会社
代表取締役
合田博美

税理士法人 戸井会計事務所
代表社員
戸井敏夫

東急リバブル株式会社 札幌支店
支店長
横川浩士

東京海上日動火災保険株式会社
札幌支店長
中村達郎

東京美装北海道株式会社
代表取締役社長
髙橋秀樹

株式会社東光ストア
代表取締役社長
楠美秀一

東光電気工事株式会社 北海道支社
支社長
末田晴久

陶商工業株式会社
代表取締役
上村一治

株式会社 道新アクセス
代表取締役社長
南部謙治

東テク北海道株式会社
代表取締役社長
柏崎浩伸

株式会社道都警備
代表取締役
佐藤貞治

東邦北海道株式会社
代表取締役社長
吉澤尚芳

東洋熱工業株式会社札幌支店
執行役員支店長
宮崎勝敏

東洋炉材株式会社
代表取締役社長
新田裕基

株式会社TREE
代表取締役
水野雅弘

東ワラ商事株式会社
代表取締役社長
吉川功

株式会社 トーア
代表取締役
奥山敦子

株式会社ドーコン
代表取締役社長
今日出人

迎春

株式会社トーチク
代表取締役
米田幸彦

株式会社戸嶋
代表取締役
戸嶋昌明

トヨタカローラ札幌株式会社
代表取締役社長
田中浩至

株式会社トヨタレンタリース新札幌
代表取締役社長
西川友晴

有限会社ドライソフターエスアンドエス
代表取締役
澤志佐夫

業務用食品専門卸
株式会社トワニ
代表取締役会長
中村三男

中定建設工業株式会社
代表取締役
中西光宏

株式会社長沼あいす
代表取締役社長
山口幸太郎

中道リース株式会社
代表取締役社長
関崇博

中村食品産業株式会社
代表取締役
中村正文

中山技術コンサルタント株式会社
代表取締役
中山尚之

株式会社中山組
代表取締役社長
中山茂

中山食品工業株式会社
代表取締役社長
小川丹

ナトリ株式会社
代表取締役社長
生田考

ナブコメタル株式会社
代表取締役社長
吉住康

ナラサキ産業株式会社
執行役員 北海道支社長
小松誠一

株式会社ナルミ
代表取締役
鳴海正彦

二幸産業株式会社 北海道支社
支社長
尾﨑圭律

虹色トラベル株式会社
代表取締役
高橋実

株式会社西原衛生工業所 札幌支店
執行役員支店長
鈴木且洋

迎春

株式会社 西村建築設計事務所
一級建築士事務所
一般社団法人 北海道建築士事務所協会会員
創業54年
代表取締役 西村 元
DESIGN OFFICE
本社 〒060-0062 札幌市中央区南二条西十二丁目二八番地
TEL(代)(011)241-3031
Email(代表):narc@n-arc.co.jp
携帯 (090)5011-9514
ZEB PLANNER

西山製麺株式会社
代表取締役社長
西山隆司

日道電建株式会社
代表取締役会長
山下 直

日美装建株式会社
代表取締役
大澤寛晃

日糧製パン株式会社
代表取締役社長
吉田勝彦

株式会社日建工業
代表取締役社長
山本 忍

株式会社 日建社
代表取締役
田村邦夫

株式会社日建設計
執行役員北海道オフィス代表
松井泰友

日香化成株式会社
代表取締役社長
螺澤七郎

ものづくり工業副部会長
株式会社日照電機製作所
代表取締役社長
小林一郎

株式会社 日星電機
代表取締役
國枝俊行

株式会社 日宣
代表取締役
長谷川 日出夫

ニッタン株式会社 北海道支社
支社長
山崎 毅

株式会社日邦物産
代表取締役
宮地敬史

日本貨物鉄道株式会社
執行役員北海道支社長
安田晴彦

日本信号株式会社 北海道支店
支店長
渡邉 聡

株式会社日本政策金融公庫
札幌支店長兼
農林水産事業統轄
国民生活事業統轄
中小企業事業統轄
斉藤千尋
岩見茂政
横尾和孝

日本製鉄株式会社
北海道支店長
柳岡法篤

日本管財株式会社北海道支店
支店長
横川龍蔵

日本建設株式会社札幌支店
取締役執行役員支店長
江縁幹夫

迎春

日本たばこ産業株式会社 北海道支社
支社長
遠山 尚

一般財団法人 日本不動産研究所
北海道支社長
石川勝利

日本防水総業株式会社
取締役副社長
渡部一郎
会長
片山英男

日本マーキング株式会社
代表取締役
中谷一成

日本鍍金工業株式会社
代表取締役社長
藤岡義尚

日本メックス株式会社
北海道支店長
箱田浩幸

株式会社日本旅行北海道
代表取締役社長
清水伸一

日本ロマックス株式会社
代表取締役
阿瀬川 稔

株式会社ニュートレーディングブリッジ
代表取締役
須藤昌章

株式会社N-REPLUS
代表取締役
羽生功二

"たんぱく質をもっと自由に"

たんぱく質の可能性を広げ、多様な食生活を創出していきます

日本ハム北海道ファクトリー株式会社

代表取締役社長　道浦　卓二

本社・旭川工場
〒078-8271
北海道旭川市工業団地１条３丁目１番３７号
TEL 0166-76-1186　FAX 0166-76-1159

函館カール・レイモン工場
〒042-0958
北海道函館市鈴蘭丘町３－９２
TEL 0138-55-4596　FAX 0138-55-0333

迎春

ネッツトヨタ札幌株式会社
代表取締役社長
鎌田直之

ネッツトヨタ道都株式会社
代表取締役社長
内間木 忠行

株式会社農土コンサル
代表取締役社長
堀井健次

能美防災株式会社　北海道支社
支社長
大石昌男

株式会社ノース技販
代表取締役
竹内未智

情報システム開発・運用保守
株式会社 ノーステクノロジー
代表取締役社長
呉 敦
札幌市北区北九条西三丁目一一
https://www.north-t.co.jp

株式会社NOHYU
代表取締役社長
小山内 清

株式会社ノールテック
代表取締役社長
花田 洋

Bird
Biomass research & development
バイオマスリサーチ株式会社
代表取締役
菊池貞雄
info@biomass-research.com
https://biomass-research.net

株式会社八ガ木材
代表取締役社長
芳賀信裕

弁護士法人
橋本・大川合同法律事務所
代表社員弁護士
橋本昭夫
代表社員弁護士
大川哲也

林興業株式会社
代表取締役
林 豪一

ハラダ産業株式会社
代表取締役
藤野徹弥

原洋司法律事務所
所長　弁護士
原 洋司
電話　〇一一―六一五―七一一〇

株式会社ピーアールセンター
代表取締役
田丸正則

株式会社ビーアクセス
代表取締役
伴 貴光

株式会社光ハイツ・ヴェラス
代表取締役社長
森 千恵香

札幌市中央卸売市場仲卸業
日の出本田水産株式会社
代表取締役社長
森本茂睦
札幌市西区八軒九条東一丁目
電話　七五六―一五三四

株式会社日の丸産業社
代表取締役
千葉哲也

迎春

平岸ハイヤー株式会社
代表取締役社長
神代晃嗣

広野運輸株式会社
代表取締役
廣野敏樹

株式会社フアスト・フード・サービス
代表取締役社長
杉本 健太郎

株式会社フクリ企画サービス
代表取締役
髙島 均

株式会社フジイ　札幌支店
執行役員　札幌店長
前川勝也

フジ機材工業株式会社
代表取締役
藤井眞樹

株式会社ふじ研究所
代表取締役
弘田 安

株式会社FUJIジャパン
代表取締役
佐々木 忠幸

株式会社富士メガネ
代表取締役会長 社長兼任
アメリカ・カリフォルニア州ライセンス・オプトメトリスト・ドクター
金井昭雄

藤和工業株式会社
代表取締役
浦野秀敏

株式会社双葉工業社
代表取締役
阿部 司

不動木材株式会社
代表取締役社長
石黒 賢

フラット合成株式会社
代表取締役社長
西﨑由佳

地方卸売市場 札幌花市場
株式会社ブランディア
代表取締役
鈴木幹也

株式会社プランニング・ホッコー
代表取締役社長
池﨑 潤

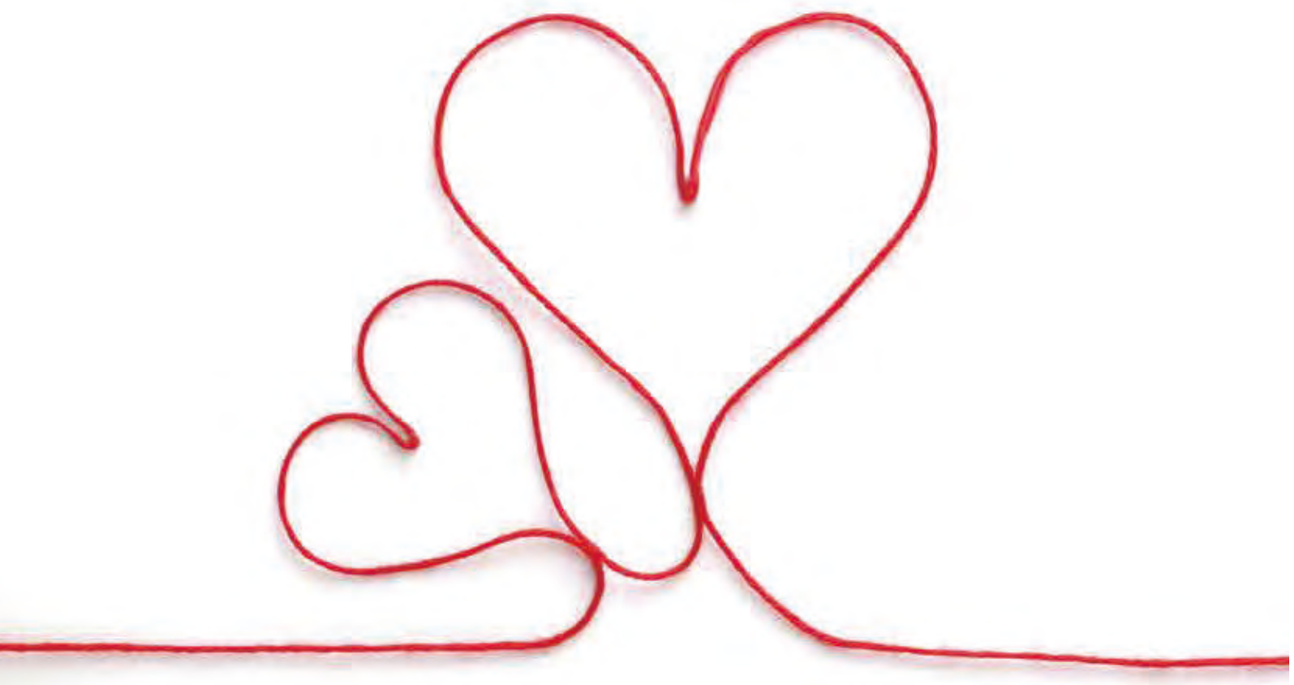
株式会社プリズム
代表取締役
新谷暢之

株式会社フレンズ
代表取締役
今 英之

株式会社　北欧興産
代表取締役社長
猪村和大

北央電設株式会社
代表取締役
岡本信吾

血液で救われること、知っていますか？



平常時の「血液データ」の有無が救命の明暗を分けます

当院では、患者様の平常時の「血液データ」を常時保存しています。この平常時の「血液データ」を持っていることで、スムーズな医療を提供できます。また、血液データを世界中に無料配信できますので、緊急医療や高度な医療への対応が容易になります。データが保管されているので、無駄な検査や治療を省き、医療費の削減に貢献しています。

「血液」の重要性を日々追求しています。

血液は健康を支える屋台骨です。血液の異常を専門的に見る目を養うことは、内科一般診療・看護の基本です。
「血液が全てを解決する」という時代がすぐそこに来ています。
私たちは血液の講義を含む、月一回の勉強会を行ない日々「血液」の重要性を研究しています。

勇気会 医療法人
北央病院
札幌市厚別区青葉町 11 丁目 2-10（南郷通沿い）
TEL.011-892-8531 ㈹

最高経営責任者 清水昭子　血液内科　腫瘍内科
理事長 坂牧純夫　内科一般　消化器内科

私たちの理念「優しさと思いやり　そして感謝」

迎春

株式会社北商コーポレーション 取締役社長 齋藤順	株式会社 北信工 代表取締役 近藤保時 札幌市中央区北五条西九丁目三番地	株式会社 ホクスイ設計コンサル 代表取締役社長 大川剛司	北清企業株式会社 代表取締役社長 川井千香子	北斗徽章株式会社 代表取締役 奈良伸一
株式会社ほくみん 代表取締役社長 浜松義弘	情報副部会長 北明システム株式会社 代表取締役社長 佐藤正輝	HOKUYU 株式会社 北雄産業 代表取締役社長 佐藤昌一 〒062-0904 札幌市豊平区豊平4条9丁目2-18	食品軽量容器・硬化プラスチックケース 一般包装資材・ビニールハウス用資材 物流梱包資材・各種印刷物・各関連機械 北陽化成株式会社 卸売商社 代表取締役 中田範久 〒〇〇七-〇八六四 札幌市東区伏古四条五丁目一番二十九号 TEL(〇一一)七八六-六五〇一 FAX(〇一一)七八六-六五〇四 皆様に愛されて 46th anniversary since1977	金融・サービス副部会長 北洋ビル管理株式会社 代表取締役社長 岡田知己
北陵交通株式会社 代表取締役社長 田中呈以子	株式会社保工北海道 代表取締役社長 佐藤文明	北海道青色申告会連合会 会長 真柳正裕	株式会社北海道アルバイト情報社 代表取締役 村井俊朗	Hokkaido Airports* 北海道エアポート株式会社 代表取締役社長 蒲生猛
北海道エナジティック株式会社	北海道エネルギー株式会社 代表取締役社長 木村信広	北海道オリンピア株式会社 代表取締役 宮本典英	dec 一般社団法人北海道開発技術センター 理事長 倉内公嘉	

迎春

有限会社北海道家具運輸
取締役社長
大澤清一

北海道川崎建機株式会社
代表取締役社長
丹野　司

北海道換気株式会社
代表取締役
枡澤英生

北海道行政書士会
会長
宮元　仁

株式会社北海道近代設計
代表取締役
市川竜也

北海道クリーン・システム株式会社
代表取締役社長
島　典賢

一般社団法人　北海道警備業協会
会長　長尾　昭
副会長　清水　拓
副会長　伏木　也
専務理事　桂田　進
常務理事　吉田直樹
　　田謙一
　　森　敏彦
事務局　札幌市中央区南四条西六丁目八番
　　晴れば れビル七階
電話〇一一（二八八）〇〇番
FAX〇一一（二八八）〇三番

株式会社北海道建設新聞社
代表取締役社長
小泉昌弘

北海道航空株式会社
代表取締役社長
岩崎信義

株式会社北海道ジェイ・アール商事
代表取締役社長
岩本隆市

北海道自衛隊退職者雇用協議会
会長
岩田圭剛

北海道自動車共済協同組合
理事長
松浦良一

北海道消防機材株式会社
代表取締役社長
八木健眞

北海道新幹線建設促進札幌圏期成会
会長
岩田圭剛

宗教法人　北海道神宮
宮司
間島誉史秀

北海道新聞社
代表取締役社長
宮口宏夫

株式会社北海道新聞ホットメディア
代表取締役社長
佐藤正基

北海道信用保証協会
企業とともに、地域のために
会長
阿部啓二

株式会社北海道総合技術研究所
代表取締役社長
萱場央輝

迎春

北海道太平洋生コン株式会社
代表取締役社長
井町孝彦

北海道大理石株式会社
代表取締役
沖野貞夫

北海道台湾貿易協会
会長
戸澤　亨

公益社団法人北海道宅地建物取引業協会
公益社団法人全国宅地建物取引業
保証協会北海道本部
会長
伊藤一三

北海道建具工業協同組合連合会
理事長
皆戸克司

株式会社北海道畜産公社
代表取締役社長
楠木隆人

公益財団法人
北海道中小企業総合支援センター
理事長
野村　聡
中小企業・小規模事業者・
創業者・地域の皆様を応援します

社会保険労務士法人
北海道賃金労務研究所
代表
石田和彦
プライバシーマーク 17002423

株式会社北海道通信社
北海道通信ビル株式会社
代表取締役
松木謙公

一般財団法人北海道電気保安協会
理事長
松原宏樹

北海道路エンジニアリング株式会社
代表取締役会長
赤代惠司
代表取締役社長
生出信二
ISO9001 認証登録

北海道土木設計株式会社
代表取締役
若山　浩

北海道ニチレキ工事株式会社
代表取締役
中村　強
NICHIREKI

北海道日刊スポーツ新聞社
代表取締役社長
森　眞人

株式会社北海道日本ハムファイターズ
株式会社ファイターズスポーツ&エンターテイメント
代表取締役社長
小村　勝

株式会社　北海道博報堂
代表取締役社長
森岡誠司
新どき研
新どきんご研究所

一般社団法人　北海道発明協会
会長
小砂憲一

北海道バリュースコープ株式会社
代表取締役
三浦重道

一般社団法人北海道ビルヂング協会
会長
中目明徳

迎春

一般社団法人 北海道ビルメンテナンス協会 会長 山田春雄 〒060-0003 札幌市中央区北三条西十七丁目二番三号 ビルメンテナンス会館 TEL ○一一(六一五)一一○○ FAX ○一一(六一五)七○五五	北海道物流株式会社 代表取締役 藤山康平	一般社団法人北海道貿易物産振興会 会長 髙橋清一郎	北海道ポラコン株式会社 代表取締役 中島康成	北海道労働金庫 理事長 出村良平	
北海リースキン株式会社 代表取締役 井元誉明	北興化工機株式会社 代表取締役社長 近藤英毅	ほっと保証株式会社 代表取締役社長 東村健司	株式会社ホンダ四輪販売北海道 代表取締役社長 塚本真也	株式会社 本間解体工業 代表取締役 本間文太	
株式会社マキシマ 代表取締役 平田勇二	株式会社マスダ 代表取締役 増田都子	株式会社マツダレンタリース北海道 代表取締役社長 千葉英幸	株式会社松原米穀 代表取締役社長 松原久	マナーコンサルタント 芝亜砂美事務所 研修部・講師部・不動産部・アナウンス部 日本秘書クラブ北海道支部長 代表 芝亜砂美	
株式会社真鍋造園 代表取締役 真鍋昌市	丸栄山下建設株式会社 代表取締役 花釜道典	丸喜運輸株式会社 代表取締役社長 工藤賢一	丸水札幌中央水産株式会社 代表取締役社長執行役員 竹田剛		

迎春

株式会社丸惣佐藤組 代表取締役社長 長谷正俊	丸高水産株式会社 代表取締役社長 高橋茂	マルハニチロ畜産株式会社 代表取締役社長 石黒裕之	丸彦渡辺建設株式会社 代表取締役社長 岡本啓治	三井不動産リアルティ札幌株式会社 代表取締役社長 梅光伸行	
三井ホーム北海道株式会社 代表取締役社長 田中暢優	株式会社ミツウロコヴェッセル北海道 代表取締役社長 山下礼昭	株式会社ミツヤ 代表取締役 三上雄司	株式会社ミナモト 代表取締役会長 皆元孝則	株式会社ミヤザワ 代表取締役 大橋孝理	

改正電子帳簿保存法対応も
MJSにお任せください
電子帳簿保存法 対応
MJS
東証プライム上場（9928）
MJS e-ドキュメントCloud
電子帳簿保存法・保存要件に対応
定額サービス
クラウド保存
ブラウザ版・テレワークに最適
※「MJS e-ドキュメントCloud」は、株式会社ミロク情報サービスの商標または登録商標です。
No.4712035
イメージキャラクター ホラン千秋さん
株式会社ミロク情報サービス
札幌支社 ソリューション北海道支社
〒060-0003 札幌市中央区北3条西4-1-4
D-LIFEPLACE札幌9階 TEL:011-231-3602

迎春

株式会社宮田自動車商会
代表取締役
宮田祐市

株式会社　みらい・コンテック
代表取締役
須藤伸之

株式会社
みんなのことば舎
札幌市中央区大通西6丁目5-4
TEL252-5547　FAX252-5567

ムトウ建設工業株式会社
代表取締役
武藤征一

株式会社ムラオカ食品
代表取締役
浜井俊弘

明和株式会社
代表取締役
鈴木明広

メディアコーポレーション
代表
村澤範昭

株式会社メディアプラン
代表取締役
西原達之

有限会社メディカル池田
代表取締役
池田寿男

株式会社モード・アライブ
代表取締役
中上裕幸

モダグループ
茂田石油株式会社
株式会社自動車検査場
代表取締役社長
茂田貴範

株式会社　森重機工業
代表取締役
森一憲

森永乳業北海道株式会社
代表取締役社長
山鹿宏孝

株式会社ヤシマ保全
代表取締役
下出元明

株式会社八代
代表取締役
丹野寿男

株式会社八城地建
代表取締役会長
吉田治

株式会社ヤブシタ
代表取締役社長
森忠裕

山﨑建設工業株式会社
代表取締役社長
江野英嗣

株式会社湯浅
代表取締役
湯浅義弘
「地域のレディスショップをサポートします」

迎春

UDトラックス北海道株式会社
代表取締役社長
古舘利幸

ユート運輸倉庫株式会社
北広島市大曲並木2丁目2番地7
代表取締役
七條稔

合同会社 優とぴあタカジン
代表社員
髙橋正幸

株式会社ユキタ
代表取締役
鈴木隆也

豊松吉工業株式会社
代表取締役社長
小笠原行紀

ユニオン給食株式会社
代表取締役
堀川輝男

横山製粉株式会社
代表取締役
横山敏章

吉野石膏株式会社　札幌支店
支店長
星野裕之

株式会社吉山塗料店
代表取締役
小坂好弘

株式会社ヨドバシカメラ
代表取締役会長
藤沢昭和

米倉公認会計士・税理士事務所
公認会計士・税理士
米倉弘之

株式会社読売新聞東京本社
北海道支社長
平尾武史

株式会社ライセンスアカデミー札幌支社
友ランゲージアカデミー札幌校
支社長・校長
井上貴由

株式会社リ・ウインズ
総合解体業
代表取締役
安澤昭雄

株式会社りそな銀行　札幌支店
支店長
堀江明弘

緑化デザイン株式会社
代表取締役
小林勝美

株式会社リヨ・デ・ホーム
代表取締役社長
大澤正樹

株式会社リライアブル
代表取締役会長
佐藤俊晴
代表取締役社長
佐藤暁哉

LSI
リンケージサービス株式会社
代表取締役
石田郁芳

迎春

リンナイ株式会社　北海道支店
支店長
遠山順也

ワールドネット株式会社
代表取締役社長
成田修朗

和光技研株式会社
代表取締役
細川康司

ワコオ工業株式会社
代表取締役社長
和田一仁

和商株式会社
代表取締役社長
阿部哲也

ワタキューセイモア株式会社
北海道支店
支店長
小菅茂則

株式会社和田商会
代表取締役社長
和田雅博

渡辺食品機械株式会社
ワタショウ株式会社
取締役会長
渡辺正一

稚内信用金庫
理事長
増田雅俊

株式会社和らいふ
代表取締役社長
新田悦啓

新入会員のご紹介

ご入会、誠にありがとうございます。
新規にご入会いただいた企業の皆さまをご紹介しています。

新入会員の皆さま！
登録はお済みですか？
札幌商工会議所
メールマガジン
好評配信中
ご登録はこちらから

営業内容／事業所名（五十音順・敬称略）	PR／所在地／HP	電話番号
重機の整備、メンテナンス修理 **HKServices**	出張での車のタイヤ交換承ります。 〒006-0853　札幌市手稲区星置３条１丁目13-11	070-8574-9331
事業用設備・備品の運送 **�同エービック**	安全にスピーディーをモットーに運送します。 〒065-0031　札幌市東区北31条東10丁目３-14	090-9149-5260
各種食材・鉄スクラップ等小売業、貿易 **㈱カイゲン物産**	韓国料理専門店の運営および食材・鉄鋼類などの貿易を行っています。 〒005-0002　札幌市南区澄川２条３丁目６-10-404号	011-558-4341
バックオフィス改善支援 **㈱Calco**	総務・経理部門の業務改善支援を提供しております。 〒060-0063　札幌市中央区南３条西８丁目２-１（SAKURA-S3） https://www.calco.co.jp/	011-790-6576
塗装・板金・サイディング工事・除雪 等 **㈱築**	全ての工事に保証が付きます。安心してお問い合わせください。 〒065-0028　札幌市東区北28条東15丁目２番14号（ウエスト28-142号室） https://kizuki-sapporo.com/	011-214-1410
一般貨物自動車運送事業 **㈲札幌フジックス**	各種燃料販売およびそれに伴う配送業務をしております。 〒003-0869　札幌市白石区川下574番地１ https://www.sapporofujix1952.com/	011-879-1153
就労継続支援A型事業所 **ジャッジメント�同 ジャッジ手稲**	利用者さまの意思および人格を尊重して、常に利用者さま主体のサービスの提供に努めます。 〒006-0815　札幌市手稲区前田５条13丁目３-１（アルファ手稲ショッピングセンター２階） https://www.judgement-llc.jp/	011-688-9912
パン・菓子製造販売 **smile on bakery PonPon**	道産小麦を使用し、添加物などを加えない無添加生地で体に優しいパンを作っています。 〒003-0833　札幌市白石区北郷３条４丁目６-14 https://www.instagram.com/bakery_ponpon.sapporo/	011-839-1188
Webデザイン、グラフィックデザイン **Cherish Design Office （チェリッシュ デザイン オフィス）**	名刺やロゴ、ホームページ制作などデザイン全般をトータルで行っています。 〒063-0826　札幌市西区発寒６条14丁目１-30 https://cherish-design-office.com/official/	090-3773-4655
Web制作・AI絵本制作 **NINI. DESIGN**	AI技術を駆使した制作を行っています。お気軽にご連絡ください。 https://ayu-ai-picture.studio.site/	080-1879-3829
ゴルフショップ運営 **㈱ベストライズ**	ゴルフクラブの買取販売およびゴルフユーザーに最適なクラブチューニングを行っています。 〒006-0817　札幌市手稲区前田７条10丁目10番15号（ゴルフパートナー札幌手稲前田店内） https://www.golfpartner.co.jp/3002/	011-676-5280
測量・調査・土木設計 **ホンマテクノロジーオフィス**	長年の経験で測量、橋梁点検、土木設計を専門とし、コンサル経験も踏まえ、幅広い業務に対応します。 〒004-0052　札幌市厚別区厚別中央２条３丁目５-57-603	090-6448-5399
焼菓子製造・販売 **MERI MERO**	コーヒー、紅茶だけではなく、ワインや洋酒にも合う大人のための焼菓子です。 〒062-0904　札幌市豊平区豊平４条12丁目３-13-503 https://www.instagram.com/merimerobake/	080-5597-2648

Information

これから開催されるセミナー・検定・イベント・チケット情報
※価格は全て税込価格です。

セミナー

職場におけるハラスメントトラブルと企業対応セミナー

2022年4月から中小企業にもパワハラ防止法が適用され、今まで以上にハラスメント防止強化が必要になります。そこで、経営者・管理職が押さえておくべきハラスメント対応ポイントを考えます。

日　　時：2月13日(火) 13：30～16：30
内　　容：パワハラをはじめとする各種ハラスメントの正しい理解と、ハラスメントトラブル防止ポイントについて考えます。
講　　師：社会保険労務士法人 北海道賃金労務研究所 代表　石田 和彦 氏
受 講 料：会員7,000円(1名)
会　　場：北海道経済センター 8階 Bホール

新入社員のためのビジネスマナー講座

〈基本編〉
会社が新入社員に対し、入社時には知っていてほしい、社会人としての「SNS」「公私の区別」「人間関係」等の常識を習得します。社会人としての基礎をつくります。

日　　時：2月28日(水) 9：30～16：30
内　　容：●仕事に対する姿勢と仕事の仕方
●仕事に必要なコミュニケーション＆マナー
ほか

〈応用編〉
会社が期待していることと、自分自身が想定している仕事に対する姿勢や行動のギャップを埋め、不安を無くして仕事に向かう意志と意欲を高めます。

日　　時：3月6日(水) 9：30～16：30
内　　容：●社会人としての自覚とマナー
●職場のコミュニケーションと人間関係　ほか

基本編・応用編ともに
講　師：ブロッサム　代表　井島 惠子 氏
受講料：各 会員14,000円(1名)
会　場：北海道経済センター 8階 Aホール

新入社員教育担当者・メンター研修

先輩社員・教育担当者として、新入社員が職場になじみ、その自立をサポートすることで、早期離職の防止を図るとともに、人材育成のための指導法を学ぶことで自身の成長機会につなげます。

日　　時：3月13日(水) 9：30～16：30
内　　容：●新人育成指導者としての役割
●信頼関係を築くコミュニケーションのポイント
ほか
講　　師：ブロッサム　代表　井島 惠子 氏
受 講 料：会員14,000円(1名)
会　　場：北海道経済センター 8階 Bホール

ビジネスキャリアセンター　TEL 011-231-1761

検　定

第34回 大商 ビジネス会計検定

損益計算書や貸借対照表などの財務諸表(決算書)を理解できる能力(会計リテラシー)の重要性が高まっています。本検定は、財務諸表に関する知識や分析力を問うもので、財務諸表が表す数値を理解し、ビジネスに役立てていくことに重点を置いています。

試 験 日：3月10日(日)
申込期間：1月12日(金)～2月1日(木)
受 験 料：1級11,550円／ 2級7,480円／ 3級4,950円
合格発表：1級5月7日(火) 10時～／
2・3級4月11日(木) 10時～

第36回 大商 メンタルヘルス・マネジメント検定

働く人たちの心の不調の未然防止と活力ある職場づくりを目指して、職場内での役割に応じて必要なメンタルヘルスケアに関する知識や対処方法を習得していただく検定です。

試 験 日：3月17日(日)
申込期間：1月26日(金)～2月8日(木)
受 験 料：Ⅱ種7,480円／Ⅲ種5,280円
合格発表：4月19日(金) 10時～

検定窓口　TEL 011-281-1200

不動産イノベーション展示会

不動産の電子契約や顧客管理システム等、業務の効率化、DX化に資するサービス、VR内覧やスマートロックといった住宅の先端技術、新築に代わり需要の高まっているリフォーム、リノベーションに関する技術等、住宅・不動産業務に関するさまざまなサービス・製品を取り扱う企業が出展します。

開催日
2月9日(金) 10：00-16：00

会　場
北海道経済センター 8階 Aホール

入場無料

展示内容
①住宅・不動産業向け
ＩＴ関連サービス・製品
②リノベーション・リフォーム
関連サービス・製品

来場事前登録で特典プレゼント

【お問い合わせ】
産業部　地域振興・ものづくり課
TEL：011-231-1373

チケット

古澤 巖×山本耕史　コンサートツアー「DANDYISM BANQUETⅡ」

Dandyなヴァイオリニスト・古澤 巖を中心とした凄腕ミュージシャンと、Dandyな俳優・山本耕史が出会い、究極の美意識を求め表現するコンサートツアーです。この機会にぜひご覧ください。

日　　時：2月27日(火) 開場18：00 開演18：30
会　　場：札幌文化芸術劇場 hitaru
(札幌市中央区北1条西1丁目)
料　　金：全席指定：7,200円(通常：7,700円)
※未就学児入場不可。

手嶌葵　PREMIUM CONCERT 2024 ～ Piano & String Quartet ～

聴き手の心を揺さぶるその類いまれなる歌声は、数々の主題歌やCMソングに求められ続けており、近年はライブ活動も積極的に行っている手嶌葵。
そんな手嶌葵が恋をした、魅惑の音楽をお届けします。
＜予定曲目＞
「明日への手紙」「テルーの唄」「さよならの夏」　ほか
※曲目は変更になる場合がございます。

日　　時：3月10日(日) 開場13：30 開演14：00
会　　場：札幌コンサートホールkitara 大ホール
(札幌市中央区中島公園１番15号)
料　　金：全席指定：7,200円(通常：7,700円)
※未就学児入場不可。

柳家花緑　独演会

スピード感溢れる歯切れの良い語り口が人気で、古典落語はもとより、劇作家などによる新作落語にも意欲的に取り組んでいる柳家花緑。着物と座布団という古典落語の伝統を守りつつも、近年では新作落語や47都道府県落語を洋服と椅子という現代スタイルで口演する“同時代落語”に取り組んでおり、落語の新しい未来を切り開く旗手として注目の存在です。テレビ、舞台などでも、ナビゲーターや俳優として幅広く活躍しています。

日　　時：3月9日(土) 開場12：30 開演13：00
会　　場：道新ホール(札幌市中央区大通西3丁目)
料　　金：全席指定：3,600円(通常：3,850円)
※未就学児入場不可。

ミュージカル「ジョジョの奇妙な冒険 ファントムブラッド」

国民的大人気コミック、待望のミュージカル化！
原作は、シリーズ累計発行部数1億2,000万部を誇る荒木飛呂彦の大人気コミックシリーズが初舞台化!!この機会にぜひご覧ください。

日　　時：①3月26日(火) 開演18：00
②3月27日(水) 開演13：00
③3月27日(水) 開演18：00
④3月28日(木) 開演13：00
⑤3月29日(金) 開演13：00
⑥3月29日(金) 開演18：00
⑦3月30日(土) 開演12：00
会　　場：札幌文化芸術劇場 hitaru
(札幌市中央区北1条西1丁目)
料　　金：S席：14,500円(通常：15,500円)
※未就学児入場不可。
※当所での取り扱いはS席のみとなります。

製作：東宝　©荒木飛呂彦／集英社

会員組織部　会員サービス課　TEL 011-231-1318

「さっぽろ経済」広告募集中！

本誌「さっぽろ経済」は、当所事業や会員企業のご紹介、地域経済の動向、専門家からの経営に役立つアドバイスなどを掲載し、会員企業に加えてマスコミや公的機関にも配布しています。広告サイズもご希望に応じますので、貴社のＰＲにぜひご活用ください。

<広報誌「さっぽろ経済」について>

規　　格　Ａ４判　32頁（通常号）
発行回数　毎月１回10日発行
発行部数　20,000部
（当所会員企業、経済団体、マスコミ、図書館、大学など）
◆紀伊國屋書店札幌本店、MARUZEN＆ジュンク堂書店 札幌店でも販売しています

<広告掲載料>

広告スペース	サイズ（mm）たて×よこ	掲載料金（税込）（会員価格）
裏表紙カラー（表４）	１頁（273×183.5）	220,000円
裏表紙裏カラー（表３）	１頁（273×183.5）	176,000円
	1/2頁（133×183.5）	88,000円
中　頁 カラー	１頁（273×183.5）	154,000円
	1/2頁（133×183.5）	77,000円
	1/4頁（133×　88.5）	38,500円
中　頁 １　色	１頁（273×183.5）	88,000円
	1/2頁（133×183.5）	44,000円
	1/4頁（133×　88.5）	22,000円

・当所で広告版下を制作する場合は制作料として１頁22,000円、1/2頁11,000円、1/4頁5,500円を別途申し受けます（税込）。
・年間契約（12回申し込み）または、HPのバナーテキスト広告との同時申込で10％割引いたします。
・掲載内容によってはお断りする場合もございますのでご容赦ください。

【お問い合わせ】総務部 広報課 TEL：011-231-1325

環境報告書展への出展者を募集しています！

事業活動における環境配慮の取組状況等の情報をまとめた環境報告書や環境に関する取組方針などを広く公開する「環境報告書展」をオンラインで開催し、札幌ゼロカーボン推進ネットワークのホームページ内で公開します！

【出展申込フォームはこちら】
https://www.city.sapporo.jp/kankyo/management/ems_jigyosha/entry_form.html

出展申込は３月15日（金）まで

環境報告書展は2024年2月から公開予定

お問い合わせ先
札幌市 環境局 環境都市推進部 環境政策課
TEL（011）211-2877　FAX（011）218-5108
E-mail:think.green@city.sapporo.jp

札幌商工会議所 ものづくり工業部会主催

SAPPORO モノづくりフェア

札幌商工会議所 ものづくり工業部会では、製造業の業界PRを目的に「SAPPOROモノづくりフェア」を開催いたします。
約20社が各企業の優れた技術・製品、新製品などを展示するほか、インフルエンサーを講師にお招きし、講演会も開催いたします。
ぜひご来場ください！！

参加費 無料

会期　R6.2.6 火 11:00～16:00
▶2.7 水 10:00～16:00

場所　北海道経済センター　８階
（札幌市中央区北１条西２丁目）

【お問い合わせ先】
産業部 地域振興・ものづくり課
TEL：011-231-1373
E-mail：tiiki@sapporo-cci.or.jp

クラブ新鮮組 第158回

Club Shinsengumi

札幌商工会議所のお店サイト「クラブ新鮮組」からオススメのお店などをご紹介します！
https://c-shinsengumi.jp/

今回のお店

ダンススペースYY

憧れの社交ダンスを気軽に楽しみながら美姿勢・運動習慣を

「社交ダンス」と聞くと、映画「Ｓｈａｌｌ　ｗｅ　ダンス？」の記憶がよみがえる方も多いのでは。また、テレビのバラエティー番組で、タレントやアスリートが挑戦する姿を見て「踊ってみたいな」と思ったことがある方もいるはず。

ダンススペースＹＹは、社交ダンス入門者にぴったりの親しみやすい教室。前オーナーの時代から長年生徒に愛された教室を、インストラクターとして勤務していた石川智宏さんが引き継ぎ6年目を迎える。

「社交ダンスは必ず男女ペアで踊るのが最大の特徴。また、ワルツやサンバ、ジルバなど音楽に合わせた10種目以上があり、飽きずに楽しめる奥深さも魅力です」

やわらかい口調でそう話す石川さんは、大学で競技ダンス部に入部し、その後も選手とインストラクターとして活躍、ダンス歴37年というベテランのプロダンサーだ。

生徒は若者から80歳代の方までと幅広い。「自然にリズム感と良い姿勢が身に付き、運動不足も解消できます。スポーツが苦手な方も、一人一人に合わせて指導しますのでご安心ください。杖をついて来られた高齢の生徒さんが、踊っているうちに体がシャキッとして、杖を忘れて帰られたこともあります」

個人レッスンではマンツーマンで1から指導。講師が直接生徒と組み、基本のステップから教えてくれる。特別な準備は必要なく、動きやすい服装と運動靴でＯＫとのこと。友達同士や夫婦で習うこともできる。

毎日午後1時から4時までは、ダンスホールとして営業。プロダンサーと学生ダンサーのリードで踊ることができる。個人レッスンで基本のステップが踊れるようになった方や、ダンス経験者にはこちらもおすすめ。

フロアの一角にお茶スペースも用意され、「みんなでワイワイ」楽しめる。地下鉄東西線ひばりが丘駅から徒歩1分とアクセスも良好。気になる方は、まず一度体験レッスンを。「どなたでも、いつからでも楽しめます。皆さんも"Ｓｈａｌｌ　ｗｅ　ダンス？"」

マンツーマンで丁寧に指導

フロアの一角にはお茶スペース

ゆったりと踊れるフロア

Information

ダンススペースYY

住 札幌市厚別区厚別中央1条3丁目1-23 美匠ビル2F
TEL 090-3773-4178
休 日曜
営 個人レッスン（要予約）/ 8:30～12:30、16:00～21:00
ダンスホール/13:00～16:00
URL http://yyd.oops.jp/

おかげさまで制度創設50周年

無保証人　無担保

商工会議所の マル経

融資制度をご利用ください

小規模事業者のための制度

制度拡充されました

法人・個人事業主 問わずご利用可能です！

マル経融資は小規模事業者の方々の経営をバックアップするために、無担保・無保証人で商工会議所の推薦にもとづき融資される日本政策金融公庫の融資制度です。今回の新型コロナウイルス感染症の影響を受けて制度が拡充されました。札幌商工会議所では、年間約600件推薦しており多くの皆さまにご利用いただいております。

（令和５年12月１日現在）

	通常部分	拡充部分「コロナマル経」
概　要	商工会議所の実施する経営指導を受けている小規模事業者であって、商工会議所の長の推薦を受けている方	１．最近1カ月間の売上高または過去6カ月（最近1カ月を含みます）の平均売上高が前5年のいずれかの年と比較して5％以上減少しているまたはこれと同様の状況にある方 ２．債務負担が重くなっている方（注）
お使い道	設備資金および運転資金	設備資金および運転資金
融資金額	10万円～2,000万円	10万円～1,000万円
返済期間（うち据置期間）	設備資金 10年以内（２年以内） 運転資金　７年以内（１年以内）	設備資金 20年以内（5年以内（別枠の1,000万円以内）） 運転資金 20年以内（5年以内（別枠の1,000万円以内））
利率（年）	特別利率 1.20%	当初３年間：0.7%　　３年経過後：1.20%
備　考	（注）一定の要件を満たす必要があります。要件の詳細は、お近くの支所にお問い合わせください。 ※　利率低減措置（1.20%－0.5%＝0.7%の部分）は現在お借り入れ分の決済にも適用されます。 （通常マル経の借換にも適用可能です）	

マル経融資のメリット

① 補助金の活用と資金調達を一緒にご相談ができます。少額の融資でもご利用可能です。
② 経営指導員が推薦書類を作成するため、公庫窓口への来所は不要です。
　※商工会議所へのご来所が難しい方には、オンライン相談や事業所を訪問してのお手続きが可能です。
③（創業５年以内の方）創業時に公庫から融資を受け１年以上経過している場合、マル経融資への借換が可能な場合がございます。
　さらに創業５年以内でのお申し込みの場合、会員限定で創業者応援ステップアップ基金がご利用可能です。

札幌商工会議所 中小企業相談所

札幌商工会議所ホームページ 掲載広告募集中!!

当所のホームページは月間平均５万アクセスがあり、当所の催しなどの開催情報が毎日更新されています。会員企業の皆さまにおかれましては、ぜひ当所の広告ツールをご利用いただき、貴社のイメージアップ、販路開拓にご活用ください！

月間平均5万アクセス

詳細はこちら

掲載場所　札幌商工会議所ホームページ　トップページ内

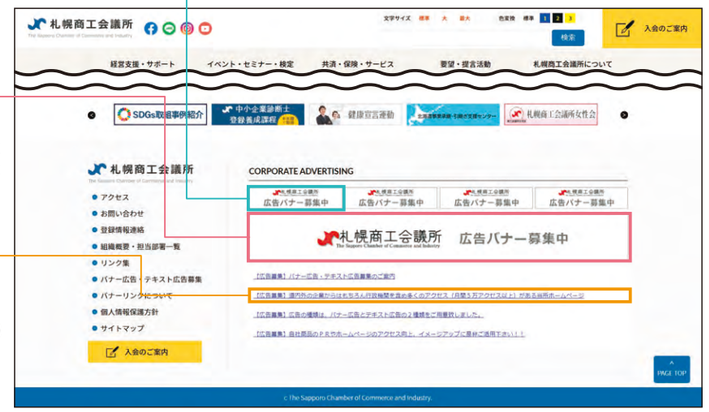
掲載期間　１週間／１カ月／３カ月／６カ月／12カ月

広告種類

1 バナー広告（固定型） 規格：横205px×縦47px
固定型のバナー広告（４枠）
１カ月…　22,000円　　３カ月…　59,000円
６カ月…112,000円　12カ月…211,000円

2 バナー広告（ローテーション型）
規格：横835px×縦100px
ひとつのバナー広告表示領域に複数（最大４件）の広告主のバナー広告をランダム表示
１カ月…　44,000円　　３カ月…118,000円
６カ月…224,000円　12カ月…422,000円

3 テキスト広告 60文字以内
※1週間単位から可能
企業や商品、サービスのご紹介をはじめ、催しのご案内・告知などにご利用ください（4枠）
１週間…　5,500円　１カ月…11,000円
３カ月…　29,500円　６カ月…56,000円
12カ月…105,000円



総務部　広報課　TEL：011-231-1325　FAX：011-231-1078　E-mail：koho@sapporo-cci.or.jp

読者プレゼント

「さっぽろ経済」および札幌商工会議所の事業に関するアンケートにご協力をお願いいたします。抽選でプレゼントが当たります。

3名　みれい菓㈱

札幌カタラーナ（プレーン）
Lサイズ

P17「北の逸品」で紹介しています。

宛先
ハガキ：〒060-8610
札幌市中央区北１条西２丁目
札幌商工会議所
総務部 広報課 宛
ＦＡＸ：011-231-1078
E-mail：koho@sapporo-cci.or.jp

応募締切
2024年2月13日（火）

ダイヤルイン
（011）231・・・・
札幌商工会議所の電話はダイヤル・イン方式です。
局番と下記の４数字をダイヤルすると担当部署に直接つながります。

■総務部
総務課 …… 1076
広報課 …… 1325

■総合企画部
企画課
冬季オリパラ招致推進室 … 1360

■財務部
経理課 …… 1354
管理課 …… 1355

■国際・観光部
国際交流・観光課 … 1330
食産業・貿易課 … 1332

■産業部
地域振興・ものづくり課 … 1373
生活・サービス産業課 … 1374
IT推進室 …… 1077
人材確保・活用課 … 1772

■会員組織部
会員組織課 …… 1317
会員サービス課 … 1318
共済事業室 …… 1362

■中小企業相談所
運営・金融課 …… 1766
金融担当 …… 1767

創業支援課 …… 1768
中央支所…… 241-6381
西支所…… 665-6431
豊平支所…… 823-7166
白石支所…… 862-7255
札幌駅北口支所
…… 756-9181

■ビジネスキャリアセンター
…… 1761

■付属専門学校
…… 866-8088

事業所の名称、所在地、電話番号、代表者などが変わりましたら、お手数ですが会員組織課（011-231-1317）までご連絡ください。

さっぽろ経済読者アンケート

氏 名 ……（年齢　　歳）
職 業 ……　業 種 ……
住 所（〒　　-　　）……
TEL ……

Q1 本誌はどなたがお読みになっていますか。
（あてはまるもの全てに○印をつけてください）
① 社長・代表者　② 経営幹部・役員　③ 管理職
④ 担当者　⑤ 社内で回覧　⑥ そのほか

Q2 今号で印象に残った記事を教えてください。
（P.　　）
理由 ……
（P.　　）
理由 ……

Q3 誌面で取り上げてほしいこと、関心のあるテーマなどはありますか。
（「わが社の注目株」の取材希望があればこちらにご記載ください。※状況によりご希望に応じかねる場合がございます。）

Q4 札幌商工会議所の事業について、知りたいことや求めることを教えてください。

令和六年一月十日発行（毎月一回十日発行）

さっぽろ経済七七三号

編集　札幌商工会議所
発行所　札幌市中央区北一条西二丁目

発行人　西田史明

印刷　山藤三陽印刷株式会社

定価　二五五円

本体　二三二円

会員企業の購読料は会費に含まれます

セミナー講師紹介

キャリアバンク株式会社
執行役員／海外事業部　部長
水田　充彦

行政書士、社会保険労務士、日本語教師の有資格者で、在留資格から採用後の定着支援まで外国人材に関する幅広い知識と、企業へのコンサルティング経験を持ち、これまで100回以上の外国人採用に関するセミナー講師経験を有する。

外国人材受入セミナー申込書

FAX 011-231-5133
キャリアバンク株式会社　海外事業部
担当：新谷・久村　宛

【お申込み期限】
第1回　採用編▶2024年1月29日(月)まで
第2回　定着編のみお申込▶2024年2月14日(水)まで

■企業情報

企業名	フリガナ	業　種	
所在地	〒		
TEL	(　　)　　－	FAX	(　　)　　－
E-mail	@		

※後日、弊社よりメールで詳細をご案内させていただきますので、メールアドレスのご記入をお願いいたします。
また、上記メールアドレスに「当日のご連絡」をお送り致しますので、**参加者様全員へ情報共有をお願いいたします。**

■参加者情報

	氏名	所属部署・役職
参加者①	フリガナ	
	参加日時	**参加方法**
	□採用編　2024年1月31日(水)14:00～16:00 □定着編　2024年2月16日(金)14:00～16:00	□対面参加（会場：キャリアバンク株式会社） □オンライン参加（Zoom）
参加者②	**氏名**	**所属部署・役職**
	フリガナ	
	参加日時	**参加方法**
	□採用編　2024年1月31日(水)14:00～16:00 □定着編　2024年2月16日(金)14:00～16:00	□対面参加（会場：キャリアバンク株式会社） □オンライン参加（Zoom）

外国人材の採用・定着に関してセミナーでお聞きしたいことがあればご記入下さい。
出入国在留管理局/北海道労働局の担当者にお聞きしたいことがあればご記入下さい。

■外国人雇用の実績

該当するものに✓をご記入ください。
□過去に採用していた　□現在も採用している　□採用したことがない　□検討中

メール・QRコードからのお申込み
【上記内容を記載の上、お申し込みください】
cb-international@career-bank.co.jp

【こちらの応募・申込の個人情報の取り扱いについて】
・こちらの申込みでお預かりする個人情報は、参加申込の確認とそのお申込に対する弊社からのご連絡、取りまとめに利用するものとし、それ以外の目的での利用はいたしません。
・お申込みをもって、上記への同意とさせていただきます。

札幌市令和5年度
国際ビジネス人材支援事業

SAPPORO 2024

外国人材受入セミナー

参加企業募集

参加無料

第1回 採用編

外国人材の 採用方法・費用と 在留資格を徹底解説

2024 1/31 WED　14:00▶16:00　受付 / 13:30

CONTENTS
- 外国人労働者と今後の動向
- 各種在留資格制度の解説
- 在留資格別外国人材の採用方法と費用
- 入国に関する最新情報

講師・登壇者
- キャリアバンク株式会社 執行役員 海外事業部 部長 水田 充彦
- 札幌出入国在留管理局 審査部門 ○○ ○○氏
- 北海道労働局 札幌公共職業安定所 札幌新卒応援ハローワーク

第2回 定着編

外国人材の 離職理由に対応する 定着のポイントを分析

2024 2/16 FRI　14:00▶16:00　受付 / 13:30

CONTENTS
- 外国人材の離職理由の分析
- 離職理由別の定着に向けた対策とポイント
- 宗教や異文化への対応
- ★外国人材受入企業による事例紹介

講師　キャリアバンク株式会社 執行役員 海外事業部　部長　水田 充彦

「第1回 採用編」、「第2回 定着編」または両方のご参加が可能です。

CHECK!

セミナー参加方法は選べる2種類

対面で参加　会場定員 各回60名
場所　キャリアバンク株式会社 セミナールーム
札幌市中央区北5条西5丁目7番地 sapporo55ビル 5階

or

オンラインで参加
方法　Zoomミーティングにて実施
詳細はお申込みいただいた方にご案内いたします

主　催　札幌市

実施運営　キャリアバンク株式会社
国際ビジネス人材支援事業事務局　担当者：新谷・久村
TEL 011-251-5009　FAX 011-231-5133
MAIL cb-international@career-bank.co.jp
URL https://www.careerbank-itnl.jp/2024seminar_sapporo/

さっぽろ市
02-H03-23-2235
R5-2-1399

WEBフォームからお申込み

申込締切　第1回 採用編 1.29(月)　第2回 定着編のみお申込 2.14(水)

●電話・FAX・メールの申込みが可能です。
●定員となり次第、締め切りとさせていただきますのでご了承ください。

Overview セミナー概要

日程 2024年2月13日[火]

時間 14:00▸17:00

会場 北農健保会館『芭蕉』
札幌市中央区北４条西７丁目１番４
JR 札幌駅より徒歩５分

料金 無料

対象者 経営者・役員・後継者にオススメ

共催 株式会社From North
NBCコンサルタンツ株式会社

Access Map

Lecturer profiles 講師紹介

株式会社From North
代表取締役社長

折内 大輔氏 Daisuke Oriuchi

中小企業を中心としたWebコンサルティングを得意とする。デジタルコンテンツマーケティングに深く精通し、各クライアントに最適な手段を用いて約200社、80店舗の課題解決／自社サイト・メディアの改善に貢献。約700人の経営者より、Webコンサルティングから新商品の販売手法まで幅広い相談を受ける。
2017年5月に株式会社From Northを設立。代表取締役に就任。

NBCコンサルタンツ株式会社
札幌・仙台支社 統括支社長

福田 雅弘 Masahiro Fukuda

実家が100年続く家業を営んでおり自身も経営者を目指していたが、父親の代で歴史に幕を下ろすこととなり、経営コンサルタントを志す。入社後は、経営コンサルティングのみならず、さまざまな事業・分野の立ち上げや管理者を歴任。資金改善、業績管理、社員の巻き込み・活性化、人事評価制度構築を得意としており「縁のあった企業は絶対に倒産させない」という想いのもと、日々経営支援を行っている。

1日限りの特別講演です。定員に達し次第受付終了となりますので、お早めにお申し込みください！

申込方法

FAXから 下記の申込フォームに必要事項をご記入の上ご送信ください。
FAX フリーダイヤル 0120-017-073

WEBから 2次元コードまたはホームページよりお申し込み可能です。
NBCおすすめセミナー 検索

[ご記入方法] すべて必須項目です。お申し込み受付後の正式なご案内は、原則メールにて送付申し上げます。
各携帯電話会社の提供するキャリアメールアドレスはご登録いただけません。パソコンのEメールアドレスをご登録いただくようお願い申し上げます。

会社名			住所 〒	
業種	売上 億	社員数 名	TEL	FAX
フリガナ	役職		フリガナ	役職
参加者名	年齢 歳		参加者名	年齢 歳
Eメールアドレス			Eメールアドレス	

From North　NBCコンサルタンツ株式会社

お電話でのお問い合わせ 0120-677-721 8:30～17:30※土・日・祝日を除く

個人情報に関して お申し込みいただいた個人情報は、株式会社 From North ／NBCコンサルタンツ株式会社の営業活動及び情報提供のために使わせていただく場合がございます。これらの個人情報は適切な安全対策のもと管理し、原則としてお客さまの同意なく第三者へ開示・提供いたしません。

無料

From North × NBCコンサルタンツ株式会社

補助金徹底活用セミナー

値上げ・賃上げ戦国時代でも飛躍する
地方中小企業の経営戦略

2024年2月13日[火] 14:00▸17:00 北農健保会館『芭蕉』

講師
株式会社FromNorth
代表取締役社長
折内 大輔氏

返済不要の補助金を活用！2024年最新版「オンライン集客」の始め方

「使いやすく見栄えの良いホームページを作りたい・リニューアルしたいと考えているものの、**資金面で悩んでいる**」という企業様は多いのではないでしょうか？
本セミナーでは、**返済不要の補助金を活用し、ホームページや集客の課題を解決する方法**をお伝えします。**「ホームページを作りたい」「今のホームページは十分な集客につながっていない」**とお悩みの方はぜひご参加ください。

講師
NBCコンサルタンツ株式会社
札幌・仙台支社 統括支社長
福田 雅弘

借入金が減り資金が増える！経営計画とPDCAサイクルのまわし方

今こそ**資金が残り・資金が増える経営**に転換し、**借入金を返済でき、未来への投資・社員への還元が可能になる経営基盤**を築かなければいけません。
本セミナーでは、**経済産業省認定：経営革新等支援機関として経営改善計画の策定・計画達成の伴走支援実績「全国第1位」**のNBCが、専門家ならではのノウハウ・情報をお届けします。

お申し込み方法・詳細は裏面をご覧ください。

人事評価Navigator

人事評価Navigatorとは

人事評価制度の運用をWebで行うことで、手間や労力を
削減することが出来るクラウド人事評価システムです。

①クラウド人事評価
評価表の印刷・配布・管理を
ペーパーレス化。セキュリティも
安心のクラウドで人事評価運用。

②業界トップクラスの低価格
月5,500円（税込）から利用可能。

③過去履歴がストックされる
過去の活動履歴を簡単に振り返って
評価可能。正しい評価をサポート。

④人事担当者の運用効率改善
評価者の入力が終われば自動集計も
完了。報告書もボタン一つ。

詳細はコチラ
https://hyoka-navi.nkgr.co.jp/

＼中小企業向け／

初めての人事評価制度導入セミナー

経営幹部・人事担当者の方におススメ！

講師
株式会社日本経営
村口　野阿

2024年 2月16日 金
【Web開催】12:00～12:45

こうしたお悩みはありませんか？

人事評価制度を導入してから
しばらく見直しを行っていない

チームによって評価にばらつきがあり、
なかなか処遇反映に踏み切れない

＼お気軽にご参加ください／

【アジェンダ】
- 人事評価で目指す成果とは？
- 制度づくりのポイント
- 運用のコツ

**制度の不安を解消し、使いやすく、成長実感の高い制度を
運用するためのポイントを人事コンサルタントが解説します！**

お申込み

受講料
無料

二次元
コード

主催　株式会社日本経営
お問合せ　日本経営セミナー事務局
TEL　0120 - 65 - 1162

※本申込書に記載いただいた個人情報については、セミナーの受付管理事務・弊社からの各種ご案内等に利用し、その他の利用でご迷惑をおかけすることはございません。
※税理士、コンサルタントなど、同業の方のご参加はお断りしております。また、資料のみのご請求、当日のビデオなどの録音・録音機の持ち込みはご遠慮願います。
※ご参加者数が5名に満たない場合は勝手ながら開催を中止させていただく場合がございます。また、当日のセミナー内容は多少変更となる場合がございます。あらかじめご了承ください。

マッチングイベント

13:00~17:00 | 入退場自由

食・ものづくり・観光・小売etc…
映像をつかう
自社製品やサービスをPRしたい北海道内の事業者

×

CM制作・WEB動画制作・アニメーション・CG
映像をつくる
札幌市内の映像事業者

ポイント1 出展映像事業者の『得意業種・得意分野』を事前チェック!

出展者が得意な「業種や分野・実績」を事前確認できるので
自社のPRに最適な映像事業者へピンポイントで直接相談可能。

得意業種
飲食業 / 流通・小売業 / 観光業 / 製造業 / 運輸業 / 建設・不動産業 / 医療・福祉 / 放送・出版・マスコミ / ほか

得意分野
テレビCM / ウェブCM / サービス紹介 / 商品紹介 / 採用動画 / インタビュー動画 / イベント動画 / CG制作 / ほか

ポイント2 「マッチングアドバイザー」が最適の映像事業者を紹介!

映像事業者の「強みや実績」を知り尽くしたアドバイザーが、道内事業者へ
最適な映像事業者をご紹介。商談で生じた疑問についてもお応えします。

LIFE MAPクリエイト代表
経営コンサルタント
川嶋 留美氏

道内テレビ局でリポーターとして活躍後経営コンサルタント事務所を設立。リポーター経験を活かし、ブランディングや広報プロモーションのコンサルティング、アドバイスを行っている。北海道よろず支援拠点コーディネーター。

株式会社REA
代表取締役
鈴木 俊介氏

2008年　東京農工大学大学院卒業後、伊藤忠商事（株）入社。2017年株式会社REAに入社し札幌支店を開設。2021年より北海道よろず支援拠点のコーディネーターに就任し、事業戦略立案、ブランド戦略立案、販路開拓を助言。

出展映像事業者のご紹介

イベントへ出展する「札幌市内の映像事業者」をご紹介!
得意分野や実績などを比較検討して、各ブースでご相談いただけます

1 札幌テレビ放送株式会社

■アピールポイント
道内テレビ局の抜群の発信力

■実績（作品）
- さっぽろ雪まつり2023
- 菓子店「わらく堂」PR動画（全15本）
- 白糠町移住・観光促進動画（2本）

得意業種：放送出版マスコミ
得意分野：テレビCM / ウェブCM / CG制作 / プロモーション動画 / 番組制作

2 株式会社ENGI 札幌スタジオ

■アピールポイント
アニメーション活用で差別化

■実績（作品）
- 「艦これ」いつかあの海で
- おでかけ子ザメ
- 新米錬金術師の店舗経営

得意業種：観光業 / 放送出版マスコミ
得意分野：テレビCM / ウェブCM / サービス紹介 / アニメーション / ミュージックビデオ

3 株式会社 札幌映像プロダクション

■アピールポイント
北海道に根付くTV品質制作会社

■実績（作品）
- （公財）アイヌ民族文化財団 委託業務映像
- 池田ワイン城 リニューアルプロモーション事業
- 乙部町プロモーション動画 他

得意業種：飲食業 / 流通小売業 / 観光業 / 建設不動産業 / 放送出版マスコミ
得意分野：テレビCM / サービス紹介 / 商品紹介 / イベント動画 / 番組制作

4 株式会社アッチ クリエイティブスタジオ

■アピールポイント
インスタ・Xの発信・運用のプロ

■実績（作品）
- アサヒビール園 インスタグラム運用・ストーリーズ動画の制作
- ミルクスイート インスタグラム運用

得意業種：飲食業 / 流通小売業 / 放送出版マスコミ
得意分野：サービス紹介 / 商品紹介 / プロモーション動画 / コンテンツ動画 / SNS運用 / etc.

5 株式会社nice

■アピールポイント
最高品質を追求する広告制作会社

■実績（作品）
- 北海道銀行
- セイコーマート
- ホクレン 他

得意業種：流通小売業 / 観光業 / 製造業 / 運輸業 / 放送出版マスコミ
得意分野：テレビCM / ウェブCM / プロモーション動画 / ブランディング動画 / ミュージックビデオ

6 ジャパンプリント株式会社

■アピールポイント
紙×WEB×映像で効果的なPR

■実績（作品）
- MOE福祉サービス コンセプトムービー
- 札幌宅商 ブランディングムービー
- 北海道味の素 20周年記念式典動画

得意業種：飲食業 / 流通小売業 / 観光業 / 製造業 / 医療福祉
得意分野：ウェブCM / サービス紹介 / 商品紹介 / プロモーション動画 / ブランディング動画

7 GROOVE

■アピールポイント
映画品質で若者にアプローチ

■実績（作品）
- 北海道大学病院
- 純情セレナーデ SNS広告動画
- XUP アプリ広告動画

得意業種：飲食業 / 観光業 / 製造業 / 建設不動産業 / 医療福祉
得意分野：採用動画 / インタビュー動画 / イベント動画 / CG制作 / 映画制作

8 株式会社ショートムービー

■アピールポイント
TikTokで知名度向上を実現

■実績（作品）
- 道内企業5社 TikTokアカウント運用

得意業種：飲食業 / 流通小売業 / 観光業
得意分野：コンテンツ動画 / SNS運用 / etc.

9 株式会社 Sapporo Nest

■アピールポイント
想いを伝える映像で採用強化

■実績（作品）
- IT企業 新卒採用向け社員密着動画
- フィットネスジム インターンシップ用動画
- 北海道IT推進会議所 20周年記念動画

得意業種：流通小売業 / 製造業 / 運輸業 / 建設不動産業 / 医療福祉
得意分野：ウェブCM / サービス紹介 / 採用動画 / インタビュー動画 / プロモーション動画

10 エアリアルジャパン株式会社

■アピールポイント
ドローン撮影でストーリーを伝える

■実績（作品）
- 石屋製菓株式会社 企業CM
- 株式会社明治 企業PV
- 北海道大学 動物医療センター 企業PV

得意業種：飲食業 / 流通小売業 / 観光業 / 製造業 / 医療福祉
得意分野：ウェブCM / サービス紹介 / プロモーション動画 / コンテンツ動画

[主催]一般財団法人さっぽろ産業振興財団

「動画活用ビジネスマッチング」参加お申込みはこちら!▶

お問合せ お申込み
セミナー&ビジネスマッチング運営事務局〈（株）北日本広告社内〉
■電話／011-241-2314〈受付時間〉平日10～17時 ■メール／matching_2023@ad-kitanihon.co.jp ■担当／高瀬
※やむを得ない事由により、マッチング及び講演会の中止または講演者が変更となる場合があります。予めご了承ください。

一般財団法人 さっぽろ産業振興財団

認知&売上拡大のための動画活用

中小事業者さま / 企業販促ご担当者さま / 自治体広報ご担当者さま などのみなさん! 必見!!

事前申込制 | 参加無料

動画活用 ビジネスマッチング

2024.2.16 FRI 13:00~17:00
会場 ACUアキュ・大研修室1606・1614（札幌市中央区北4条西5丁目アスティ45・16階）

＼こんなお悩みありませんか？／

採用動画で新卒募集に活かしたい

ホームページ用の動画で会社紹介をしたい

テレビCMをつくって自社PRしたい

SNS用の動画で商品紹介をしたい

出展映像事業者は裏面▶

映像事業者がブース出展
道内事業者のご依頼・ご相談にお応えします!

特別講演会

動画コンテンツを知り尽くしたプロフェッショナルが「動画の魅力と可能性」を語る!

13:30~14:30

隠れたニーズを見つける インサイト思考 広告・プロモーションの仕方

芝浦工業大学教授
BSテレビ東京番組審議会委員
原田（はらだ） 曜平（ようへい）氏

15:00~16:00

クリエイティブで課題解決 エンタメの可能性は無限大!

合同会社KAZA2NA CEO
エンタメソリューター、プロデューサー
明松（かがり） 功（いさお）氏

【主催】一般財団法人さっぽろ産業振興財団 【お問合せ・お申込み】セミナー&ビジネスマッチング運営事務局〈（株）北日本広告社内〉

PMF2024 ご協賛の流れ（目安）

- **協賛承諾書のご提出：１月～３月末**
  印刷物発行の関係から上記期限としておりますが、随時受付しております。
- **協賛金のお振込：５月末まで（目安）**
  あくまで目安です。お振込み時期については、ご都合に合わせ調整させていただきます。
- **スケジュールパンフレット、ポスターのお届け：４月**
- **ガイドブック、セレモニーへのご招待状、公演ご招待券のお届け：６月**

▲スケジュールパンフレット

ご協賛特典のご案内

御社・御団体のお名前、ロゴマークなどを、スケジュールパンフレットをはじめ、ガイドブック、当日配布用プログラム、ポスター、ウェブサイト等に掲載いたします。メインスポンサーのロゴ入りＴシャツは、アカデミー生やアーティストがピクニックコンサートなど演奏会で着用します。また、各種演奏会、歓迎レセプションにご招待いたします。

▲ガイドブック

◎協賛特典

協賛特典内容	発行部数 発行時期	メイン スポンサー	特別協賛 (200 万円以上)	協　賛 (100 万円以上)	協　賛 (30 万円以上)	協　賛 (30 万円未満)
スケジュール パンフレット	**約 35,000 部 ４月**	ロゴ大	ロゴ中	ロゴ小	社名（中）	社名（小）
ガイドブック	**約 25,000 部 ６月**	カラー広告 １頁 ロゴ	カラー広告 １頁 社名	カラー広告 1/2 頁 社名	社　名	社　名
当日配布用 プログラム	**約 7,000 部 ３公演～**	社　名	社　名	社　名	社　名	社　名
		オープニングナイト、ピクニックコンサート、GALA コンサートなどにて配付				
公式ポスター	**約 1,000 部 ４月～６月**	ロ　ゴ	社　名	社　名	社　名	—
PMF 公式 ウェブサイト	**通　年**	ロゴ大 社　名	ロゴ中 社　名	ロゴ小 社　名	ロゴ小 社　名	ロゴ最小 社　名
会場内協賛社 紹介パネル	**４公演～**	ロ　ゴ	ロ　ゴ	ロ　ゴ	ロ　ゴ	ロ　ゴ
メインスポンサーロゴ入りＴシャツ（７月）		ロ　ゴ	—	—	—	—
演奏会招待券進呈		○	○	○	○	○
歓迎レセプションご招待		○	○	○	○	(○) 10 万円以上
ミニコンサート開催協力		○	○	○	—	—

ご協賛・ご寄付、企業版ふるさと納税に関するお問い合わせは、下記の窓口にお問い合わせください。

公益財団法人パシフィック・ミュージック・フェスティバル組織委員会 渉外課

〒060-0052　札幌市中央区南２条東１丁目 1-14 住友生命札幌中央ビル１階
TEL：011-242-2211　FAX：011-242-1687
Mail：pmf.shogai@pmf.jp
https://www.pmf.or.jp

PMF2024 への協賛・寄付のお願い

パシフィック・ミュージック・フェスティバル札幌

Pacific Music Festival 2024

PMF 組織委員会理事長（札幌市長）よりごあいさつ

パシフィック・ミュージック・フェスティバル札幌（PMF）は、20 世紀クラシック音楽界の巨星レナード・バーンスタインがここ札幌の地に創り、遺した世界の若手音楽家を育てる国際教育音楽祭です。今では世界三大教育音楽祭のひとつと評され、世界のクラシック音楽を担う人材の育成に貢献してまいりました。

34 回目となる PMF2024 は、修了生が指揮者や演奏家として成長を遂げ再び音楽祭に参加するという理想的な循環によりアカデミー教育の質を一層高めるとともに、賑やかな街中でのコンサートをより多く開催することで、次世代を担う音楽家の育成や地域における音楽文化の普及、音楽を通じた世界平和への貢献という、PMF の使命や存在意義の発信に全力を挙げて取り組んでまいります。

創設以来、バーンスタインの遺志を繋ぎ、30 年を超える歴史を積み重ねてきたこの事業をさらに発展・継続させ、芸術文化の向上に寄与してまいる所存です。

こうした PMF の活動の趣旨にご賛同いただき、ぜひご協賛賜りたくお願い申し上げます。

公益財団法人 PMF 組織委員会理事長／札幌市長　秋元克広

パシフィック・ミュージック・フェスティバル札幌（PMF）とは

世界の若手音楽家の育成 ～世界最高峰の教授陣による指導～

PMF は、1,000 名を超える世界各地の応募者の中からオーディションで選抜された若手音楽家（アカデミー生）の育成を主軸とし、毎年７月の約１カ月間、世界的指揮者や欧米メジャー・オーケストラの首席奏者たちがアカデミー生の指導にあたり、その成長していく姿が演奏会で披露されます。これまでに PMF から送り出したアカデミー生は、77 の国と地域、延べ 3,700 人を超え、世界の名だたる主要オーケストラのメンバー、室内楽奏者、ソリストとして活躍しています。

音楽を通じた地域貢献 ～青少年のための音楽教育プログラム・コンサート～

子どもたちが世界一流の音楽に触れられる機会を提供することは、PMF が地域に果たす重要な役割であり、毎年約 700 人の札幌市内の小学生が PMF オーケストラと共演する「リンクアップ・コンサート」や、特別支援学校等に出向く「ボランティアコンサート」などの演奏会を開催しています。また、このような活動が認められ、2018 年に北海道遺産に認定されました。

クラシック音楽の普及 ～多彩な演奏会の開催～

音楽祭期間中は、アカデミー生によるオーケストラ演奏会のほか、世界一流の教授陣による室内楽演奏会をお楽しみいただいています。また、25 歳以下の若者を対象に無料開放する「ユース・ウイング席」の設置や、芝生の上で自由に音楽を楽しめる「ピクニックコンサート」(札幌芸術の森) 、クラシック音楽の魅力や楽しさを紹介する「クラシック LABO♪」など、多彩な演奏会を開催してクラシック音楽の普及に努めています。

「PMF2023」をご紹介 ～ PMF2023 アフタームービー～

PMF2023 の印象的なシーンを約 4 分の映像に詰め込んだ「アフタームービー」です。 暑さにも負けないパッションでひたむきに音楽と向き合ったアカデミー生の一夏の軌跡を、 ぜひご覧ください。

『PMF2023 アフタームービー』はこちらの2次元バーコードから！

PREMIST
札幌環状通東
STATION SIDE

｜予告広告｜

本広告を行い、取引を開始するまでは、契約または予約の申込には一切応じられません。また、申込順位の確保に関する処置は講じられません。予めご了承ください。（販売開始予定時期／2023年12月上旬）
※本広告は当物件の公式サイトで行う予定です。（掲載予定時期／2023年12月上旬）、公式サイト（https://dhms.jp/kanjodori/）または「ダイワ環状通東」で検索

ONE × COMMONS

都心を身近に。暮らしを多彩に。

地下鉄東豊線「環状通東」駅徒歩1分、「さっぽろ」駅まで乗車6分。
華やかな都心街区を身近に感じるポジションに、
ゲストルームやリモートスペース、車寄せを備えたエントランスなど
日常の中でアクセントとなる空間設計。
「駅隣接 徒歩1分 × 都心アクセス × 多彩な共用施設」という、
この場所で生まれる新たな魅力を。
豊かな暮らしのシーンに彩られた、洗練のアーバンライフが始まる。

地下鉄東豊線
「環状通東」駅隣接 徒歩1分（約30m）

地下鉄東豊線「さっぽろ」駅 3駅・乗車6分 ／ 24時間ゴミステーション ／ まいばすけっと 徒歩2分 マックスバリュ 徒歩6分

ZEH-M Oriented
認定を取得したマンション

環境への配慮や高い断熱性能だけでなく、
税制・住宅ローン控除の優遇もあります。
詳しくは裏面をご覧ください。

全121邸〈プレミスト札幌環状通東ステーションサイド〉新発表

マンションギャラリーオープン〈予約制〉

ご予約制につき、公式サイトまたはお電話にてご予約をお願いいたします。

■予定販売価格帯（税込）
2LDK3,700万円台～・3LDK4,800万円台～

外観完成予想図

売主
大和ハウス工業株式会社 マンション事業本部
Daiwa House 大和ハウスグループ

販売代理
ソフトライフ

お問い合わせ先／「プレミスト札幌環状通東ステーションサイド」マンションギャラリー
0120-601-810
ダイワ 環状通東
営業時間／10:00～18:00（火・水曜定休※祝日を除く）

※掲載の完成予想図は設計図書を基に描き起こしたもので、実際とは多少異なる場合があります。形状、仕様、外構等については行政官庁の指導及び、設計・施工の都合により変更が生じる場合がありますので予めご了承ください。植栽等は特定の季節、ご入居時の状況を想定して描かれたものではありません。また、竣工時には完成予想図程度には成長しておらず、形状、位置等は実際とは多少異なる場合があります。車は販売価格に含まれておりません。※所要時間は朝の通勤時のものであり時間帯により異なります。乗り換え・待ち時間を含みます。（「札幌交通局」ホームページ調べ）※通勤時7:00～9:00としています。※自動車分数表示は実測によるものです。実測の所要時間は乗車状況等により多少異なる場合があります。※表示の徒歩分数は1分=80mとして換算し、端数を切り上げています。

ZEH-M Oriented

快適性と省エネを両立する「ZEH-M Oriented」の認定を取得。

ZEH基準を満たす高い断熱性能	高効率設備の導入により省エネルギー化	省エネや節水・節湯で環境にやさしいライフスタイル

住宅性能表示制度にも対応　断熱等性能等級5　一次エネルギー消費等級6

この住棟のエネルギー消費量 26%削減　ZEH-M　BELS

※本表示は住棟全体の評価であり、各住戸の性能を担保するものではありません。※エネルギー消費量削減率（26%）は、プランセレクトの採用状況に応じて変動する場合があります。※ZEH-M Orientedにおけるエネルギー消費量削減率の基準（20%以上）を達成するために、プランセレクトの対象住戸に制限が生じる場合があります。
※プレミスト札幌環状通東ステーションサイドは「ZEH-M Oriented」の認定取得により、金融優遇が適用されます。※金利は各金融機関によりことなります。

住宅ローン控除　ZEH水準省エネ住宅 年末残高限度額：3,500万円

■住宅ローン控除制度概要／2023年11月現在●控除対象となる年末残高限度額（2024・2025年入居の場合）：3,500万円［ZEH］●控除期間：13年間●控除率：年末残高の0.7%●入居期限：2025年12月31日までに入居※専有面積が40㎡以上50㎡未満の場合、合計所得が1,000万円超の年は控除対象外。※実際のお取り扱いにつきましては、税務署または税理士等の専門家にご相談ください。※Cタイプは40㎡未満のため住宅ローン控除の対象外となります。

金利優遇　ZEH水準以上の省エネ住宅に金利優遇
固定金利特約3年：0.33%（年）※通常、固定金利特約3年：0.35%（年）

［ローンのご案内］●金融機関：北洋銀行●借入限度額：200万円以上2億円以内●借入期間：2年以上40年以内●返済方法：元利均等返済●借入時年齢：満18歳以上満65歳未満（ローン完済時満82歳未満）●年利率0.33%（固定金利特約3年）※今和5年11月現在●事務取扱手数料：借入金額×1.10%※保証料・団信保険料は借入金利に含まれます。※ご利用の際は、金融機関が定める基準に適合する方が対象です。※お申込に際しては、所定の審査がございます。

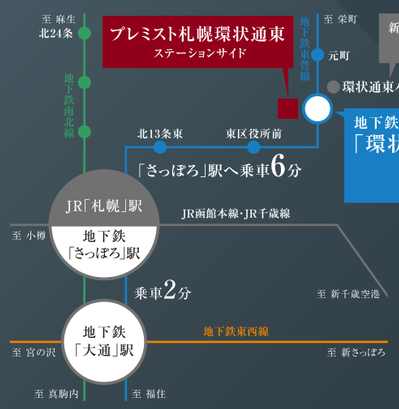
COMMON LINKS

- オーナーズラウンジ
- レセプションルーム
- クリエーティブスペース
- 24時間ゴミステーション
- ゲストルーム
- EV充電スペース
- 来客用駐車場
- 多目的洗い場

多彩な共用施設を完備
公式サイトよりご覧ください。

1-MINUTE ON FOOT

地下鉄・バス・飛行機などの多彩な移動手段が徒歩圏内。
新千歳空港へもダイレクトにバス乗車約49分



地下鉄東豊線「環状通東」駅 3番出入口／徒歩1分（約30m）

JR「札幌」駅／約2.6km

マンションギャラリー所在地：札幌市東区北十三条東15丁目5-11

※所要時間は朝の通勤時のものであり時間帯により異なります。乗り換え・待ち時間を含みます。（「JR北海道」「札幌交通局」ホームページ調べ）※通勤時7:00～9:00としています。※自動車分数表示は実測によるものです。実測の所要時間は乗車状況等により多少異なる場合があります。※表示の徒歩分数は1分=80mとして換算し、端数を切り上げています。

G TYPE

3LDK+WIC+SIC

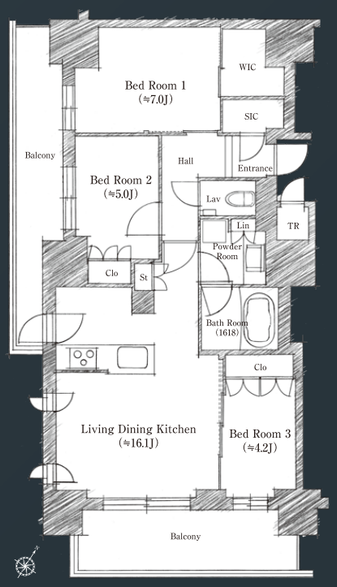
■専有面積／76.68㎡（約23.19坪）
※トランクルーム面積1.10㎡含む
■バルコニー面積／21.21㎡（約6.41坪）

爽やかな陽差しを採り込む
2つのバルコニーを配した
南西角住戸

大容量のウォークインクローゼットと
シューズインクローゼットをご用意

バルコニーへ出入りができるキッチン

南西角住戸



Clo：クローゼット、WIC：ウォークインクローゼット、Lav：トイレ、SIC：シューズインクローゼット、Lin：リネン庫、St：物入、TR：トランクルーム※掲載の図面は設計図書を基に描き起こしたもので、実際とは多少異なる場合があります。

■プレミスト札幌環状通東ステーションサイド【予告物件概要】●所在地／北海道札幌市東区北十四条東15丁目16-3他●交通／地下鉄東豊線「環状通東」駅徒歩1分（3番出入口）●用途地域／近隣商業地域、第一種住居地域●建物の主たる部分の構造及び階数／鉄筋コンクリート造一部鉄骨造地上15階建●総戸数／121戸（別途管理事務室1戸・ゲストルーム1戸他）●敷地面積／2,624.35㎡●工事完了予定年月／令和7年9月予定●引渡可能年月／令和7年9月予定●管理形態／管理組合と管理会社との管理委託契約を締結●管理員の勤務形態／日勤管理●施工会社／株式会社NIPPO●建築確認番号／第ERI-23001361号（令和5年4月11日）、第ERI－23021949号（令和5年11月7日）●取引態様／（売主）大和ハウス工業株式会社マンション事業本部 〒102-8112 東京都千代田区飯田橋3丁目13番1号 TEL03-5214-2143 建設業許可番号・国土交通大臣許可（特-2）第5279号、宅地建物取引業者免許番号・国土交通大臣（16）第245号、（公社）東京都宅地建物取引業協会会員、（公社）首都圏不動産公正取引協議会加盟●販売代理／株式会社ソフトライフ 〒530-0001 大阪市北区梅田1丁目12番17号JRE梅田スクエアビル（11階） TEL06-6450-8080 国土交通大臣（4）第7789号（一社）大阪府宅地建物取引業協会会員・（公社）不動産保証協会会員・（公社）近畿地区不動産公正取引協議会加盟●販売戸数／未定●予定販売価格帯（税込）／3,000万円台～5,700万円台●予定販売価格帯（税込）／5,000万円台●専有面積／36.66㎡～76.68㎡※トランクルーム面積含む（0.84㎡・1.00㎡・1.10㎡）●バルコニー面積／10.71㎡～21.21㎡●駐車場／83台［月額使用料：未定］※別途、来客用駐車場2台●駐輪場／82台［月額使用料：未定］●管理費等／未定※予告広告をする時点において、全ての予定販売戸数を一括して販売するか、または数期に分けて販売するかは確定しておりません。当該予告広告以降に行う本広告において、販売戸数をお知らせいたします。なお販売戸数が未定のため専有面積およびバルコニー面積等は今後の供給予定の全住戸（121戸）についてのものです。※当物件の敷地の一部には、地下鉄構築物の地上権の設定（北海道庁前水準点を基準として、地下16.816m～地下35.162mの範囲）がされているため、地上および地下の利用に制限があります。■お客さまの個人情報の利用目的について（大和ハウス工業株式会社）弊社は、個人情報保護法を遵守し、弊社または弊社グループ企業が行う次の事業（※）に関するご案内・ご提案、契約の締結・履行、アフターサービスの実施、お客さまへの連絡・通信、新しい商品・サービスの開発、およびお客さまに有益と思われる情報の提供などのために、お客さまの個人情報を利用させていただきます。（※）住宅、リフォーム、集合住宅、マンション、商業店舗開発、建築、不動産分譲、不動産仲介、環境・エネルギー、損害保険代理店、ホテル、インテリアなどの各事業

お問い合わせ先／「プレミスト札幌環状通東ステーションサイド」マンションギャラリー
0120-601-810
営業時間／10:00～18:00（火・水曜定休※祝日を除く）
ダイワ 環状通東