令和6年6月10日発行(毎月1回10日発行)

さっぽろ経済

札幌商工会議所

6

June 2024
VOL.778

今月の表紙

㈱LAUGH DINNING
石川 なつみさん

トップの構想

富士屋鉄工㈱
代表取締役社長
松宮 勇市 氏

北の逸品

㈱プラットファーマー
西神珈琲本店『神ノ無水珈琲』

クラブ新鮮組

Wine Bar rux

特 集

キャリア教育と人材確保

～業界や仕事の魅力、社会的役割を伝えたい！～

FSC
www.fsc.org
ミックス
紙 | 責任ある森林管理を支えています
FSC® C104445

6
No.778
2024 June
令和６年６月10日

札幌商工会議所
さっぽろ経済
https://www.sapporo-cci.or.jp/

札幌商工会議所Instagram公式アカウントをぜひご登録ください！
当所の活動報告や会員企業の製品・サービスに関する情報などを発信しています。
フォローはこちらから
ID:@sapporo_cci

Contents

特　集
6 キャリア教育と人材確保
～業界や仕事の魅力、社会的役割を伝えたい！～

10 トップの構想
プライドを持ってものづくりに取り組む
未来へ前進する老舗鉄工メーカー
富士屋鉄工㈱
代表取締役社長　松宮 勇市 氏

2 マンスリーハイライト

5 北の逸品
㈱プラットファーマー
西神珈竰本店『神ノ無水珈竰』

今月の表紙
16 わが社の注目株
㈱LAUGH DINNING
石川 なつみ さん
写真撮影／㈱A space　佐藤 アキラ

13 さっぽろサムライ倶楽部
15 会員企業の声
18 令和５年度 SDGs経営表彰
20 札幌商工会議所の中小・小規模事業者支援事例紹介
22 ビジネスサポートＱ＆Ａ　経営
23 〃　法律
25 クラブ新鮮組 Wine Bar ru:
26 新入会員のご紹介
28 Information
31 記者室の窓から
32 読者アンケート／プレゼント

ワタナベグループ
私たちが目指しているのは、「飲・食」のトータルプランナーです。

冷凍機・空調機器・資材総合商社
渡辺食品機械株式会社
本　社　札幌市中央区南1条東4丁目7番地　TEL(011)231-7811
東京支店　東京都墨田区石原1-12-7村上ビル1F　TEL(03)5619-1600

冷凍・冷蔵・空調設備設計・施工
ワタナベ冷機株式会社
本　社　札幌市北区新川西2条1丁目1番10号　TEL(011)766-5451

業務用厨房機器・販売・設計・施工
株式会社厨房ファクトリー
本　社　札幌市中央区南1条東4丁目7番地　（渡辺食品機械本社ビル）
八軒店　札幌市西区八軒10条西11丁目1番41号　TEL(011)633-3611

業務用酒類食品卸販売
ワタショウ株式会社
本　社　札幌市中央区南4条東4丁目1番地　TEL(011)222-4700
物流センター　札幌市中央区南3条東5丁目1番地　TEL(011)222-8800
旭川支店　旭川市新星町5丁目4番7号　TEL(0166)26-5959
小樽支店　小樽市稲穂1丁目1番1号　TEL(0134)21-6500

業務用食肉加工製造販売
ワタショウフーズ株式会社
本　社　札幌市中央区南4条東5丁目1番地　TEL(011)272-2983
本社工場　札幌市中央区南4条東5丁目1番地　TEL(011)272-2983

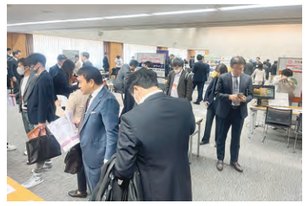
業務用酒類・食品・氷販売
マルショウ株式会社
本　社　札幌市中央区南3条東5丁目1番地　TEL(011)222-0347

総合不動産業
ナベビル株式会社
本　社　札幌市中央区南4条東4丁目1番地　TEL(011)222-0777

5.10 海外ビジネスEXPO北海道2024

海外現地でのマーケティングや通訳・翻訳をはじめ、貿易関連の法律、海外人材確保など、海外取引に関連するビジネスを展開する企業の展示会を開催した。昨年に続き、2回目の開催となる。

今回は、公的機関13団体と20社の海外ビジネスの専門家が出展した。海外ビジネスの始め方や経営課題の解決策を求める企業など、404名が来場した。



■国際・観光部　食産業・貿易課

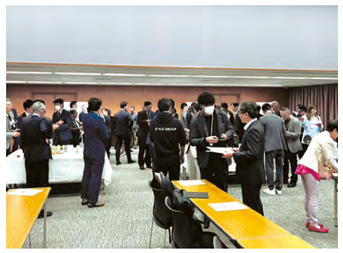
5.15～28 中小企業診断士登録養成課程 流通業経営診断実習

今年3月より、第7期となる中小企業診断士登録養成課程を開始し、27名が参加している。企業の課題発見や解決、経営戦略等の診断に必要なスキルを身に付けることを目指し、今月より企業の経営診断実習がスタートした。流通業のほか、製造業やサービス業など9月までに全5回の実習を行う。

■中小企業診断士登録養成課程

5.27 第1回 異業種交流会

企業間の交流、情報交換、販路拡大など、新たなビジネスにつながる「交流の場」を創出することを目的に、今年度第1回目となる企業交流会を開催した。第1部は1分間の自社PRタイム、第2部は飲食付きの名刺交換会として実施した。58社67名が参加し、会場はにぎわいを見せた。



■会員組織部　会員組織課

5.28～6.1 THAIFEX 2024

THAIFEXは、タイ国内最大級の総合食品見本市として首都バンコクで開催され、東南アジア地域を中心に、国外からの来場者も多いことで知られる。当所では、ジェトロ北海道が主催するジャパンパビリオンへの企業の出展を、今年度初めて出展料の補助により支援した。会員企業3社が出展し、現地での販路拡大を図った。

■国際・観光部　食産業・貿易課

5.29 インターンシップ新制度活用セミナー

2025年卒の学生を対象にしたインターンシップの新制度が2023年よりスタートしている。そこで、新制度の概要をはじめ、インターンシップを通じた学生の採用活動や定着の方法などについて解説するセミナーを開催した。

㈱HBN 代表取締役社長 廣崎匡氏が講師を務め、最近の学生の就職動向を踏まえた採用戦略や、それに伴うインターンシップの重要性と活用の仕方について講話いただいた。市内企業の採用担当者を中心に、34社39名が参加した。

■産業部　人材確保・活用課

第1回

7月22日(月)

■講師／
Rapidus(ラピダス)株式会社
取締役会長
東　哲郎氏

■会場／札幌パークホテル地下2階「パークプラザ」
■時間／講演開始 13:00(開場12:30)・終了予定 14:30

第2回

9月24日(火)

■講師／
青山学院大学
地球社会共生学部 教授
陸上競技部 長距離ブロック 監督
原　晋氏

■会場／札幌パークホテル3階「エメラルド」
■時間／講演開始 13:00(開場12:30)・終了予定 14:30

■受講料 ※おひとりさま料金(税込)

区　分	単回受講	全2回受講
札幌商工会議所、または道内商工会議所の会員事業所	4,000円	6,000円
上記以外	6,000円	10,000円

■定員／各回200名

■申込方法／
札幌商工会議所ホームページよりお申し込みください。
◎お申し込み後の受講料返金には応じかねます。
◎お申し込み内容確認後、請求書を送付させていただきますので、お振り込み願います。
※振込手数料は、貴社にてご負担願います。

■主催／札幌商工会議所・北海道商工会議所連合会
■共催／北海道経営未来塾実行委員会（北海道商工会議所連合会・札幌商工会議所・㈱北洋銀行・㈱北海道銀行・㈱未来経営研究所）■後援／北海道・札幌市
■お問い合わせ／札幌商工会議所 会員組織部 会員サービス課　TEL:011-231-1318

北のブランド2025 認証製品募集のご案内

北海道の逸品の販路拡大を当所が支援します!!

当所では、道内でつくられた優れた「モノ」を、北海道を代表する製品としてさらなるブランド化を推進することを目的に、「北のブランド」認証事業を2004年から実施し、今年で20年を迎えます。認証製品に認証状やロゴマークを交付するとともに、認証企業へ販路開拓・商談機会をご提供し、広く道内外のバイヤーや消費者にPRします。

北のブランドに認証されると

○北のブランドロゴマークを使用いただけます。

○商談会・物産展等への優先案内・情報提供や、製品PRブース（北のブランド PR ブース）の設置を行います。

○会員表彰式・会員新春交歓会で PR ブースを設置します。

○北のブランドホームページ、広報誌「さっぽろ経済」、SNS 等でご紹介します。

○北海道経済センタービル１階の「さっぽろ時計台　北のブランドショップ」内に製品を紹介するパネルを設置します。

○北海道経済センタービル１階（北１条通側）の「デジタルサイネージ」にて PR 動画を放映します。

北のブランドフェア in 東京商工会議所

会員新春交歓会

【過去出展実績（一部抜粋）】

・北海道ビジネス EXPO（札幌・展示会）
・フードメッセ in にいがた（新潟・展示会）
・スーパーマーケット・トレードショー（千葉・展示会）
・北のブランドフェア in 東京商工会議所（東京・催事）
・北海道まるごとフェア in サンシャインシティ（東京・催事）　ほか

応募方法

応募方法	右記二次元バーコードまたは下記URLより申請用紙をダウンロードし、必要事項をご入力の上、ご郵送またはメールにてご応募ください。 https://www.sapporo-cci.or.jp/north-brand/entry/
対象分野	・食品部門（パン・菓子、農畜産品、水産品、酒・飲料、調味料、健康食品） ・ものづくり部門（住宅・設備、環境、福祉・生活、健康・美容、ＩＴ・ソフトウエア）
応募締切	**2024年７月19日（金）必着**
認証期間	2025年１月１日（水）～2025年12月31日（水）
認証条件	①道内で製造された製品であること。 ②道内で事業を行う札幌商工会議所の会員企業であること。 ※非会員の方も応募可能です。ただし認証にあたってはご入会が条件となります。 ※流通可能な商品を対象としています。
登録・更新料	年間　30,000円 （１社当たり３製品までとし、それを超える場合は１製品につき10,000円の追加登録・更新料を申し受けます）※応募は無料です。

お問い合わせ先
札幌商工会議所　国際・観光部　食産業・貿易課
TEL:011-231-1332　FAX:011-222-5215　E-mail:trade@sapporo-cci.or.jp

北のブランド2024
新規認証製品

北の逸品

North Brand 2024

西神珈竰本店『神ノ無水珈竰』

認証ポイント　水を一滴も加えず、野菜のうまみと水分を利用する製法や、添付のスパイスで食べる前に一手間かける楽しさがある点を評価。

おいしさも健康もどちらも大切に 野菜のうまみたっぷりの無水カレー

認証製品の特長

㈱プラットファーマーは、スパイスカレー専門店「西神カレー」を市内に3店舗展開する。その味を家庭でも楽しめるのが、「西神珈竰本店『神ノ無水珈竰』」だ。

同店のカレーは自社農園で有機栽培した野菜やハーブを使用している。原材料の約8割を占める「札幌黄」は“幻の玉ネギ”とも呼ばれており、煮込むほど甘みが増す。水は一切加えず、野菜から出る水分だけで完成させるため、うまみがぎゅっと詰まっているのが特長。

厳選した19種類のスパイスに加え、利尻昆布や干しシイタケ、かつお節などの和食材も使用することで、うまみが倍増するだけでなく、スパイスカレー初心者の方でも食べやすい一杯に仕上げた。スパイスや食材の香りが何重にも重なり、先味・中味・後味で味わいが変わるため、飽きることなく最後のひと口までおいしくいただける。

小麦粉を使用しないグルテンフリーであるため、さまざまな方が安心して食べられる。さらに、使用する油を極限まで減らし低カロリー・低糖質を実現。ダイエット中の方や健康意識の高い方にもお薦めだ。

ガラムマサラやカスリメティ、チリパウダー、フライドオニオンが付属されているので、辛さや食感を好みに合わせ、本格的なスパイス香るカレーを楽しむことができる。

開発の背景

健康を気遣う際、外食を控えバランスの良い食事を取るように指導されることが多いが、「プロが魂を込めた料理が体に悪いというのは耐え難い」と考えた。そこで、医師から「体のために週に1回は“西神カレー”に行くように」と言ってもらえるようなカレーを提供したいと開発した。

企業からのメッセージ　代表取締役 神野 貴弘氏

「私たちは、お客さま一人一人のお顔を思い浮かべながら、健康のことも考え抜いたおいしいカレーをお届けすることで、多くの方々の食生活に新たな選択肢を提供しています。これからもおいしさと健康を追求し続け、皆さまに愛される食品作りに励んでまいります」

企業DATA

㈱プラットファーマー
札幌市東区伏古10条2丁目16-5
代表取締役　神野 貴弘
TEL：011-311-1468
https://www.nishijincurry.com/

読者プレゼント

「西神珈竰本店『神ノ無水珈竰』」（2食入り）を5名にプレゼントします。32ページのアンケートにご回答の上、ご応募ください。

販売価格（税込）

西神珈竰本店『神ノ無水珈竰』180g×5個　3,800円

販売先

食べレア北海道
https://www.taberare.com/c/category/processed-food/retort-food/t00388-002/

西神カレー公式LINE

札幌商工会議所認証
北のブランド

北のブランド公式ホームページ
https://www.sapporo-cci.or.jp/north-brand/

お問い合わせ　札幌商工会議所 国際・観光部 食産業・貿易課
TEL: 011-231-1332

特集

キャリア教育と人材確保

～業界や仕事の魅力、社会的役割を伝えたい！～

建設関連業界をはじめ、ほぼ全ての業界で人手不足が深刻化し、人材確保が重要課題となっている。今回は、キャリア教育と人材確保の観点から、札幌商工会議所が市内の高校や中学校と連携して実施する職業体験や企業講話などの取り組みについて紹介する。

中学生対象

建設関連業の職業体験 出張お仕事体験会

キャリア教育の一環として、2022年度より、中学校に建設関連業、関連団体が出張し、仕事体験会を開催している。

今年度の実施予定：11月に昨年よりも規模を拡大して、市内5つの中学校を対象につどーむで開催予定。

鉄筋組み立て体験

塗装業作業体験

高校生対象

ジモトのシゴトワク！WORK！

ものづくり企業や地元企業の魅力を発信し、将来的に地元企業への就職を促すことを目的に実施される職業体験イベント。札幌市が主催し、当所は設備工事部会が出展している。

各業界の仕事の魅力がよく伝わるよう、30分以内の仕事体験プログラムを実施。

昨年度は9月に、2日間にわたりつどーむで開催した。全体で34の企業や団体が体験ブースを出展し、413名の高校生が参加した。

今年度の実施予定：2024年9月17（火）・18日（水）10時～16時

CADを用いた配管図の設計体験

担当部連絡先：
産業部 地域振興・ものづくり課
TEL：011・231・1373

高校生、大学生、専門学校生対象

さまざまな職業を体験 出張型職業体験

企業や業界団体が高校、大学などに出向いて職業の体験メニューを提供する。さまざまな業種の職業を体験することで、より具体的な自身の将来像を描いてもらう機会とする。

2021年度には、小学生を対象に、建設関連業、IT業や観光業など幅広い業種の体験会を開催した。現在は高校生、大学生、専門学校生を対象に実施している。

今年度の実施予定：6月以降随時

ホテルの給仕などを体験

担当部連絡先：
産業部 人材確保・活用課
TEL：011・231・1772

インタビュー1

ライフラインを支える自信を持って取り組める仕事だと伝えたい

札幌市管工事業協同組合
理事長　弘田　安氏
（㈱ふじ研究所 代表取締役）

所在地：札幌市中央区北2条東8丁目86-10
ＴＥＬ：011・222・1811
ＵＲＬ：https://www.sakkankyo.or.jp/

―貴組合は、「出張お仕事体験会」や「ジモトのシゴトワク！WORK！」にご参加いただいています。体験の内容について教えてください。

水道管や配管の組み立て体験を提供しました。限られた時間のため、簡単な工程になってしまいますが、工具は実際に現場で使用するものを使っています。

生徒は、水道の蛇口の部分は普段から目にしていると思いますが、この体験を通じて、壁の中にあって普段は見えない配管の部分が、どうなっているかを知ることができたのではないかと思います。

工具を使って、プラモデルを組み立てるように楽しく体験することで、本物の工具に慣れると同時に、水道管の仕組みやそこに関わる仕事の中身を理解してもらいたいと思っています。

―2015年度より、組合独自で北海道札幌琴似工業高等学校のインターンシップを受け入れていると伺いました。

本インターンシップは、当業界が人材不足に直面する中で、将来を見据えた人材確保のために、同校の先生に直接働きかけをして始まったものです。

このような業界があって、そこで働くことができるということを、インターンシップを通じて知ってもらいたいです。キャリアを積んで技術者になれば、札幌市内に住み続けながら将来設計ができるということを分かってもらいたいと思います。

―取り組みを通じて、どのような成果がありましたか。

高校でのインターンシップを毎年続けることで、先生方にもわれわれの仕事を知ってもらうことができました。平均して年間2～3名ほど、当業界に就職する生徒がいると聞いています。

組合員である企業の方々にも活動の大切さが伝わり、より関心をもって参加してもらえるようになったと感じています。

―今後、業界として伝えていきたいことは。

当組合に所属する企業の主な仕事は、水道工事や冷暖房の空調工事です。これらはライフラインであり、われわれの仕事なしには人々は生活できません。人々の生活の支えになること、自信を持って取り組める仕事だということを、生徒の皆さんに伝えていきたいです。

ステンレス水道管の組み立て体験

高校生、大学生、専門学校生対象

短期の企業訪問

学生のキャリア形成支援として、数日間（1～3日間程度）の企業訪問を実施。就業体験を経て自身のキャリアを考える機会とする。

今年度の実施予定：6月より随時

倉庫内での商品確認作業（2022年）

高校生、大学生、専門学校生対象

学生に企業の経営理念を語る

企業講話の講師を紹介

大学、高校などからの依頼を受け、講話の実施を希望する企業の方々を学校に紹介している。企業は、学校に出向き、講師として学生に経営理念や経営者としてのこれまでの経験などを話す。

札幌学院大学での企業講話（2023年）

高校生、大学生、専門学校生対象

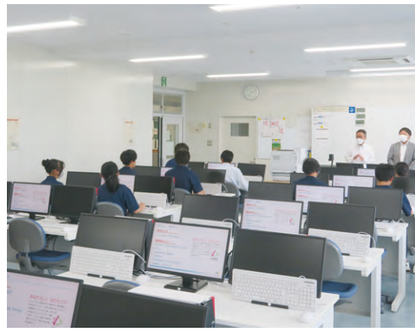
企業の採用担当者が出向いて説明会を実施

出張型企業説明会

企業の採用担当者が学校に出向いて説明会を行う「出張型企業説明会」を開催している。

10社程度の企業が体育館や教室などを利用して、タイムテーブルに沿って説明会を実施し、学生は関心のある企業を訪れる。2023年度は2校で実施した。

今年度の実施予定：7月より随時


出張型企業説明会（2023年）

高校生、大学生、専門学校生対象

模擬面接をサポートする

模擬面接官の紹介

より本番に近い面接環境を学校で再現するため、企業の採用担当者を模擬面接官として学校に紹介する。企業の採用担当者は、当所が依頼を受けた学校で模擬面接官を務め、就職を希望する学生にアドバイスする。

今年度の実施予定：5月より随時

市立札幌みなみの杜高等支援学校
模擬面接（2024年5月15日）

担当部連絡先：
産業部 人材確保・活用課
TEL：011・231・1772

人材確保関連事業

求職者向け ウェブサイト「札商キャリアラボ」を開設！

求職者向けの最新イベントや、サービス、年間スケジュールを確認できる「札商キャリアラボ」は、こちらから！➡

人材確保に関心のある企業の方はぜひご登録を！

メールマガジン配信中！

インターンシップ、企業説明会の参加企業募集など、当所等の人材確保関連事業のお知らせに特化した企業向けのメールマガジンを週1回程度配信しています。

登録はこちらから

インタビュー ②

インターンシップや企業説明会は職業意識を育て就職する職種を決めるきっかけになる

北海道札幌南陵高等学校
進路指導部長　高倉　亘氏

所在地：札幌市南区藤野5条10丁目1-1
ＴＥＬ：011・591・2101
ＵＲＬ：https://www.sapporonanryou.hokkaido-c.ed.jp/

近年の貴校における生徒の就職動向について教えてください。どんな職種の人気がありますか。

男子には、販売業、サービス業、保安業など、専門的・技術的な職業の人気が高く、女子には、販売業やサービス業が人気です。一方で、建設業や農林業は以前より希望者が少なく、運送業については希望者が減少傾向にあります。

就職先の選び方についてはいかがですか。

生徒は学力や体力などの自分の適性を冷静に見極めていて、興味や将来性、自宅から通えるかどうかなどを総合的に判断して、志望する企業を決めています。また、自宅を離れて就職する場合は、自分の興味を優先して選択しています。

企業情報は何を参考にしていますか。

企業のウェブサイトなどを閲覧することで情報を得ることが多く、企業を比較する際には、給与、勤務時間、福利厚生制度なども丹念に検討しています。

貴校は当所の「出張型企業説明会」の開催や、企業インターンシップの実施にご協力をいただいています。生徒の就職にどのように役立っていると感じますか。

いずれも生徒にとって、就職するべき職種を決定するきっかけになっています。

企業説明会は、当校の1年生を対象に、職業観を育むために実施しています。地域のさまざまな分野の企業にご参加いただき、全ての生徒に働くことの尊さや社会基盤を支える具体的な方法などを認識してもらう意味で効果があり、今後も継続して実施していきたいと考えています。

学生のキャリア形成支援は、2023年度より1・2年生全員を対象に実施しています。就職希望者にとっては、仕事の具体的なイメージがつかみやすく、就職活動における選択の判断材料として、大変有益と思われます。

また、進学希望者にとっても、社会基盤を支えることの意味を体感できる絶好の機会と考えています。

企業説明会とインターンシップの相乗効果により、毎年、関わりのあった企業などを実際に就職先として考える生徒もいます。

高校生の採用を目指す企業に向けてアドバイスをお願いします。

企業説明会やインターンシップにご協力いただいた企業の皆さまには感謝申し上げます。毎年、これらをきっかけに仕事に興味を示し、就職する生徒がいることから、これらの企画は、人材確保の観点から有効であることは明らかです。

一方で、高校生を採用する際には、粘り強く、その企業で職業人として育て上げる覚悟が必要です。少子化のため、近年は就職希望者が減少していますが、労働の質を低下させることはできません。適性検査を有効活用した採用方法や、採用後のＯＪＴ（社員の職業教育）の充実など、有為な人材を定着させるための有効な仕組みが求められていると思います。

出張型企業説明会（2023年）

同（2023年）

Interview

プライドを持ってものづくりに取り組む
未来へ前進する老舗鉄工メーカー

ビジョン
トップの構想 vol.146

富士屋鉄工株式会社
代表取締役社長
松宮 勇市 氏

まつみや ゆういち

1979年、札幌市生まれ。2004年、学習院大学卒業後、富士屋鉄工㈱に入社。2008年、代表取締役社長に就任。2024年、富士屋鉄工工事㈱の代表取締役社長に就任。現在に至る。

Information

住 札幌市北区屯田3条3丁目4番14号
TEL 011-771-5077
社 21名
WEB https://www.fujiya-group.co.jp/

他社ができない課題も解決する大型機械設備の設計・製造企業

富士屋鉄工㈱は、1889年に前身企業が端を発し、1955年に藤屋鉄工㈱として創業した鉄工メーカー（1971年に現社名に変更）。先々代である祖父は、札幌に発寒鉄工団地を開いたことで知られている。松宮社長は大学卒業後、2004年に入社した。

「当時は就職氷河期の頃で就職がなかなか決まらなかったんですね。そんな折に先代である父から『このままでは人生の落後者になる。経営者として会社に入るか？ただし何かあったら首を吊ることになるぞ』と言われ、覚悟を決めて入社しました」

文系の大学で学び、工業系の知識はほぼ皆無だった松宮社長は、ゼロから会社の事業に取り組み始めた。しかし、入社して3年半後に先代が病気を患って他界し、28歳の年に知識や経験が浅いまま経営を引き継いだ。

「2008年に社長に就任しましたが、当時は鉄鋼不況の最中で、同じ年に追い打ちをかけるようにリーマン・ショックが起こり、東日本大震災もあって、大変な状況に陥りました。さらに、役員が高齢のために退職したり病気になったりして、会社の幹部が一斉に抜けてしまい、厳しい状況が続きました」

圧力容器内面研削装置

化成肥料造粒装置

Key Point

未来を見て仕事をしている会社だと感じてもらえるように変わっていきたい

松宮社長は、利益構造を徹底的に見直して、不採算となる取引や遊休資産、コストの無駄などを廃し、また新たな顧客開拓を進め、数年かけて会社の経営を立て直した。

同社は、主に大型の機械設備の設計・製造を手掛けている。製造するものは圧力容器・ボイラー、化学装置、上下水処理施設などの環境設備、産業機械、クレーン設備など多岐にわたる。

「当社は高度で大きいものを取り扱うことが多く、長年実績を積み上げてきた機械の特性を踏まえて造り上げるノウハウは他にない強みだと思います。他社がやりたがらないこと、できないこと、面倒なことなど、『富士屋さん、なんとかならない？』というような困りごとの解決を依頼されることが多いんですね。当社のスタッフは私も含めて、単純な繰り返し作業より厄介な案件こそ『なんとかしよう』と面白がって取り組む体質で、その積み重ねにより仕事のクオリティがレベルアップし、業界での評価につながっていると思います」

将来的に会社のDX化を進め一気通貫のサービス提供へ

松宮社長は、経営する上で創業時の会社の精神を大切にしていると言う。

「当時の社長が『立派な人間じゃないと良い製品はできない』という言葉を残し、経営を引き継いだ先々代の祖父がその思いを『心の教育をしながら良いものづくりをしよう』という理念に引き上げたんですね。私はその精神が好きで、経営において『教育』という概念を大切にしています。仕事で学んだことを、次の世代の人たちに伝えていく、それが会社としての面白さだと思うんです」

社長就任後にベテラン社員が一斉に退職し、若手社員だけが残った苦しい時期もあったが、その社員たちが現在の同社の核となっている。

「業界の中では平均年齢は若い会社です。昔は社内では一言も話ができないようなギスギスした感じでしたが、今では会話も多く和気あいあいとした雰囲気です。真面目にものづくりに取り組む集団で、みんなプライドを持って仕事に携わっています」

世の中全体で人手不足が課題となっている昨今、同社もまた若い人材を求めている。

「第三者的に見て、ダサいとか古くさいと思われたら終わりだなと思っています。休日や給与などの雇用条件を改善し、それを外に向けて発信していくことが大切です。未来を見て仕事をしている会社だと感じてもらえるように変わっていきたいですし、取り組む姿勢を感じてもらえるように意識していきたいと思います」

ホームページをリニューアルし、その反響もあり、発信することの重要性を意識している松宮社長。今後、会社をどのような方向に導いていくのだろうか。

「IT企業とアライアンスを組み、会社のDX化を進めていきたいですね。現在は紙だらけのアナログコミュニケーション、データはたくさんあるけど整理がなされていない状態で、それらをデジタル化しようと動いています。具体的な方針はまだこれからですが、将来的にはハードとソフトの両面を取り入れて自動化、省力化を図り、一気通貫のサービスを提供できるような会社に改革していきたいと思います」

老舗鉄工メーカー・富士屋鉄工㈱は、時代の変化を見据え、しなやかに進化する。松宮社長は、未来へかじを切り始めている。

北海道中小企業活性化協議会

認定支援機関とは
中小企業の経営相談などに関して専門知識や実務経験が一定レベル以上にある者として、国の認定を受けた支援機関です。
税理士・税理士法人、公認会計士、中小企業診断士、弁護士、民間コンサルタント会社、金融機関など

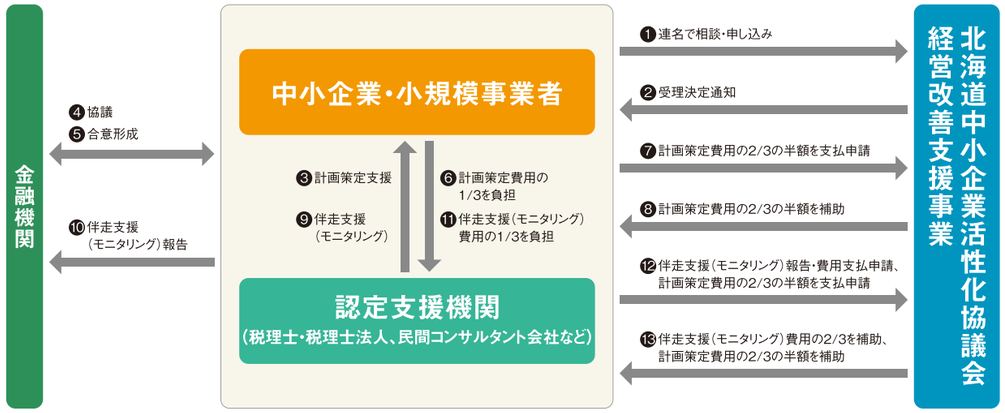
経営改善計画策定支援事業

経営改善計画策定支援事業では専門家（認定支援機関）による経営立て直しを支援しております。

経営改善計画策定支援事業

経営改善計画策定支援やフォローアップ支援（各費用につき総額の2/3の補助。上限310万円）を行い、中小企業・小規模事業者の経営改善・事業再生を図ります。

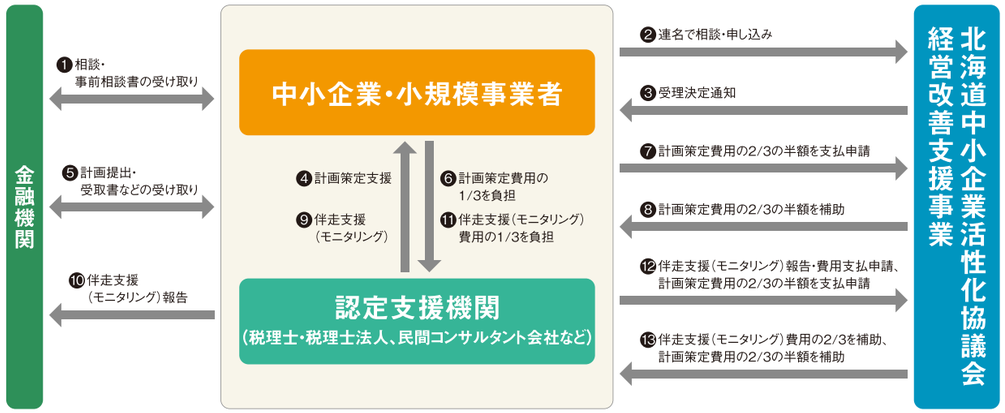
対象　借入金の返済負担などの影響による財務上の問題を抱えており、自ら経営改善計画を策定することが難しいものの経営改善計画の策定支援を受けることにより、金融機関からの支援（条件変更や融資行為など）が見込める中小企業・小規模事業者の方。



早期経営改善計画策定支援事業

資金繰り管理や採算管理など、基本的な内容の経営改善の取り組みを必要とする中小企業・小規模事業者に対して、早期の経営改善計画策定の支援（各費用につき総額の2/3の補助。上限35万円）を行い、事業者が自己の経営を見直すことによって、早期の経営改善・事業再生を図ります。

対象　資金繰り管理や採算管理など、基本的な内容の経営改善の取り組みを必要としており、認定支援機関の支援のもと資金実績・計画表やビジネスモデル俯瞰図などの早期の経営改善計画を策定、金融機関へ提出することで、今後の経営について見直す意思を有する中小企業・小規模事業者の方。



このページに関するお問い合わせは
北海道中小企業活性化協議会 経営改善計画策定支援事業
〒060-8610 札幌市中央区北1条西2丁目 北海道経済センター6階
TEL 011-232-0217　MAIL sien-center@bz04.plala.or.jp　https://www.sapporo-cci.or.jp/keieikaizen/

住 札幌市中央区北４条西４丁目１番７号 MMS札幌駅前ビル
TEL 011－804－8621（代表）
WEB https://www.iwatagodo.com/

岩田合同法律事務所
弁護士
永口 学さん

企業法務の活性化を通して札幌をますます元気な街に。

明治35年創立の当事務所で培われた企業法務の豊富な経験を生かし、令和5年から札幌オフィスを開設しています。私は企業法務全般、特に競争法（独占禁止法や下請法）、法令遵守の体制作りなどを得意分野としております。企業法務の活性化を通して札幌の経済発展に貢献し、ますます人が集まる魅力的な街にしていきたいと思います。

Q 当社の従業員が、取引先の従業員の方に無償で手伝いをさせていたことが発覚しました。下請法上、問題はありますか？

A 「不当な経済上の利益の提供要請」に該当する可能性があり、公正取引委員会から勧告を受け、違反事実を公表されるおそれがあります。ただ、公正取引委員会に申告すれば勧告を受けずに済む可能性があります。違反事実の調査・検証から再発防止までサポートいたしますのでご相談ください。

Q 取引先からリベートと称して代金を減額されました。どうしたらいいですか？

A 下請法による減額の禁止に該当するとして申し入れができますが、立場上言いづらい場合は公正取引委員会に相談して、企業名を明かさずに調査や指導を促すことも可能です。平時から従業員の方に研修などを通して法令を理解してもらい、不当な要求に気付いてすぐ対処できるようにすることも大切です。そのような体制作りにも弁護士をご活用いただければと思います。

さっぽろサムライ倶楽部

Sapporo Samurai Club Vol.79

皆さまのお悩みを解決に導く札幌商工会議所会員の
士業・専門家集団『さっぽろサムライ倶楽部』の登録メンバーをご紹介！

さっぽろサムライ倶楽部　検 索

https://sapporo-samurai.com/

住 札幌市中央区大通西12丁目４ 北海道高等学校教職員センター５階
TEL 011－231－1888
WEB https://www.hg-law.jp/

北海道合同法律事務所
弁護士
横山 浩之さん

法律問題の幅広い経験からトラブル防止をサポート。

地元企業の労使問題や事業承継、個人の相続や離婚など幅広く対応しています。特に、労使問題は数多く経験していると自負しており、労働法の知識がないために起こってしまうトラブルを未然に防ぐために、セミナー等の啓蒙活動も行ってきました。気軽に相談できる弁護士として、相談者さまに分かりやすい説明を常に心掛けています。

Q 当社は残業代を固定で支払っているので、問題はないですよね？

A 残業代を固定で支払っている企業は多いですが、労働時間管理をしっかり行った上で、労働基準法で定められた基準で割増賃金を支払う必要があることは変わりません。固定で支払っている金額を超えて残業等をさせた分は支払う義務がある一方、固定で予定している残業等の時間に満たないからといって固定残業代を減らすことはできません。従業員の方とトラブルになる前に、弁護士に相談し制度を見直しておくことをお勧めします。

Q 最近よく話題になる、ハラスメントへの対応策を知りたいです。

A ハラスメントについてはご相談や講演依頼が多いです。企業からのご相談の場合、ハラスメントの定義や判断要素をお話しし、具体的な裁判例などを参考に会社の基準づくりのお手伝いをしています。その基準を社内で共有化し、相談窓口を設けることで、お互いに安心して業務上のコミュニケーションに集中できるようになります。

– Members Voice – vol.6

会員企業の声

会員企業の方々に、
札幌商工会議所についてお聞きしました

株式会社ワンダードック
有限会社平岸ペットクリニック

代表取締役　吉河　和正　氏

―事業内容を教えてください。

札幌市内にペットショップを5店舗展開するほか、ペットクリニックを運営しています。ショップでは、ペットフードや洋服なども豊富にそろえております。

―事業への思い、大切にしていることを教えてください。

ペットを迎えられるお客さまに安心していただけるよう、単に販売するだけでなく、ペットに関するあらゆることをトータルでサポートできる体制を整えています。販売前の衛生管理はもちろんのこと、家族の一員になった後も充実したペットライフをお過ごしいただくために補償を充実させ、健康診断やしつけ教室も実施しています。何度も当店をご利用いただいているお客さまも少なくありません。

また、ペットにも食の安全性が必要だと考え、食品添加物を使用しないおやつや、通常は廃棄されてしまう北海道産の食材を有効活用したおやつを販売しています。

―札幌商工会議所に入会してからどのようなサービスを利用しましたか。また、利用を通じてどのような効果を感じましたか。

オリジナルのペット用品「NAMARA!」シリーズから3製品が北のブランドに認証されています。中でも、ペットの食の安心を考え、北海道産の素材を使用した「NAMARA!おやつ」は2021年より金賞を取得しております。商品に北のブランドロゴマークのシールを貼ることで、信頼度の向上につながっています。自社店舗のほか、北海道経済センター1階の「さっぽろ時計台北のブランドショップ」や「北のブランド　ヤフーショップ」でも販売して好評を得ています。

また、商談会「我が社の商品売り込み市」にサプライヤーとして参加しています。新しい取引先とマッチングし、北海道産のおやつを全国に向けて販売していただくことができました。

―今後新たに利用したいサービスはありますか。

新製品の発表の際には、プレスリリースナビを利用してメディアに広く周知したいですね。

―今後の事業展開についてどのように考えていますか。

ペットと暮らす方や、新たに家族に迎えようとしている方に安心感を与えられるよう、トリミングやペットホテルを含むサービスを継続して充実させていきたいです。また、「NAMARA!」シリーズのように品質が良く、安全安心を提供できる商品は海外への展開も視野に入れています。

札幌商工会議所の
これが役立ちました！

- **北のブランド認証事業**
- **「さっぽろ時計台　北のブランドショップ」**
- **商談会事業**

㈱ワンダードック
㈲平岸ペットクリニック
住　所：札幌市豊平区平岸２条３丁目２－17
ＴＥＬ：０１１－８１１－３０００
ＵＲＬ：http://www.wonder-dog.com/

NAMARA!ケーキ

NAMARA!おやつ

生産性向上支援訓練は企業が生産性を向上させるために必要な知識などを習得する職業訓練です。
ポリテクセンター北海道では、生産性向上支援訓練を北海道内各地で開催し、中小企業等の在職者の皆様（※）の企業の様々な課題の解決や現場力の強化を全力でお手伝いします！　※事業主の指示を受けた在職者の方に限ります。

お申込み受付中コース

☆7月～9月開催のコースについてはホームページに速報版を掲載しております。

コース名	開催日	定員（人）	実施エリア	実施会場	受講料（税込）	受講申込期限日
業務効率を向上させるワープロソフト活用	8/5（月）	15	札幌	キャリアバンク高等職業能力開発校	2,200円	6/27（木）
中堅・ベテラン従業員のためのキャリア形成	8/20（火）	20	札幌	ポリテクセンター北海道	3,300円	7/11（木）
経理業務の効率化につながるＤＸの実践	8/26（月）	20	札幌	ポリテクセンター北海道	3,300円	7/18（木）
現場社員のための組織行動力向上	9/25（水）	20	小樽	北海道職業能力開発大学校	3,300円	8/16（金）

サブスクリプション型訓練のご案内

※詳細についてはホームページに掲載しております。

令和５年度より開始した、ｅラーニング形式で受講できる生産性向上支援訓練です。
組織力強化のためのマネジメント３コースとＩＴスキルに関する研修動画を、**２か月間 920 円（税込）**で繰り返し受講できます。「研修を企画したいけれど従業員ごとに勤務時間や忙しい時期が異なる」などの理由で、一堂に会しての研修が難しい事業所様にお勧めします。

【生産性向上支援訓練に関するお問い合わせ】生産性向上人材育成支援センター
TEL：011-640-8828　FAX：011-640-8958
MAIL：hokkaido-seisan@jeed.go.jp
URL：https://www3.jeed.go.jp/hokkaido/poly/biz/hl52qs00000adebg.html

ポリテクセンターのご案内

ポリテクセンターは厚生労働省所管の公共職業能力開発施設です。**求職者の再就職を支援**するための職業訓練（離職者訓練・求職者支援訓練）や、ものづくり分野を中心とした**中小企業等で働く方々の知識・技能の習得**のための職業訓練（在職者訓練）、また、**人材育成等の支援**（生産性向上支援訓練）などを行っています。

※詳しくはホームページをご覧ください。　URL：https://www3.jeed.go.jp/hokkaido/poly/

【ポリテクセンター北海道】で検索！

＼らしく、はたらく、ともに／ JEED
独立行政法人高齢・障害・求職者雇用支援機構北海道支部
北海道職業能力開発促進センター
ポリテクセンター北海道
ハロートレーニング 急がば学べ

わが社の注目株

㈱LAUGH DINNING
港町酒場もんきち商店 桑園AEON前店
店長 石川 なつみ さん

千歳市出身。札幌ベルエポック製菓調理専門学校卒業。令和元年入社。休日は映画鑑賞、ウインドーショッピングを楽しむ。

【会社概要】
平成17年創業。「笑顔を、未来につなぐ。」をビジョンに掲げ、水産品の加工製造から物流・企画、小売、外食までの全てのプロセスを自社内で完結する一気通貫事業を推進。食のサステナブル企業を目指し、水産資源を守る取り組みを行っている。

【所在地】
札幌市中央区南2条西7丁目 日宝南2条ビル10階

【TEL】
011-596-6918

お客さま一人一人との出会いを大切に 笑顔の輪が広がる店舗づくりを行う

―入社からこれまで経験してきた業務、現在の担当業務について教えてください。

「もんきち商店 白石本店」に社員として入社後、ラフグループが展開する和業態・洋業態・海鮮丼業態の店舗で勤務し、現在は「もんきち商店 桑園AEON前店」の店長を務めています。アルバイトの採用面接や教育のほか、原価や人件費等の数字管理、常により良い料理を提供するための商品開発、お客さまとの信頼関係の構築や満足度向上のための取り組みなど、お店に関わる全ての業務を担当しています。

―入社のきっかけを教えてください。

専門学校の進路担当の先生と当社代表にご縁があり、紹介してもらいました。面接時の説明会で、社内行事や今後の事業計画について聞いたときにワクワクしたことが、入社を決めたきっかけです。当初は製菓の仕事をしたいと思っていましたが、入社後、最初の配属先だった和業態のお店で〝調理も良いな〟と感じ、現在に至ります。

―働き始めてから感じたことや、新たに気付いたことを教えてください。

調理の仕事の楽しさは、通常メニューのほか旬の食材を使用したメニューなど、普段自分で作らないような料理を作れることです。また、学生のアルバイトさんが多いため、毎日まかないを作っているのですが、希望に沿ったまかないを作ることで自分の料理のレパートリーも増え、まかないからも学びがあることに気付きました。

―担当業務の面白さ、やりがいはどのようなところにありますか。

初めはなんとなく来店してくださっていたお客さまの来店回数が増え、お名前で呼んだり、日常的な会話も増えたりして、常連さまになってくださったときにやりがいを感じます。最初は「店長」と「お客さま」としての出会いですが、お客さま以上友達未満のような関係を築けていると感じると、うれしく思います。

―仕事をする上で意識していること、心掛けていることを教えてください。

スタッフ全員が働きやすい環境をつくるため、どんなに忙しくても笑顔でいることを心がけています。また、スタッフ全員がお客さまから名前で呼んでもらえるお店を目指し、お客さまとの会話中にスタッフの名前を出したり、常連さまには新人スタッフを紹介したりしています。

―今後の目標を教えてください。

当店は、今年で10周年を迎えます。桑園地域の再開発もあり、地域の姿は今後変わっていくのかもしれませんが、お店の居心地の良さはいつまでも変わらずにあり続けたいです。

―この業界を目指している人に向けてメッセージをお願いします。

最初は正直、若さと勢いでこの業界に飛び込んできましたが、日々楽しく仕事をしています。苦しいときは、スタッフだけでなくお客さまにも助けてもらっていることを実感し、私も誰かのために何かをしたいという気持ちがより一層高まりました。大変なことも多いですが、その分やりがいがある業界だと思います。

■港町酒場もんきち商店 統括部長 小黒 夏美氏インタビュー

―石川さんの仕事ぶりと今後期待することを教えてください。

こなつ（石川さん）は、少しドジなところもありますが、根は真面目で真っすぐな性格で、責任感を持って仕事に取り組んでいます。また、身近にいる人の力になりたいという思いがとても強く、物理的距離がある他の店舗の問題でも自分に協力できることを探す姿勢は、同業態の他店の店長よりも抜きん出ています。常連さまをはじめ、日々多くのお客さまにご来店いただけているのは、その姿勢がお客さまへのおもてなしにおいても生かされているからだと思います。

―貴社の取り組みについて教えてください。

当社は、「Ocean to Table（海から食卓まで）」を事業戦略に掲げ、持続可能な水産資源の実現に向けて多岐にわたる事業を展開しています。例えば、海洋問題を解決するために、山間部や空き工場などでも開発可能な完全循環養殖システムを導入し、磯焼けの原因となる空ウニや生存数が激変している魚種の陸上養殖を推進しています。他にも、一般スーパーで扱われづらいサイズの未利用魚や魚種を積極的に加工し、海で取れる全ての生命に対しての有効活用法を発信しています。また、飲食事業においては、鮮魚店が併設された飲食店などを積極的に展開することで、魚の未来や可能性、食材の価値を、飲食店を通してお客さまに提案しています。

子どもたちに「料理人になりたい」「食に携わる仕事がしたい」という将来の夢を持ってもらえるよう、今後は食育活動にも力を入れていきます。豊かな海、笑顔あふれる食卓を守り未来につなぐため、これからも私たちは挑戦を続けてまいります。

石川さんと小黒部長

令和5年度SDGs経営表彰

SDGs（持続可能な開発目標）達成に向けて、積極的に取り組む企業を総合賞と４つの部門賞で表彰する「SDGs経営表彰」。第２回（令和５年度）の受賞企業を紹介する。

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

NBCコンサルタンツ株式会社　経営コンサルティング

経営マネジメント部門賞

住　所	代表者	ＵＲＬ
札幌市東区東苗穂４条２丁目１-58 NBCビル	代表取締役社長　野呂 泰史	https://www.nbc-consul.co.jp/

日本の企業の永続的な発展・経済成長に貢献

NBCコンサルタンツ㈱は、コンサルティング業を通じて、中小企業の永続的な発展・経済成長を促す基盤づくりに寄与している。１次産業から６次産業まであらゆる産業を支援することにより、日本経済の発展に貢献。それらを実現していくために、社員教育・育成にも力を入れ、資格取得への支援金も支給。育休・介護休暇制度は、政府規定水準以上を自社規定とするなど、働きやすい会社づくりに取り組んでいる。

株式会社竹中工務店　北海道支店　一般土木建築工事業

環境マネジメント部門賞

住　所	代表者	ＵＲＬ
札幌市中央区南２条西11丁目328番地２ CRES CUBE４階	支店長　西居 昭彦	https://www.takenaka.co.jp/

北海道の木材で築く持続可能な社会の実現

㈱竹中工務店 北海道支店では、「道産木のある未来を見たいから」というテーマのもと、森林資源と地域経済の持続可能な好循環「森林グランドサイクル®」の実現に取り組んでいる。これは、木のイノベーション、木のまちづくり、森の産業創出、持続可能な森づくりの４つの領域から成り立っている。また、これからの社会を担う若者に対し、木造・木質建築や木育に関する活動を推進している。

株式会社NEXT LEVEL　その他の飲食店

ダイバーシティ部門賞

住　所	代表者	ＵＲＬ
札幌市中央区宮の森１条６丁目２番８号	代表取締役　奥芝 洋介	https://okushiba.net/

高齢者の生きがいを雇用で生み出し、貧困をなくす

「奥芝商店」を運営する㈱NEXT LEVELは、高齢者の社会参加を促進し、生き生きと働ける環境を提供している。全従業員のうち10.8％は65歳以上であり、全従業員の61.4％が女性。女性管理職も在籍する。また、食品リサイクルにも力を入れており、甘エビの不可食部位を再利用して、看板商品であるスープカレーのスープを作り出している。

その他、災害被災地支援やカンボジアでの井戸掘り活動など、グローバルな取り組みを続けている。

株式会社フォーバル　北海道支店　情報通信・経営コンサルティング

総合賞

住　所	代表者	ＵＲＬ
札幌市中央区大通西18丁目1番地	支店長　吉田 祐一郎	https://www.forval.co.jp/

DXとGXの融合による地域づくりを通じたSDGsへの貢献

㈱フォーバルは、ESG経営を前提とした次世代経営コンサルタント集団であり、中小企業に特化した伴走支援を中心に事業を展開。政府が掲げる“日本の未来を拓く４つの原動力”である「グリーン、デジタル、地方活性化、子ども・子育て支援」に基づき、伴走支援をすることで持続的な地域づくりに貢献している。

中小企業の伴走支援だけでなく、自治体にも日本最多の常勤のデジタル人材を派遣。教育機関との産官学連携による、GDX（環境およびデジタルトランスフォーメーション）アドバイザーの育成にも注力している。海外にも拠点を有し、「教育のチカラ」でSDGsの課題を解決すべく、カンボジアではCIESF（シーセフ）という教師を派遣する事業に10年以上取り組む。

働き方改革にも積極的で、「健康経営優良法人」「札幌市LGBTフレンドリー企業」などに認定。職場環境においては、生産性向上のために社員のリアルタイムの活動内容を可視化したり、従業員のメンタル・フィジカル・エンゲージメントが把握できるように月１回のアンケートを行ったりするなど、独自の仕組みを構築している。このような人的資本経営の姿勢が結果的にSDGsにつながっており、自社だけでなく中小企業や地域を通じて共にSDGsへの取り組みを推進していくことを目指している。

株式会社三好商会　情報通信・経営・オフィスコンサルティング

総合賞

住　所	代表者	ＵＲＬ
札幌市中央区大通西18丁目1番地	代表取締役社長　吉田 祐一郎	https://www.miyoshi-net.co.jp/

日本初のGX×DX×SXオフィスで課題を解決

フォーバルグループの㈱三好商会は、「GDX lab.」をテーマとし、日本初のGXとDXを組み合わせたオフィス空間を提案している。創業60年以上の歴史を持ち、「DXマーク認証」や「札幌市ワーク・ライフ・バランスplus企業認証」の取得をはじめ、「健康経営優良法人2024」の認定、「さっぽろエコメンバー」への登録、「ゼロカーボン北海道」の実現に向けた活動など、時代とともに提供するESG経営の伴走支援を拡大してきた。

社用車に導入しているPHEV車は、再生可能エネルギーを使用して走行するためCO_2の排出量はゼロ。その他HV車を導入し、CO_2の排出量を削減している。社内では省電力化、ペーパーレス化、脱プラスチックに取り組み、中小企業へも同様の仕組みを提案。CO_2削減レポートとして、日々の状況を数字で可視化することを実現している。

また、社員に「スマートグラス」を装着させる実証実験を行い、健康状態をチェック。この機器により、商談中の社員に社長が音声で指示を送ることも可能だ。このように、常に最先端のデジタル機器を自社のオフィス内で実装し、検証を重ねた上で、中小企業に最適なデジタルツールを空間デザインとともに提案している。

これからの時代は、ESG経営に配慮した会社にお金や顧客、人材が集まることが予想される。「北海道を元気にする」という理念を掲げ、中小企業の課題を解決するプロのビジネスアスリート集団とDX・GX・ESG経営の専門家として、伴走支援をはじめ、環境、社会、ガバナンスを通じた社会貢献に取り組んでいる。

吉田社長

～札幌商工会議所の中小・小規模事業者支援事例紹介～

経営指導員と共に変革に取り組み、売り上げ・営業利益が4倍以上に！

企業名：㈱七代　　業　　種：飲食業
担当者：代表取締役　山下 恭平　　本社住所：札幌市中央区南６条西３丁目６番地

写真中央が山下代表取締役

―貴社の事業について教えてください。

すすきので、１階では焼き肉と鉄板焼き、２階では和牛の焼き肉が楽しめるお店を展開しています。

実家が飼料販売をしており全国の生産者とつながりがあるため、質の良いお肉を安価に提供できています。提供する部位ごとに牛のブランドも変えていることが当店のこだわりです。

生産者がどんな風に牛を育てているのか、ダイレクトに情報が入ってくるので、それをお客さまにお伝えしたり、逆にお客さまの感想を生産者にフィードバックしたりできています。

―当所に経営相談をした経緯を教えてください。

もともとはビルのテナントで焼き肉店のみを経営していましたが、良質な和牛を提供できるという当店の強みを生かして、鉄板焼き店を始めたいと考えていました。路面の一軒家に移転を決め、補助金申請のために手探りで事業計画書を作成。その後、商工会議所に相談に行きました。

―経営指導員とはどのような打ち合わせをされましたか。

移転計画は漠然とは決まっていましたが、集客の根拠など細かいデータの部分は何もそろっていない状態でした。一緒に商圏分析や顧客分析をしてもらったことで多くの気付きがあり、頭の中にあった構想を計画書に落とし込むことができました。

―計画実施にあたっての課題はありましたか。

収益面で不安要素がありました。立地が良くてもお客さんが増える保証はないし、規模拡大により初めて従業員を雇う必要性も出てきました。そういった部分は経営指導員の力を借りながら収益計画を考えて、見通しが立ちました。

―補助金は2度活用していますね。

店舗移転の際に、事業再構築補助金を活用しました。その後、集客力向上のための改装にあたり、小規模事業者持続化補助金（特別枠）を提案されました。一緒に計画書を作成してもらい、無事に採択されました。

―補助金を活用した結果、経営はどのように変わりましたか。

店舗の拡大や改装により、売り上げ、営業利益ともに相談前の４倍以上に伸びました。また、移転に伴いシェフを雇用する計画としたことで調理技術が向上しました。他の従業員も大半を正社員としたことで、空間づくりや丁寧な接客につながっています。

―当所に相談して良かったと感じることを教えてください。

自分だけでやっていたら、お店はうまくいってなかったと思います。経営指導員には補助金に限らず、日ごろから何かあれば相談に乗ってもらっていて、経営改善のアドバイスや状況に応じた提案もたくさんいただいています。公私を問わずお店にも頻繁に来ていただいて、良い関係を築けています。

―今後の展望を教えてください。

まずは既存店をもっとたくさんの人に知ってもらって、売り上げを伸ばすことが目標です。さらに、店舗を増やしてグループ内で牛一頭を余すことなく使えれば、食品ロスが軽減されるだけでなく、牛のブランドの知名度向上にもつながり、生産者の方への恩返しができます。もっと言えば、実家で取り扱う飼料を使ってもらって、おいしい牛が増えたらうれしい。飲食店だけにとらわれず、畜産分野にも進出したいですね。

自己変革までの道のり

継続的に訪問し、収益計画の見直しや必要な支援・情報を提案

路面店への移転を計画
事業再構築補助金申請のため札幌商工会議所へ
経営指導員と計画をブラッシュアップ

補助金採択 移転計画実行

１階に鉄板焼き店、２階に焼き肉店をオープン
経営指導員とは毎月打ち合わせを継続

新たな課題に直面

鉄板焼き店の改装を計画
経営指導員が小規模事業者持続化補助金を
提案し、申請に向け打ち合わせ

補助金採択 改装計画実行

鉄板焼き店をリニューアルオープンし、
売り上げ・営業利益が相談前の４倍以上に

現在も継続して伴走支援中

中小企業・小規模事業者向けの主な支援施策

国 事業再構築補助金
（第12回公募期間は7/26まで）
コロナ回復加速化枠（通常類型）
最大3,000万円
（補助率は枠ごとに異なる）

Information

焼肉と鉄板の三の山
住 札幌市中央区南６条西３丁目６-29　１階
TEL 011-555-5978
営 月、火、木～土、祝前日：18:00 ～翌1:00
日、祝日：18:00 ～翌0:00

焼肉ダイニング 肉の方程式
住 札幌市中央区南６条西３丁目６-29　２階
TEL 011-577-1397
営 火～土、祝前日：18:00 ～翌1:00
日、祝日：18:00 ～翌0:00

「焼肉ダイニング 肉の方程式」では、全国の和牛を取りそろえる ▶

4月22日にリニューアルオープンした「焼肉と鉄板の三の山」リニューアル記念コースは4,000円～ ▼

担当した経営指導員より

豊富な経営資源と山下代表の努力もあって、何度も打ち合わせを重ねることで分析結果やデータに基づいた計画が作成でき、成功につながったと思います。また、最初の補助金申請時から今に至るまで数年間、毎月継続支援をさせていただいていますが、支援を通じて自分自身も成長させてもらいました。今後も継続して同社の発展のお手伝いができたらと思います。

事業者が持っている経営資源の磨き上げや、経営資源を共につくっていくことが私たちの仕事です。やる気のある小規模事業者さまのご来所をお待ちしております。

お問い合わせ
中小企業の経営支援については、最寄りの支所にお問い合わせください。

中央支所	011-241-6381	西支所	011-665-6431
札幌駅北口支所	011-756-9181	豊平支所	011-823-7166
白石支所	011-862-7255		

著者Profile
税理士・中小企業診断士　知野　福一郎
第四銀行本店貸付第１課次長にて退職後、昭和47年７月に事務所を開設。
会計事業をはじめ、事業承継、M&A、相続対策などあらゆる面で中小企業の相談に応じている。
札幌商工会議所中小企業相談所専門相談員

税理士法人知野・寺田会計事務所 札幌市中央区北１条西２丁目北海道経済センター ☎011-251-5631

テーマ

金利のかかる経営が始まる 社長の懐から会社の懐へ

Q ゼロゼロ融資時代と決別して、いよいよ金利を意識した経営を考えなければならない時代に入りました。

A

1 現金創出力が経営力を決める

コロナ禍の中で売り上げが低迷し、ゼロゼロ融資を利用してようやく生き残った企業もありますが、今後は現金創出力を中心として、本来の経営力が試される時代に入ったと言うべきかもしれません。

上場企業や大企業と、中小企業の差は「資金調達の違い」と言っても過言ではなく、大きく異なります。大企業は、株主による出資金が少なく見ても全資産の40％を超える厚みを持っているのに対して、中小企業では経営者やその親族による最小限の出資が基本的な資本金であり、以後の資金需要は金融機関からの融資によって賄うという資金構造です。

中小企業の株主は金融機関だと言っても良いでしょう。金融機関から融資が受けられなかったら、設備投資も新分野への進出も、場合によってはペースアップさえままならない経営環境にあります。さらに、これからは金利を意識せざるを得ない時代に入るわけですから、中小企業の持続的成長は、現金創出力と自己資金の充実がキーポイントとなると考えられます。また今後、省力化投資、ＤＸ投資、人材の雇用、安定した賃上げなど、資金需要はさらに拡大していくと予想されます。

2 役員報酬による節税策は、現金の社外流出につながる

これまで中小企業では、法人税負担軽減のため、会社の利益は社長の役員報酬として社外流出させることが慣例的に行われてきました。しかし、それが中小企業の資本蓄積の薄さにつながっているのではないでしょうか。そこで、これまで常識化していた役員報酬による節税策と資金流出の関係について検証してみました（あくまでも概算ですから、具体的には自社で計算してみてください）。

法人税の実効税率（法人税と法人道民税・法人市民税の合計額。ただし、法人事業税は次期の損金に算入できるため除外）は、所得が年８百万円以下は23％、年８百万円超は30％です。下表の通り、役員報酬が月額50万円の場合、税と社会保険料による社外流出割合は31％、中小企業経営者の平均的な役員報酬といわれる月額80万円の場合は39％が社外流出すると計算されます（社会保険料の50％は会社負担となりますが、社外流出割合の計算上は会社負担も個人負担も同じため区分していません）。

この結果、節税のために会社の利益を役員報酬とすることは、現金の社外流出を拡大させていると指摘できます。もちろん、必要な生活費を役員報酬として支給することは当然ですが、利益を社内に蓄積することも選択肢として検討する必要がありそうです。

3 お金には重さがある

自分の懐にあるお金と、会社の金庫にあるお金とでは重さが違います。会社のお金は、会社の発展のために使うのが当然です。成長のための資金として価値が大きく変わります。資本蓄積が厚い頑強な会社は、積極的な経営戦略による持続的な成長の道が開けるでしょう。

給与収入と税および社会保険料負担の概算（万円）

給与収入 年額	給与収入 月額	社会保険料	税負担額	負担額合計（個人負担分）	会社負担分保険料	対役員報酬現金流出額	対役員報酬現金流出割合
600	50	65	55	120	65	185	31%
960	80	118	134	252	118	370	39%
1200	100	130	210	340	130	470	39%
1800	150	140	455	595	140	735	41%

※税負担額は所得税、住民税の合計額
※給与所得控除後、所得控除は基礎控除のみを算入
※社会保険料は会社負担分と個人負担分の合計額
　中小企業では社会保険料の会社負担分も社外への現金流出として計算した

著者Profile
弁護士　柴﨑　泰斗
平成20年に橋本・大川合同法律事務所に入所。以来、道内の上場企業や中小企業等、数多くの企業の労働問題や債権回収、M&A、企業再生事件など、企業を取り巻くさまざまな法律問題の解決に携わっている。
札幌商工会議所中小企業相談所専門相談員。

弁護士法人橋本・大川合同法律事務所 札幌市中央区北４条西20丁目１－28 ☎011-631-2300

テーマ

配転命令

Q 現在、当社は札幌を本社としていますが、東京にもオフィスがあります。今般、札幌で働く従業員に東京の支店で働いてもらおうと思っているのですが、本人の承諾が必要でしょうか？

A いわゆる転勤のような、労働者の勤務場所や職種を変更する人事異動のことを「配転」といいます。また、会社が従業員に対し、配転を一方的に命じることを「配転命令」といいます。この配転命令は、労働契約書や就業規則に記載されている場合、一般的には、企業の有する人事権の範囲内と考えられているため、有効なものとされています。したがって、使用者は原則として、従業員本人の承諾がなくても配転を命じることは可能です。

Q 労働契約書や就業規則に記載されてさえいれば、どんな場合にでも配転を命じることはできるのでしょうか？

A たとえ契約書等に記載されていたとしても、どのような場合であっても配転命令が有効となるものではなく、配転命令権の濫用（労働契約法第３条５項）や、法令違反になる場合もあります。

そもそも労働契約において、労働者の職種または勤務場所が限定されている場合は、当該労働者の個別の合意を得ないで配転を命じることはできません。

また、最高裁の判例には「当該転勤命令につき業務上の必要性が存しない場合または業務上の必要性が存する場合であっても、当該転勤命令が他の不当な動機・目的をもってなされたものであるときもしくは労働者に対し通常甘受すべき程度を著しく超える不利益を負わせるものであるとき等、特段の事情の存する場合でない限りは、当該転勤命令は権利の濫用になるものではない」と判示し、配転命令が権利の濫用として無効と解される余地があることを示しています。

さらに、配転命令の対象となる従業員が労働組合員で、配転によって労働組合活動が著しく制限を受けるときは、不当労働行為にあたるとして無効とする裁判例などもあります。

Q 配転について契約書や就業規則に根拠がない場合、会社は配転命令ができないのでしょうか？

A 過去の裁判例の中には、労働契約締結の経緯・内容や当該企業の慣行等を理由に、契約書や就業規則に配転に関する記載がなくとも会社に配転命令権が認められるとするものもありますが、事例に依存する判断でもありますので、従業員との紛争を避ける観点からも、明示しておく必要があるでしょう。特に、令和６年４月から労働条件明示のルールが改正され、就業場所・業務の変更の範囲についても明示しなければならないこととされています。

Q それでは具体的に、配転を命じる場合に気を付けることは何でしょうか？

A 配転命令をする場合には、①そもそも配転が法令に違反するものでないかどうか（不当労働行為・差別的取扱い等）、②労働契約書・就業規則・労働協約等に配転命令が可能である旨の規定があるかどうか、③当該従業員との間で配転がないという特約を交わしていないかどうか、④業務上の必要性が認められるかどうか、⑤配転命令を受ける者の不利益は不当に大きくないか、などを十分に検討・考慮した上で行った方が良いでしょう。

また、配転は従業員の生活に多大な影響を与え得るものでもあります。最近では、地域限定社員・エリア限定正社員といった制度を設ける企業が現れていることからも理解できるように、勤務地について関心の強い従業員も増えていると思われます。可能な限り当該従業員とコミュニケーションをとり、配転の必要性を理解してもらう努力も重要かと存じます。

Club Shinsengumi vol.161

クラブ新鮮組

札幌商工会議所のお店サイト「クラブ新鮮組」から
オススメのお店などをご紹介します！

今回のお店

Wine Bar ru:

ワインバー ルー

https://c-shinsengumi.jp/

100種類のワインを全てグラスで楽しめる「星空案内人」がオーナーのワインバー

狸小路5丁目の入り口近く、ビルの前にワイン樽を模した看板がある。ビルの階段を下りて奥に進むと、そこが「ワインバールー」だ。

オーナーの池田卓矢氏は、ワインショップのENOTECA（エノテカ）やグランヴァンセラーなどに勤め、ワインの販売に長く携わってきた。高校卒業後、地元旭川のホテルに勤めていた時、客に販売、提供するためにワインの勉強を始めたのがこの世界に入るきっかけになった。フリーランスとして活動していた頃、もともと長く客として通っていた「ワインバールー」のオーナーから店を譲り受け、2020年6月に自らがオーナーとなって再オープンした。

山形大学が認定する「星空案内人」の資格を持った天体好きのオーナーがいる店内には、天体写真家が撮影した美しい星空がプロジェクターで投影され、夜空を見ながらワインを楽しめる。池田氏は札幌市青少年科学館の天文指導員でもあり、希望すれば星の解説を聞くこともできそうだ。

店の奥の大きなワインセラーには、ラベルもさまざまな100種類以上のワインが並ぶ。ボルドーやブルゴーニュなどの代表的な産地のワインと共に、約50種の道産ワインがそろう。いずれのワインも池田氏が厳選して買い付けたものだ。この100種類に及ぶワイン全てをグラスで味わえることが大きな魅力。好みを伝えて選んでもらうこともできる。

池田氏は北海道のワインの魅力を広く伝えることに長く取り組んできた。「道産ワインの評価が上がっているが、これはワインの質が実際に良くなっただけでなく、飲み手の道産ワインへの偏見が無くなり、意識が変わったことが大きいと感じます」と話す。

これからの季節のお勧めは、「大人のクリームソーダ」。高級夕張メロンの日原メロンを半分に割り、メロンをくり抜いてアイスクリームを入れ、シャンパンを注ぐ。好みに合わせてコニャックも加えてくれる。

一人でも入りやすい同店を訪れて、ぜひさまざまなワインとの出会いを楽しんでいただきたい。

星空が投影された店内

100種類のワインが並ぶワインセラー

大人のクリームソーダ

Information

Wine Bar ru:

住 札幌市中央区南3条西5丁目
三条美松ビル地下1階

休 不定休

営 営業時間は月ごとにウェブサイトでご案内しています。

席 カウンター6席・ボックス8席
（20時までの時間帯は予約可）

URL https://www.iketaku-hokkaido.com/

札幌商工会議所 × HOKKAIDO NIPPONHAM FIGHTERS 特別共同企画

2024年度版
札幌商工会議所特別斡旋！

北海道日本ハムファイターズ
チケットクーポン

エスコンフィールドでの応援観戦をお楽しみいただけるよう、
札幌商工会議所と北海道日本ハムファイターズの特別共同企画による
お得なチケットクーポンをご用意いたしました！

選べる チケットクーポン

組み合わせ自由!!

取引先への贈呈におすすめ!
6,000円 チケットクーポン 1枚 5,000円!（税込）

自分用にもプレゼント用にも使い勝手が良い!
3,000円 チケットクーポン 1枚 2,500円!（税込）

お手軽に観戦を楽しみたい方にはこちら!
1,500円 チケットクーポン 1枚 1,250円!（税込）

© H.N.F.

各クーポン1枚からご購入いただけます。チケットクーポンは、お好きな試合の観戦チケット購入時に各額面金額分の金券としてご利用いただけます。（完売の場合はご利用いただけません）※額面金額以下のチケットにご利用いただいてもお釣りはでません。※他クーポンとの併用はできません。※対象のチケット1枚につき、本券1枚のみご利用が可能です。

◆オールスターゲーム、クライマックスシリーズ、日本シリーズではご利用いただけません。
◆駐車券、グッズ、アクティビティ（宿泊施設やスタジアムツアー等）にはご利用いただけません。

チケットに関するお問い合わせ先
（株）北海道日本ハムファイターズ TEL:0570-005-586

お申し込みの詳細はこちら！

■お問い合わせ先
札幌商工会議所 会員組織部 会員サービス課
札幌市中央区北1条西2丁目（北海道経済センター）
TEL.011-231-1318（平日9:00～17:30）

新入会員のご紹介

ご入会、誠にありがとうございます。

新規にご入会いただいた企業の皆さまをご紹介しています。

新入会員の皆さま！登録はお済みですか？

札幌商工会議所メールマガジン好評配信中
ご登録はこちらから

お知り合いの方をご紹介ください！
札幌商工会議所では
会員増強に取り組んでいます！！

営業内容／事業所名（五十音順・敬称略）	PR／所在地／HP	電話番号
食品製造・販売 ㈱タチバナ	自家農園（石狩）で作ったにんにくでガーリックオイルを製造しています！ 〒006-0021　札幌市手稲区手稲本町１条３丁目５-１（ワコービル１階） https://kamino-oil.com/	090-9437-1216
ハードウエア開発 日本ミニコンピュータシステム㈱ 札幌システム技術センター	ハードウエアの設計・開発・試作について、お気軽にご相談ください。 〒064-0804　札幌市中央区南４条西１丁目１-２（第87松井ビル703号） https://www.minicom.co.jp/	011-215-1761
ドローン総合事業：農業・産業用ドローン販売、ライセンス教習、空撮業務全般 NEXT INNOVATION㈱	農業・産業用ドローンの販売、ライセンス教習施設、空撮業務等ドローン総合事業者です。 〒001-0915　札幌市北区新琴似町792-37 https://next-innovation-g.com/	011-769-2538
総合サイン業 ㈱ノーザン	イメージをかたちに。私たちはできる理由を探します。 〒003-0832　札幌市白石区北郷２条７丁目４番１号（ツインパレスウエスト103号） https://northern-inc.co.jp/	011-872-6511
結婚相談業、婚活カウンセリング、婚活イベント開催 ハッピーtetote結婚相談所	あなたの魅力を引き出し、出会いたい方に伝わるプロフィールを作ります。 成婚データを基にロジカルに成婚に導きます。 〒060-0052　札幌市中央区南２条東２丁目16（堀尾ビル２階） https://www.happy-tetote.jp/	090-8066-5323
ITスクール ビーコンシステム㈲	ITスキル養成と企業向けITリスキリング！人材育成で競争力を強化します！ 〒001-0018　札幌市北区北18条西３丁目１-30-203 https://biz.beaconsystem.net/	050-1808-0330
食品・酒類卸、食品小売り、商品開発コンサルティング ㈱ベターデイズ	道産食材を使用した貴社オリジナル商品の製造委託も承ります！ 〒003-0029　札幌市白石区平和通２丁目北３番30号	090-1526-6097
PC機器販売、HP・システム開発、補助金/ITコンサルティング ㈱マリート	補助金/助成金OK！ネットとパソコンのことはなんでもお任せください。 〒062-0033　札幌市豊平区西岡３条13丁目15番３号 https://maleete.com/	080-4502-8773
菓子製造・販売 無添加生地ベーカリー ぱんのかぜ	北海道産小麦100％、無添加生地で体に優しいパンを製造・販売しています。 〒063-0824　札幌市西区発寒４条２丁目２-７	090-6446-6108
外国人雇用専門の行政書士 モーツアルト行政書士事務所	監理団体、登録支援機関、有料職業紹介、建設会社等の顧問を多数担当しています。 〒064-0944　札幌市中央区円山西町３丁目３番５-２号 https://mozart77.com/	080-4501-6676
衛生用品卸売り ユニ・フレックス㈱	病院・老人施設向けの大人用紙おむつは、私たちにお任せください！ 〒065-0022　札幌市東区北22条東９丁目１番５号 http://uni-flex-co.jp/	011-733-2600
空調設備、電気設備工事 ㈱ロブスト	エアコン設置は年間4,000台以上の実績。住宅のエアコン・電気設備などお気軽にお問い合わせください！！ 〒003-0865　札幌市白石区川下５条１丁目１-28（佐藤ビル１階） https://robust-sapporo.co.jp/	011-887-7037
飲食事業 WONDER WALL㈱	飲食事業、催事イベントを主軸に活動しております。 〒001-0915　札幌市北区新琴似町792-37	011-557-2226

営業内容／事業所名（五十音順・敬称略）	PR／所在地／HP	電話番号
広告代理業、コンサルティング業 アートノヴァ㈱	「楽しくないと始まらない」を合言葉に、プロモーション等を通したファンづくりを行います。 〒007-0868　札幌市東区伏古８条３丁目５-15 https://artnova.jp/	070-7426-2168
SNS事業・マーケティング代行 ㈱AINNA	SNS代行、デザインからマーケティング戦略まで、AINNAが完全サポートします。 〒060-0062　札幌市中央区南２条西３丁目13-４（カタオカビル３階） https://design.ainna.jp/	011-600-2472
保険代理店 朝日ライフコネクト㈱	お客さまのご希望に寄り添った医療保険をご提案します！ 〒003-0003　札幌市白石区東札幌３条６丁目１-２（第１小竹ビル３階） https://asahi-lifeconnect.com/	011-200-0720
就労継続支援B型 ㈱歩	みんなで楽しくパソコンのスキルを高めましょう。 〒063-0012　札幌市西区福井５丁目７-20	011-215-7240
行政書士・申請取次行政書士、日本語教師 アルト国際行政書士事務所	外国人のビザ申請手続き・国際業務を専門に扱っております、女性行政書士です。 〒060-0042　札幌市中央区大通西１丁目14-２（桂和大通ビル50 ９階） https://alt-visa.com/	080-4042-3311
訪問介護事業、アカエゾマツアロマ製品企画・販売 UNCOMPLICATED （㈲フィランソロフィー）	訪問介護事業の他、産学連携による北海道産アカエゾマツを利用したアロマ製品を企画・販売しています。 〒065-0015　札幌市東区北15条東７丁目１番20号（KANTINE N15 AH） https://uncomplicated.co.jp/	080-4502-4658
畜舎の衛生対策業務、内部設備施工 SKポートリープラス	鶏舎・畜舎の清掃、洗浄、消毒および内部設備施工を専門に行っています。 〒004-0847　札幌市清田区清田７条３丁目５-20	011-887-7272
ビュッフェレストラン 海鮮ダイニング 輝	完全個室あり。大人数のパーティーにもご利用できます。カニも食べ放題（時間制）です。 〒064-0805　札幌市中央区南５条西５丁目13-１（アシル札幌２階） https://r.gnavi.co.jp/j7bczz8e0000/	011-522-8970
衣類小売業 CUSTIR	着物リメイク品の販売・着物リメイクオーダーを承っております！ https://custir.shopinfo.jp/	080-5598-8813
外国人技能実習監理団体・各種講座・セミナー開催 職業訓練法人 キャリアバンク職業訓練協会	外国人材採用、ITスキルアップ等研修で企業の人材活用をサポートします。 〒060-0005　札幌市中央区北５条西５丁目７番地（sapporo55 ５階） https://www.cb-school.com/	011-207-6540
電力事業 ㈲貢献	お見積もりのご依頼やご質問など、お気軽にご相談ください。 〒064-0943　札幌市中央区界川２丁目６番13号 https://koken-pps.com/	011-551-0535
健康経営コンサルティング、メンタルヘルス、キャリア開発支援、人事、雇用関係支援 サポートオキュペ	職業病と未病に対し、作業療法士×心理師×社労士で健康経営を支援します。 〒063-0034　札幌市西区西野４条10丁目４-７ https://occupa.jp/	080-6087-3068
土木建築設計 ㈱仁ー設計事務所	各種開発許可申請、廃棄物処理法許可申請、農畜産施設設計等が可能な設計会社です。 〒006-0831　札幌市手稲区曙１条１丁目１番31号	011-838-0764

Information

これから開催されるセミナー・検定・イベント・チケット情報
※価格は全て税込価格です。

セミナー

Excel活用講座・データベース編

基本となる表の形や仕組みが分かれば、Excelのさまざまなデータベース機能を利用して、データの集計、分析、抽出ができます。この講座ではChatGPTをデータの集計に利用する方法についても紹介します。

日　　時：7月11日(木)・18日(木)・25日(木)
　　13：30～16：30
内　　容：●Excelのデータベース機能の概要
　　●ChatGPTのExcelでの利用例紹介　ほか
講　　師：㈲ステップアンダンテ　代表社員　木原 真由美 氏
受 講 料：会員18,000円(1名)
会　　場：北海道経済センター 5階 研修室

ファンづくりのためのSNS活用講座

午前は、何のためのSNSかを改めて考えてもらい、SNS運用の心得となるマーケティングコミュニケーションについて学びます。午後は、顧客心理を理解したキャッチコピーとSNSやWebサイトでお客さまの興味関心をひき、集客販促する方法を学びます。

日　　時：7月22日(月) 9：30～16：30
内　　容：●SNSの現状と違い
　　●写真が売り上げアップにつながる理由　ほか
講　　師：㈱ムーンショット・マーケティング
　　正重 香名子 氏
　　講師兼フォトグラファー　高木 信幸 氏
受 講 料：会員14,000円(1名)
会　　場：北海道経済センター 8階 Bホール

中小企業に合った 自社独自の人事評価制度の作り方

会社が社員に求める期待を形にしたものが人事評価制度です。期待像を中心に評価・面談・育成を繰り返すことで、組織の強化・人材育成へとつながります。中小企業でもできる人事評価制度の実務について解説します。

日　　時：7月23日(火) 13：30～16：30
内　　容：●評価要素にはどのようなものがあるのか
　　●人事評価制度を成功させるための運用上のポイント　ほか
講　　師：㈱吉岡経営センター　取締役副社長　池内 孝行 氏
受 講 料：会員7,000円(1名)
会　　場：北海道経済センター 8階 Bホール

元国際線客室乗務員に学ぶ！「即実践！おもてなし」講座

大手航空会社国際線や、野球場VIPラウンジで接遇経験のある講師が、経験談を挟みながら分かりやすくお伝えします。演習を中心に接遇の基本ポイント、事例対応ディスカッションも実施します。

日　　時：8月20日(火) 13：30～16：30
内　　容：●好印象を与える身だしなみ
　　●プロが大切にしている接遇マインド紹介　ほか
講　　師：YU MANNERS＆CONSULTING
　　代表　松本 裕子 氏
受 講 料：会員7,000円(1名)
会　　場：北海道経済センター 8階 Bホール

リーダーコミュニケーション研修 ～部下とのよりよい関係づくりを求めて～

管理職やリーダーにとって人間関係は最大の悩みとも言えるのではないでしょうか。特に部下との人間関係のもつれは、OJTや部下育成の質を下げないためにも回復させる必要があります。このセミナーでは、リーダーが部下と向き合うことが難しいと感じているときの効果的なアプローチを共有します。

日　　時：8月22日(木) 13：30～16：30
内　　容：●人間関係のメンテナンスはなぜ必要か
　　●自他尊重のコミュニケーション　ほか
講　　師：はるのひ　石田 八千代 氏
受 講 料：会員7,000円(1名)
会　　場：北海道経済センター 8階 Bホール

経営側弁護士による メンタルヘルス不調社員の対応セミナー

近年、メンタルヘルス不調社員の休業、退職事例が増えており、それとともに、長時間労働やパワハラを理由とする精神障害に関する労災決定の件数も高止まりしています。
メンタルヘルス不調社員の紛争事案の傾向と、企業が留意すべき実務対応のポイントを確認します。

日　　時：8月27日(火) 13：30～16：30
内　　容：●休職制度の策定、休職中の対応および復職判断
　　●労災申請時の対応、労基署対応のための準備　ほか
講　　師：開本法律事務所　弁護士　開本 英幸 氏
受 講 料：会員7,000円(1名)
会　　場：北海道経済センター 8階 Bホール

ビジネスキャリアセンター　TEL 011-231-1761

道内学生によるものづくり製品化＆事業化

アイディア募集のご案内

札幌商工会議所では、道内の学生グループが考案した「ものづくり分野」や IT・IoT・AI などの「情報分野」における製品化・起業アイディアを広く募集し、実現性や需要が高いと見込まれるアイディアの実現に向けて支援いたします。
ぜひこの機会に皆さんのアイディアを実現させてみませんか？

■応募資格　対象分野に関連する学科を有する北海道内の大学・高等専門学校・専門学校等に在籍する学生グループ（２名以上）
■コ ー ス　①製品化支援コース
　　②起業支援コース
■募集期間　9月30日(月)まで
■準 備 金　1グループにつき5万円をプレゼン後に支給

【お申し込み】
産業部　地域振興・ものづくり課
TEL：011-231-1373

チケット

水木しげるの妖怪 百鬼夜行展 ～お化けたちはこうして生まれた～

代表作『ゲゲゲの鬼太郎』をはじめ多くの妖怪作品を生み出し、現代の日本人に妖怪文化を定着させた漫画家・水木しげるの妖怪画100点以上を一挙公開！本展を通して妖怪を身近に感じ、今なお多くの人を魅了し続ける水木の世界観をご堪能ください。

開催期間：6月29日(土)～8月25日(日)
　　9：45～17：30(入館は17：00まで)
　　会期中無休
　　【夜間開館】7月27日(土)、8月9日(金)は
　　19：00まで開館(入館は18：30まで)
会　　場：札幌芸術の森美術館
　　(札幌市南区芸術の森2丁目75番地)
会員価格：一　　般：1,200円(前売：1,300円／当日：1,500円)
　　高校・大学生：　850円(前売：　900円／当日：1,100円)
　　小・中学生：　470円(前売：　500円／当日：　700円)
　　※小学生未満無料

水木しげる「がしゃどくろ」©水木プロダクション

原田治 展　「かわいい」の発見

1970年代後半から90年代にかけて、女子中高生を中心に爆発的な人気を博した「OSAMU GOODS(オサムグッズ)」の生みの親、原田治。本展では、広告・出版・各種グッズなど多分野にわたる作品を中心に、時代を超えて愛される原田治の全貌に迫ります。

開催期間：7月6日(土)～8月25日(日)
　　平日　11：00～16：00
　　土・日・祝　11：00～17：00
　　※入場は各閉場時間の30分前まで
　　※休館日：月曜日(祝日の場合は開館し、翌日休館)
会　　場：東1丁目劇場施設(旧北海道四季劇場)
　　(札幌市中央区大通東1丁目10)
会員価格：一　般：1,200円(前売：1,300円／当日：1,500円)
　　中高生：　750円(前売：　800円／当日：1,000円)
　　※小学生以下無料(要保護者同伴)

札商「メールマガジン」記事投稿・購読募集

本メールマガジンは、会員企業、公的機関からの情報や当所の各種事業に関するお知らせをタイムリーに提供するサービスです。毎週月曜日(会員企業・公的機関からのお知らせ)と木曜日(当所事業のお知らせ)に定期配信しています。
会員企業・公的機関は無料で記事を投稿することができますので、セミナー、イベントの集客や各種お知らせなどに幅広くご活用ください。
●記事投稿は当所HPからどうぞ⇓
https://www.sapporo-cci.or.jp/web/mailmagazine/article.php/
※新規購読は二次元バーコード読み取り後に表示されるメールアドレスに空メールをご送信ください。

国宝「鳥獣戯画」　京都 高山寺展 ―明恵上人と文化財の伝承

京都・高山寺の中興開祖、明恵上人。その生涯と教えをたどりつつ、同寺が伝承してきた国宝「鳥獣戯画」をはじめとする優れた絵画や彫刻、工芸、典籍文書等を通じて、現代まで続く高山寺の歩みをご紹介します。

開催期間：7月9日(火)～9月1日(日)
　　9：30～17：00(金曜日は9：30～19：30)
　　カルチャーナイト(7月19日)は9：30～21：00
　　※入場は各閉館時間の30分前まで
　　※休館日：月曜日(7月15日、8月12日を除く)、7月16日(火)、8月13日(火)
会　　場：北海道立近代美術館
　　(札幌市中央区北1条西17丁目)
会員価格：一　般：1,500円(前売：1,600円／当日：1,900円)
　　高大生：　850円(前売：　900円／当日：1,200円)
　　中学生：　570円(前売：　600円／当日：　700円)
　　鳥獣戯画3期セット券 一般 4,000円(前売のみ：4,200円)
　　※鳥獣戯画３期セット券は、7月8日(月)までの販売となります。
　　※会期の詳細は下記二次元コードよりご確認ください。
　　※小学生以下無料(要保護者同伴)

会員組織部　会員サービス課　TEL 011-231-1318

記者室の窓から

「襟裳の春」はまだ、何もない春ですか？

北海道新聞社
経済部編集委員
宇野澤 晋一郎 氏

5月某日、えりも町に出張する若手記者と、こんなやりとりがありました。

私「春に襟裳に行っても、何もないんじゃないの（笑）」

若手「は？……すいません、何を言っているんですか？」

ここで、ハッと気が付きました。アラフィフの私が、よく分からないことを言う「不思議な人」になっていることを。

森進一さんの『襟裳岬』が大ヒットしたのはちょうど半世紀前の1974年。私もまだ、生まれる前でしたが、子どもの頃に父と見ていた歌番組でよく歌われていて、人生で一番最初にそらんじることができるようになった流行歌でした。

しかし、年末以外に歌謡曲を耳にする機会はほとんどなくなって久しくなっています。二十歳代の若手が「襟裳の春＝何もない春」の図式が、「？」となるのも、もはや必然なのかもしれません。

そんな時代の変化を感じていると、数年前に訪ねた襟裳岬の実に昭和な様子が思い出されてきました。

襟裳岬の目立つ場所にあったのは2つの歌碑。近くの土産物店では森さんの『襟裳岬』だけでなく、島倉千代子さんの『襟裳岬』もエンドレスでかかっていました。

もっとも、道内で感じた昭和な観光地は襟裳岬だけではありません。知床では加藤登紀子さんの『知床旅情』が、稚内の宗谷岬でも「流氷とけて～」の『宗谷岬』がいたるところで流れていました。

私には耳心地のよい空間でしたが、若い方は「古臭い」と感じるでしょう。周囲の年齢層が随分と高く感じたのも、そんな観光地の空間作りが関係しているのかも知れません。

昭和から平成を経て令和になってもう6年目。昭和歌謡は好きだけれど、時代と共に見せ方を変えた、シン襟裳岬も訪ねてみたい気がします。

「さっぽろ経済」広告募集中！

本誌「さっぽろ経済」は、当所事業や会員企業のご紹介、地域経済の動向、専門家からの経営に役立つアドバイスなどを掲載し、会員企業に加えてマスコミや公的機関にも配布しています。広告サイズもご希望に応じますので、貴社のＰＲにぜひご活用ください。

<広報誌「さっぽろ経済」について>

規　　格　Ａ４判　32頁（通常号）
発行回数　毎月１回10日発行
発行部数　19,000部
（当所会員企業、経済団体、マスコミ、図書館、大学など）
◆紀伊國屋書店札幌本店、MARUZEN＆ジュンク堂書店 札幌店でも販売しています

<広告掲載料>

広告スペース	サイズ（mm）たて×よこ	掲載料金（税込）（会員価格）
裏表紙カラー（表４）	１頁（273×183.5）	220,000円
裏表紙裏カラー（表３）	１頁（273×183.5）	176,000円
	1/2頁（133×183.5）	88,000円
中　頁 カラー	１頁（273×183.5）	154,000円
	1/2頁（133×183.5）	77,000円
	1/4頁（133×　88.5）	38,500円
中　頁 １　色	１頁（273×183.5）	88,000円
	1/2頁（133×183.5）	44,000円
	1/4頁（133×　88.5）	22,000円

・当所で広告版下を制作する場合は制作料として１頁22,000円、1/2頁11,000円、1/4頁5,500円を別途申し受けます（税込）。
・年間契約（12回申し込み）または、HPのバナーテキスト広告との同時申込で10％割引いたします。
・掲載内容によってはお断りする場合もございますのでご容赦ください。

【お問い合わせ】総務部　広報課　TEL：011-231-1325
FAX：011-231-1078　E-mail：koho@sapporo-cci.or.jp

札幌商工会議所公式 LINEのご案内

札幌商工会議所公式LINEでは毎週、当所の各事業・イベントのご案内や経営に関わる融資・補助金の情報をお届けします。経営相談予約フォームやイベント情報にもリンクしているので便利です!

交流会やセミナーの開催情報がすぐに分かります!

【お問い合わせ】
総務部　広報課
TEL:011-231-1325
E-mail:koho@sapporo-cci.or.jp

「環境広場さっぽろ2024」の出展者を募集しています！

札幌市では、子どもたちを主な対象に環境教育の場を提供する、みらいを想う総合環境イベント「環境広場さっぽろ」を開催しています。

現在、出展者募集を開始しておりますので、詳細は下記の「出展のお申し込み」からご確認ください。皆さまのご出展をお待ちしております。

「環境広場さっぽろ2024」概要

日　　時：８月24日（土）、25日（日）
各日 10：00 ～ 16：00（予定）
会　　場：札幌ドーム（札幌市豊平区羊ヶ丘１）
主　　催：札幌市
特別協力：株式会社アドバコム

参加申込は６月中旬ごろまで！

出展のお申し込み

【出展申込フォームはこちら】
https://ecochil.net/shutten2024/

【出展申込について】TEL：011-200-5577
株式会社アドバコム　渡辺、荒谷
【環境広場について】TEL：011-211-2877
札幌市環境局環境都市推進部環境政策課　富士本、阿部

札幌商工会議所会員の皆様へ

信州まつもと ビジネス商談会

2024 10/4(金)

会場：松本商工会館

参加企業募集！

参加無料

松本市上高地

塩尻市奈良井宿

安曇野市山葵田湧水

製品・サービス・技術の「売りたい」と「買いたい」をマッチング！

日本のど真ん中で受発注開拓のチャンス!

事前マッチング制で効率的な商談

「買い」と「売り」の出会いの場

信州ブランドの製品・サービス・技術が貴社をお待ちします。

前回参加実績 ── 企業 109 社（16都府県）

前回参加業種

ものづくり・製造　金属・精密機械・プラスチック加工、機械器具・電子部品製造等

IT・情報通信　ICT活用、ホームページ・動画制作、ソフトウェア開発、情報コンサル等

食品製造業　ワイナリー、レトルト・冷蔵食品、天然水等

卸・小売り　スーパー、食品卸、土産小売り等

松本市へのアクセス

●空の便（FDA：信州まつもと空港発着）
新千歳→松本（所要時間：1時間50分）

※商談会にご参加される北海道からお越しの企業の方は宿泊費を補助いたします！

※ＦＤＡご利用の方は航空券の一部を補助いたします！

詳細・お申込は **松本商工会議所のHP** https://www.mcci.jp から

自衛隊定年退職予定者の求職情報

※求人についてのお問い合わせは「北海道自衛隊退職者雇用協議会」へ

事務局：札幌市中央区北１条西２丁目　札幌商工会議所総務課　☎231－1076

連絡先：札幌市中央区南26条西10丁目　**札幌地域援護センター**　☎511－7116(代)　内線4587
札幌市中央区北２条西３丁目１番地　敷島ビル8F　退職自衛官札幌無料紹介所　☎222－4888

お気軽にお電話ください。

（令和6年10月～令和6年11月の退職予定者分（56歳）札幌圏就職希望者）

番号		第１希望職種 第２希望職種	希望賃金（年俸、万単位）	居住地	学歴	階級 退職年月日	自衛隊における主な職務	資格・免許等
1	1 2 3	ビル管理人 施設管理員 不動産管理員	３００	札幌市	高卒	曹長(真駒内) 6.10.17	物品管理業務 補給業務 文書業務	・大型２種　・大特１種　・けん引１種 ・車両系建設機械　・フォークリフト ・第１種衛生管理者　・危険物乙４類 ・２級ボイラー技士　・第２種電気工事士
2	1 2 3	用務員 施設管理員 配送員	３００	札幌市	高卒	1尉(真駒内) 6.10.18	広報業務 警備・防災業務 指揮官補佐	・大型１種　・けん引１種　・普通２輪 ・救急救命士　・准看護師　・甲種防火管理者 ・防災管理者　・自衛消防業務 ・総合危機管理士３級　・第２種電気工事士
3	1 2 3	旅行添乗員 総務事務員 役員車運転手	４００	札幌市	高卒	1尉(真駒内) 6.10.20	渉外・調整業務 日米共同訓練業務 英語教官	・英語検定準１級　・TOEIC 815点 ・大型１種　・危険物乙４類 ・１級小型船舶　・SAJスキー準指導員
4	1 2 3	送迎用乗用車運転手 配送員 製造業	３００	札幌市	高卒	曹長(真駒内) 6.11. 6	運行管理者補佐 指揮官補佐 補給業務	・大型２種　・大特１種 ・けん引１種　・普通２輪 ・２級小型船舶　・２級ボイラー技士
5	1 2 3	施設管理員 役員車運転手 倉庫管理員	３６０	札幌市	高卒	1曹(丘珠) 6.11.21	飛行場地上救難業務 高官対応運転手 施設整備業務	・大型１種　・大特１種 ・けん引１種　・車両系建設機械 ・フォークリフト　・２級小型船舶 ・危険物乙４類　・調理師

読者プレゼント

「さっぽろ経済」および札幌商工会議所の事業に関するアンケートにご協力をお願いいたします。抽選でプレゼントが当たります。

5名　㈱プラットファーマー

西神珈嘗本店『神ノ無水珈嘗』（2食入り）

P5「北の逸品」で紹介しています。

宛先
ハガキ：〒060-8610
札幌市中央区北１条西２丁目
札幌商工会議所
総務部 広報課 宛
ＦＡＸ：011-231-1078
E-mail：koho@sapporo-cci.or.jp

応募締切
2024年7月19日(金)

ダイヤルイン (011)231・・・・

札幌商工会議所の電話はダイヤル・イン方式です。
局番と下記の４数字をダイヤルすると担当部署に直接つながります。

■総務部
総務課 …… 1076
広報課 …… 1325

■総合企画部
企画課
GX推進支援室 …… 1360

■財務部
経理課 …… 1354
管理課 …… 1355

■国際・観光部
国際交流・観光課 … 1330
食産業・貿易課 … 1332

■産業部
地域振興・ものづくり課 … 1373
生活・サービス産業課 … 1374
IT推進室 …… 1077
人材確保・活用課 … 1772

■会員組織部
会員組織課 …… 1317
会員サービス課 … 1318
共済事業室 …… 1362

■中小企業相談所
運営・金融課 …… 1766
金融担当 …… 1767

創業支援課 …… 1768
中央支所…… 241-6381
西支所…… 665-6431
豊平支所…… 823-7166
白石支所…… 862-7255
札幌駅北口支所
…… 756-9181

■ビジネスキャリアセンター
…… 1761

■付属専門学校
…… 866-8088

事業所の名称、所在地、電話番号、代表者などが変わりましたら、お手数ですが会員組織課(011-231-1317)までご連絡ください。

さっぽろ経済読者アンケート

Webアンケート▼

氏名 ……（年齢　　歳）

業種 ……　役職 ……

住所（〒　　-　　）……

TEL ……

Q1 本誌はどなたがお読みになっていますか。
（あてはまるもの全てに○印をつけてください）
① 社長・代表者　② 経営幹部・役員　③ 管理職
④ 担当者　⑤ 社内で回覧　⑥ そのほか

Q2 今号で印象に残った記事を教えてください。
（P.　　）
理由 ……
（P.　　）
理由 ……

Q3 誌面で取り上げてほしいこと、関心のあるテーマなどはありますか。
（「わが社の注目株」の取材希望があればこちらにご記載ください。※状況によりご希望に応じかねる場合がございます。）
……

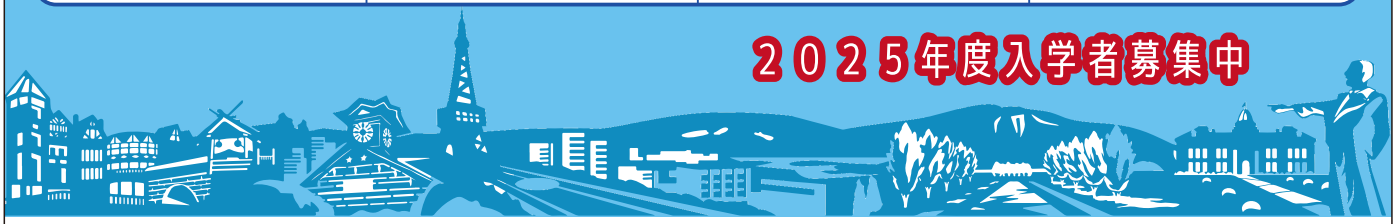
Q4 札幌商工会議所の事業について、知りたいことや求めることを教えてください。
……

令和六年六月十日発行（毎月一回十日発行）
さっぽろ経済七七八号
編集 札幌商工会議所
発行所 札幌市中央区北一条西二丁目
発行人 西田史明
印刷 山藤三陽印刷株式会社
定価 二五五円
本体 二三二円
会員企業の購読料は会費に含まれます

実践的教育の一環として札幌YEGと連携

札幌商工会議所会員事業者のご家族が入学される場合
商工会議所推薦制度を利用することで
２年間で100,000円の学費免除を受けられます。
ビジネスに必要な知識を得られる４つの学科で
未来を創造する人材を育成します。

情報処理技術者や経営者を目指す！ 情報・マネジメント学科	企業の経理事務・一般事務・医療事務を目指す！ 経理・事務学科	北海道の観光産業を目指す！ 北海道観光学科	税理士を目指すチャレンジングコース！ 税務会計学科
経営者や業界の第一線で活躍するプロから直接学べます。 ITコースでは、プログラミングやシステム開発など、IT業界で活躍するために必要なスキルを学び、システムエンジニアやデジタル人材を育成します。 経営マネジメントコースでは、経営戦略やマーケティングなど、起業の基礎を学び、将来の経営者やマネージャーを育成します。	企業の資金の動きを記録していく簿記会計を中心に学びます。 税法、給与計算の知識や事務処理に必要なオフィスソフトの活用技術を身に付けるだけでなく、会計ソフトの活用についても学び、企業を支える人材を育成します。 また、医療事務も学べるので、医療機関で働くことができます。	北海道の自然・文化・食などを体験し、北海道の魅力を発信するための知識を身に付けるとともに地域の観光創造ができる人材を目指します。観光産業の基本であるサービスやおもてなしはもちろん、ビジネス関係の知識を学びホテル・航空業界など観光関連企業等で活躍できる人材を育成します。	今までの2年制に加え、新たに4年制コースを設置しました。 4年制コースでは税理士試験に対応した学習を展開します。 将来の税理士、税理士事務所や企業の財務分野を担当する人材を育成します。また、4年制コース卒業後は高度専門士となり、大学院への受験資格が得られます。



２０２５年度入学者募集中

CHAMBER ACADEMY
創立70年の伝統を誇るビジネス系専門学校
札幌商工会議所付属専門学校
〒003-0026 札幌市白石区本通17丁目南5番15号
0120-66-8220
入試事務局／011-846-2901
E-mail／ca-bosyu@sapporo-cci.or.jp