令和6年10月10日発行（毎月1回10日発行）

さっぽろ経済

札幌商工会議所
10
October 2024
VOL.782

今月の表紙
㈱マサール
戸根谷　一生さん

トップの構想
㈱サンセリテ札幌
代表取締役　山本　陽子　氏

特　集
BtoBだけじゃない、商工会議所の企業と消費者をつなぐ取り組みに注目！

北の逸品　JR北海道フレッシュキヨスク㈱
DO3TABLE　ちょこもっち（みるく・りんご）　ほか

クラブ新鮮組　Biancco

FSC
www.fsc.org
ミックス
紙｜責任ある森林管理を支えています
FSC® C104445

10
No.782
2024 October
令和６年10月10日

札幌商工会議所 さっぽろ経済

https://www.sapporo-cci.or.jp/

札幌商工会議所LINE公式アカウントをぜひご登録ください！
当所事業のご案内や行政機関、会員企業の製品・サービスに関する情報についてお届けします。
「友達登録」はこちらから
ID:@sapporo-cci

Contents

特　集

6 BtoBだけじゃない、商工会議所の企業と消費者をつなぐ取り組みに注目！

トップの構想

10 物語のあるビジネスに取り組む「健康と美」のものづくりカンパニー
㈱サンセリテ札幌
代表取締役　山本 陽子 氏

2 マンスリーハイライト

13 北の逸品
JR北海道フレッシュキヨスク㈱
DO3TABLE ちょこもっち(みるく・りんご)
ほか

今月の表紙
16 わが社の注目株
㈱マサール
戸根谷 一生 さん

写真撮影／㈱バーチャルイン　沖中 忠國

15 小規模事業者の事業活性化・事業継続を支援します！
18 映画「北の流氷」(仮題)
映画監督 田中 光敏 氏インタビュー
20 ビジネスサポートQ＆A　経営
21 〃　法律
23 さっぽろサムライ倶楽部
24 新入会員のご紹介
26 Information
30 クラブ新鮮組
Biancco
31 記者室の窓から
32 シネマレビュー
読者アンケート／プレゼント

ワタナベグループ
私たちが目指しているのは、「飲・食」のトータルプランナーです。

冷凍機・空調機器・資材総合商社
渡辺食品機械株式会社
本　社　札幌市中央区南1条東4丁目7番地　TEL(011)231-7811
東京支店　東京都墨田区石原1-12-7村上ビル1F　TEL(03)5619-1600

冷凍・冷蔵・空調設備設計・施工
ワタナベ冷機株式会社
本　社　札幌市北区新川西2条1丁目1番10号　TEL(011)766-5451

業務用厨房機器・販売・設計・施工
株式会社厨房ファクトリー
本　社　札幌市中央区南1条東4丁目7番地　(渡辺食品機械本社ビル)
八軒店　札幌市西区八軒10条西11丁目1番41号　TEL(011)633-3611

業務用酒類食品卸販売
ワタショウ株式会社
本　社　札幌市中央区南4条東4丁目1番地　TEL(011)222-4700
物流センター　札幌市中央区南3条東5丁目1番地　TEL(011)222-8800
旭川支店　旭川市新星町5丁目4番7号　TEL(0166)26-5959
小樽支店　小樽市稲穂1丁目1番1号　TEL(0134)21-6500

業務用食肉加工製造販売
ワタショウフーズ株式会社
本　社　札幌市中央区南4条東5丁目1番地　TEL(011)272-2983
本社工場　札幌市中央区南4条東5丁目1番地　TEL(011)272-2983

業務用酒類・食品・氷販売
マルショウ株式会社
本　社　札幌市中央区南3条東5丁目1番地　TEL(011)222-0347

総合不動産業
ナベビル株式会社
本　社　札幌市中央区南4条東4丁目1番地　TEL(011)222-0777

8.28 中小・小規模事業者のための『DX・デジタル化のポイント』セミナー

デジタル化が進み、その必要性を感じながらも「何から取り組めばよいか分からない」「どんなメリットがあるのか分からない」といった疑問を抱える中小・小規模事業者の悩みを解決すべく、北海道DXコンソーシアムの協力のもと、セミナーを開催した。

「DXってなに、どんなことするの?どう進めるの?」「こんなに変わる。経営のプロが教えるDXのメリット」をテーマに実例を示しながら講演いただいた。30名以上が参加し、参加者からは「デジタル化のメリットや必要性について理解が深まった」との声が寄せられた。 ■中小企業相談所　白石支所

8.31～9.5 北のブランドパネル展 in 円山動物園

円山動物園にて「企業のものづくりから考える、環境問題」と題して、北のブランドものづくり部門の製品パネルや現物の展示を行った。円山動物園の来場者に対し、北のブランド認証製品や認証企業の環境問題への取り組みをPRした。 ■国際・観光部　食産業・貿易課

9.3 冬季オリンピック・パラリンピック札幌招致期成会解散に伴う残余財産贈呈式

当所では経済団体や競技団体、観光業界などに呼び掛け2015年に冬季オリンピック・パラリンピック札幌招致期成会を設立し、招致の実現に向けてさまざまな活動に取り組んできたが、札幌市による招致活動停止の判断を受け、同期成会を解散する運びとなった。

同期成会の残余財産については、今後のウインタースポーツの振興事業や冬季大規模スポーツイベントの招致に役立ててもらうため、(一財)札幌市スポーツ協会へ寄贈した。贈呈式では、同期成会岩田圭剛会長より同協会 生島典明会長に目録を手渡し、代わりに感謝状を受け取った。 ■総合企画部　企画課

9.3 外国人材活用推進イベント

外国人材の雇用に関するアンケート調査に回答いただいた企業の方々を招待し、外国人材の活用推進をテーマにしたイベントを開催した。

第1部は、北海道日本ハムファイターズ スペシャルアドバイザーの田中賢介氏を講師に招き、「日米通算20年のプロキャリアで学んだ~グローバル人材の育成について~」と題して講話いただいた。第2部では、外国人材を採用している企業や大学教授など3名がパネリストを務め、外国人材の採用や育成、定着についての課題をテーマにパネルディスカッションを行った。60名が参加した。 ■産業部　人材確保・活用課

9.3 事業継続力強化計画（BCP）策定セミナー

近年、さまざまな自然災害が発生し、企業の事業継続に向けた防災・減災対策の重要性が増している。今回は、企業の危機管理能力を高め、緊急時に事業活動をどう継続するか知識を深めるためのセミナーを開催し、39名が参加した。

防災士の資格を持つ（一社）REVIVE JAPAN 代表理事 野口正人氏を講師に招き、変化する災害のリスクや緊急時に備えた防災対策、BCPの基本について分かりやすく解説いただいた。 ■中小企業相談所　運営・金融課

9.6 売上UPを実現する!デジタルを活用したマーケティング戦略の秘訣

デジタル時代に中小企業が集客・売り上げアップを実現するために取り組むべき「デジタルマーケティング」手法について解説するセミナーを開催した。

第1部では、㈱カワラバン 代表取締役 西田かおり氏よりデジタルマーケティングの全体像とその役割や効果について解説いただき、第2部では㈱PROPO 代表取締役 中尾豊氏より企業・店舗のInstagram運用に関して、集客に結び付けるための効果的な活用ポイントを解説いただいた。第3部では、㈱ONiWA 代表取締役 稲葉智宏氏より売り上げを創出するために活用すべきCRM・MAについて、事例を交えながらその活用効果や導入成功のポイントを解説いただき、第4部では㈱ウェブライダー 代表取締役 松尾茂起氏よりAIをマーケティング分野でどのように活用できるのか、自身の活用例と共に解説いただいた。 ■産業部　IT推進室

9.6 札幌市中央卸売市場見学ツアー&青果物情報交換会

札幌洋菓子協会会員を対象に「札幌市中央卸売市場見学ツアー&青果物情報交換会」を開催し、19名が参加した。札幌みらい中央青果㈱や(一社)札幌市中央卸売市場協会の担当者より市場内を案内いただいたほか、ケーキやスイーツで使用される青果（イチゴ等）の昨今の特徴を説明いただいた。 ■国際・観光部　食産業・貿易課

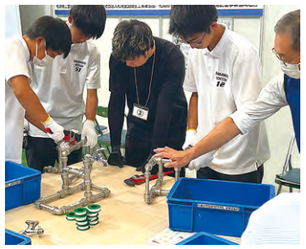
9.13～15 ウェルネスライフ博覧会 in NoMaps WELLNESS

札幌市との共催により、健康維持に焦点を当てたイベント「NoMaps WELLNESS めんどくさいから、始めよう。」の一環として、札幌駅前地下歩行空間（チ・カ・ホ）を会場に、市民に向けて健康寿命の延伸を目指す商品やサービスを紹介する複合イベントを開催した。

医療法人をはじめ5社が出展し、新たな技術を備えた車椅子の乗車体験や体組成測定体験、歯のホワイトニング体験など、来場者の健康維持につながるサービスや関連情報を提供した。開催期間中は多くの企業や市民でにぎわい、3日間で約3000人が訪れた。 ■産業部　生活・サービス産業課

9.17、18 ジモトのシゴト ワク!WORK!2024

札幌市と㈱マイナビ主催のイベント「ジモトのシゴト ワク!WORK!」がつどーむで開催された。当所では人材確保・活用委員会、設備工事部会、運輸・自動車部会、健康・文化部会より6社4団体がブースを出



展し、道内の高校生を対象に職業体験や業界のPRを行った。

会場全体では2日間で計5779名の高校生が参加し、当所のブースは多くの来場者でにぎわった。

■産業部　地域振興・ものづくり課

9.24 TOP SEMINAR 2024

経営者の知識向上と経営力の強化を目的とした「TOP SEMINAR 2024」の第2回目を、北海道経営未来塾実行委員会との共催で開催し、約160名が参加した。

青山学院大学 地球社会共生学部 教授／陸上競技部 長距離ブロック 監督の原晋氏を講師にお招きし、「箱根駅伝から学ぶ人材育成術～より良い組織づくりがより良い人材を育てる～」をテーマに講演いただいた。段階的に組織づくりを進めたエピソードを交えながら、経営に通ずる人材育成についてお話しいただいた。

■会員組織部　会員サービス課

9.25 札幌×大阪 スタートアップピッチイベント

札幌および関西圏のスタートアップ企業の振興を目的に、大阪商工会議所、STARTUP HOKKAIDO実行委員会との共催により、ピッチイベント（ビジネスパートナーの獲得や資金調達を目的としたプレゼン）と交流会を開催した。

札幌市役所内に今年6月に開設されたスタートアップ交流拠点の「社交場 ヤング」で実施し、会場33名、オンライン40名が参加した。登壇企業は大阪より3社、札幌より2社、札幌市外道内より1社が参加し、プレゼンのち質疑応答、会場参加企業との交流会を行った。

■会員組織部　会員組織課

9.25、26 道産食品輸出商談会「FOOD HOKKAIDO 2024」

道産飲食料品の海外への販路拡大を目的に、海外食品バイヤーとの商談会「FOOD HOKKAIDO 2024」を開催した。今年度は、海外企業や国内商社等のバイヤー40社、道内の飲食料品を扱うサプライヤー91社が参加した。商談件数は2日間で約570件に達した。

■国際・観光部　食産業・貿易課

9.26 【応用編】生成AIワークショップ ～基礎から応用まで！実践で学ぶプロンプト作成術～

応用編として生成AIをビジネスで使いこなすために、生成AIのビジネス上での活用方法を実践形式で学ぶワークショップを開催した。講師のロボフィス㈱ 久村勇悟氏よりプロンプトエンジニアリングについて解説を受けた後、さまざまな活用例の実践と、グループごとに与えられた課題に対してプロンプト内容を協議しながら、より精度の高い回答を得るためのプロンプト作成のコツを学んだ。26名が参加し、積極的な意見交換が行われた。

■産業部　IT推進室

9.26～29 ツーリズムEXPOジャパン2024

世界中の観光関係者が集まる「ツーリズムEXPOジャパン2024」が東京で開催された。当所では、インバウンドにすすきのを安全・安心に楽しんでいただくために、（一社）すすきの観光協会と造成した外国語ガイド付き「すすきのナイトツアー」のPRを行った。

会場には、観光事業者や一般来場者を含め18万人以上が来場し、盛り上がりを見せた。

■国際・観光部　国際交流・観光課

9.27 第7期 中小企業診断士登録養成課程 修了式

実践力の高い中小企業診断士を養成する、中小企業診断士登録養成課程。今年3月に第7期を開講し、計378時間の演習と、350時間の企業診断実習を終え、約半年間の研修を修了した。第7期は20代から60代までの27名が受講し、全員が中小企業診断士の登録資格を得た。修了後は、独立コンサルタントや企業内診断士として多方面での活躍が期待される。

第8期生は、本年12月ごろから募集申込を開始する予定。

第7期生と運営委員

■中小企業診断士登録養成課程

特集

企業　企業
BtoBだけじゃない、商工会議所の企業と消費者をつなぐ取り組みに注目!

札幌商工会議所では企業と企業をつなぐBtoBに関連した事業のほかに、企業と消費者を直接つなぐ取り組みも実施している。今回は、生活関連の小売業などをはじめとしたさまざまな分野における、業界や企業と消費者を直接つなぐ当所の取り組みについて紹介する。

さまざまな業界の職人技を体験

カルチャーナイト2024「煌めく匠の技 伝承祭り」

日々の生活や消費に関連した商品・サービスを提供する事業者を募り、各業界の魅力発信や仕事への興味喚起を目指すイベント。実行委員会を組織し、一般市民を対象に毎年7月第3週の金曜日に開催している。なお、「カルチャーナイト」自体は札幌市内の公共施設や企業を一日だけ夜間開放するイベントで、2003年より実施している。

今年は7月19日に開催し、靴磨き教室をはじめ、スーツの採寸体験、洗濯の裏技体験など、普段の生活や趣味の世界に関わる11分野の職人技の体験コーナーを提供した。

子ども世代とその家族を中心に、約700名がさまざまな体験を楽しみ、業界への関心を深めた。

オーダースーツの採寸体験

担当部連絡先
産業部 生活・サービス産業課
TEL 011-231-1374

市民の住まいに関する悩みを解決

「住まいの相談窓口」

「家を売りたい」「解体したい」「外壁を修理したい」など、市民の住まいに関する悩みに対して、札幌商工会議所の会員である実績豊富な専門事業者を紹介する「住まいの相談窓口」を開設している。

相談者と企業のマッチングには、相談者自身が専用ウェブサイトから企業を探す方法と札幌商工会議所の職員が面談し、企業を紹介する二通りの方法がある。

相談例：
- 物件・土地の売却
- 修繕・リフォーム
- 庭木の枝切り／雑草除去
- 空き家の解体

↑詳細はこちらから

担当部連絡先
産業部 地域振興・ものづくり課
TEL 011-231-1373

士業の専門家があなたの悩みを解決

「さっぽろサムライ倶楽部」

札幌商工会議所の会員である弁護士や行政書士、社会保険労務士など10業種の士業で構成されるネットワーク。162名（2024年9月末現在）が登録している。

ウェブサイトには各専門家のプロフィールに加え、取り扱う事例が具体的に紹介されており、相談者はそれらを参考に目的に合った専門家を探すことができる。

※士業の登録は随時受け付けている

↑詳細はこちらから

担当部連絡先
会員組織部 会員組織課
TEL 011-231-1317

小規模事業者、各種補助金採択事業者を支援

チ・カ・ホでの展示・即売会

小規模事業者や各種補助金採択事業者の商品・サービスの販売促進と販路開拓のため、札幌駅前通地下歩行空間（チ・カ・ホ）での展示・即売会を実施している。

好評だった昨年に続き、今年は8月20・21日の2日間にわたり開催した。8社が出展し、和菓子やコーヒーなどの飲食料品、雑貨の販売のほか、靴のフィッティングなど、商品・サービスのPRを行った。

担当部連絡先
中小企業相談所 運営・金融課
TEL 011-231-1766

会員企業のアンテナショップ

地下街コミュニケーションスペース

さっぽろ地下街オーロラタウン 小鳥の広場前にある「札幌商工会議所 地下街コミュニケーションスペース」を、会員企業の商品販売や展示PRなどを行う場所として有償で提供している。

- **利用期間：原則として7日間**
- **負担金：1日あたり2万2千円（税込）**

※什器、備品、地下街商店会催事などにかかる費用は別途発生

- **利用条件：**
  - 当所の会員企業であること
  - 1企業は年度内1回までの出展
  - 地下街商店街の既存店と競合しない商品・内容であること
- **出展例：**
  - 販売会（地域の特産品、飲食物、衣類、家具、絵画、楽器など）
  - お墓の相談会
  - 飲料の試飲PR

※毎年、2月ごろに次年度の1年間の出展スケジュールを決定（審査あり）

↑詳細はこちらから

担当部連絡先
会員組織部 会員サービス課
TEL 011-231-1318

消費者に向けて自社の商品・催しを発信！

札幌商工会議所公式Instagram

企業が一般消費者向けにPR情報を発信できる札幌商工会議所の公式Instagramがある。前述の「札幌商工会議所 地下街コミュニケーションスペース」の出店情報や当所が認証する「北のブランド」の商品情報も発信している。

掲載例：商品・サービス情報、イベントの開催案内、店舗紹介など

↑投稿の申し込みはこちらから

SAPPORO_CCI

担当部連絡先
総務部 広報課
TEL 011-231-1325

カルチャーナイト2024
「煌めく匠の技 伝承祭り」
参加企業

Brift H SAPPORO

代表　林田 直樹氏

事業内容：靴磨きサービス・靴磨き用品販売業
所 在 地：札幌市中央区南3条西8丁目11-2
島屋ビル2階
TEL：011-596-7969
URL：https://brifth-sapporo.com/

Brift H SAPPORO（ブリフトアッシュサッポロ）は、靴磨きサービスを主体に、靴や革製品の修理・メンテナンス、靴磨き用品の販売を行う。

林田代表の靴磨き職人への道は、自身の趣味から始まった。古着屋でブーツを買い、革製品を手入れするための道具をそろえて初めてブーツを磨いた時に、こんなにきれいになるものなのかと感動し、その世界に没頭していったという。

その後、専門誌で知った東京の靴磨き専門店に衝撃を受けた。札幌にも系列店がオープンし、職人が靴磨きの技術を教えるワークショップが開かれるようになった。当時住んでいた旭川から毎月のように通ううちに、縁があって札幌店を経営するに至った。

「これまでに1万足以上は磨いてきました。職人として『今日よりも明日はもっとうまくなる』という思いで毎日靴磨きに向き合っています」と林田代表。昨年はロンドンで開催された「靴磨き世界大会」で優勝するという快挙を成し遂げた。

靴磨きチャンピオンのメダル
（World Championships of Shoe Shining 2023）

教育という観点から、子どもたちに技術を体験してもらうことにもやりがいを感じている。さまざまな職人技を体験できる市民参加型のイベント「カルチャーナイト2024『煌めく匠の技 伝承祭り』」に靴磨きコーナーを出展し、親子連れの参加者などに職人ならではの革靴の磨き方を教えた。「まだ経験したことのないものに触れる機会をつくってあげられることに、やりがいを感じました。ものを長く大切に使うように意識が変わることにも役立ってくれればうれしいです」

一方で、服装がカジュアルになり、革靴を履く人が減っていることに危機感を抱き、活動を広げている。靴磨きのワークショップの開催に加え、3カ月に1回、札幌駅前通地下歩行空間で通行人の靴磨きを行う。「きれいになった靴を履くことで、気持ちが上がり、前向きになれます。もしチ・カ・ホを歩いている人みんなの足元がきれいだったら、絶対に世の中が良くなると思います」。林田代表は、これからも自身の技術を磨きつつ、靴磨きの魅力を広めていく。

カルチャーナイト2024での靴磨き体験

入り口には靴磨き用品、革製品が並ぶ

地下街
コミュニケーションスペース
出展企業

㈱奈る美

代表取締役　坪田 憲太郎氏

事業内容：呉服小売業
所 在 地：札幌市中央区北5条西10丁目2-1
チサンマンション植物園1階
TEL：011-747-8811
URL：https://www.kimono-narumi.com/

㈱奈る美は、坪田社長の祖父母が函館で始めた着物の問屋業が起源である。その小売部門が独立し、札幌で今年設立60周年を迎える。

「地下街コミュニケーションスペース」出展時

「より良い品をよりお安く」お求めいただくことを理念に、着物をはじめとする呉服関連の商品を豊富に取り扱っている。近年はSNSも活用し、着付けの方法を動画で紹介するなど、幅広い世代に向けて着物や自社の情報発信に取り組んでいる。

同社は「地下街コミュニケーションスペース」を2021年から利用している。新型コロナウイルス感染症の流行時に札幌駅前通地下歩行空間で催事を行ったところ、想定以上の反響があったことから、新たにこちらも使い始めたという。毎年、浴衣の販売時期に合わせて出展し、今では自社の浴衣の販売の中核を担う企画になっていると坪田社長は話す。

着物業界全体の売上高は減少しているものの、坪田社長は、若い世代を中心に浴衣の需要は伸びていると手応えを感じている。「イベント開催が再び活発になり、夏の雰囲気を楽しみたいということで需要が増えている印象があります。カップルの浴衣姿を目にする機会も増えたと感じます。浴衣を着ることで非日常感が得られ、特別な思い出に残るような体験ができることが、とても受けているのだと思います。浴衣を入り口にして、着物にも興味を持ってもらえるとうれしいです」と話す。

「着物は身に付けて品格を感じていただける衣装だと思っています。また、実用品でありながら、芸術品の側面もあると感じます。お客さまにとって見応えがあり、感激してもらえるような商品をこれからも提案していきたいです」

「きものの奈る美」店内

「きものの奈る美」店内

Interview

物語のあるビジネスに取り組む「健康と美」のものづくりカンパニー

株式会社サンセリテ札幌
代表取締役 山本 陽子氏

ビジョン
トップの構想 vol.150

Information
住 札幌市中央区大通西14丁目3-17
TEL 011-351-1111
社 40名
WEB https://www.sincerite.jp/

やまもと ようこ
1952年、旭川市生まれ。札幌短期大学（1979年に現在の札幌学院大学と統合）卒業後、㈱紀伊國屋書店に入社し、書店員として25年間勤務。1998年に退社し、夫が営むサンセリテ札幌に加わり、株式会社を設立して代表取締役に就任。現在に至る。

夫と二人三脚で立ち上げ「グルコサミン」で急成長

㈱サンセリテ札幌は、健康食品と化粧品を製造販売する会社。１９９３年にサラリーマンをしていた山本社長の夫が独立し、化粧品の通販会社として創業した。当時、山本社長は大手書店の書店員として勤務しながら、夫の事業を支えていた。

「新聞に広告を出し、電話で注文を受けるスタイルで、商品の発送は夫婦２人で行っていました。資金も銀行との取引もなく、私のボーナスが出ると、それを資金に広告を打つというような状況でした」

１９９８年、25年間勤めた書店の仕事を辞し、山本社長の妹も加わり、３人で㈱サンセリテ札幌を設立。山本社長は代表取締役に就任し、夫は専務として実務を担った。

「夫は創業時から続けてきた高額の商品を一部の人に販売するスタイルに不満を持ち、いいものを安く売って多くの人を幸せにしたいと発想し、開発した健康食品で経営は上向き始めた。

「仕入れ品の『ダイエットハーブティー』という商品を扱ってみたら、化粧品よりリピート率が高く、売り上げが伸びていきました。そこで国内の会社にお願いしてオリジナル商品を開発し、これを機に健康食品の領域を広げていったのです」

そして２００２年に発売した関節のサプリメント「グルコサミンＭＰＢ」が数年後にヒットして売り上げを伸ばし、会社は急成長した。

「いわゆるグルコサミンブームがあり、他社では５０００円ほどで販売していましたが、当社の販売価格は１８００円でした。夫の『いいものを安く』という考えに加え、それは私の利益率の低い書店の値付け感で設定した価格だったんですね。その安さが評判となり、売り上げは大幅に増えていきました」

ブランディングの再構築で物語のあるカンパニーへ

同社の経営は順調に推移していたが、２０１１年に夫が脳梗塞で倒れ、車椅子の介護生活を余儀なくされた。山本社長は、事業承継しようと他者に経営を任せて会長職に退いたが、その間に売り上げが悪化したことから、再び代表取締役として経営の立て直しに取り組んだ。

「助言して下さるたくさんの方と共に、ブランディングの再構築とコーポレートサイトの新設を図りました。サイトには社長や社員の顔を出し、会社の考え方が伝わるような〝物語〟を感じさせる世界観〟を構築しました。そこから新規のお客さまも増え、売り上げは回復傾向にあります」

現在のコーポレートサイトを見ると、トップページに「ものづくりと、ものがたりを愛す～もと書店員がつくった健康カンパニー」というキャッチコピーが記され、形式張らないホンネの言葉が散りばめられている。

「いまアニメの『ハイキュー!!』にハマっていて、この作品の中に経営とか人生の全てが詰まっていると思っています。これは高校のバレー部の話で、天才も凡人もたくさん登場していて、どんな立場でも置かれたところで頑張ればいいと思えるんですね。夫が倒れて経営を引き継いで、私みたいな凡人でもコツコツやっていれば会社を維持できる。アニメと会社経営を重ね合わせて感動しています」

山本社長は、書店員時代に働きながら子育てをして苦労した経験があり、女性が働きやすい会社をつくりたいという思いがあったという。

「産休、育休はもう当たり前ですけど、例えば出産で一度辞めても子どもが大きくなったら会社に戻れるような体制を作りたいですね。家庭も大事だけど、仕事って面白いじゃないですか。できるだけ女性が長く働ける職場を作るのが私の目標です」

同社は「すえ広がりの暮らし、すえ長く提案します」という企業理念を掲げているが、その思いを山本社長はこう語る。

「当社の事業は健康と美容に特化していますが、それだけではお客さまが広がらず、生活全体を豊かにしようという方向に変えていかないと将来はないと思っています。今は雑貨も扱っていますし、今後は食品の領域も広げていく予定です。将来的には、映画賞や文学賞のようなものを主催する、文化を発信する企業になりたいですね」

かつて書店員として物語を愛した山本社長は、今は物語のあるものづくりに挑み続ける。

Key Point
将来は映画賞や文学賞を主催する文化を発信する企業でありたい

化粧品会社との契約を打ち切ってオリジナルの化粧品販売を始めました。ところが全く売れず、資金も底をつき、化粧品を販売する難しさを痛感したものです」

地道に商品開発と販売を続けた同社は、少しずつ顧客が増え、初めて

リモート打ち合わせ中

自社運営の配送センター

TANOMU

発注書AI-OCR（invox）

BtoBプラットフォーム 受発注

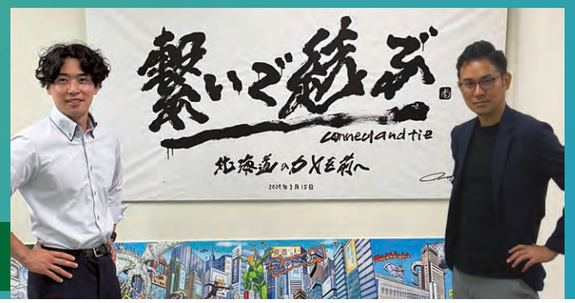
BtoBプラットフォーム 請求書

PR

食品卸・宿泊業・飲食業

フード業界のDXとは？

2024年3月に札幌に営業所を開設した、株式会社インフォマート。納品書、請求書などあらゆる帳票をデジタル化し、業務を効率化してきた同社のフード業界のデジタル化について。



株式会社インフォマート
大久保 吏基 氏　中河 良隆 氏

―道内においてはどのような企業さまが利用していますか？

居酒屋、焼肉、寿司といった外食産業の方に加え、土地柄もありホテルや旅館の方のご利用も多いです。また、老健含めた給食業界の利用も非常に増えてきています。

―飲食店、ホテルの取引先である食品卸、メーカーのご利用状況はいかがでしょうか？

発注側の企業が多業界になるため、取引先である食品卸・メーカーの企業も多くご利用いただいています。酒販卸、総合卸、生鮮卸、資材卸などあらゆる業種の企業さまに対応しております。

―フード業界ではデジタル化、DXが進んでいるのでしょうか？

私たちが創業から26年間取り組んできた事は飲食店・宿泊業と食品卸間の受発注業務のデジタル化です。26年の歩みの中で発注店舗は約23万店舗、受注する卸側は約4万社と受発注、請求業務におけるデジタル化は確実に進んでいます。

2003年から取り組みを強化し、まずは発注する側である飲食店・宿泊業の業務効率化を推進し、発注側においては自動発注やメニュー原価の自動算出などデータの利活用を行うなどDXに向けて動き出していると実感しています。

―食品卸側はいかがですか。

発注側・受注側の双方がデータを利活用できるモデルを推奨しているため、受注する側である食品卸側も当社サービスを利用する必要があります。得意先に言われ仕方なく利用したと言われることも当初はありました。最近は変わってきました。得意先の多くが当社サービスを利用するようになり、データの利活用ができるようになったと言っていただける食品卸企業も増えてきました。

―食品卸のデータの利活用とは具体的にはどのようなことですか？

食品卸は受注内容を販売管理の仕組みに入力する業務があります。FAXや電話での注文を確認し、入力するのに労力をかけています。注文がデジタルでくれば、そのデジタルデータを販売管理に連携することで大幅に業務が改善されますし、間違いも減るということです。

食品卸の３大課題「販促・受注・入力」はTANOMUがまるっと解決

―フード業界におけるさらなるデジタル化の推進とは。

食品卸側から最近相談が増えているのが、3店舗以下の個人店との取引です。デジタル化を推進してきたBtoBプラットフォーム受発注というサービスは主に3店舗以上運営する企業にご利用いただきます。個人店からの発注はまだまだFAXや電話が多く、最近では個人LINEでの注文も多くなり食品卸側は頭を抱えております。そのため、食品卸と個人店との受発注をデジタル化するTANOMUというサービスを推進しています。

―TANOMUとはどのようなものか教えてください。

発注する飲食店側はLINEやパソコンなどお好きなツールをお使いいただき、無料で利用できるサービスです。食品卸側は注文が一括管理画面で確認でき、データの利活用もできるようになります。これまで頭を抱えていた電話、FAX、個人LINEなどの受注の課題が解決できます。さらに販売商品がカタログ化されていたり、WEBチラシを送付することもできるので売上UPの機会にもなっています。食品卸と個人店向けの受発注サービスが最近増えてきています。26年間業界と共にデジタル化してきたノウハウや約23万店舗の方にご利用いただけている実績を持っている当社の強みでもあります。

―札幌のフード業界の皆さまへひとことお願いします。

中河：生まれも育ちも札幌で、フード業界をはじめ多くの方々にお世話になってきました。世の中を取り巻く多くの環境変化の中で、弊社が持つソリューションを持って皆さまと共に成長し続けていきたいと考えております。

大久保：北海道は世界的にも有名な観光地であり、なくてはならない存在です。しかし、昨今の人手不足から需要に対応できないこともあると聞いています。私たちはシステム会社ではありますが、システムによる業務効率化だけではなく、人手不足の解消の先にある北海道産業の発展に寄与していきます。

お問い合わせ、ご相談はこちら

株式会社インフォマート 札幌営業所
住　所：札幌市中央区大通西5-8
昭和ビル東館６階
TEL：011−839−8840
https://corp.infomart.co.jp

北のブランド2024
新規認証製品

北海道産にこだわった新食感のチョコ菓子と長年守り続けられてきた駅弁の味

北の逸品

North Brand 2024

DO3TABLE　ちょこもっち（みるく・りんご）

みがき鰊の甘露煮

認証製品の特長

北海道産の素材にこだわったプロダクトを通じて、北海道の魅力を伝える同社のプライベートブランド「DO3TABLE」。中でも人気の「ちょこもっち」は、北海道銘菓のきびだんごにチョコレートをコーティングした新感覚のお菓子だ。「みるく」は、七飯町山川牧場の牛乳をきびだんごに練り込んだミルク餅を、ミルクチョコでコーティングしている。「りんご」は、パウダー状にした七飯町産のりんごを、コーティング用のホワイトチョコに練り込んだ。もちもち食感とやさしい甘さで、おやつにぴったり。

「みがき鰊の甘露煮」は、「駅弁の函館みかど」の代表作である「鰊みがき弁当」の鰊甘露煮をレトルトパックにした商品。天日干しのみがき鰊を甘じょっぱい味付けでじっくりと煮込み、一晩寝かせている。厚みのある身は食べ応えがありながら、骨までやわらかく、お箸でほろりとほぐれる。1966年の発売以来、変わらぬ製法で受け継がれてきた味だ。

開発の背景

昔からなじみのあるきびだんごと、チョコレートとの珍しい組み合わせに引かれ、「DO3TABLE　ちょこもっち」を開発。今までにない食感と、それぞれの風味を絶妙にマッチさせた。

「みがき鰊の甘露煮」は、「鰊みがき弁当」のメイン食材である鰊の甘露煮を気軽にたくさんの方に味わってほしいという思いから、レトルト食品として商品化した。

企業からのメッセージ

「北海道のまだ知られていない特産品を、道民に日常生活の中で楽しんでもらいたいという思いから『DO3TABLE』を立ち上げました。こだわりを持って作られているが販路を持たない生産者さま、製造者さまの商品をブランド化して多くの方々にお届けし、地域貢献につなげることを目指しています」（商品部 井上 由美子氏）

「駅弁は消費期限が短く、頻繁に食べていただくことが難しかったのですが、レトルト化することで『ご自宅で駅弁』を楽しめるきっかけになったと思います。今後、さらに商品開発を進め、『ご自宅で駅弁』のレパートリーを増やしていきたいです」（みかど弁当工場 工場長 渡邊 直人氏）

認証ポイント

「DO3TABLE　ちょこもっち（みるく・りんご）」は、北海道銘菓であるきびだんごとチョコレートの新感覚の組み合わせを評価。
「みがき鰊の甘露煮」は、全国にファンが多い「函館みかど」の駅弁の鰊甘露煮を家庭でも味わえる点を評価。

ちょこもっち（りんご）

みがき鰊の甘露煮

企業DATA

JR北海道フレッシュキヨスク㈱
札幌市中央区北2条西1丁目1-1 札幌ANビル4階
代表取締役社長　小山 俊幸
TEL：011-271-3105
https://www.hkiosk.co.jp/

販売価格（税込）

DO3TABLE　ちょこもっち（みるく・りんご）　各594円
みがき鰊の甘露煮（2枚入）　750円

取扱店

【DO3TABLE　ちょこもっち（みるく・りんご）】　北海道四季マルシェ、北海道四季彩館、キヨスク店舗、北の特急便（通販サイト）（※一部店舗を除く）
【みがき鰊の甘露煮】　駅弁の函館みかどJR函館店、北海道四季彩館JR函館店、北海道四季マルシェ札幌ステラプレイス店、北の特急便（通販サイト）

札幌商工会議所認証
北のブランド

北のブランド公式ホームページ
https://www.sapporo-cci.or.jp/north-brand/

お問い合わせ　札幌商工会議所 国際・観光部 食産業・貿易課
TEL: 011-231-1332

小規模事業者の事業活性化・事業継続を支援します！

～中小企業相談所 西支所より～

結婚式場での着物ドレス新規取り扱い営業開始とレンタル部門強化！

企業名：㈱ダリア
担当者：代表取締役　下澤 佑介
業　種：衣装レンタル・販売事業

住　所：札幌市中央区南４条西13丁目１－35
【店舗名】Dahlianty（ダリアンティー）
ＴＥＬ：０１１－２１１－８１２８
ＵＲＬ：https://dahlianet.com/

▲ウェブサイト　▲Instagram

㈱ダリアでは、個性を大切にし、お客さまの美しさを最大限に引き出す着物ドレスのレンタル・販売・オーダーメードを行っている。着物ドレスとは、着物の伝統的な柄やテクスチャーと洋装の形状をミックスさせた特別な一着。和の繊細で上品な要素と、洋のエレガントで華やかな要素を併せ持つ、新しいスタイルのドレスである。

同社代表は国際コンペでも数々の受賞歴を持つ気鋭のデザイナーだ。着物に新しい命を吹き込むことで10年以上にわたり今を生きる女性へ新しいライフスタイルを提案してきた。しかしながら、技術の粋を集めた着物ドレスは月に2着制作するのがやっとで、オーダーメードゆえに高根の花と考える人は少なくなかった。そこで、本格的にレンタル市場に進出することを決意した。それまで着物ドレスに手が届かなかった層を取り込もうという戦略である。

計画実現に向け、早速当所の経営指導員と二人三脚で小規模事業者持続化補助金の申請に取りかかった。

事業計画書の作成にあたり、まずは徹底してアイデアを書き出す作業に時間を費やした。これを「話し言葉」で済ませようとすると、必ず言い足りなかったり言い過ぎたりするからだ。ある考えというのは「書き言葉」として定着するまでは本人にも全容が知れないのである。打ち合わせはやがてメールでのやり取りが主となり、事業計画書の完成まで何度も推敲を重ねた。

採択後は、予定通り最新のミシンを導入し、品質、作業効率ともに向上。レンタル市場への本格参入と、結婚式場での取り扱いを開始した。今夏、営業所も都心に移し、いよいよ機は熟した。

ご予算に応じてさまざまなレンタル契約プランをご用意しました。

打ち掛けや振り袖などを使った着物ドレスは、豪華絢爛（けんらん）な雰囲気が特徴的。たんすに眠っている着物生地を使ってオーダーメードも可能です。結婚式でお母さまが着られる留め袖ドレスも多数お取り扱い。ウエディングやイベントなどの舞台を華麗に演出します。

中小企業・小規模事業者向けの主な支援施策

小規模事業者持続化補助金
（第17回公募期間は未定）
申請限度額　50万円～200万円
（申請限度額は条件により異なる）

商工会議所「マル経」融資制度
（法人・個人事業主問わず利用可能）
融資金額　10万円～2,000万円
設備・運転資金として活用可

お問い合わせ
中小企業の経営支援については、最寄りの支所にお問い合わせください。

中央支所	011-241-6381	西支所	011-665-6431
札幌駅北口支所	011-756-9181	豊平支所	011-823-7166
白石支所	011-862-7255		

生産性向上支援訓練は企業が生産性を向上させるために必要な知識などを習得する職業訓練です。
ポリテクセンター北海道では、生産性向上支援訓練を北海道内各地で開催し、中小企業等の在職者の皆様（※）の企業の様々な課題の解決や現場力の強化を全力でお手伝いします！　※事業主の指示を受けた在職者の方に限ります。

お申込み受付中コース

☆10月～12月開催のコースについてはホームページに速報版を掲載しております。

コース名	開催日	定員（人）	実施エリア	実施会場	受講料（税込）	受講申込期限日
ビジネスとSDGsの融合	12/5（木）	20	札幌	ポリテクセンター北海道	3,300円	10/29（火）
脅威情報とセキュリティ対策	12/10（火）	20	札幌	ポリテクセンター北海道	2,200円	11/1（金）
組織力強化のための管理	12/13（金）	20	札幌	ポリテクセンター北海道	3,300円	11/7（木）
DX（デジタルトランスフォーメーション）の推進	12/17（火）	20	札幌	ポリテクセンター北海道	3,300円	11/11（月）

サブスクリプション型訓練のご案内

※詳細についてはホームページに掲載しております。

令和５年度より開始した、ｅラーニング形式で受講できる生産性向上支援訓練です。
組織力強化のためのマネジメント３コースとＩＴスキルに関する研修動画を、**２か月間 920 円（税込）**で繰り返し受講できます。「研修を企画したいけれど従業員ごとに勤務時間や忙しい時期が異なる」などの理由で、一堂に会しての研修が難しい事業所様にお勧めします。

【生産性向上支援訓練に関するお問い合わせ】生産性向上人材育成支援センター
TEL：011-640-8828　FAX：011-640-8958
MAIL：hokkaido-seisan@jeed.go.jp
URL：https://www3.jeed.go.jp/hokkaido/poly/biz/hl52qs00000adebg.html

ポリテクセンターのご案内

ポリテクセンターは厚生労働省所管の公共職業能力開発施設です。**求職者の再就職を支援**するための職業訓練（離職者訓練・求職者支援訓練）や、ものづくり分野を中心とした**中小企業等で働く方々の知識・技能の習得**のための職業訓練（在職者訓練）、また、**人材育成等の支援**（生産性向上支援訓練）などを行っています。

※詳しくはホームページをご覧ください。　URL：https://www3.jeed.go.jp/hokkaido/poly/

【ポリテクセンター北海道】で検索！

らしく、はたらく、ともに　JEED
独立行政法人高齢・障害・求職者雇用支援機構北海道支部
北海道職業能力開発促進センター
ポリテクセンター北海道

ハロートレーニング　急がば学べ

株式会社マサール

ショコラティエ マサール 大丸札幌店 店長 戸根谷 一生 さん

恵庭市出身。愛知県立津島北高等学校卒業。平成29年12月入社。休日は、友人とカフェスイーツやラーメンなどの食べ歩きをして楽しむ。

お客さま一人ひとりに商品の魅力を伝え
ショコラを通じて笑顔と感動を届ける

―入社からこれまで経験してきた業務、現在の担当業務について教えてください。

入社後すぐに販売部へ配属となり、本店でのリーダー職、パセオ店でのチーフ職や店長職勤務を経て、現在は大丸札幌店の店長を務めています。売り場での接客販売業務全般をはじめ、店舗や商品の管理、取り扱う商品の予算立て、スタッフの教育ほか、お取引先さまとの打ち合わせ等も行っています。

―入社のきっかけを教えてください。

前職の営業職で培った経験から、お客さまに商品の魅力を伝え、「買って良かった」と喜んでいただける仕事がしたいと考えていました。

ある時、写真で当社の商品を目にする機会があり、高品質のショコラや道産素材を使用した商品にこだわりと魅力を感じました。自分が本当にすてきだと感じる商品であれば、その魅力をお客さまに伝え、喜んでいただくことができると思い、入社を決意しました。

―働き始めてから感じたことや、新たに気付いたことを教えてください。

【会社概要】
昭和63年創業。「ショコラを通じて世の中に感動を提供する」を経営理念とし、北海道産の素材にこだわった高品質なショコラやケーキ、焼き菓子などを製造・販売する。現在は札幌市内に4店舗、新千歳空港内に2店舗を展開している。

【所在地】札幌市中央区南11条西18丁目1－30

【TEL】011－551－7001

当社の商品を愛し、定期的に来店してくださるお客さまがいらっしゃることに大変ありがたさを感じています。短い接客時間の中でも、最大限の感謝の気持ちを込めて一人ひとりのご要望に応え、笑顔で帰っていただけるような接客がしたいと考えるようになりました。

―担当業務の面白さ、やりがいはどのようなところにありますか。

店長として、売り上げ目標の達成や繁忙期の円滑な店舗運営はもちろんですが、お客さまごとに異なる予算や都合に合った商品を提案し、「相談して良かった」「ありがとう」と感謝の言葉をいただけたときは大きなやりがいを感じます。特に、顔を覚えてくださったお客さまが「前回おすすめしてもらったギフトが良かったから」と言って再び来店してくださるときは、とてもうれしいです。

―仕事をする上で意識していること、心掛けていることを教えてください。

基本的なことですが、あいさつや感謝、謝罪の言葉を相手の目を見て自ら率先して伝えることを心掛けています。朝の元気なあいさつや、ミスをしたら正直に認めて謝ること、少しでも手助けをしてもらったら「ありがとう」と感謝を伝えることを、どんなときでも大切にしています。また、自分の機嫌は自分で取ることもチームで働く上で大事なことのため、常に明るくいられるように意識しています。

―今後の目標を教えてください。

新商品の企画提案や当社独自のサービス開発を進め、既存のお客さまはもちろん、新たに当社のファンになってくださる方にも喜んでいただける環境づくりを行いたいです。

―この業界を目指している人に向けてメッセージをお願いします。

おいしいショコラやケーキには、人を幸せにし、笑顔にする力があると思っています。作り手、宣伝、販売など商品に携わる方法はさまざまですが、どの役割でも「誰かを笑顔にしたい、幸せにしたい」というシンプルな思いが大切です。北海道から一緒にショコラの魅力を発信し、多くの人に笑顔を届けましょう。

■販売部 統括マネージャー
阿部 友美氏インタビュー

―戸根谷さんの仕事ぶりと今後期待することを教えてください。

戸根谷さんは、真面目で素直な頑張り屋です。少し不器用なところもありますが、自分の得意・不得意を理解して向き合う力や向上心がとても強く、特に苦手なことにも真摯に取り組む姿勢は、他のスタッフに良い影響を与えています。

そして何より、お客さまへの提案力は抜群です。商品について熱心に語り、おいしいものをぜひ食べてほしいという気持ちが溢れる接客をしています。今後はその提案力をスタッフに伝授してもらいながら、お客さまとの楽しい時間が広がる売り場をどんどん作っていってほしいと期待しています。

―貴社の取り組みについて教えてください。

当社の経営理念は「ショコラを通じて世の中に感動を提供する」ことです。私たちは、「感動」という言葉を「忘れがたい特別な思い出」と定義しています。さまざまな場面でショコラやケーキを食べる機会があるかと思いますが、大切な方へのプレゼントであったり、自分へのご褒美であったり、時には自分を励ますためであったりと、それぞれにストーリーがあります。

カカオ豆の高騰により、チョコレートの値上げが相次いでいますが、「もう一度行きたい」と思っていただける北海道No．1のプレミアムショコラトリーを目指し、今後もこだわりを持ってお菓子を作り続けていくことが私たちの使命です。そして、お買い物の空間からも付加価値を提供し、ご来店いただく全てのお客さまに感動をお届けしたいと考えています。

戸根谷さんと阿部統括マネージャー

映画「北の流氷」(仮題)

映画監督 田中 光敏 氏 インタビュー

プロフィール

1958年生まれ。北海道浦河町出身。大阪芸術大学映像学科学科長。和歌山大学国際観光学研究センター客員研究員。手掛けた主な映画作品は、デビュー作「化粧師kewaishi」(2001年)、市川海老蔵主演の「利休にたずねよ」(2013年)、日本とトルコの合作映画「海難1890」(2015年)、「天外者」(2020年) など多数。

襟裳岬を舞台に人類の永遠のテーマである「人と自然の共生」、そして、そこに暮らす人々とアイヌの人々の絆、それらを美しく雄大な北海道の大自然の中に描く劇場映画「**北の流氷**」(仮題) の監督を務める田中光敏氏に、今回の映画制作への思いを伺った。

―えりも町を舞台にした今回の映画を制作することになったきっかけを教えてください。

僕が生まれたのは北海道の浦河町ですが、北海道を舞台にした作品は、まだ１本もありませんでした。北海道を題材にした映画を撮るにあたってふるさとを振り返ってみた時に、えりも町で若い漁師たちが植林を通じてふるさとをよみがえらせたという実話があることを知りました。

僕が映画を作る時には「伝説に弱者あり」という言葉がテーマになっています。歴史の中の名も無き人が、力を合わせてとてつもない大きな山を動かす瞬間を、映画の中で描いていきたいという自分の考えに、このえりもの緑化事業がぴったり合ったんです。

―今回の映画を通じて、どのようなことを一番表現したいと考えていますか。

伝えたいことは大きく２つあります。１つは子どもたちを含め、若い人たちに伝えたいこととして「諦めなければ思いはかなう」ということです。

もう１つは、ふるさとを思う心を持って、生まれた場所を自分たちで守っていくということです。これから世界規模で大変な時代がやってくるのではないかと思っているのですが、そういう時には人に頼らず、自分たちの街を自分たちの手で守っていくことが必要になってくると思います。

―撮影地には多くの関係者が滞在すると伺いました。地域への経済効果もありそうですね。

現地に滞在する人数は、恐らく150～200名くらいにはなりますね。通常であれば東京や京都の撮影所でお芝居部分を撮影するんですが、今回の映画は、えりも町をはじめ、北海道の中で全て撮影したいと考えています。出演者の方々にも東京から７～８時間かけて来ていただきます。

だからこそ、地元のたくさんの企業の方々に協力いただいて、映画を盛り上げたいと思っています。

―音楽は久石譲さんが務めますね。

久石さんは自然をテーマにした音楽をとても大切にしている方です。今回、この「北の流氷」を読んで、映画制作に参加しますと言ってくださいました。海外でも著名な音楽家として活躍している方と一緒に作品を作れるというのはとてもありがたいと思っています。

―公開までのスケジュールを教えてください。

2025年７月末から40日間程度をかけて撮影を行い、2026年公開の予定です。

―経営者の方々に伝えたいこと、呼びかけたいことはありますか。

ぜひ、一緒に映画作りに参加することで、この作品を皆さんの力で成功に導いていただきたいと思っています。北海道の先人たちが諦めない心を持って、自分たちのふるさとをもう一度よみがえらせたという感動の物語に触れていただきたいです。

映画「北の流氷」(仮題) 制作へのご協賛のお願い

本映画制作の趣旨をご理解いただき、ご協賛を賜りたくお願いいたします。ご協賛の際には、各媒体に次の通りに社名を掲出させていただきます。

【掲出基準】

協賛金額	掲出媒体
500万	① 映画本編、② 公式パンフレット、③ DVD、④ 製作委員会ウェブサイト
300万	① 映画本編、② 公式パンフレット、③ DVD、④ 製作委員会ウェブサイト
100万	④ 製作委員会ウェブサイト

※掲出順は協賛金額順、同額の場合は50音順といたします。
※協賛金額により、掲出時の文字の大きさが異なります。(大・中・小)

【お問い合わせ先・お申し込み】

映画「北の流氷」(仮題) 製作準備委員会 事務局
えりも町役場 企画課内　TEL：01466-2-4612　EMAIL：erimo-kikaku@town.erimo.lg.jp

企業版ふるさと納税で 映画「北の流氷」(仮題) を応援しませんか?

浦河町・様似町・えりも町・広尾町の４町では、浦河町出身の田中光敏監督による襟裳岬の緑化事業を題材とした映画化の実現に取り組んでいます。先人が残した自分たちの魂、日本人のあるべき姿を未来へ残すため、映画制作の実現に向けてご協力をお願いいたします！

企業版ふるさと納税とは、国が認定した地方公共団体の地方創生プロジェクトに対して企業が寄付を行った場合に、法人関係税から税額控除する仕組みです。流れ損金算入による軽減効果（寄付額の約３割）と合わせて、**最大で寄付額の約９割が軽減され、実質的な企業の負担が約１割にまで圧縮されます。**

※個人版ふるさと納税の際は、寄付金の「使い道」などを指定する際に、「映画『北の流氷』」(仮題) を選択してください。

企業版ふるさと納税 お申し込みはこちらから
https://lit.link/kitanoryuhyoukigyouban

個人版ふるさと納税 お申し込みはこちらから
https://lit.link/kitanoryuhyouofficial

【４町・企業版ふるさと納税に関するお問い合わせ】 上記製作準備委員会 事務局にご連絡ください。

著者Profile
税理士・中小企業診断士　知野　福一郎
第四銀行本店貸付第１課次長にて退職後、昭和47年７月に事務所を開設。
会計事業をはじめ、事業承継、M&A、相続対策などあらゆる面で中小企業の相談に応じている。
札幌商工会議所中小企業相談所専門相談員

税理士法人知野・寺田会計事務所 札幌市中央区北１条西２丁目北海道経済センター　011-251-5631

テーマ

持続的成長の壁を探る 常識、社内ルールを見直せ

Q　コロナ禍による売り上げ減少が現在も続いています。

A

1 売り上げ減少の真因を考える

コロナ禍収束後の企業動向を見ると、成長力を取り戻している企業と依然として売り上げ低迷に悩む企業の２種類に大別されます。しかし、現在も業績低迷から脱出できない企業の低迷の理由は、コロナ禍の影響だけではなく、これまで行ってきた、そして現在も継続している事業や経営そのものが、時代の変化に対応できていなかったのではないかと考えるべきです。従ってその真因は、経営環境の変化に気付かず、ひたすら従来の顧客や商品に依存し、自社の社内ルールや業界の常識に頼ってきたことにあると考えられます。

2 社長の給与が高すぎるのではないか

これは、ある中小企業の株主総会で株主がした質問です。この会社は、業歴70年ほどの建設業で、社員総数は30名弱です。もともとは著名な上場企業の専属子会社であったものが、別会社として独立した経緯があり、いわゆる同族会社ではありません。歴代社長は、親会社の定年退職者が就任してきたという経緯があります。現社長は５年ほど前に初めて社内の人材から抜てきされ、就任した人です。この質問に対する社長の答弁をお伝えしましょう。

「あなたもご承知の通り、私が社長に就任する５年前まで、この会社は設立以来65年間、仕事の８割以上を以前の親会社に依存し、ひたすら親会社の業務管理規定の順守に専念してきました。親会社からの発注額に安堵したり、心配したりする一方で、営業力が全くない企業でした。そのような中で、初めて私が社内の人材から社長に抜てきされたのです。

私は、この会社に何が不足しているのかを考えました。営業力の全くない企業からの脱却が自分の仕事であると方針を定め、専務に内部管理を任せ、私自身は営業に専念し、新しい発注先の開拓に動き回りました。その結果、社長就任当時の内部留保は６千万円でしたが、現在は３億円に達しています。また、従業員の給与も引き上げ、現在は業界のトップ水準にあります。世間相場と言われますが、これまで社内にまん延していた前例重視のルールや社内だけに通じる常識を破り捨て、このような実績を上げたのですから、その点を評価していただかないと社員の士気に関わります」

3 それがわれわれの業界の常識です

先日、広告関係の会社の社長が経営相談にいらっしゃいました。この業界に入られて40年、会社を設立されてから25年が経過しているそうです。「コロナの影響で業績が悪化しているため、アドバイスが欲しい」とのことでした。持参された決算報告書を拝見すると、売上高はここ数年でほぼ半減し、連続して欠損金が計上されていました。さらに、その売上高の８割が外注費として社外に流出しているのです。これは、本来自社で確保すべき利益を外注先に転嫁していることになり、自社でできることは自社で行うという視点から見直すべき問題です。そこで、その点について説明すると、社長は「これはわれわれの業界の常識ですから」と一言おっしゃいました。

もう１つの例として、ある企業のウェブサイトについて、競合他社と比較して問題点を指摘しました。ウェブサイトは、商品やサービスを通じて顧客と企業が接触する場であるため、社内で十分に議論した上で業者と打ち合わせをするという手順を想像していましたが、翌日、社長から「当社のウェブサイトの運営は、業者に委託する方針で決まっています」との連絡がありました。

〝経営環境が変化している〟と誰もが口にしますが、変化に応じて見直すべきは「常識」という魔物です。そして、それは社長自身の問題でもあります。

著者Profile
弁護士　柴﨑　泰斗
平成20年に橋本・大川合同法律事務所に入所。以来、道内の上場企業や中小企業等、数多くの企業の労働問題や債権回収、M&A、企業再生事件など、企業を取り巻くさまざまな法律問題の解決に携わっている。
札幌商工会議所中小企業相談所専門相談員。

弁護士法人橋本・大川合同法律事務所 札幌市中央区北４条西20丁目１-28　011-631-2300

テーマ

公益通報者保護法

Q　最近、某県知事に関するさまざまな疑惑について、報道機関等に告発文書を送付し、さらには県の公益通報制度を利用して同内容の通報を行った職員が自ら命を絶った事件がマスコミで大きく取り上げられています。同知事は、告発文書を作成した職員を特定し、役職を解任した上で懲戒処分に付したようですが、この行為にはどのような問題があるのでしょうか。

A　わが国には「公益通報者保護法」という法律があります。その名のとおり、公益のために通報した人を保護するための法律で、一定の要件を満たす公益通報に関しては、通報者に法的な保護を与えています。具体的には、公益通報を行ったことを理由とした解雇等が無効とされたり（第３条・第４条）、降格・減給等の不利益な取扱いについても禁止されたりしています（第５条）。

同知事は、告発した職員について役職を解任した上、懲戒処分にまで付していますから、同職員の通報が公益通報であった場合には、同法違反となるおそれがあるでしょう（なお、この件に関して保護の対象となる公益通報に該当するかについては、知事側と議会側（百条委員会において答弁した専門家）の間で見解の相違があるようです）。

Q　そもそも、どのような通報が「公益通報」として保護されるのでしょうか。

A　公益通報者保護法第２条では、①労働者が、②不正の目的でなく、③通報対象事実を、④勤務先、行政機関または被害拡大防止のために必要であると認められる者等に通報することと定義しています。なお、③の「通報対象事実」というのは、犯罪行為や過料などに当たる行為を指すものとされています。

また、法は、通報先に応じて、通報者が保護される要件を異なるものとしています（法３条）。勤務先に対する通報（１号通報）については、通報対象事実が生じると「思料する場合」でさえあれば、公益通報者として保護されます。しかし、行政に対する通報（２号通報）については、「思料する」だけでなく「信ずるに足りる相当の理由」等も求められています。さらに、マスコミ等その他外部への通報（３号通報）の場合には、それだけでなく、さらに一定の要件（会社や行政に通報したら解雇等されると信ずるに足りる相当の理由がある場合や、書面により会社に公益通報をした日から20日を経過しても調査を行う旨の通知がない場合等）を満たさなければ、公益通報者として保護されないことになります。

Q　今回、知事はまず通報者を特定する作業をしたという報道がありますが、この対応については問題ないのでしょうか。

A　一般的に、匿名の内部通報があった場合、「犯人捜し」を行うことは望ましくないとされています。従業員が内部通報制度を信用しなくなり、利用をためらうことで、重要な不正の兆候を把握するきっかけを失う可能性があるからです。今回の某県知事については、当初から外部のマスコミへ告発されていますが、内部通報制度に対する職員の信頼が醸成されていれば、社内の内部通報制度の利用が先行することも期待できたでしょう。

多くの会社不祥事では、内部通報が先行し、内部通報によっても是正措置が取られなかったために従業員が当局やマスコミに告発するケースが多いといわれています。外部告発があった場合、予測や制御が不可能な事態となることもありますので、リスク回避の観点からも、社内の内部通報制度を充実させることが重要です。また、従業員に制度への信頼感を持たせるため、日常的な運用や啓蒙活動が必要でしょう。

住 札幌市北区北６条西６丁目２　福徳ビル３階
TEL 011－738－2255
WEB http://www.office-hamaguchi.com/

社労士・行政書士はまぐち総合法務事務所
特定社会保険労務士・行政書士
濱口 貴行さん

経営者の個人資産を守ることから企業経営の安定的持続を支援。

国家資格の中でも人材や労務などで〝人〟に関われる点に魅力を感じて社会保険労務士になりました。税理士事務所での勤務経験から決算書などの数字を見ることを得意としています。社労士の立場から、中小企業の経営者の個人資産を守り、ライフプランの設計をサポートすることで、企業経営の安定化にもつながるよう支援しています。

Q そろそろ年金のことが気になってきましたが、経営者が気を付けるべきポイントを教えてください。

A 厚生年金に加入中で高額所得者の場合、年金受給額と役員報酬の合計が月額50万円を超えると年金が減額される（在職老齢年金制度）など、一般従業員とは受給の条件が異なることが多いため、給与の支払い方の見直し、事業承継を含めたリタイア時期などを早めに考える必要があります。経営者の年金の仕組みは複雑で理解しにくいものです。当事務所の「社長の年金コンサルティング」をご利用ください。

Q 従業員を採用、定着させるために整えておくと良い福利厚生制度はありますか？

A 従業員の資産形成を支援する企業型ＤＣ（確定拠出年金）がおすすめです。利回りが高く、転職時にも積み立て資金が移換でき、従業員にとって魅力的な制度です。実際、ある中小企業では従業員の定着率が向上、新卒採用の応募数も前年の2倍になりました。こうした福利厚生の充実は、ＳＤＧｓ目標８「働きがいも経済成長も」の観点で求職者へのアピールポイントにもなります。

さっぽろサムライ倶楽部

Sapporo Samurai Club Vol.81

皆さまのお悩みを解決に導く札幌商工会議所会員の
士業・専門家集団『さっぽろサムライ倶楽部』の登録メンバーをご紹介！

さっぽろサムライ倶楽部　検 索

https://sapporo-samurai.com/

住 札幌市中央区南４条西10丁目1004番地２
SYOKUSAN Bldg５階
TEL 011－211－5492
WEB https://www.suzurankaikei.com/

税理士法人すずらん総合マネジメント
税理士
山谷 謙太さん

経営計画書作成からサポートし、企業に伴走して黒字化を実現。

「顧問先１００％黒字」を経営ビジョンに掲げ、税務だけではなく経営計画書の作成段階から企業のサポートを行っています。現状分析から目標を設定、具体的な行動計画を立て、経営者に伴走しながら黒字経営を支援します。また、申告書の書面添付制度への対応では道内一の実績があり、税務調査に対する負担軽減に貢献しています。

Q 電子帳簿保存法にはどのように対応すればいいですか？

A ２０２４年１月１日から、税務関係の帳簿や書類などの電子データ保存が完全義務化されました。紙の書類もスキャンによる電子化が可能です。最初の対応は大変だと思いますが、データ管理による業務効率化や印刷・郵送代などの経費削減といったメリットがあります。当事務所ではＤＸ化に早くから取り組んでいますので、ぜひご相談ください。

Q 決算書を見ても、自分の会社の経営状況がよく分かりません。

A 経営状況を正確に把握するには、売り上げや利益率と共に借入金の返済期間やキャッシュフローなどを含めた総合的な判断が必要です。当事務所では顧問先企業さま向けにオリジナルの財務分析表を作成しています。銀行が重視する項目を挙げ、それぞれを点数化。それをもとに、前年と比較するグラフや顧客内での偏差値・順位などを表示しており、経営状況を一目で把握できます。

札幌市社協
マスコットキャラクター
まもりん

～社会福祉法人 札幌市社会福祉協議会～

介護人材不足に向けて

～福祉や介護について学びませんか？～

社会福祉法人 札幌市社会福祉協議会は、ボランティアや地域福祉活動、共同募金事業、老人福祉センターの運営など幅広い事業を実施しています。さらに、「住み慣れた地域で安心して暮らしたい」市民の想いをかなえられるよう、市内全区を対象に、介護が必要な方や在宅で暮らす高齢者等へホームヘルパー派遣等の介護事業も行っています。

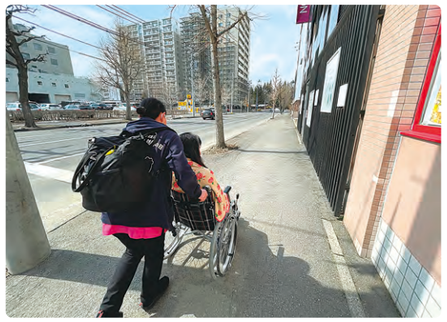
しかし、全国的にホームヘルパー等介護人材確保が難しくなっており、サービス（身体介護や生活援助）を受けられない「介護難民の増加」が懸念されています。

これからの超高齢社会を支えていくには、ヘルパー人材確保に加え、地域住民や企業の従業員の皆さま方の力も必要です。

本会では、福祉、介護の現状や課題について、企業関係者の皆さまにも関心をもっていただくため、ご希望の場所にて行う「出張講座」を承っております。ぜひ、お気軽にご相談ください。

テーマ一覧	
○なるほど！実になる介護保険	○障がい当事者のお話を聴こう！
○かんたん！らくらく介護教室	○介護者の腰痛対策
○ヘルパーのしごとを知ろう	○どんな場面でも役に立つ傾聴・コミュニケーション力
○始めてみよう！ボランティア活動	○個人情報保護法を理解しよう
○地域見守りサポーター養成講座	etc
○災害時のための地域支え合い研修	

※講師の都合で開催希望日の１カ月前までにお申し込みください。
※その他詳細については、下記にお問い合わせください。



〈ヘルパー活動の様子〉

〈講座の様子〉

札幌市社協HP
〈ヘルパー募集〉

出張講座は
こちらから

お問い合わせ：社会福祉法人 札幌市社会福祉協議会
札幌市中央区大通西19丁目１番１号 札幌市社会福祉総合センター内
介 護 事 業 課：電話011-623-0001（介護に関すること等）
ボランティア振興課：電話011-623-4000（出張講座に関すること等）

新入会員のご紹介

ご入会、誠にありがとうございます。

新規にご入会いただいた企業の皆さまをご紹介しています。

新入会員の皆さま！登録はお済みですか？
札幌商工会議所メールマガジン好評配信中
ご登録はこちらから

お知り合いの方をご紹介ください！
札幌商工会議所では
会員増強に取り組んでいます！！

営業内容／事業所名（五十音順・敬称略）	PR／所在地／HP	電話番号
弁護士事務所 ㈱あいち刑事事件総合法律事務所札幌支部	税務問題をはじめ、企業トラブル・不祥事対策等でお困りの方はご相談ください。 〒060-0001　札幌市中央区北１条西３丁目３-14（敷島プラザビル５階） https://compliance-bengoshi.com/	03-5989-0893
中古車販売、一般整備、ボディコーティング施工 CAR SUPPORT YOSHII	車両販売、車検整備、ボディコーティングなど、お車のことはお気軽にご相談ください。 〒007-0880　札幌市東区丘珠町573-14	011-376-5275
デザイン・印刷・製本、名刺作成など キンコーズ札幌時計台前店	ポスターやTシャツプリントなどのセルフサービスを充実させて、早く、安く提供します。 〒060-0001　札幌市中央区北１条西３丁目３-41（マルイト時計台前ビル１階） https://www.e-creous.com/sapporonewopen/	011-590-4555
産業廃棄物処理業、清掃事業、環境測定分析事業、土木工事業、その他建設事業 ㈱公清企業	廃棄物や清掃に関するお困りごとは弊社にお任せください！！ 〒060-0031　札幌市中央区北１条東15丁目140番地 https://kosei-kigyo.co.jp/	011-221-8881
文筆業、メディア さっぽろ産業経済新聞	編集プロダクション＆中小企業の動きを紹介するメディアを運営します。 〒001-0035　札幌市北区北35条西３丁目３-17-303 https://sapporoenews.com/	080-5585-2948
食品製造・販売 ㈱SUGINO	道産ブランド食材を道産調味料でダントツの味に仕上げます！ 〒060-0042　札幌市中央区大通西14丁目１-14-601 https://kakusugi.com/	070-4081-7691
住宅リフォーム・設備リフォーム・不動産事業 ㈱スギハラ	オール電化住宅から灯油やガスへの熱源転換工事をしています。 〒003-0021　札幌市白石区栄通２丁目１-25 https://sugihara-sapporo.com/	011-859-2501
産業用電気ヒーターの製造と販売 ㈱スリーハイ 札幌営業所	「熱」のお困りごとはスリーハイへ！お気軽にご相談ください。 〒060-0004　札幌市中央区北４条西４-１-７ https://www.threehigh.co.jp/	011-804-8644
建設、土木 ㈱創実	型枠解体工事と土木工事を行っております。 〒064-0921　札幌市中央区南21条西８丁目１-33（グランクレスト札幌202）	011-563-1300
生成AIコンサルティング 知識コネクト	生成AIを活用した事業改善をお手伝いします。 〒061-2284　札幌市南区藤野４条７丁目 https://www.knconnect.jp/	090-2455-6808
システム開発、ITコンサルティング なかの情報技術	中小企業向けのシステム開発をします。 〒063-0062　札幌市西区西町南７丁目２-１-302 https://nakanoyutaka.net/	070-8411-0594
海運・物流業 日本郵船㈱ 北海道支店	“Bringing value to life.”を理念に世界をつなぎます。 〒060-0001　札幌市中央区北１条西６丁目１-２（アーバンネット札幌ビル８階） https://www.nyk.com/	011-557-8100
内装工事・設備工事・電気工事 野村創建㈱	リフォーム工事など全般を行っております。 〒065-0043　札幌市東区苗穂町３丁目４-31（NAEBO N3 BLD １階）	011-600-6920
幼児童向けオンライン習い事サービス「ハイファイ」 ハイファイ㈱	０～９歳向け月額制オンライン習い事コミュニティーです。 MAIL：peace@highfive.earth 〒064-0810　札幌市中央区南10条西10丁目２-５-303 https://highfive.earth/	
教育、研修 働き方未来研究所	クスッと笑っていただける企業向け研修をしております。 〒730-0001　広島県広島市中区白島北町18-２-1012号	090-1680-6532
橋梁補修ならびに耐震補強工事、ペットフードの販売 ㈱ビーコム	毎日のおやつから北海道産で、もっとヘルシーに。おいしく、楽しく。 〒065-0031　札幌市東区北31条東16丁目２番３号（内山ビル２階 ３号室） https://b-comet.co.jp/ https://www.ezo-fs.com/	011-214-9145
フラワーおはぎ専門店 フラワーおはぎ専門店 oh!huggy!!（オーハギー）札幌店	美しさとおいしさにこだわったフラワーおはぎです。 〒060-0062　札幌市中央区南２条西19丁目291-35（アビタ219 １階） https://www.instagram.com/ohhuggy_sapporo/	011-590-0962
美容業 hair＆spa 陽向	西岡地区にお住まいの方は、ぜひご来店ください。 〒062-0034　札幌市豊平区西岡４条９丁目９-15	011-876-0091
北海道産食品を使用した商品開発およびコンサルティング業 ㈲北海道ブランド研究所	北海道の魅力を追求し、食を通じて北海道を元気に！！ 〒004-0864　札幌市清田区北野４条１丁目４-５ https://hokkaidolove.theshop.jp/	050-3629-1830
探偵業 学屋	どんな困りごとでも気軽に頼める身近な探偵です。 〒060-0007　札幌市中央区北７条西12丁目２番地（ベルテ白楊北７条603） https://manabiya-tantei.crayonsite.com/	090-8633-9645
防水工事、塗床工事 マルタカ有真工業	漏水、雨漏りから建物を守ります！厨房や車庫、倉庫等の塗床もお任せください！ 〒001-0910　札幌市北区新琴似10条15丁目４-６	080-1978-7699
仮設足場工事一式 丸鳶	安全第一にスピーディーに施工いたします。 〒007-0835　札幌市東区北35条東26丁目３-10（トレジャービル１階）	011-299-5746
飲食業 444BAR＆Cafe	飲み放題3,300円は時間無制限！カラオケ・ゲームを多数ご用意しています。 〒064-0806　札幌市中央区南６条西４丁目５-33（G4ビル10階） https://444bar-cafe.com/	090-2876-0916
Web制作、デザイン、アプリ制作、デジタルマーケティング、システム構築 ㈲リーグラフィ	札幌、東京、ソウル（韓国）を中心にWeb戦略の立案、Web制作、企画、デザイン、システム構築、デジタルマーケティングを手がける専門会社です。 〒003-0005　札幌市白石区東札幌５条１丁目１-１（札幌市産業振興センター 3F-D） https://www.regraphy.com/	050-5050-2480

Information

これから開催されるセミナー・検定・イベント・チケット情報
※価格は全て税込価格です。

セミナー

さっぽろサムライ倶楽部 シリーズセミナー2024

「さっぽろサムライ倶楽部」に登録している士業（サムライ）メンバーが、各種経営課題等について分かりやすく解説いたします。

内　　容：
●11月6日（水）10：00～11：00
問題社員への実務対応
社会保険労務士法人 北海道賃金労務研究所
社会保険労務士　佐々木 康晴 氏
●11月6日（水）15：00～16：00
外国人採用と労務管理の留意点
ベンチャーパートナーズ社会保険労務士法人
社会保険労務士　山本 祐一郎 氏
●11月18日（月）10：00～11：00
個人事業主はなぜ法人化すべきなのか？法人化およびその後の経営で失敗しないために絶対に知っておくべきことは？
田中将太郎公認会計士・税理士事務所
公認会計士・税理士　田中 将太郎 氏
●11月18日（月）15：00～16：00
価格転嫁交渉、ここがポイント！～最新の公取委実務等を踏まえて～
岩田合同法律事務所　弁護士　永口 学 氏
受 講 料：会員無料
会　　場：北海道経済センター 8階 第3会議室

会員組織部　会員組織課　TEL 011-231-1317

知って役立つ労務管理基礎セミナー（全3講）

～労務管理の基礎を振り返り労務トラブルの予防に役立てる～

労務管理とは、労働条件、安全衛生など、組織の労働に関する内容全般を管理することです。「人」に関わる仕事がほとんどであり、適切な労務管理をすることで、安心して働ける環境を整備するために重要な点について解説します。

日　　時：11月5日（火）、12日（火）、19日（火）13：30～16：30
内　　容：●労働契約の原則
●労務トラブルを予防するための取り組み　ほか
講　　師：社会保険労務士事務所テラス　所長　倉 雅彦 氏
受 講 料：会員18,000円（1名）
会　　場：北海道経済センター 8階 第3会議室

税務調査の傾向と企業としての対応策セミナー

税務調査にはどのように対応したらよいか？税務調査に関する疑問にお答えし、間違った認識をされている方へ真実をお届けします。

日　　時：11月7日（木）13：30～16：30
内　　容：●税務調査の傾向とは
●税務調査の対応ポイント　ほか
講　　師：税理士法人 マッチポイント
代表社員税理士　島元 宏忠 氏
受 講 料：会員7,000円（1名）
会　　場：北海道経済センター 8階 第3会議室

採用から退職トラブル対応の就業規則見直しセミナー

変わりゆく労使関係、裁判例を踏まえて定期的に就業規則のメンテナンスを行い、度を越えた問題社員が現れたときに企業対応しやすいよう規定を整えておくべきです。就業規則の見直しポイントを確認します。

日　　時：11月14日（木）13：30～16：30
内　　容：●問題社員とトラブルに発展しやすい論点
●実務対応しやすい就業規則　ほか
講　　師：社会保険労務士法人 北海道賃金労務研究所　代表　石田 和彦 氏
受 講 料：会員7,000円（1名）
会　　場：北海道経済センター 8階 第3会議室

誰でも分かる決算書の読み方超入門

会社経営者や経理担当者だけでなく、若手職員や営業マンにとってもお金の流れを理解し、決算書を読み解く力はプラスになります。決算書の読み方をグループワークやディスカッションを交えながら、実務に生かせるよう解説します。

日　　時：11月20日（水）13：30～16：30
内　　容：●決算書とは
●決算書の状態を分析する　ほか
講　　師：岩﨑新税理士事務所　所長　岩﨑 新 氏
受 講 料：会員7,000円（1名）
会　　場：北海道経済センター 8階 Bホール

プレゼンテーションの基本セミナー ～話し方からスライドづくりまで～

「プレゼンの機会が多いけれど、どう説明したらいいか分からない…」そんなお悩み、ありませんか？本講座で、話して説明するスキルの向上から説明スライドの作り方まで、プレゼンの基本をトータルで身に付けましょう！

日　　時：11月21日（木）9：30～16：30
内　　容：●話す力を高める！傾聴トレーニング
●プレゼンテーション成功の秘訣　ほか
講　　師：㈱藤本高等教育研究所
代表取締役　藤本 研一 氏
受 講 料：会員14,000円（1名）
会　　場：北海道経済センター 8階 Bホール

弁護士に学ぶ！悪質クレーム対応のノウハウ

カスタマーハラスメントや悪質クレームへの備えが不要な職場はありません。本講座では、日ごろ、企業法務を専門に取り扱っている弁護士の立場から、事業者がすぐに実践できる効果的なノウハウを紹介します。

日　　時：11月28日（木）13：30～16：30
内　　容：●悪質クレームか否かの見極め
●悪質クレーム対応の事例検討　ほか
講　　師：アンビシャス総合法律事務所
弁護士　奥山 倫行 氏
受 講 料：会員7,000円（1名）
会　　場：北海道経済センター 8階 Bホール

ビジネスキャリアセンター　TEL 011-231-1761

講　座

日商簿記３級受験講座

＜第169回（2025年2月23日（日））受験向け＞

簿記はビジネス界の共通言語。企業で働くために必須の基礎知識が身に付き、小規模事業・中小企業の経理事務に役立ちます。

日　　時：12月2日～2025年2月10日（月・木曜／全17回）
18：30～21：30
※12/30、1/2、6、13はお休みです。
受 講 料：会員31,200円（1名）
※テキスト代込み、検定料は別途必要です。
会　　場：北海道経済センター内研修室

ビジネスキャリアセンター　TEL 011-231-1761

講　座

創業支援塾（11月コース）全６回

札幌市で創業を目指す方々を対象に、事業計画や資金計画の立て方、マーケティングの基本、会計・税金の知識など、重点ポイントに焦点を当てた全６回の講座です。講座の中で、自分自身の「創業計画書」の作成ができます。初めて創業する方で、おおむね１年以内に創業を予定されている方に適した内容です。

日　　時：11月15日～12月10日（火・金／全６回）
18：30～21：00
内　　容：

第１講 11/15（金）	「基本計画・事業の骨格を固める」 創業の心構えと手順を考える
第２講 11/19（火）	「創業におけるマーケティングの基本」 販売戦略を考える
第３講 11/22（金）	「創業形態や会計と税金の知識」 創業形態（個人・法人）を考える
第４講 11/26（火）	「事業計画の作成方法」 創業プランを考える
第５講 11/29（金）	「創業計画書の作成・アドバイス」 資金調達を考える・ビジネスプラン作成 作成した創業計画書の発表・総括、講評 など
第６講 12/10（火）	

受 講 料：10,000円（全６回分）
会　　場：北海道経済センター 3階 特別会議室A
申込締切：11月8日（金）※定員になり次第受け付け終了

中小企業相談所　創業支援課　TEL 011-231-1768

チケット

〈びわ湖ホール・iichiko総合文化センター・札幌コンサートホールKitara・やまぎん県民ホール共同制作〉

沼尻 竜典作曲 歌劇『竹取物語』

日　　時：12月7日（土）
開場14：15 開演15：00（17：00終演予定）
会　　場：札幌コンサートホールKitara 大ホール
（札幌市中央区中島公園１-15）
出　　演：指揮／阪 哲朗
演出／中村 敬一（原演出：栗山 昌良）
キャスト／びわ湖ホール声楽アンサンブル、
砂川 涼子、晴 雅彦ほか
合唱／びわ湖ホール声楽アンサンブル、札幌市内合唱団
管弦楽／札幌交響楽団
料　　金：全席指定（税込）
一般：SS席／8,500円（割引なし）
S席／**6,600円**（通常7,000円）
A席／**5,100円**（通常5,500円）
B席／**3,600円**（通常4,000円）
U25：（S・A・B席）2,000円（割引なし）
ペアS席／12,000円（割引なし）
ペアA席／10,000円（割引なし）
プログラム：沼尻 竜典：歌劇『竹取物語』（全５景）

過去の公演より（於：滋賀県立芸術劇場 びわ湖ホール）

Kitaraのクリスマス

日　　時：12月21日（土）開場14：15 開演15：00
会　　場：札幌コンサートホールKitara 大ホール
（札幌市中央区中島公園１-15）
出　　演：指揮／横山 奏
ヴァイオリン／荒井 里桜*
管弦楽／札幌交響楽団
料　　金：全席指定（税込）
一般：S席／**5,100円**（通常5,500円）
A席／**4,100円**（通常4,500円）
B席／**3,100円**（通常3,500円）
U25：（各席）1,500円（割引なし）
ペアS席／10,000円（割引なし）
ペアA席／ 8,000円（割引なし）
プログラム：サラサーテ：ツィゴイネルワイゼン*
アンダーソン：クリスマス・フェスティバル
ほか

横山 奏
©平舘 平

荒井 里桜
©AMUSE_Photo Takahiro Sakai

※内容が変更となる可能性がございます。最新情報はKitara HPにてご確認ください。
※（割引なし）と記載されているチケットは、Kitaraチケットセンター（TEL 011-520-1234）にて直接お買い求めください。

会員組織部　会員サービス課　TEL 011-231-1318

札幌商工会議所 中小企業診断士登録養成課程 第８期生募集説明会のご案内

第８期生（2025年３月開講）を募集するにあたり、札幌、東京ほか対面、オンライン（Zoom）で説明会を開催します。
説明会日程等詳細はホームページにてご確認ください。

https://shindanshi-yousei.jp/

第８期：
2025年３月19日（水）～９月26日（金）
※予定

お問い合わせ　中小企業診断士登録養成課程
TEL：011-261-6515

陸上自衛隊 北部方面システム通信群協力会 入会のご案内

「北部方面システム通信群」とは

北部方面隊内各部隊との通信確保を主任務として、関係各部隊のシステム通信部門と密接に連携し、方面隊内におけるシステム通信に関する事項を任務としています。

北部方面隊の通信確保のため、群部隊の全てが同一駐屯地に所在することはなく、札幌駐屯地には群本部・基地通信部隊本部・野外通信部隊が置かれ、師団・旅団司令部所在駐屯地には各基地通信中隊、その管内に所在する駐屯地には基地通信中隊派遣隊等があり、総計道内37箇所に点在しています。

また、群発足当初（1956年）の第７回さっぽろ雪まつりから現在に至るまで、大通会場７丁目において大雪像の制作を担当しています。

▲雪像制作隊激励

「北部方面システム通信群協力会」とは

1977年10月に創設された本協力会は、北部方面システム通信群所属隊員の激励および行事の支援、会員相互の密接な連携と親睦を図る行事の実施、会員および現職隊員死亡等に対する弔慰等を目的とした協力会です。

現在会員は、橋本耕二会長（橋本電気工事㈱ 取締役会長）を筆頭に約200名おり、法人・個人、システム通信群退職者OBで構成され、47年間の長きにわたり、隊員および会員相互の親睦を深め、活動・支援を継続しております。

主要行事

- システム通信群・協力会合同の周年記念行事
- 賀詞交歓会
- 災害派遣隊員や雪像制作隊員の激励
- 各種競技会での隊員激励

▲周年記念祝賀会

世界の安全保障が脅かされている現代、有事の際は過酷となる隊員の崇高な使命と任務を日常から応援し、陰ながら心の支えになればと会員一丸となり取り組んでおります。

◀定期総会

― 入会のお問い合わせ ―

当会では趣旨にご賛同いただき、自衛官を共に支援していただける会員の皆さまを募集しております。ご興味のある方は、下記事務局までご連絡ください。

◆北部方面システム通信群協力会　事務局長　酒井 敏郎
TEL：090-4876-2254

【入会金（初年度のみ）】
一般会員　500円
法人会員　2,000円

【年会費】
一般会員　2,000円
法人会員　20,000円

北海道自衛隊退職者雇用協議会 入会のご案内

北海道自衛隊退職者雇用協議会は、道内の退職自衛官の皆さまの雇用促進という目的のもと、活動している団体です。全道に21の支部を持ち、当会の直轄会員（主に札幌市内）と支部会員を合わせると、会員数は延べ1,500社にもなります。

活動内容

退職自衛官を対象とした合同企業説明会の開催、年１度の定期総会・意見交換会などを実施しています。特に合同企業説明会は、国防の任務に就かれた規律正しい自衛官の採用の機会が得られ、継続的な雇用の促進を図ることができます。

また、定期総会後の意見交換会は、北海道近郊の陸・海・空の自衛隊幹部の皆さまと交流を深めることができる、全国的にも珍しい機会となっております。この意見交換会には当会の直轄会員企業さまにご参加いただき、例年好評を博しております。

◀意見交換会

▶合同企業説明会

年会費

直轄会員　10,000円
※支部への入会希望の場合は、その旨ご連絡ください。

― 当会についてのお問い合わせ ―

北海道自衛隊退職者雇用協議会　事務局（札幌市中央区北１条西２丁目 札幌商工会議所内）
TEL：011-231-1076（担当：塚本）　E-mail：y-tsukamoto@sapporo-cci.or.jp

自衛隊定年退職予定者の求職情報

※求人についてのお問い合わせは「北海道自衛隊退職者雇用協議会」へ
事務局：札幌市中央区北１条西２丁目　札幌商工会議所総務課　☎231－1076
連絡先：札幌市中央区南26条西10丁目　**札幌地域援護センター**　☎511－7116(代) 内線 4587
札幌市中央区北２条西３丁目１番地　敷島ビル８F　退職自衛官札幌無料紹介所　☎222－4888
お気軽にお電話ください。
（令和７年１月～２月の退職予定者分（56歳）札幌圏就職希望者）

番号	第１希望職種 第２希望職種	希望賃金 (年俸、万単位)	居住地	学歴	階級 退職年月日	自衛隊における主な職務	資格・免許等
1	1 送迎用乗用車運転手 2 警備員 3 施設管理員	３００	札幌市	高卒	曹長(真駒内) 7．1．2	物品管理業務 運行管理補佐業務 企画・調整・立案業務	・大型２種　・けん引１種　・フォークリフト ・介護職員初任者研修　・介護福祉士実務者研修
2	1 送迎用乗用車運転手 2 電気工事作業員 3 製造業	３３０	札幌市	高卒	准尉(東千歳) 7．1．5	指揮官補佐業務 人事業務 厚生業務	・大型１種　・大特１種　・フォークリフト ・車両系建設機械　・測量士補　・第３種電気主任技術者 ・第２種電気工事士　・２級ボイラー技士　・危険物乙４類 ・宅地建物取引士　・第３種冷凍機械責任者　・TOEIC 565点
3	1 施設管理員 2 用務員 3 電気工事作業員	３５０	札幌市	高卒	曹長(真駒内) 7．1.17	糧食管理業務 人事業務 総務業務	・大型１種　・大特１種　・けん引１種 ・フォークリフト　・第２種電気工事士　・２級ボイラー技士 ・危険物乙４類　・はい作業主任者　・第１種衛生管理者 ・第３種冷凍機械責任者
4	1 総務事務員 2 送迎用乗用車運転手 3 介護員	３２０	札幌市	高卒	准尉(苗穂) 7．1.21	指揮官補佐業務 経理事務業務 総務業務	・大型１種　・大特１種　・フォークリフト ・はい作業主任者　・介護職員初任者研修　・介護福祉士実務者研修
5	1 送迎用乗用車運転手 2 路線バス運転手 3 配送員	３５０	札幌市	高卒	1曹(千歳) 7．1.26	行政文書管理業務 総務業務 防空監視業務	・大型２種　・けん引１種
6	1 金融・保険営業員 2 不動産営業員 3 施設管理員	３５０	札幌市	高卒	准尉(真駒内) 7．1.30	通信所指揮官 指揮官補佐業務 総務業務	・大型１種　・大特１種　・けん引１種 ・第２種電気工事士　・高圧電気技術者　・２級ボイラー技士 ・危険物乙４類　・宅地建物取引士　・１種外務員資格 ・ＦＰ２級　・ＩＴパスポート
7	1 貴重品運搬警備員 2 施設管理員 3 配送員	３００	札幌市	高卒	曹長(札幌) 7．2．1	物品管理業務 総務業務 経費・調達業務	・大型１種　・けん引１種　・小型車両系建設機械 ・第２種電気工事士　・２級ボイラー技士　・危険物乙４類 ・貴重品運搬警備業務２級　・甲種防火管理者 ・はい作業主任者
8	1 高圧ガス運送員 2 タンクローリー運転手 3 不動産営業員	４００	札幌市	高卒	曹長(真駒内) 7．2．7	警備・消防業務 人事業務 企画・調整・立案業務	・大型１種　・けん引１種　・高圧ガス移動監視者 ・危険物乙４類　・ＦＰ３級
9	1 船舶運航管理事務員 2 大型トラック運転手 3 タンクローリー運転手	３３０	札幌市	高卒	曹長(札幌) 7．2.12	物品管理業務 人材育成 護衛艦乗組	・大型１種　・大特１種　・フォークリフト ・車両系建設機械　・危険物乙４類　・２級ボイラー技士 ・１級小型船舶　・移動式クレーン　・玉掛け
10	1 倉庫作業員 2 施設管理員 3 配送員	３２０	札幌市	高卒	曹長(余市) 7．2.14	物品管理業務 海洋観測業務 護衛艦乗組	・大型１種　・大特１種　・フォークリフト ・車両系建設機械　・危険物乙３・４・５類　・第２種電気工事士 ・２級小型船舶　・小型移動式クレーン　・玉掛け

Club Shinsengumi vol.162

クラブ新鮮組

札幌商工会議所のお店サイト「クラブ新鮮組」から
オススメのお店などをご紹介します！

今回のお店

Biancco

ビアンコ

https://c-shinsengumi.jp/

オーダースーツを身近なものに 高度な採寸技術とセンスが光る1着

「Biancco」は、アパレル業界で経験を積んだ代表の竹山賢太さんが2016年に創業した。オーダースーツ店の特長である技術や突き詰められた専門知識と、既製品の特長である流行や見栄えを重視するセンス。両方を兼ね備えたオーダースーツ店として、自身の理想を実現させた。

イタリア式の着心地、シルエットを大切にし、サイズだけでなく体の角度や癖にまで合わせて採寸・補正ができるのも同店の特筆すべき点。オプションで人気の、袖山にギャザーを入れ優雅に曲線を描く「雨降り袖」も魅力的だ。

オーダースーツの妙味は、何千種類もの中から選べるバリエーションの多さと、限りなく自分の理想に近づけられること。生地、裏地、ボタン、ポケット、襟の太さや形など、完成を想像しながら自分好みに作り上げていく時間は期待が高まる。

お勧めは、全工程の約60％が手仕上げの「プラチナムライン」。高級な生地でなくとも「縫製」にこだわることを勧めている。「ノーマルライン」よりも値は張るが、着心地の良さと完成されたシルエットをより実感でき、長く着られて愛着が持てる。

「確かな技術とセンスで作り上げるオーダースーツをもっと気軽に楽しんでもらいたい」という思いから実店舗を構えず経費を抑え、手の届きやすい価格で提供する。しかしながら、昨今の原材料高騰により気軽にオーダーしづらい状況になってしまった。そこで、セカンドラインとして「Piccolo（ピッコロ）」を立ち上げた。選べる生地はそのままに、海外での縫製や、副資材のグレードを下げるなど、コストを抑えたエントリーラインとして好評を得ている。

「お客さまの体形を最大限に生かし、『正しいスーツスタイル』を提唱しつつ、お悩みを解消する手助けもできるよう心がけています。この仕事は自分にしかできないことだと思っているので、自分のできる範囲、目の届く範囲で続けていきたいです」と竹山さんは語る。

Information

Biancco

住 札幌市中央区北7西25丁目1-8-801（事務所）
TEL 090-3779-7657
休 年末年始
営 10:00～19:00
URL https://biancco.com/

記者室の窓から

道産子の「当たり前」

北海道新聞社
経済部
権藤 泉 氏

学生時代、札幌のコンビニでアルバイトをしていた。24時間営業の店ではなかったので、毎朝5時にシャッターを開けた。支度をしているうちに、夜勤明けや出勤前の人、早起きのお年寄りがぽつりぽつりと訪れる。私にとっても地域にとっても、当たり前の日常だった。

就職し東京で取材をしていたころ、コンビニ大手各社が24時間営業の見直しを始め、全国メディアは大騒ぎした。「不便になる」と批判の声が上がり、先んじて営業時間を短縮した地方店オーナーと会社側が裁判で争うケースまであった。地方と首都圏の温度差を感じた。

ところが今、全国のコンビニの1割は24時間営業をしていない。コロナ禍がきっかけになった面もあるが、人手不足の深刻さや、需要の少ない深夜に営業する非合理さが、冷静に受け止められるようになったのだろう。

交通機関でも同じようなことがあった。JR東日本が台風上陸に備えて計画運休すると記者会見で発表すると「被害が出ていないのになぜ止めるのか」と、批判的な質問が相次いだのだ。道民なら冬の猛吹雪など動くと危険な場合があることは感覚的にわかるけれど、数分おきに電車が来る便利さに慣れた首都圏では、ギリギリまで運行しろという人が多数派だった。しかし数年が経った今、気象災害の激甚化もあり、計画運休は当たり前だ。

北海道は課題先進地と言われる。「北海道では当たり前でも首都圏では当たり前ではないこと」に、ニュースやビジネスの種があると感じている。

小規模事業者のための融資制度

商工会議所の マル経 融資制度

無保証人　無担保

法人・個人事業主 問わずご利用可能です！

マル経融資は小規模事業者の方々の経営をバックアップするために、無担保・無保証人で商工会議所の推薦にもとづき融資される日本政策金融公庫の融資制度です。

（令和６年10月１日現在）

一般マル経		
ご利用いただける方	商工会議所の実施する経営指導を受けている小規模事業者の方	
お使い道	設備資金および運転資金	
融資金額	10万円～2,000万円	
返済期間（うち据置期間）	設備資金 10年以内（2年以内） 運転資金　7年以内（1年以内）	
利　率(年)	特別利率 1.35%　（注）利率は、変動しますのでお近くの支所にお問い合わせ下さい。	
一般マル経について制度拡充されました	自社従業員の賃上げに取り組む方にご利用いただける「賃上げ貸付利率特例制度」が創設されました。	
	ご利用いただける方	新たに事業を開始後3カ月以上の事業者であって、雇用者給与等支給額（注1）の総額が最近の決算期と比較して2.5%以上増額する見込みがある方（注2）
	貸付利率	各融資制度に定める利率－0.5%（貸付日から2年間）（※）利率の下限は0.3%
	その他	上記以外の融資条件は、各融資制度に定める条件が適用されます。
	（注1）雇用者に対する給与等の支給額のことをいいます。雇用者には、パート、アルバイトおよび日雇い労働者も含めますが、法人の役員および個人事業主の家族従業員は含めません。 （注2）最近の決算期において既に増加している方を含み、最近の決算期において雇用者給与等支給額の支出がない方を除きます。	

拡充部分「コロナマル経」	
ご利用いただける方	1．新型コロナの影響を主因として最近１カ月間の売上高または過去６カ月（最近１カ月を含みます）の平均売上高が前６年のいずれかの年と比較して５%以上減少しているまたはこれと同様の状況にある方 2．債務負担が重くなっている方（注）
お使い道	運転資金
融資金額	10万円～1,000万円
返済期間（うち据置期間）	設備資金 20年以内（5年以内（別枠の1,000万円以内）） 運転資金 20年以内（5年以内（別枠の1,000万円以内））
利　率(年)	特別利率 1.35%　（注）利率は、変動しますのでお近くの支所にお問い合わせ下さい。
備　考	（注）一定の要件を満たす必要があります。要件の詳細は、お近くの支所にお問い合わせ下さい。

マル経融資のメリット

① 経営指導員が推薦書類を作成するため、公庫窓口への来所は不要です。
※商工会議所へのご来所が難しい方には、オンライン相談や事業所を訪問してのお手続きが可能です。
② (創業５年以内の方)創業時に公庫から融資を受け１年以上経過している場合、マル経融資への借換が可能な場合がございます。
さらに創業５年以内でのお申し込みの場合、会員限定で**創業者応援ステップアップ基金(当所独自の利子補給制度)**がご利用可能です。
③ 補助金の活用と資金調達を一緒にご相談ができます。少額の融資でもご利用可能です。

札幌商工会議所 中小企業相談所

札幌商工会議所公式

Instagramのご案内

札幌商工会議所公式Instagramでは、当所の活動報告や会員企業の製品・サービスに関する情報などを発信しています。
また、当所会員企業の皆さまに、新商品やサービス・イベント情報などをより広くPRしていただけるよう、掲載情報も募集しております。ぜひご利用ください！

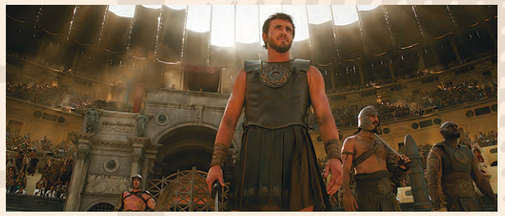
さっぽろ地下街オーロラタウン内にある「札幌商工会議所コミュニケーションスペース」の出展企業情報も随時公開しています♫

【お問い合わせ】
総務部 広報課
TEL：011-231-1325
E-mail：koho@sapporo-cci.or.jp

SAPPORO_CCI

シネマレビュー 2024年 11月15日(金)全国公開

グラディエーターⅡ 英雄を呼ぶ声



©2024 PARAMOUNT PICTURES.

巨匠リドリー・スコット監督が贈る――
あなたの生涯ベストを塗りかえる
2024年最高の劇場体験

ローマ帝国が栄華を誇った時代―。ローマを支配する暴君の圧政によって自由を奪われたルシアスは、グラディエーター≪剣闘士≫となり、コロセウム≪円形闘技場≫での闘いに身を投じていく。果たして、怒りに燃えるルシアスは帝国への復讐を果たすことができるのか。

出演：ポール・メスカル／デンゼル・ワシントン／
ペドロ・パスカル／コニー・ニールセン／
ジョセフ・クイン／フレッド・ヘッキンジャー　ほか
監督：リドリー・スコット
配給：東和ピクチャーズ

ユナイテッド・シネマ札幌 ほか

ご招待券を4名にプレゼント　下記アンケートにご記入の上、ご応募ください。

読者プレゼント

「さっぽろ経済」および札幌商工会議所の事業に関するアンケートにご協力をお願いいたします。抽選でプレゼントが当たります。

4名　ユナイテッド・シネマ札幌

映画「グラディエーターⅡ 英雄を呼ぶ声」

上記「シネマレビュー」で紹介しています。

宛先
ハガキ：〒060-8610
札幌市中央区北１条西２丁目
札幌商工会議所
総務部 広報課 宛
ＦＡＸ：011-231-1078
E-mail：koho@sapporo-cci.or.jp

応募締切
2024年 11月18日(月)

ダイヤルイン (011)231・・・・

札幌商工会議所の電話はダイヤル・イン方式です。
局番と下記の４数字をダイヤルすると担当部署に直接つながります。

■総務部
総務課 …… 1076
広報課 …… 1325

■総合企画部
企画課
GX推進支援室 …… 1360

■財務部
経理課 …… 1354
管理課 …… 1355

■国際・観光部
国際交流・観光課 … 1330
食産業・貿易課 … 1332

■産業部
地域振興・ものづくり課 … 1373
生活・サービス産業課 … 1374
IT推進室 …… 1077
人材確保・活用課 … 1772

■会員組織部
会員組織課 …… 1317
会員サービス課 … 1318
共済事業室 …… 1362

■中小企業相談所
運営・金融課 …… 1766
金融担当 …… 1767

創業支援課 …… 1768
中央支所…… 241-6381
西支所…… 665-6431
豊平支所…… 823-7166
白石支所…… 862-7255
札幌駅北口支所
…… 756-9181

■ビジネスキャリアセンター
…… 1761

■付属専門学校
…… 866-8088

事業所の名称、所在地、電話番号、代表者などが変わりましたら、お手数ですが会員組織課(011-231-1317)までご連絡ください。

さっぽろ経済読者アンケート　Webアンケート▼

氏名 …… （年齢　　歳）
業種 …… 役職 ……
住所（〒　　-　　）
TEL ……

Q1 本誌はどなたがお読みになっていますか。
(あてはまるもの全てに○印をつけてください)
① 社長・代表者　② 経営幹部・役員　③ 管理職
④ 担当者　⑤ 社内で回覧　⑥ そのほか

Q2 今号で印象に残った記事を教えてください。
（P.　　）
理由 ……
（P.　　）
理由 ……

Q3 誌面で取り上げてほしいこと、関心のあるテーマなどはありますか。
(「わが社の注目株」の取材希望があればこちらにご記載ください。※状況によりご希望に応じかねる場合がございます。)

Q4 札幌商工会議所の事業について、知りたいことや求めることを教えてください。

令和六年十月十日発行（毎月一回十日発行）

さっぽろ経済七八二号

編集発行所 札幌商工会議所 札幌市中央区北一条西二丁目

発行人 西田史明

印刷 山藤三陽印刷株式会社

定価 二五五円

本体 二三二円

会員企業の購読料は会費に含まれます

事業承継のお悩みをワンストップでサポート！

北海道事業承継・引継ぎ支援センター

近年、中小企業の経営者の高齢化に伴う
後継者への事業承継問題、
後継者不在による引継ぎ問題が深刻化しており、
事業存続に課題や悩みを抱える企業が多くなっています。
北海道事業承継・引継ぎ支援センターは、
さまざまな状況やご要望に合わせた承継の形をご提案、
ワンストップでサポートします！

公的相談窓口だから安心

相談無料　秘密厳守　公平中立

こんなお悩みありませんか？

- 子供に事業を継がせたい
- 役員や従業員に事業を継がせたい
- 第三者への譲渡（M&A）を検討したい
- 創業希望者等とのマッチングを図りたい
- 株式や事業用資産の承継手続きを知りたい

ご相談はお気軽に

北海道事業承継・引継ぎ支援センター

札幌市中央区北1条西2丁目 北海道経済センター 6階
開設時間：毎週月曜日～金曜日（土日祝日を除く）9：00～17：00

全国から登録された創業希望者に向けてあなたの後継者を募集
北海道後継者人材バンク

TEL:011－222－3111
https://www.hokkaido-jigyoshokei.go.jp/

全道8箇所にサテライトを配置　北海道事業承継サポートネットワーク構成機関との連携により、北海道全域をカバーしています。

- ●小樽サテライト 小樽商工会議所
  小樽市稲穂2丁目22番1号 小樽経済センタービル3階　TEL:0134－22－1177
- ●帯広サテライト 帯広商工会議所
  帯広市西3条南9丁目23番地 帯広経済センタービル5階　TEL:0155－25－7121
- ●函館サテライト 函館商工会議所
  函館市若松町7番15号　TEL:0138－23－1181
- ●釧路サテライト 釧路商工会議所
  釧路市大町1丁目1番1号 道東経済センタービル4階　TEL:0154－41－4143
- ●旭川サテライト 旭川商工会議所
  旭川市常盤通1丁目 道北経済センター3階　TEL:0166－22－8414
- ●北見サテライト 北見商工会議所
  北見市北3条東1丁目2番地　TEL:0157－23－4111
- ●室蘭サテライト 室蘭商工会議所
  室蘭市海岸町1丁目4番1号 むろらん広域センタービル2階　TEL:0143－22－3196
- ●苫小牧サテライト 苫小牧商工会議所
  苫小牧市表町1丁目1番13号　TEL:0144－33－5454

経済産業省 北海道経済産業局 委託事業　受託機関：札幌商工会議所（産業競争力強化法に基づく認定支援機関）