

さっぽろ経済

今月の表紙

アベテック(株)

浦田 圭吾さん

札幌商工会議所

12

December 2024
VOL.784

トップの構想

北海道歯科産業(株)

代表取締役 山田 哲哉 氏

特集

インバウンドも日本人観光客も地元民も楽しめる!
札幌で楽しむ新しい夜間観光の魅力

北の逸品

(株)北海道アグリマート

agurico (ジンジャーシロップ、メロンジャム、りんごジャム、
にんじんドレッシング、ミニトマトソース)



FSC

www.fsc.org

ミックス

紙 | 責任ある森林

管理を支えています

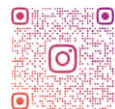
FSC® C104445



札幌商工会議所Instagram公式アカウントをぜひご登録ください！

当所の活動報告や会員企業の製品・サービスに関する情報などを発信しています。

フォローはこちらから



ID:@sapporo_cci

Contents

特集

6 インバウンドも日本人観光客も地元民も楽しめる！
札幌で楽しむ新しい夜間観光の魅力

トップの構想

歯科業界の課題解決を進め
地域歯科医療の発展に貢献する

北海道歯科産業(株)

代表取締役 山田 哲哉 氏



2

マンスリーハイライト

5

北の逸品

(株)北海道アグリマート

agurico (ジンジャーシロップ、メ
ロンジャム、りんごジャム、にんじ
んどレッシング、ミニトマトソース)今月の
表紙

16 わが社の注目株

アベテック(株)
浦田 圭吾 さん

写真撮影/株A space 佐藤 アキラ

13 小規模事業者の事業活性化・事業継続を
支援します！

15 さっぽろクリエイターズラウンジ

18 次世代の北海道経済を担う人材を育成
札幌商工会議所付属専門学校

20 ビジネスサポートQ&A 経営

21 // 法律

23 さっぽろサムライ倶楽部

26 新入会員のご紹介

28 Information

31 記者室の窓から

32 読者アンケート/プレゼント

ワタナベグループ

私たちが目指しているのは、「飲・食」のトータルプランナーです。



冷凍機・空調機器・資材総合商社



渡辺食品機械株式会社

本社 札幌市中央区南1条東4丁目7番地

TEL(011)231-7811

東京支店 東京都墨田区石原1-12-7村上ビル1F TEL(03)5619-1600

冷凍・冷蔵・空調設備設計・施工
ワタナベ冷機株式会社

本社 札幌市北区新川西2条1丁目1番10号 TEL(011)766-5451



業務用厨房機器・販売・設計・施工



株式会社厨房ファクトリー

本社 札幌市中央区南1条東4丁目7番地

(渡辺食品機械本社ビル)

八軒店 札幌市西区八軒10条西11丁目1番41号 TEL(011)633-3611

業務用酒類食品卸販売



ワタショウ株式会社

本社 札幌市中央区南4条東4丁目1番地 TEL(011)222-4700
物流センター 札幌市中央区南3条東5丁目1番地 TEL(011)222-8800
旭川支店 旭川市新星町5丁目4番7号 TEL(0166)26-5959
小樽支店 小樽市稲穂1丁目1番1号 TEL(0134)21-6500

業務用食肉加工製造販売



ワタショウフーズ株式会社

本社 札幌市中央区南4条東5丁目1番地

TEL(011)272-2983

本社工場 札幌市中央区南4条東5丁目1番地

TEL(011)272-2983

業務用酒類・食品・氷販売



マルショウ株式会社

本社 札幌市中央区南3条東5丁目1番地

TEL(011)222-0347



総合不動産業



ナベビル株式会社

本社 札幌市中央区南4条東4丁目1番地

TEL(011)222-0777

11.1.18 健康経営セミナー

健康・文化部会主催で、健康経営と睡眠について学べるセミナーを開催した。

1日は「健康経営で本当に社員が健康になるのか？～休息マネジメントのススメ～」と題し、健康経営の概要や理念、アクティブレスト（積極的休養）について紹介した。ワークショップ等を通じて健康経営を学ぶ機会を提供し、17名が参加した。

18日は「健康経営を成功に導く睡眠マネジメント」「睡眠で健康経営の第一歩を踏み出そう！ZAKONE健康経営のご紹介」の2つをテーマに、睡眠マネジメントについて紹介した。26名が参加し、後半のパネルディスカッションでは事前にヒアリングした内容を基に進行した。

両日とも札幌市の後援を受けて実施し、北海道経済産業局の担当者より、健康経営優良法人認定制度についての説明も行われた。



■産業部 生活・サービス産業課

11.6～8 フードメッセinにいがた2024

新潟市の朱鷺メッセ新潟コンベンションセンターで開催された「フードメッセinにいがた2024」に北のブランドPRブースを出展した。全国各地のバイヤーが集まり、3日間約1万2000名が参加した。当所ブースにも多くのバイヤーが訪れ、北のブランド認証製品をPRした。



■国際・観光部 食産業・貿易課

11.6.18 さつぽろサムライ倶楽部 シリーズセミナー2024

当所会員である10業種の士業で構成される「さつぽろサムライ倶楽部」のメンバーが講師を務め、各種経営課題について解説する「シリーズセミナー2024」を開催した。

今年度は「問題社員への実務対応」「価格転嫁交渉」などをテーマに全8回の講座が開催され、延べ70名が参加した。



■会員組織部 会員組織課

11.8.13.25 札幌おもてなし委員会主催 海外客受け入れ支援セミナー

札幌おもてなし委員会（事務局・札幌商工会議所）では、インバウンドへのおもてなし向上によるリピーター獲得を目指す、観光満足度の向上につながる3つのテーマについてセミナーを開催した。

8日は、2023年に来札したインバウンドの約3分の1を占めた韓国人観光客に対する理解と接遇のコツ、13日は外国人旅行者向けマーケティングのコツ、25日はインバウンド市場に向けた効果的な情報発信のコツについて紹介した。3回にわたるセミナーには、延べ100名以上が参加した。



■国際・観光部 国際交流・観光課

11.9 警備業ふれあい広場

金融・サービス部会は、（一社）北海道警備業協



11.12 クリエイティブ・オフィス見学会

会との共催で、「警備業ふれあい広場」を札幌駅前通地下歩行空間にて開催した。警備業のVR体験や金属探知機模擬体験、AED模擬体験のほか、同業界に関連した最新機器の展示を行った。子ども向けにも制服装備の着用体験コーナーを設けた。約400人の来場者が訪れ、会場はにぎわいを見せた。

■産業部 生活・サービス産業課



働き方改革の推進や業務効率改善の観点から、先進的なオフィスづくりを行っている企業の見学会を開催した。

第37回日経ニューオフィス賞 北海道ブロックで「札幌商工会議所会頭賞」を受賞した株式会社「うてつのオフィス」を見学し、オフィスづくりのコンセプトや機器の導入、空間の活用による効果について紹介いただいた。北海道事務機産業協会と共催で実施し、16名が参加した。

■産業部 IT推進室

11.13 出張型企業説明会 in 北海道職業能力開発大学校

小樽市にある北海道職業能力開発大学校にて、同校に在学する3年生を対象に出張型企業説明会を開催した。



■産業部 人材確保・活用課

初開催となる本説明会は、5つの教室を使用し、1社あたり30分の交代制で実施した。建設業や設備工事業を中心に企業26社、学生73名が参加した。

11.14 小規模企業共済制度「加入促進」に伴う感謝状授与

当所では、経営支援の一環として小規模企業共済制度への加入促進に取り組んでおり、令和5年度の加入実績件数は前年度比1.5倍以上の106件に達した。この実績が評価され、同共済制度の普及・促進に貢献したとして、(独)中小企業基盤整備機構より感謝状が授与された。



また今回は、同機構北海道本部の中沢孝雄本部長より、令和6年能登半島地震で被害を受けた中小企業の復興支援の一環として制作された「輪島塗」の盾が贈呈された。

小規模企業共済制度とは、個人事業主または会社等の役員

11.20 道内学生の製品化・事業化アイデア実現支援事業「第7回学生アイデアプレゼンテーション」

が廃業・退職した際、その後の生活の安定や事業再建を図るための資金をあらかじめ準備することを目的とした制度。当所では今後も事業者支援のため、制度の積極的な加入促進に取り組んでいく。

■中小企業相談所 運営・金融課

ものづくり工業部会では、理工系学生の北海道定着、ものづくり産業の振興などを目的に、道内学生の製品化・事業化アイデア実現支援事業を実施しており、第7回目となる「学生アイデアプレゼンテーション」を開催した。



自律走行レーザロボットを有機農業に活用するプロジェクトをはじめ、RFIDの通信技術を用いた駐車場管理など、学生が北海道の課題を取り上げたアイデアを発表した。5校の大学や専門学校よりグループ16名の学生、44社62名の企業関係者が参加した。今後は学生と企業の面談を実施し、製品化の実現に向けて動き出す。

■産業部 地域振興・ものづくり課

定番メニューも簡単にアレンジ可能！ 素材のおいしさを生かしたジャムやソース

認証製品の特長

agurico(アグリコ)は、北海道産の野菜や果物のそのままの味が楽しめるジャムやソースのシリーズ。いつもの料理に少し加えるだけでおいしさとアクセントをプラスできる、こだわりの詰まった商品だ。

品種や産地が限定される希少素材を家庭でも味わえるよう、小ロットでも製造可能な同社の強みを生かして加工。プラスチック製の袋入りでキャップが付いているため、アウトドアなどさまざまなシーンで便利に使える。

甘すぎずスパイスが利いた「ジンジャーシロップ」は、炭酸で割ればジンジャーエール、白湯で割ればしょうが湯が手軽にできる。ビールやカクテルなど、お酒とも好相性。「メロンジャム」はトーストのほか、ヨーグルトやアイスクリームに添えて、「りんごジャム」は紅茶に入れたり、お菓子づくりに使用したりするのもおすすめ。すりおろしたニンジンとタマネギの甘さがポイントの「にんじんドレッシング」は、肉料理のソースにしても美味。「ミニトマトソース」は自然な甘さで、フライやパスタ、ピザトーストなど、多様なメニューに使える万能ソースだ。

開発の背景

「農家さんが丹精を込めて育てた農産物のおいしさをそのまま届けられるよう、農産加工品として北海道から発信していきたい」と考え商品化した。

企業からのメッセージ

代表取締役 佐竹 春敏氏

「当社は北海道産農産物を用いた商品を通じて、「日々の暮らしの中のちょっとした笑顔」と共にありたいと考えています。本シリーズは、地域の農産物の付加価値向上を目指し商品化を進めてまいりました。今後は、浦臼町産の『キングメルティー』を使用したメロンジャム、美唄産ハスカップのジャムなどの新商品を企画し、さらに、既存商品のブラッシュアップも続けてまいります。これからも地域に根差した商品を開発し、農産加工品を通しておいしいものを発信することで、北海道を元気にしていきたいと考えています」



北のブランド公式ホームページ
<https://www.sapporo-cci.or.jp/north-brand/>

お問い合わせ 札幌商工会議所 国際・観光部 食産業・貿易課
TEL: 011-231-1332

北の逸品

North Brand 2024

agurico(ジンジャーシロップ、
メロンジャム、りんごジャム、
にんじんドレッシング、ミニトマトソース)

認証 ポイント

主原料は全て北海道産を使用し、野菜や果物それぞれの特徴を生かしている点を評価。



企業DATA

(株)北海道アグリマート

樺戸郡浦臼町字於礼内381-10
代表取締役 佐竹 春敏
TEL: 0125-67-3777
<https://www.hokkaido-agrimart.com/>

販売価格(税込)

agurico	ジンジャーシロップ	648円
	メロンジャム	540円
	りんごジャム	540円
	にんじんドレッシング	540円
	ミニトマトソース	540円

販売先

北海道アグリマート公式サイト <https://www.hokkaido-agrimart.com/>
新千歳空港国内線旅客ターミナルビル2F「HOKKAIDO FRUITS 耕人舎」
砂川ハイウェイオアシス内 空知の産直「そらいちマーケット」

読者 プレゼント

「aguricoアソート3点セット」を5名にプレゼントします。32ページのアンケートにご回答の上、ご応募ください。



11.25

「年収の壁」対策セミナー

配偶者との扶養関係を維持するために、多くのパート・アルバイト従業員が労働時間の調整を行っている。この状況が、近年の人手不足の一因として指摘されていることを踏まえ、「年収の壁」対策をテーマに本セミナーを開催した。42名

建設部・設備工事部会では、市内5つの中学校を対象に、建設業界への理解促進や工業系高校等への進学につなげることを目的として、(一社)札幌建設業協会をはじめとする複数の建設関連業界団体と共に「出張お仕事体験会」を開催した。

今年度は出展数や参加校の規模を拡大し、つどいで実施。建設関連業界より15団体に協力いただき、中学生は11の体験ブースでさまざまな建設業の仕事を体験した。

■産業部 地域振興・ものづくり課



11.21,22

出張お仕事体験会

が参加した。

孚事務所(株)代表取締役・社会保険労務士 飯田吉宏氏を講師にお招きし、最新の法制度の確認や、国が提供する被扶養者認定制度・助成金について分かりやすく解説いただいた。

■中小企業相談所 運営・金融課

11.27

SDGs出前講座

札幌市立発寒中学校にて、2学年の総合学習「未来の私プロジェクト」の一環として、SDGs経営表彰を受賞した10社が「SDGsへの取り組み、仕事への価値観」をテーマに講演を行った。



各教室では、事前に集めた生徒からの質問に対する回答を織り交ぜながら講演が行われ、2学年281名の生徒たちは講師の話に熱心に耳を傾けていた。

■会員組織部 会員組織課

11.29

儲かるデザイン講座 「店舗デザイン編」

(一社)北海道デザイン協議会の協力のもと、「儲かるデザイン講座」店舗デザイン編を開催した。国内外で1000店舗以上の店舗設計に携わるインテリアデザイナーの(株)アトリエテンマ 代表取締役 長谷川 演氏と、シメパフェ文化を世に広めたグ

令和6年度

札幌市産業経済功労者表彰

古野 重幸常議員、大金 弘武常議員が受章

令和6年度札幌市産業経済功労者表彰の受章者が発表された。当所議員や産業経済団体役員などを長く務められ、札幌の産業経済の振興発展に貢献された札幌市産業経済功労者として、当所議員のフルテック(株) 代表取締役社長 古野重幸氏、丸大 大金畜産(株) 代表取締役社長 大金弘武氏が表彰された。



古野社長



大金社長

ラフィックデザイナーの(有)アリカデザイン 代表取締役 小林仁志氏を講師にお招きし、効果的な店舗デザインについて話いただいた。講話後には、講師を含めた5名のデザイナーによる個別相談会および展示会を実施し、35名が参加した。

■産業部 一丁推進室



「コロナ禍を経て、すすきの状況はどのように変わったと感じますか。」
 すすきののはコロナ禍では全く機能していませんでした。非常に厳しい状況を取り越えて、一般のサラリーマンや観光客が再び足を運ぶようになりましたが、それでもまだ、2019年の新型コロナウイルス感染症拡大前の状況には戻っていない印象です。コロナ禍をきっかけに慣習が変わり、大人数

会社概要：2004年設立。「すすきの通信」「すすきのグルメガイド」をはじめとするフリーペーパーを発行する。インターネットでの情報提供、ウェブサイトの制作・運営も手掛ける。



(株)ビービー・バランス
代表取締役 橋本 博好氏

所在地：札幌市中央区南4条西1丁目1-2
第37松井ビル2階
TEL: 011-563-0077
URL: <http://www.bbbbalance.jp/>

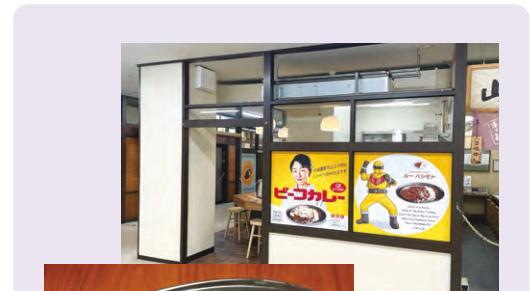
インタビュー

コロナ禍を経た
すすきのの現在について

COCONOSUSUK
INO(コノ ススキノ)が昨年オープンし、すすきのの新たなランドマークになりました。集客力があり、待ち合わせ場所としてもぴったりです。昼から夕方までそこで過ごし、その後はすすきのにあるほかの飲食店に出かける方もいます。
 コロナ禍ではビルの空き店舗が非常に多かったです



制作したフリーペーパー



「ルー ハシモト」
住所：札幌市中央区大通東1丁目3
中央バス札幌ターミナル地下1階

(株)ビービー・バランスの関連会社が運営する飲食店がオープン！昭和レトロ感のあるカウンター8席のルーカレーの店。



↑店舗情報は
こちらから！

「最新のすすきのはいかがですか。」
 すすきで働いていた方で、違う仕事に就いた方も結構いました。飲食店での仕事は敬遠されてしまつて、働く方が非常に少ないという現状に陥っています。どこの店も人がいなくて困っている状況が続いています。

「店舗の形態も変わりましたが。」
 宴会が減つたので、規模の大きな店が閉店する傾向があり、そうした店が少なくなりました。代わつて小規模な店舗が増えています。

一方で、店舗によってはコロナ禍前よりも売り上げが良いところもあるようです。

「外国人観光客の動向はいかがですか。」
 運航が再開している飛行機の路線が少なく、国内経済も弱いといわれている通り、中国からの観光客がまだまだ少ないです。いわゆる「爆買い」をしている人は見なくなりましたが、タイなどほかの国の観光客がドラッグストアでたくさん買い物をしている姿は目にします。

「外国人観光客を対象に、これから何をすすきのの観光の魅力として押し出していけばよいと考えますか。」
 ラーメンやジンギスカンだけでなく、もつとほかのものもアピールしていきたいですね。すでにおいしいものが食

が、今では空きはあまりないような状況で、ビルの稼働率は高いです。
 「外国人観光客の動向はいかがですか。」
 運航が再開している飛行機の路線が少なく、国内経済も弱いといわれている通り、中国からの観光客がまだまだ少ないです。いわゆる「爆買い」をしている人は見なくなりましたが、タイなどほかの国の観光客がドラッグストアでたくさん買い物をしている姿は目にします。

外国人には言葉の壁があると思うので、見ただけでも笑えるショーや音楽ライブを見せる店が繁盛するようになればうれしいですね。一次会は食べて、二次会はそのような店で楽しんでもらえるようなればいいと思います。

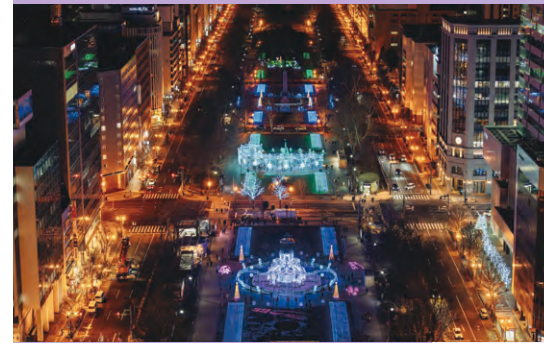
例えば、若い世代だけでなく、中年の方でも踊ったりできる店やショーを見られる店が増えるといいと思います。海外ではカウンター越しにママが接客し、楽しませてくれるスナックという形態は珍しく、独特の文化に思えるようです。



特集

インバウンドも
日本人観光客も
地元民も楽しめる！

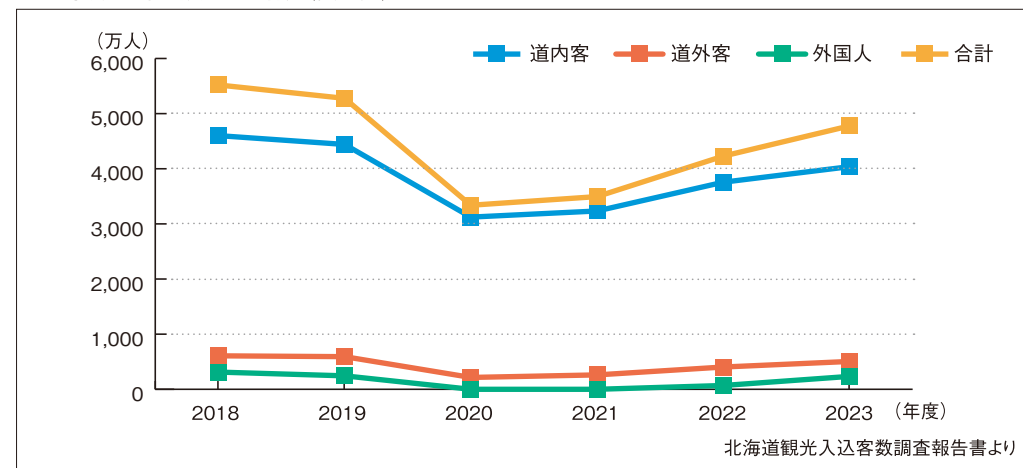
札幌で楽しむ 新しい夜間観光の魅力



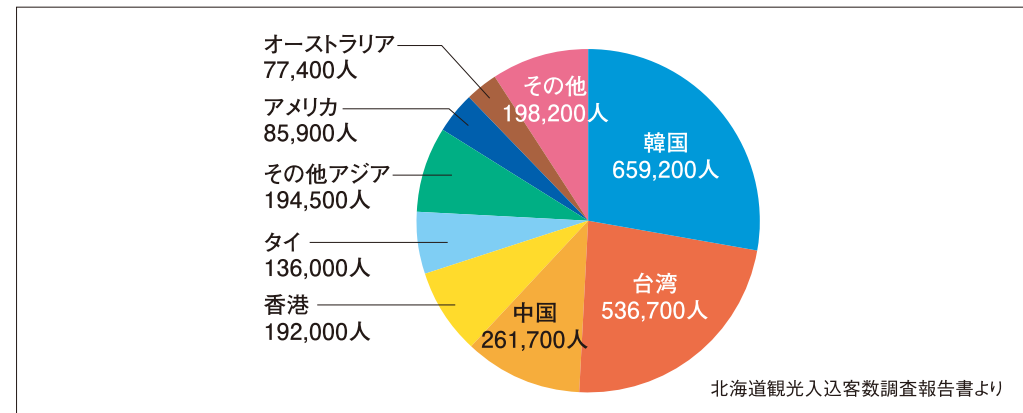
札幌の街が国内外の観光客によってにぎわいを取り戻している中、歓楽街すすきのをはじめ、札幌の夜間観光が再び盛り上がりを見せている。コロナ禍を経た観光客の動向について探るとともに、夜間観光の促進を目指す札幌商工会議所の新たな取り組みを紹介する。



2023年度 北海道観光入込客数(実人数)



2023年度 外国人来道者数



円安の機会を捉えたインバウンドが増加している。北海道経済部観光局の北海道観光入込客数調査報告書によると、2023年度の観光入込客数は、全体で477万人に達し、前年比13%増であった。同客数は徐々

に2019年度のコロナ禍以前の数値へと近づいており、今年度はそれを超えることが期待されている。
 現在では、韓国や台湾に比べて遅れをとっていた中国からの観光客にも復調傾向が見られるようになった。

コロナ禍を経て、札幌商工会議所が行う夜間観光推進につながる取り組みを紹介する。

インバウンドが安心して楽しめる外国語ガイド付き
すすきのナイトツアー

（一社）すすきの観光協会と共催で、札幌を訪れる外国人観光客を対象にしたツアー商品を開発した。

一般の外国人観光客にとつて、日本のバーやスナックは、自分たちで探して訪れるにはハードルが高い。本ツアーは、価格が明確で、英語を話せるガイドが同行するため、日本に不慣れた外国人観光客も安心して利用できる。

- 料金…4名利用の場合、1名当たり1万7千円（人数によって変動があり、2名なら1名当たり2万4千円）
- ・1店舗当たり3ドリンク制
- ・外国語ガイド付き



↑詳細はこちら

秋を鮮やかに映し出すライトアップ
芸妓の踊り鑑賞や茶道も体験
中島公園紅葉ライトアップ

観光閑散期における新たな札幌の魅力の創造と、夜間の人の流れをつくり出すことで周辺地域へ経済効果を広げることを目指し、（一社）すすきの観光協会、（公財）札幌市公園緑化協会と共に、中島公園での紅葉ライトアップイベントを初開催した（10月25日～11月3日までの10日間にわたり実施）。



点灯式



- 19:30** COCONO SUSUKINO集合、ツアー参加者同士の自己紹介
- 20:00** 1軒目到着 スナック（時間帯などの希望に応じて旅行会社が決定）
- 21:00** 2軒目到着（参加者自身が希望する店を登録店舗の中から指定）
- 22:00** 参加の記念に修了証をもらい、ツアー終了

ツアーの流れ
イメージ



期間中、イチヨウ並木エリアや菖蒲池エリアをはじめとする公園内の各所で、秋の色彩を引き立てるライトアップを行った。また、日本庭園と豊平館を夜間に特別開放し、芸妓による踊りや茶道などの日本文化の体験コンテンツを提供した。

期間中の来場者は14万人に達した。好評を得て、来年も実施を予定している。

「いい旅できる。」
札幌の観光ルート紹介ウェブサイト
SAPPORO TOURISM

人気スポットから、観光ガイドブックなどでは紹介されていない地元の人のみが知るようなニアックなスポットまで、早朝～朝（モーニングルート）、昼間～夕方（デイトタイムルート）、夜間（ナイトルート）のように時間帯ごとに適した観光ルートを紹介している。英語、中国語、韓国語の3カ国語に対応。昨年、札幌市民から募集した「市



↑詳細はこちら



↑Instagram

ニックネーム「ぼんた」さんの
オススメ！ナイトルートの例

《黒岩咖喱飯店 本店》
札幌市中央区大通西8丁目2-39
北大通ビル地下1階

「札幌の王道といえばスープカレーですが、おいしいルーカレーの店もたくさんあります！
チーズがたっぷり
かかったカレーは
女子旅にもオススメです！」



徒歩約15分

《さっぽろテレビ塔・大通公園》
「街の中心にあり、時間の調整にぴったり。季節ごとにさまざまなイベントが開かれています」



本ツアーの販売・運営を行う（株）北海道宝島旅行社の満保（まんぼ）大希マネージャーより…

ツアーの特長は？

外国人旅行者は、有名スポットへの訪問やショッピングを楽しみたいのと同じ時に、現地の人との触れ合いや文化にも興味を持っています。そこには言語やマナーの違い、料金などのシステムについての不安といった壁がありますが、このツアーでは、札幌やその近郊在住のローカルガイドが壁を取り払う手伝いをしてくれるので、容易に地元のコミュニティに参加することができます。

地域によるインバウンドの傾向は？

東南アジアの方々は、現地の人との交流を希望する方が多いため、スナックなど、店員の方とお客さんとの距離が近いお店の人氣が高いように感じます。

一方、欧米の方々は、よりディープな日本を味わうことを期待する傾向にあります。スナックの中でもママさんが一人で切り盛りしているようなお店が好まれると思います。

ツアー問い合わせ連絡先

（株）北海道宝島旅行社
商品企画販売部 満保（まんぼ）
TEL 011-252-2111

徒歩約13分

《JRタワーホテル日航札幌
レストラン＆バー「SKY」》

札幌市中央区北5条西2丁目5
JRタワーホテル日航札幌35階

「夕日を見ながら食べる一流のコース料理には誰もが満足すると思います！ 気品あふれる空間で旅の疲れを癒やしてください」



車で約25分

《旭山記念公園》
札幌市中央区界川4丁目1-3

「札幌の夜景といえば藻岩山や大倉山が有名ですが、札幌市民としては、旭山記念公園も推しスポットです。眼下に広がる札幌の街は絶景です！」



担当部連絡先

国際・観光部 国際交流・観光課
TEL 011-231-1330

歯科業界の課題解決を進め 地域歯科医療の発展に貢献する

北海道歯科産業株式会社

代表取締役

山田 哲哉氏

ビジョン

vol. 152

トップの構想



Information

住 札幌市白石区菊水上町2条4丁目36-77
 TEL 011-813-5556
 社 84名（パート含む）
 WEB <https://hokusan-kk.co.jp/>

やまだてつや

1973年、旭川市生まれ。1996年、武蔵大学経済学部卒業後、歯科機器の販売会社株ヨシダに入社。2001年、北海道歯科産業株に入社。2002年、代表取締役役に就任。2010年、小樽商科大学大学院修了（MBA取得）。2020年、東京証券取引所TOKYO PRO Marketに上場。現在に至る。

歯科機器・用品の販売から 開業・閉院まで広く支援

北海道歯科産業株は、1946年に山田社長の祖父が高島歯科商会として旭川に創業し、1952年に法人化して同社を設立。歯科医院や歯科技工所などに歯科機器・材料を販売する事業を展開してきた。

山田社長は、大学卒業後、東京の歯科機器の商社に5年半ほど勤めていたが、同社の業績が悪化していることを知り、2001年に入社した。

「決算書などを見ると確かにあまり望ましくない状況で、当時の代表に『何やってたんですか？』なんて生意気な口を利いていたものです。すると、ある日社長に呼ばれて『私は定年ということで辞める。後は任せる』と言われ、私が入社して1年もたたずに退任しました。ほかに適任者がおらず、やらざるを得ない状況になり、私が引き継いだのです」

山田社長は、代表取締役役に就任後、会社の方向性の見直しに着手した。

Key Point

目指すのは材料を売る会社ではなく、 それに付随する価値や情報を創造する会社

「単に物を売るだけでなく、同業他社からも買えますし、お客さまにメリットはありません。大切なのは、その背景にあるお客さまが抱えている問題を解決することです。そのため提案をする会社を目指そうとビジョンを定め、まずは同じ方向を向かない役員には降りてくれと伝えました」

同社は、道内に7つの拠点を置き、

上場企業として高い透明性を保ちながら、歯科機器や材料の販売、歯科器械のメンテナンスを通じて、道内全域の歯科医療を支えている。また、開業や事業承継、閉院のサポートも行っている。

「歯科業界でも高齢化が進み、閉院が増加しています。特に過疎の地域において歯科医院がなくなると、住民にとって大きな障害になるわけで、閉院を考えている人と開業したい人を結びつけ、宅建業者として物件の売買や事業承継計画などをワンストップで支援しながら、歯科医院の減少を抑えたいと考えています」

地域歯科医療の発展を目指し 商品以外の情報発信を強化

同社が掲げるビジョンは、「お得意様の繁栄に責任を持つ活動を展開する」「自己の能力を最大化し、お得意様とともに成長する環境を作る」「商品と情報の提供を通じて地域歯科医療の発展に貢献する」。山田社長は、商品以外の情報提供を特に重視している。

「例えば全国的に著名な歯科医師の講演会を地元で開催し、それを100人が聴講したとすると、受講されたその先生方は、1日に診療する20、30人の患者さんに講演で得た新たな知見を基に治療をするわけです。すると、トータルで2千、3千人の患者さんに最先端の歯科治療が施されることになりますから、これはまさに地域歯科医療の発展につながります。そのような観点から当社では情報提供の場を多く設ける活動に注力しています。

また、販売した医療機器についても修理講習会などを多数実施し、極力当社のスタッフがメンテナンス対応できる体制を整えています。このような取り組みが、当社ならではの強みだと思っています」

山田社長は、従来の営業体制からの脱却にも力を入れていこうと考えている。

「ご用聞きのような営業スタイルを見直し、販売管理の基幹システムを自社で開発するなどDX化を進め、将来的にはお客さまに欠品が生じる前に自動発注するようなシステムを整備していきたいですね。業務の効率化を図ることで、新しい機器の勉強会や私たちが講師となつて歯科衛生士な

どを対象に勉強会を開くなど、歯科業界の課題解決につながる仕組みを整えていきたいと思っています」

販売するだけではない歯科機器販売会社へ。山田社長が考えるビジョンは、歯科医院や歯科技工所だけではなく、一般市民にも向けられている。

「現在、健康診断は企業の義務となつていますが、歯科検診は義務化されていませんよね。歯の疾患、特に歯周病は心臓疾患や脳梗塞、アルツハイマー、糖尿病、メタボリックシンドロームなどを引き起こす要因とされ、中でも心臓や脳の手術は、歯周病がひどいと手術より先にその治療が必要となります。また、歯周病などで歯を多く失っているのに入れ歯を使わない方は、歯が多く残っている方よりも転倒しやすくなり、転んで大腿骨などを骨折して寝たきりになるリスクもあります。

そういった歯科医療の大切さを多くの方々伝える啓蒙活動を、歯科医院や歯科医師会だけではなく、私たちの立場からも行っていきたいですね。そのためにも業務の効率化を図り、スタッフ自らが発信できるようになる教育や環境を整備していきたいと思っています。目指すのは材料を売る会社ではなく、問題解決を通して顧客への価値を創造する会社です」

9月に開催された「ウェルネスライフ博覧会 in NoMaps WELLNESS」に参加。歯に関心を持ってもらう活動を一般市民にも展開。

札幌市より、地域経済をリードしていく高い意欲と可能性を有する「札幌未来牽引企業（SAPPORO NEXT LEADING 企業）」に認定されている。



小規模事業者の事業活性化・事業継続を支援します！

～中小企業相談所 白石支所より～

個人から法人へ、主要顧客のシフトに挑戦！

企業名：(同)アースジャパン
担当者：代表社員 松田 邦浩
業 種：建設関連業

住 所：札幌市厚別区厚別南2丁目11-15
TEL：011-303-4507
HP：なし



除雪作業の様子

(同)アースジャパンは、厚別区の個人宅、アパートや駐車場オーナー、法人事業所を主要顧客とし、除排雪業務を担っている。

地域住民の高齢化に伴う除雪ニーズの高まりに応え、安心安全な生活環境を実現するための除排雪サービスを提供してきた。

年々口コミにより需要が増え、今では営業範囲を白石区、豊平区、清田区まで拡大している。丁寧な仕事の評価され、地域住民の厚い信頼と支持を受けて、安定した事業展開を図ってきた。

しかし、新型コロナウイルス感染症拡大の影響により売り上げが減少し、2022年度の決算では業績が大幅にダウン。その後、コロナ収束に一定の目的が立った翌期には、法人顧客からの受注が戻ってきたことで売り上げが回復。これを機に法人契約を増やしていくことを決意した。

同社は小規模事業者持続化補助金



ホイールローダー

の申請を検討するに至り、個人宅以外にも経営の軸を作るべく、当所の経営指導員と共に新たな事業計画の策定を進めた。

本補助金を活用し中型ホイールローダーを導入することで、除雪サービスの効率と対応能力を大幅に向上させた。法人顧客や大型店舗の駐車場向け除排雪サービスの強化につながり、順調に引き合いが増加している。

また、ホイールローダーを活用した夏季の産廃運搬業務等の新規展開により、経営の安定化を図ることを大きな目標に掲げている。

小さな資本力ではできることが限られる中、新たな設備を導入し、商機につなげた。さらに、売り上げ増加分を人材確保や育成に回し、専門的な研修プログラムの構築、従業員の通期雇用、正社員化を目指している。

これからの冬季期間における除排雪サービスを
ご検討中の法人事業者の方、まだ間に合います！

『まだ冬季期間における除排雪サービスを契約できていない』とお悩みの方は、ぜひ一度上記連絡先へお問い合わせください。夏場の土木作業も併せてご相談を承っています。

お問い合わせ

中小企業の経営支援については、最寄りの支所にお問い合わせください。

中央支所	011-241-6381	西支所	011-665-6431
札幌駅北口支所	011-756-9181	豊平支所	011-823-7166
白石支所	011-862-7255		

中小企業・小規模事業者向けの
主な支援施策

小規模事業者持続化補助金
(第17回公募期間は未定)
申請限度額 50万円～200万円
補助金額は条件により異なる



商工会議所「マル経」融資制度
(法人・個人事業主問わず利用可能)
融資金額 10万円～2,000万円
設備・運転資金として活用可



PR

BtoB プラットフォームとは？

デジタルで“でっかいどう”を“ちっちゃいどう”に！

2024 年 4 月に札幌に営業所を開設した、株式会社インフォマート。全国で 100 万社以上が利用する BtoB プラットフォームについてインタビューを実施しました。

株式会社インフォマート
取締役 木村 慎 氏



「会社紹介をお願いします。」

インフォマートは、あらゆる企業と帳票が、デジタル空間でつながるサービスを提供しております。創業時の25年前から飲食店・宿泊業といった特定の業界向けの企業間取引のためのプラットフォームを提供してきており、『BtoBプラットフォーム』シリーズは企業間取引における契約書・発注書・見積書・請求書などのあらゆる書類のやり取りが、プラットフォーム上で完結するサービスです。

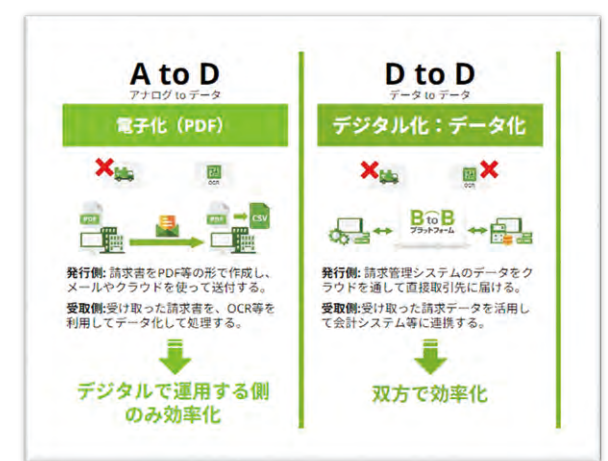
「DXについてはどうお考えですか？」

DXという言葉が言われるはるか前から徹底してデジタル化には向き合ってきた。まして、今でこそ『BtoBプラットフォーム』の各種書類は、印刷やPDF化が可能ですが、サービス提供開始時は印刷ボタンすらもないという徹底ぶりでした。とにかく「デジタル化によってビジネスは絶対に効率化する」という信念をもってやってきました。

「インフォマートが掲げているDtoDとは具体的にどのような内容ですか？」

DXや昨年のインボイス制度をきっかけに各種帳票をデジタル化する動きは活発化してきました。デジタル化と一言で言ってもPDFのデータもデジタル化に該当します。デジタル化する理由は各社によってさまざまですが業務の効率化を目的にする企業も多いです。我々はPDF化が本場にデジタル化なのかと問題提起しております。本来業務の効率化は関係する企業全体が効率化してこそと考えております。PDFによるデジタル化はどちらか一方は効率化しているが、相手側はデータを活用できず効率化できないという現実があります。片方はデジタルで片方はアナログのままの世界です。(A to D)

我々が創業より掲げているDtoDはData to Dataの略で発注側・受注側、発行側・受取側と双方がデータを活用でき、双方が業務効率化できる世界です。



「D to Dを実現するBtoBプラットフォームの特徴を教えてください。」

BtoBプラットフォームは4つの「共」というテーマがあります。「共有」は、帳票データを共に利用することで誤差なく業務が進められます。「共通」は、帳票フォーマットが統一されており企業間のやりとりが標準化されます。「共創」は、データの活用ができて外部システムと連携することで更なる価値を生み出すことができます。そして、「共存」です。あらゆる企業とともに利用でき、100万社以上が利用しているプラットフォームになることができます。共通のフォーマットでデータを共有して業務をすることが圧倒的な効率化を生み出すことを各企業が広めてくださいました。

「札幌での取り組みを教えてください。」

第一に我々が提供できる価値は先に述べたBtoBプラットフォームのデジタル空間で提供する企業間取引の効率化です。札幌では飲食業、宿泊業、食品卸業の方々にご利用いただいております。最近では建設業の方にも建設業間での受発注業務、請求業務で広くご利用いただく機会が増えました。まだまだ道内ではインフォマートや、BtoBプラットフォームの名前も知られていないと思いますので、まずはどんな会社でどんな価値を提供しているのかを知っていただき、道内企業さまの業務効率を後押しできればと考えています。企業間で発生する帳票に煩わしさを感じている企業さまは、札幌営業所も出来たため、まずは気軽に相談いただければと考えています。

「札幌の皆さまへひとことお願いします。」

私は、DXは働く人の人生を豊かにするものであり、デジタル技術の活用で人間らしさを取り戻すことが大切だと考えています。例えば近い将来、Data to Dataのやり取りが社会インフラとなれば、請求書などの帳票をつくる必要がなくなります。そうした業務の無駄をなくすることで、無駄なことに使える時間が生まれます。人間にとって無駄な時間はとても重要で、次のアイデアを生み出す源となります。インフォマートはそのためのアイデアを生み出し、動いていく会社でありたいと考えています。

お問い合わせ、
ご相談はこちら



株式会社インフォマート 札幌営業所
住 所：札幌市中央区大通西5-8
昭和ビル東館6階
TEL：011-839-8840
<https://corp.infomart.co.jp>

札幌を拠点に活動する理由を教えてください。
また、クリエイターの視点から、札幌の持つ可能性について教えてください。

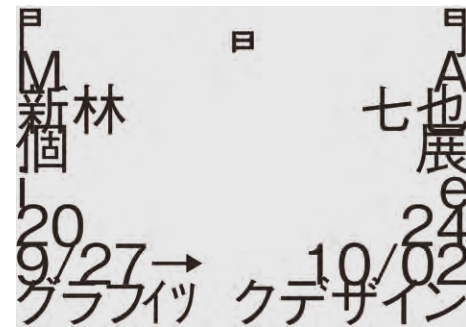
自分が北海道で生まれたことと、自然とカルチャーのバランスがちょうどいいからです。狭い範囲にさまざまなことや人がごった返しているので、大きい街では出会わないもの同士が混ざり合って新しい空間や作品が生まれています。これらがさらに発展していく可能性を秘めていると感じます。



菓子ろんど：ロゴとパッケージ



器屋うつつ：フライヤー



個展「間」：フライヤー

どのような作品制作、
デザインが得意ですか？

ロゴや名刺、パッケージ、本などの平面を中心に、グラフィックのビジュアル表現とタイポグラフィを用いてデザインすることが多いです。

Sapporo Creator's Lounge さっぽろクリエイターズラウンジ

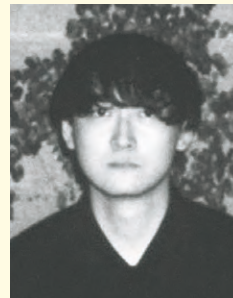
今回のクリエイター

「グラフィックデザイナー」

集合 代表 **新林 七也 氏**

URL : <https://shuugou.com/>
Instagram : @nanayashinbayashi

北海道美唄市出身。ロゴ、パッケージ、平面グラフィック全般をメインにデザインするほか、作品制作や展示などの活動も精力的に行う。賞歴：札幌アートディレクターズクラブ グランプリ・準グランプリ・新人賞ほか。JAGDA 賞ノミネート、東京アートディレクターズクラブADC賞ノミネート、東京TDC賞 入選、第14回世界ポスタートリエナーレトヤマ2024 入選ほか。



今一番関心のあることは？

現代短歌に関心があります。日常で使う言葉の組み合わせで、自分では思い付かないような新鮮な言い回しや表現になった作品を見つけるとうれしくなります。すでにある素材を組み合わせ、新しいものを創る行為は、デザインにも通じる部分があると感じます。



札幌 ADC 年鑑：ブックデザイン

今後の活動予定を教えてください。

2025年は今のところ、ギャラリーie(イエ)で行われるグループ展、札幌市内のホテルで行われるポスター展、東京のギャラリーでの個展を予定しております。インスタグラムにて詳細が決まり次第、告知していきますのでご興味のある方はのぞいていただけたらうれしいです。



zoo：個展出展作品

新規会員募集

各協会
年会費
8000円

札幌防火管理者協会



消防法令を遵守し安心・安全な
まちづくりを目指します。

入会要件

- ・防火管理者の選任が必要な札幌市内の事業所
- ・当協会の活動趣旨に賛同いただける事業所

主な事業

- ・防火管理研修会
- ・救命講習会
- ・教養セミナー
- ・自主防火促進強化運動

この他、子どもへの防火防災教育支援など、
さまざまな地域貢献活動を行っています。



防火管理研修会
火災発生時の初期対応や消防用設備等の使用方法に関する
研修会を実施しています。

札幌危険物安全協会



危険物施設の健全化及び危険物に
関する知識向上に努めます

入会要件

- ・札幌市内の危険物施設を所有・管理されている事業所
- ・当協会の活動趣旨に賛同いただける事業所

主な事業

- ・保安研修会
- ・救命講習会
- ・教養セミナー
- ・移動タンク貯蔵所の安全装置機能点検

この他、子どもへの防火防災教育支援など、
さまざまな地域貢献活動を行っています。



移動タンク貯蔵所の安全装置機能点検
移動タンク貯蔵所の繁忙期を前に、危険物事故を未然に防止
するため点検を実施しています。

お申し込み
お問い合わせ

札幌防火管理者協会事務局
札幌危険物安全協会事務局
札幌市中央区南4条西10丁目
(札幌市消防局予防部予防課内)

011-215-2040 土日・祝日を除く平日
8:45~17:15
bouka@anzenkanri.com
札幌防火管理者協会
kikenbutsu@anzenkanri.com
札幌危険物安全協会



札幌防火管理者協会HP



札幌危険物安全協会HP

わが社の 注目株

アベテック株式会社

札幌工場 製造部製造課

主任 浦田 圭吾 さん

小樽市出身。北海道小樽工業高等学校（現北海道小樽未来創造高等学校）卒業。令和5年3月入社。休日は友人と日帰り温泉に行ったり、愛車の洗車をしたりして過ごす。

【会社概要】
昭和43年創業。日本初となるコイン洗車場向けシステムや、スプレー式（フロンタイプ）自動洗車機などを開発。札幌をはじめ仙台、東京、大阪、福岡にも拠点を構え、全国に製品を提供している。近年は、製造ラインや漁業、農業向け製品の開発なども手掛ける。

【本社所在地】札幌市白石区中央1条5丁目3番7号
TEL 011・842・0161



機械組み立ての知識と経験を幅広く積み 全国へ「洗う」製品を届ける

「入社からこれまで経験してきた業務、現在の担当業務について教えてください。」

入社時より製造部製造課に配属され、当社製品の組み立てと検査業務を行っています。工場では、約20品目の製品を生産していますが、私は特にスプレー式自動洗車機およびそのオプションの組み立てや、組み立て後の機能検査、出荷作業を担当しています。1万点を超える部品を正確に組み立て、製品を完成させています。

「入社のきっかけを教えてください。」

もともと技術系の学校で学び、前職では工場内設備のオペレーターを経験していたため、製造業にはなじみがありました。また、普段から洗車場をよく利用していたため、洗車機には親しみを感じていました。機械を組み立てていく技術に魅力を感じたことと、工場見学の際に整理整頓された清潔な職場環境を見て安心感を持ち、入社を決めました。

「働き始めてから感じたことや、新たに気付いたことを教えてください。」

職場の雰囲気が良く、作業要領のイン洗車場のおよそ50%で当社製品をご利用いただいています。

当社では、常に市場のニーズに応える新製品を開発し、全国へ提供しています。企画から製品開発、製造、販売、保守に至るまで全てを自社で一貫して行える体制を整え、「洗う」というテーマのもと、分野を問わず幅広く挑戦できることが当社の強みです。近年では、洗車事業にとどまらず、漁業や農業分野にも製品を展開するなど、事業の裾野を広げる取り組みを進めています。今後も「洗う」技術の追求を続け、各分野において生産性を高める機器・装置を提供していくよう、継続的な技術力の向上に努めてまいります。



浦田さんと白野課長代理

を指導することを意識しています。

大型の自動洗車機は構造が複雑かつ高度であるため、組み立てや完成検査を一つずつ慎重に行い、納品先で製品を据え付ける方が安心して作業できるよう努めています。製品が問題なく機能し、性能を十分に発揮できるよう、常に慎重で確実な作業を心掛け、緊張感と責任を持って仕事に臨んでいます。

「今後の目標を教えてください。」

担当している大型自動洗車機以外の機種についても幅広く経験を積み、技術の幅を広げていきたいです。また、新製品のアイデアを提案できるような、常にアンテナを張り、情報収集に努めていきたいです。

「この業界を目指している人に向けてメッセージをお願いします。」

プラモデルやDIYが好きなのは必見の仕事です。装置は複雑ですが、丁寧に技術を積み重ねることで必ず習得できるため、コツコツと前進することが得意な方には特に適性があると思います。ぜひ一緒に、機械製造の仕事をしてみませんか。

「担当業務の面白さ、やりがいはどうなのかなとあります。」

1万点を超える部品の機能や仕組みを理解しながら組み立てを行うため、技術的な成長を実感できることが大きな魅力です。一つ一つの部品を確実に組み付けていくことで製品が形となり、大型機械が完成したときには達成感を得ます。そして、実際に洗車場で自分が携わった製品が稼働している光景を見ると、喜びと誇らしさを感じます。

「仕事をする上で意識していること、心掛けていることを教えてください。」

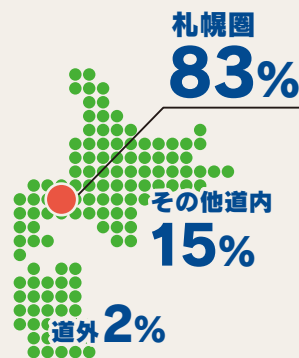
主任として、責任感を持って技術

札幌商工会議所付属専門学校 CHAMBER ACADEMY

当所では、地域経済の発展に寄与する有能な人材を育成することを目的に、「札幌商工会議所付属専門学校（CHAMBER ACADEMY：CA）」を運営している。商工会議所が運営する全国唯一のビジネス系専門教育機関として、昭和30年の創立以来、44,000名を超える人材を産業界に送り出してきた。

全国515、全道42の商工会議所とのネットワークと、当所会員企業をはじめとする多くの企業との連携は、学生の就職を支援する大きな力となっており、6年連続で就職率100%を達成している（2019年3月～2024年3月卒業生実績）。

札幌圏の就職に 断然強い



就職決定率
100%

“就職に強い” その理由は！

- ① 独自開拓による約500件以上の求人でベストな選択をサポート！
- ② 全道商工会議所とのネットワークによりU・Iターン就職にも対応！
- ③ OB・OGが活躍する企業が集まる「CA求人企業合同説明会」を開催！
- ④ 会員企業協力によるインターンシップで実践力を学ぶ！
- ⑤ 多種多様な就活関連講座で自己スキルアップ！



Reborn! 2025年度からスタート

- 税理士資格取得に向けて4年制コースを設置！
難関といわれる「税理士試験」に在学中に合格できるよう、税務会計学科に4年制コースを設置。
- 実践を重視した「アウトプット型」学習を実践！
座学中心のインプット型の学習スタイルに加え、演習や実践で体験的に学ぶ「アウトプット型」学習も展開。商工会議所のネットワークを生かした実学教育を実践。

北海道を代表する経営者や 経営幹部が教壇に立つ「企業講話」

札幌商工会議所の経済界とのつながりを生かし、経営者や経営幹部を講師にお招きして実施。社会人として必要な心構えや企業が求める人物像、企業経営に関する裏話を聞くことで、人間力の向上を図っている。



産学官連携の取り組み

情報・マネジメント学科では、産学官連携を通し商品企画・開発・マーケティング・販売を実学として学んでいる。札幌市白石区、(株)ファミリーマートと本校が連携し、(株)わらく堂と共同開発した「初恋れもんレアチーズ」は、「白石区ふるさとまつり」での先行販売後、全道236店舗のファミリーマート店頭にも並んだ。



▲ファミリーマートによる出前授業「ファミマ学園」



▲初恋れもんレアチーズ

「白石区ふるさとまつり」にて本校の生徒が販売

人間力・実務能力を身に付ける4つの学科

企業の総合職や経営者をめざす！

2年制

情報・マネジメント学科

ITコース／経営マネジメントコース

ITコースでは、プログラミングやシステム開発など、IT業界で活躍するために必要なスキルを学び、システムエンジニアやデジタル人材を育成。経営マネジメントコースでは、経営戦略やマーケティングなど、企業経営の基礎を学び、将来の経営者やマネージャーを育成する。

取得目標資格

- ITパスポート試験
- Excel®表計算処理技能認定試験 2級
- 日商簿記検定 3級 ほか

主な就職先

日本アイ・ビー・エムデジタルサービス(株)、岩田地崎建設(株)、(株)つうけんアドバンスシステムズ、(株)ジャパンテクニカルソフトウェア ほか

金融機関や企業の経理事務をめざす！

2年制

経理・事務学科

企業の資金の動きを記録していく簿記会計を中心に学ぶ。税法、給与計算の知識や事務処理に必要なオフィスソフトの活用技術を身に付けるだけでなく、会計ソフトの活用についても学び、企業を支える人材を育成する。

2024年度より医療事務も学べるようになった。

取得目標資格

- 日商簿記検定 2級
- コンピュータ会計能力検定試験 2級
- ビジネス能力検定ジョブパス 2級 ほか

主な就職先

(株)北洋銀行、(株)北海道銀行、北海道信用金庫、イオン北海道(株)、サッポロウエシマコーヒー(株)、社会医療法人恵和会 西岡病院 ほか

ホテル・旅行会社など北海道の観光分野をめざす！

2年制

北海道観光学科

北海道の自然・文化・食などを体験し、魅力を発信するための知識を身に付けるとともに、地域の観光創造ができる人材を目指す。サービスやおもてなしの他、ビジネス関係の知識を学び、ホテル・航空業界など観光関連企業等で活躍できる人材を育成する。

取得目標資格

- 国内旅行業務取扱管理者試験
- 国内旅程管理主任者試験
- 北海道観光マスター検定 ほか

主な就職先

(株)JAL スカイ札幌、ANA 新千歳空港(株)、野口観光(株)、(株)西武・プリンスホテルズワールドワイド 札幌プリンスホテル、(株)JTB ほか

税理士・会計士をめざす！

2年制・4年制

税務会計学科

今までの2年制に加え、新たに4年制コースを設置。4年制コースでは税理士試験に対応した学習を展開する。将来の税理士や企業の財務分野を担当する人材を育成。また、4年制コース卒業後は高度専門士となり、大学院への受験資格が得られる。

取得目標資格

- 税理士試験
- 所得税法能力検定 2級
- 法人税法能力検定 2級
- 日商簿記検定 2級以上 ほか

主な就職先

税理士法人知野・寺田会計事務所、むらづみ経営グループ、税理士法人中野会計事務所、斉藤税務会計事務所、大黒自工(株) ほか

商工会議所特別制度

各地商工会議所・商工会の会員企業（経営者・従業員）のご子弟が入学される場合には割引特典がございます。

各学年納付金総額より
50,000円免除

2年間総額100,000円、
4年制（税務会計学科）は総額最大200,000円免除

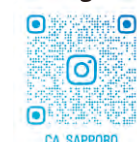
お問い合わせ

札幌商工会議所付属専門学校

〒003-0026
札幌市白石区本通17丁目南5番15号
TEL：011-866-8088
MAIL：ca-bosyu@sapporo-cci.or.jp



Instagram



CA_SAPPORO

Facebook



sapporocci.ca

X(旧 Twitter)



sapporo_ca



著者Profile

税理士・中小企業診断士 知野 福一郎

第四銀行本店貸付第1課次長にて退職後、昭和47年7月に事務所を開設。

会計事業をはじめ、事業承継、M&A、相続対策などあらゆる面で中小企業の相談に応じている。

札幌商工会議所中小企業相談所専門相談員

税理士法人知野・寺田会計事務所 札幌市中央区北1条西2丁目北海道経済センター ☎011-251-5631

テーマ

持続的成長の壁を探る その3 事業内容の定義を変える

Q 経営環境の変化に対応するため事業内容を見直す必要があるとされていますが、具体的にどのような方法がありますか。

A 1 売り上げ増加に向けた3つの方向性

売り上げ増加の基本的な戦略は、「客数の増加」か「客単価の増加」です。

①自社の商品や製品、サービスを、既存の顧客層とは異なる新たな顧客層に提供する方法を検討します。

②既存の顧客層に対し、新しい商品や製品を提供します。

③新たな顧客層に対し、新しい商品や製品を提供します。

これらを実現するには、事業内容の変更が必要となる場合があります。顧客層や商品、価格、サービス、広告等も含め、事業内容全体を変更することは、長年続けてきた事業の定義を見直すことにつながります。先が見えない経営環境を生き抜くためには、事業内容の定義を見直し、経営全体の改革を図る必要があるのです。

郊外にあるすし屋のお話です。このお店は、地域の商店街の寄り合いや地域団体の会議、新年会など、人が集まる場として広い宴会場を備えています。そのため、料理はもちろん、価格設定や設備、人員配置など、

全てが「宴会場」という事業内容の定義に基づいて構築されています。しかし、コロナ禍により宴会の機会が激減。このお店の売り上げは低迷し、広い宴会場が経営の負担となっていました。こうした状況において、このお店を再生するには、従来の「宴会場」という事業内容の定義を見直し、「地域の家族がだんらんする場所」として再定義する発想が必要となります。

提供される料理や飲み物の内容、テーブルの配置、広告宣伝の方法など、新たな顧客層の獲得に向けた具体的な施策が見えてくるはずです。

売り上げを増加させるため、顧客に効果的にアピールするにはどうすれば良いのか。新たな成長は、積極的な行動によってのみ生まれるのです。

2 海外進出成功への道

現在、人手不足の解消を目的とした、外国人材の雇用が拡大しています。特に、農業や漁業といった一次産業や介護業界では、外国人労働者の存在なしには事業継続が困難だと考えられています。一方で、過重労働などの問題を抱える企業も少なくありません。

ある食品加工会社では、10名ほどいる外国人労働者のうち1人を総務に配属しました。その結果、この従

業員の母国とつながりができ、貿易が始まりました。現在、その貿易額はわずか2年で数億円に達しており、今後はこの従業員を中心とした合弁会社を母国に設立する計画が進められています。

中小企業にとって、新たな販売先を求めて海外進出を図ることは、今後真剣に検討すべき重要な課題です。外国人労働者を巡っては、雇用面において問題が顕在化しています。この企業の取り組みは、海外進出につながった成功例の1つと言えるでしょう。

3 安定は停滞につながる

約40年前、「企業の寿命30年説」が話題になりました。これは、ある経済紙の調査結果に基づいたものです。しかし、近年ではその寿命がさらに短くなり、平均で23年程度といわれています。また、企業は約4年周期で好調期と不調期を繰り返すという説もあります。

このような経営環境の中で、「持続的成長」という言葉が広く用いられています。この言葉は、中小企業が生き残るための日常的な行動指針であると認識すべきです。企業にとって「安定」という状態は存在せず、成長こそが安定を裏付けるものであると言えるでしょう。

Q そろそろ採用活動に向けて準備を始めようと思っているのですが、労働者を募集するにあたって、どのようなことを明示しなければならぬのでしょうか？

A 職業安定法では、労働者を募集する場合において最低限明示しなければならない事項が定められています（職業安定法施行規則第4条の2第3項）。具体的には、次の事項について明示することが義務付けられています。

①労働者が従事すべき業務の内容に関する事項（従事すべき業務の内容の変更の範囲を含む）

②労働契約の期間に関する事項

③試用期間に関する事項

④有期労働契約を更新する場合の基準に関する事項（通算契約期間または有期労働契約の更新回数に上限の定めがある場合には当該上限を含む）

⑤就業の場所に関する事項（就業の場所の変更の範囲を含む）

⑥始業および終業の時刻、所定労働時間を超える労働の有無、休憩時間および休日に関する事項

⑦賃金の額に関する事項

⑧健康保険、厚生年金、労働者災害補償保険および雇用保険の適用に関する事項

⑨労働者を雇用しようとする者の氏

名または名称に関する事項

⑩労働者を派遣労働者として雇用しようとする旨

⑪就業の場所における受動喫煙を防止するための措置に関する事項

なお、このうち、傍線部分（①「従事すべき業務の内容の変更の範囲を含む」、④「有期労働契約を更新する場合の基準に関する事項（通算契約期間または有期労働契約の更新回数に上限の定めがある場合には当該上限を含む）」、⑤「就業の場所の変更の範囲を含む」）については、令和6年4月の労働基準法改正に伴い新たに追加された内容です。令和6年4月以降に締結される労働契約においては、これらの事項を明示する必要があります。

Q 明示するタイミングはいつでしょうか？

A 原則として、ハローワーク等

への求人申し込みや、自社ホームページでの募集、求人広告の掲載を行う場合には、求人票や募集要項等で労働条件を明示する必要があります。ただし、求人広告のスペースが足りない場合など、やむを得ない場合には「詳細については面談時に伝達する」といった形で一部の労働条件を後日明示することも認められています。その場合であっても、原則として、「面接など」「求職者と最

初に接触する時点」までに全ての労働条件を明示する必要があります（指針第3の1（4）イ）。なお「労働契約を締結するまでに」ではない点にご注意ください。

Q 募集の結果、残念ながら不採用となった応募者の個人情報について、どのように取り扱えばよいのでしょうか？

A 職業安定法第5条の4では、労働者の募集を行う者は、応募者の個人情報を採用目的の達成に必要な範囲内で保管しなければならないものとされています。

また、採用活動で取得した応募者の個人情報については、あくまでも従業員の採用という目的のためにのみ取得された情報です。個人情報保護法第22条においても、個人データを利用する必要がなくなった場合は、個人データを遅滞なく消去するよう努めなければならない旨が規定されています。これらを踏まえると、当該応募者の不採用が決定した時点で、応募者の個人情報保管し続けることは適切ではありません。会社としては、速やかに当該情報を消去すべきでしょう。

著者Profile

弁護士 柴崎 泰斗

平成20年に橋本・大川合同法律事務所に入所。以来、道内の上場企業や中小企業等、数多くの企業の労働問題や債権回収、M&A、企業再生事件など、企業を取り巻くさまざまな法律問題の解決に携わっている。

札幌商工会議所中小企業相談所専門相談員。

弁護士法人橋本・大川合同法律事務所 札幌市中央区北4条西20丁目1-28 ☎011-631-2300

テーマ

採用時の明示義務等

住 札幌市中央区大通西17丁目 1-2
VPセンタービル 3 階
TEL 011-633-7093
WEB <https://www.vp-sha.com/>



ベンチャーパートナーズ社会保険労務士法人
社会保険労務士
山本 祐一郎さん

Q 事業拡大のため、新規雇用を考えています。その際の注意点はありますか？
A 近年は労働時間の規制が厳しくなっているとともに、家族との時間を大切にしたい人も増えており、時代に合わせた労働環境の整備が不可欠です。給与体系や各種手当、就業規則など、従業員の満足度や今後の雇用のことを考え、根拠を持ってルールを決めていく必要があります。雇用後の管理やマネジメントについても、これまで得た生の情報をもとにアドバイスします。

Q 起業したのですが、これから事業を継続していくにはどうすればいいですか？
A 札幌では開業後3年での廃業率が半分を超え、継続は簡単ではありません。資金確保、雇用と人材の管理、営業活動のどれかに偏らずバランス良く取り組むことが重要です。当社はグループ企業間で情報を共有し、多角的な視点からの支援を行っています。資金繰りや労務関係など士業の専門範囲はもとより、営業面でもWebを活用した広告戦略で成果を出しています。

継続を見据えた「創業支援」に特化。グループ連携でトータルサポート。
2012年の現法人設立を機に、全道に先駆け創業支援に特化して事業を展開してきました。強みは、グループ会社の税理士法人、行政書士事務所との連携によるワンストップサービスです。これまで関与した実例をはじめ、従業員30名を雇用している私自身の実体験を踏まえ、事業計画作成から営業活動までトータルでサポートします。

さっぽろ サムライ 倶楽部

Sapporo Samurai Club Vol.82

皆さまのお悩みを解決に導く札幌商工会議所会員の
士業・専門家集団『さっぽろサムライ倶楽部』の登録メンバーをご紹介します！

さっぽろサムライ倶楽部

検索

<https://sapporo-samurai.com/>

住 札幌市中央区北2条西13丁目 1-10
札幌第一会計ビル 3 階
TEL 011-281-0055
WEB <https://kase-keiei.com/>



税理士法人 加勢総合事務所
代表社員・税理士
加勢 晃嗣さん

Q 節税のため決算ではなるべく利益を減らそうとしていますが、利益は出さずにはいられない、利益を出して自己資本を積み上げないと、いざというときに銀行からの借り入れができません。また、資産の内容も重要で、資産の中に不良在庫などがあるとその分実質的な自己資本が減ってしまいます。各種財務諸表から会社の状況を踏まえた財務戦略をアドバイスいたします。まずはご相談ください。

Q 会社が赤字となったので、このタイミングで事業承継を考えていますが税務上の留意すべき点がありますか？
A 業歴が長い非上場会社は、直近の業績が赤字でも、過去の利益の蓄積により自己資本が厚い場合が多く、いわゆる株価が高い可能性があります。後継者に多額の相続税が課されないよう、事業を承継する数年前から株価対策等を行い、しっかりと準備することが大切です。会社の状況を踏まえた適切な事業承継対策を支援いたします。

事業再生と事業承継の経験を踏まえ信用度を上げる財務のアドバイス。
東京の大手コンサルティング会社で約22年勤務した後、父が設立した現事務所に入所しました。前職ではバブル崩壊後の多業種の事業再生を担当。さらに、約300件の事業承継を手がけました。これらの経験を生かし、業界動向や地域経済を注視しながら、事業承継のほか、会社の信用度を上げる財務全般のアドバイスをしています。

生産性向上支援訓練の

ご案内

労働生産性が向上！

仕事の効率化を促進！

大幅なスキルアップ！

会社のため、自分のため、
発揮できる能力を磨くことで
将来のレベルアップにつながります。

生産性向上支援訓練は企業が生産性を向上させるために必要な知識などを習得する職業訓練です。ポリテクセンター北海道では、生産性向上支援訓練を北海道内各地で開催し、中小企業等の在職者の皆様(※)の企業の様々な課題の解決や現場力の強化を全力でお手伝いします！ ※事業主の指示を受けた在職者の方に限ります。

お申込み受付中コース

☆2月以降開催のコースについてはホームページに速報版を掲載しております。

コース名	開催日	定員 (人)	実施 エリア	実施会場	受講料 (税込)	受講申込 期限日
効率よく分析するための データ集計	2/4(火)	15	札幌	パソコンスクール パルティス時計台校	2,200円	12/20(金)
ピボットテーブルを活用 したデータ分析	2/7(金)	15	札幌	パソコンスクール パルティス時計台校	2,200円	12/25(水)
データベースを活用した データ処理(基本編)	2/18(火)	15	札幌	キャリアバンク 高等職業能力開発校	2,200円	1/9(木)
表計算ソフトのマクロに よる定型業務の自動化	2/19(水)、 20(木)	20	札幌	アイ日本総合 ビジネス学院 札幌校	3,300円	1/10(金)

サフスクリプション型訓練のご案内

※詳細についてはホームページに掲載しております。

令和5年度より開始した、eラーニング形式で受講できる生産性向上支援訓練です。組織力強化のためのマネジメント3コースとITスキルに関する研修動画を、**2か月間920円(税込)**で繰り返し受講できます。「研修を企画したいけれど従業員ごとに勤務時間や忙しい時期が異なる」などの理由で、一堂に会しての研修が難しい事業所様にお勧めします。

【生産性向上支援訓練に関するお問い合わせ】生産性向上人材育成支援センター
TEL:011-640-8828 FAX:011-640-8958
MAIL:hokkaido-seisan@jeed.go.jp
URL:<https://www3.jeed.go.jp/hokkaido/poly/biz/hl52qs00000adebg.html>



ポリテクセンターのご案内

ポリテクセンターは厚生労働省所管の公共職業能力開発施設です。求職者の再就職を支援するための職業訓練(離職者訓練・求職者支援訓練)や、ものづくり分野を中心とした中小企業等で働く方々の知識・技能の習得のための職業訓練(在職者訓練)、また、人材育成等の支援(生産性向上支援訓練)などを行っています。

※詳しくはホームページをご覧ください。URL:<https://www3.jeed.go.jp/hokkaido/poly/>

【ポリテクセンター
北海道】で検索！

／らしく、はたらく、ともに／
JEED

独立行政法人高齢・障害・求職者雇用支援機構北海道支部
北海道職業能力開発促進センター
ポリテクセンター北海道



札幌商工会議所 生命共済制度

無理のない掛け金で大きな保障が得られます。
万が一に頼りになる制度導入が、社員が安心して仕事に打ち込める環境をつくれます。

制度の特徴

- ・病気、不慮の事故、交通事故による大きな死亡保障。
- ・ケガでの入院に備える入院給付金(5日以上入院より1日目から保障)。
- ・すべての加入者に「メディカルコールサービス(注1)」と「Web介護相談サービス(注2)」が、無償で付帯されます。
- ・5口以上の加入者には無償で「先進医療費用保険金補償特約(注3)」が付帯されます。
- ・ご家族(配偶者とお子さま)のためのファミリー共済制度もあります。
- ・毎年の収支計算の結果、配当金が期待できます。

例えば…

35歳男性の場合(1口加入)…

毎月の掛け金は **318円**

35歳女性の場合(1口加入)…

毎月の掛け金は **141円**

万が一の場合には…

死亡給付金 → **100～250万円**

入院給付金(不慮の事故による5日以上のご入院)

→ **1日につき1,000円**

…が支給されます

詳細につきましては、
当所HPをご確認ください

<https://www.sapporo-cci.or.jp/>



注1：医師や看護師などの医療のスペシャリストが、24時間365日対応する電話医療健康相談サービス。
注2：介護に関する悩みや心配事を、Webでご相談いただき、専門家がメールにて回答するサービス。
注3：公的医療保険の対象外となる先進医療の技術料などを補償。

他にも、各種共済制度をお取り扱いしています。

入院共済制度

病気やケガの
入院・手術を保障



医療共済制度

短期入院に備え
1泊2日から保障



まごころ共済制度

慶弔給付金や
健診・施設利用・
イベント等料金割引



共済制度に関するお問い合わせ・お手続き・相談窓口について

札幌商工会議所 共済事業室

札幌市中央区北1条西2丁目
北海道経済センター7階

☎ 0120-107-620

事業のご案内とご支援のお願い

公益社団法人 北海道家庭生活総合カウンセリングセンターとは

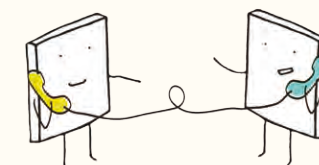
当法人は、昭和39年10月に「家庭生活総合相談事業」を開始し、北海道公安委員会の指定を受けた『犯罪被害者等早期援助団体』として犯罪被害者等に対する援助活動のほか、道民の皆さまが抱える「こころの悩み」に寄り添う援助活動など、地域社会の福祉の増進に寄与することを目的とした公益目的事業を行っている団体です。

当法人の主な事業

【犯罪被害者等支援事業】

犯罪の被害に遭われた方々やそのご家族が、再び平穏な生活を取り戻すことができるようにさまざまな援助活動を行っています。

- ・カウンセリングによる精神的なケア
- ・診察のための病院、捜査のための警察及び検察庁、公判のための裁判所への付き添い
- ・犯罪被害者等給付金の裁定申請補助など



【相談事業】

電話・面談相談により、生き方や対人関係をはじめ、「こころの悩み」に寄り添う援助活動を行っています。

【養成事業】

カウンセリングマインドの研修(3級・2級)、カウンセラー1級養成講習を開講し、家庭生活カウンセラーを養成しています。

賛助会員入会のご案内

当法人の活動にご賛同いただける個人、企業、団体などの皆さまには、より充実した援助活動を行うため賛助会員として資金面からの支援をお願いしております。ご入会のお申し込み、お問い合わせは、当法人までご連絡ください。賛助会員入会申込書などの関係書類をお送りいたします。

なお、賛助会費は、公益法人に対する寄付金であり、税法上の優遇措置の対象となります。

年会費 個人 1口 3,000円 法人・団体 1口 5,000円 (何口でも可)

- 賛助会員等の皆さまには、そのご意向に応じて、当法人のホームページにご芳名を掲載させていただくほか、賛助会員証、広報誌「カウンセリング」(年2回発行)や公開講演会のご案内などをお送りしております。社会貢献活動の1つとして、当法人を支援していただければ幸いです。



その他のご支援のご案内

「読まなくなった」「不要となった」本を寄付していただく『ホンデリング』や『犯罪被害者支援協賛自動販売機』の設置などの支援がございます。詳しくは、当法人までお問い合わせください。



北海道公安委員会指定 犯罪被害者等早期援助団体

公益社団法人 北海道家庭生活総合カウンセリングセンター

〒060-0002 北海道札幌市中央区北2条西7丁目1番地 道民活動センタービル 5階

TEL: 011-251-6408 FAX: 011-271-5068 ホームページ: <https://counseling.or.jp>



新入会員のご紹介

ご入会、誠にありがとうございます。

新規にご入会いただいた企業の皆さまをご紹介します。

営業内容／事業所名 (五十音順・敬称略)	PR／所在地／HP	電話番号
小売業 A'sis	女性のライフスタイルに合わせたヨーロッパ古着のオンラインショップです。 https://asisvintage.base.shop/	
税理士事務所 あらい税理士事務所	お気軽にご連絡ください。 〒007-0890 札幌市東区中沼町19番地 https://arai16351.tkcnf.com/	011-792-3313
イタリアンレストラン イグレーカ	北海道の食材にこだわり、体にも環境にも優しい料理を提供いたします。 〒064-0804 札幌市中央区南4条西21丁目1-25-1 階	
飲食業 IN ROCK Café	1970年代のロック・ポップスを中心にBGMとして流しているカフェです。 〒060-0042 札幌市中央区大通西16丁目2-4 (メゾンエクレール近代美術館 1 階)	011-614-7999
コンストラクション・マネジメント AGEC(株)	建設プロジェクトの発注者代行業務をしています。 〒060-0807 札幌市北区北7条西4丁目1-1 (トーカン札幌第一キャステール607号) https://agencyconst.jp/	050-6883-3672
あげ焼きパン・ドリンク販売 S-Connect chance (エスコネクト シャンス)	札幌であげ焼きパンを食べられるのは当店だけ!! ぜひご賞味ください。 〒007-0843 札幌市東区北43条東18丁目4番3号 https://www.instagram.com/chance_sapporo/	011-214-1086
居酒屋 (同)えぞまつ	ススキノで音楽好きが集まる小さな居酒屋をやっています。 〒064-0805 札幌市中央区南5条西5丁目20 (すすきの5・5ビル2階)	070-9010-5525
水道設備 エムズ	一般住宅設備工事のことでしたら、ご相談ください。 〒007-0863 札幌市東区伏古3条5丁目2-15-104号室	011-299-6148
介護コンサルタント (株)介護屋ごとう	介護でお困りのことがあれば、何でもお任せください！ 〒001-0032 札幌市北区北32条西5丁目3-28 (SAKURA-N32 C20号室) https://preview.studio.site/live/RQqJVL32qg/	011-792-9635
小売業・講師業 家庭焙煎コーヒー maru coffee	出張講座で焙煎体験をしています。新鮮コーヒーをぜひ！ https://marucoffee.theshop.jp/	090-7353-6985
美容室 髪質改善サロン SHILK〜シルク〜	髪質改善を得意とした美容室です。 〒060-0061 札幌市中央区南1条西4丁目7-1 (クリエイティブビル5階-Jブース) https://artistcamp51.wixsite.com/hair/	080-1866-8087
行政書士 行政書士 土佐飛博事務所	遺言作成・相続や車の登録・車庫証明はご相談ください。 〒001-0032 札幌市北区北32条西5丁目3-28 (SAKURA-N32 C3号室) https://gyousei-tosa.com/	011-214-0429
リフォーム会社 (同)クルーライズ	住まいのプロとして、お客さまに寄り添い、信頼と安心をサポートします。 〒063-0052 札幌市西区宮の沢2条4丁目1-12 (中田ビル206号) https://www.crewrise.jp/	011-676-3490

 新入会員の皆さま！ **登録**はお済みですか？

札幌商工会議所 **メールマガジン好評配信中**
ご登録はこちらから



お知り合いの方をご紹介します！
札幌商工会議所では
会員増強に取り組んでいます！！



営業内容／事業所名 (五十音順・敬称略)	PR／所在地／HP	電話番号
飲食店 酒処 B.one	あなたの行きつけをススキノに。朝まで営業！！ぜひ、お立ち寄りください。 〒064-0806 札幌市中央区南6条西3丁目6-16 (ニュー公衆ビル1階)	090-6447-5546
サステナブル経営支援 (一社)サステナの森	脱炭素経営・防災対策・地域活力をテーマにビジネスを応援します。 〒003-0027 札幌市白石区本通2丁目北7-27 (第6大岡ビル701) https://sasumori.com/	011-827-1182
エネルギー小売業 (株)佐藤エネルギー 札幌オフィス	情熱を持ってエネルギーの販売をしています。 〒060-0807 札幌市北区北7条西5丁目8-1 (北7条ヨシヤビル3階) https://www.sato-energy.jp/	011-792-6187
行政書士業務・木工品製作 サポートアップ行政書士事務所	行政書士業務の他に、造作家具、無垢家具等木工品製作をしています。 人工出し対応も可能です。 〒005-0822 札幌市南区南沢2条3丁目18-6 https://spup-office.com/ https://yfactory.top/	090-1524-1037
洋菓子・焼き菓子の製造・販売 シューとタルトと無限大	シュークリームとタルトを中心とした菓子を取り扱っています。 〒063-0032 札幌市西区西野2条9丁目3-2 https://www.chou-tarte-oo.com/	011-590-0575
健康食品等販売 タテコウジ	リバースエイジング等の商品を扱っています。 〒062-0931 札幌市豊平区平岸1条8丁目4-12 (及川マンション302号)	090-6448-6254
空手道場、心理相談 日本護心空手道	現代社会の心を守る武道です。護心(身)術、武道教育を日常に生かす空手道です。 〒007-0842 札幌市東区北42条東8丁目1-10 (札幌ビル2階) https://select-type.com/p/?p=7kwgmZdSdc0/	080-9060-4848
ハウスクリーニング業 英美装	床剥離のことはお任せください。 〒002-0855 札幌市北区屯田5条5丁目4-15-101	090-6264-4573
不動産仲介業 (株)プレステージ	1998年創業、不動産の仲介・買取・任意売却はお任せください。 〒065-0032 札幌市東区北32条東1丁目1番5号 https://www.p-prestige.co.jp/	011-748-3330
映像撮影・編集・撮影機材レンタル MAZE(株)	自社PRやマニュアル、採用動画などお気軽にご相談ください。 〒064-0953 札幌市中央区宮の森3条2丁目4-28 https://mazeproject.net/	011-616-4404
製造業 (株)メカノクロス	メカノケミカル有機合成技術で脱炭素、低コストプロセスを提供し、世界の産業を変革します。 〒064-0825 札幌市中央区北5条西29丁目2番33号 (THE TERRACE宮の森B号4階) https://mechanocross.com/	011-757-8388
完全予約制レストラン (株)REBIRTH (CAFÉ de ROMAN RESERVE)	完全予約制の、季節の料理とデザートが味わえるレストランです。 〒062-0032 札幌市豊平区西岡2条1丁目1番43号 https://cafe-romantei.com/	011-312-6659
主に在留・入管関係業務、ビジネスサポート、中国語通訳・翻訳 ルル行政書士事務所	外国出身だからこそ分かります。日本で外国人を支えたいと思っています。 〒001-0024 札幌市北区北24条西6丁目2-2 (チサンマンション札幌第3 2-A) https://lulu-gyosei.com/	011-299-1500

これから開催されるセミナー・検定・イベント・チケット情報
※価格は全て税込価格です。

セミナー

情報セキュリティとコンプライアンス研修

新型コロナウイルスを契機として、企業活動ではデジタルシフトが起きています。一方、情報漏えいや不祥事の事例も相変わらず発生しています。本講座では、情報セキュリティの基本的な対策を中心に学んでいきます。

日 時：2025年1月29日(水) 13:30～16:30
内 容：●情報セキュリティ動向
●コンプライアンスと情報セキュリティ ほか
講 師：ベストパス経営情報 代表 中小企業診断士／ITコーディネータ／ITストラテジスト 村形 鉄雄 氏
受 講 料：会員7,000円(1名)

職場におけるハラスメントへの企業対応セミナー

2022年4月から中小企業にもパワハラ防止法が適用され、今まで以上にハラスメント防止強化が必要になっています。そこで、経営者・管理職が押さえておくべきハラスメント対応ポイントを考えます。

日 時：2025年2月12日(水) 13:30～16:30
内 容：●各種ハラスメントの正しい理解
●ハラスメントトラブル防止ポイント ほか
講 師：社会保険労務士法人 北海道賃金労務研究所 代表 石田 和彦 氏
受 講 料：会員7,000円(1名)

アンコンシャスバイアス研修

～思い込みで失敗しないコミュニケーションを身につける～

自分では気づきにくい無意識の思い込みや偏見(アンコンシャスバイアス)に気づき、多様性の尊重と心理的安全性を促進する対話法を身に付けることで、職場におけるコミュニケーション力向上を目指します。

日 時：2025年2月19日(水) 9:30～16:30
内 容：●アンコンシャスバイアスとは？
●職場におけるアンコンシャスバイアスへの対処 ほか
講 師：寄りそうコンサルタントグループ HR LABO 組織人事コンサルタント 宮治 有希乃 氏
受 講 料：会員14,000円(1名)

※会場は全て北海道経済センター 8階 Bホール

ビジネスキャリアセンター TEL 011-231-1761

講座

日商簿記3級直前答案練習会 ＜第169回(2025年2月23日(日・祝))受験向け＞

本試験レベルの予想問題を使用して、答案練習後に解答・解説をします。

日 時：2025年2月13日(木)、2月17日(月)
18:30～21:30
申込締切：2月6日(木)
受 講 料：会員8,000円(1名)
会 場：北海道経済センター内研修室

ビジネスキャリアセンター TEL 011-231-1761

検定

第169回日商簿記検定

簿記は、企業規模の大小や業種、業態を問わずに、日々の経営活動を記録・計算・整理して、経営成績と財政状態を明らかにする技能です。多くの企業が、経理担当に限らず本検定の資格取得を推奨しており、社会的に高い信頼と評価を得ている検定試験です。

試 験 日：2025年2月23日(日・祝)
申込締切：1月24日(金)
受 験 料：2級5,500円／3級3,300円 ※1級は実施しません
合格発表：3月14日(金)正午

第40回北海道フードマイスター検定

道産食材に関する正しい知識を身に付け、その良さを広く伝え、食生活を豊かにすることを目的とした検定試験です。北海道の食料生産の歴史や食材の成分、栄養について学び、観光客へのおもてなしの向上や道産食材の価値向上にも一役買う人材の育成を目指します。

試 験 日：2025年2月9日(日) 14:00～(試験時間2時間)
申込締切：1月10日(金)
受 験 料：5,500円
合格発表：3月3日(月)正午

検定窓口 TEL 011-281-1200

AOAO SAPPORO 年間パスポート 割引販売のご案内



AOAO SAPPORO

住 所
札幌市中央区南2条西3丁目20 moyuk SAPPORO 4階-6階
営業時間 10時～22時(最終入館は21時)
有効期間
年間パスポートの発行日から365日間
(当所にて発行の引換証は発行日から1カ月以内に、AOAO SAPPOROにて年間パスポートへお引き換えください)

会員価格	あおあお会員(入館可能時間:10時～21時)
	大人 8,000円 (通常価格:9,000円)
	にちにち会員(入館可能時間:10時～17時)
	大人 5,400円 (通常価格:6,000円)
	よなよな会員(入館可能時間:17時～21時)
	大人 5,400円 (通常価格:6,000円)



◀ お申し込み・
その他の券種など
詳細は、こちらから

【お問い合わせ】
会員組織部 会員サービス課
TEL:011-231-1318

第28回全国菓子大博覧会・北海道 「あさひかわ菓子博2025」チケット販売のご案内



前売り券購入者特典として、前売り券のご提示で
**最大10%OFFなど、北海道内の対象店舗・施設
にてお得なサービスが受けられます。**
詳細は「あさひかわ菓子博2025」公式ホームページをご覧ください。
※特典の利用期限は2025年6月30日(月)まで、
期間中何度でもご利用可能です。

旭川市にて開催される、第28回全国菓子大博覧会・北海道「あさひかわ菓子博2025」の前売り券を札幌商工会議所にて販売いたします。
会員・非会員・個人問わずご購入いただけますので、お申し込みをお待ちしております。

開催期間

2025年5月30日(金)～6月15日(日)
10:00～18:00 ※最終日は17:00まで

会 場

道北アークス大雪アリーナ(旭川市神楽4条7丁目)

前売り券価格

大 人：**1,200円**(当日券：1,500円)
中学・高校生：**1,000円**(当日券：1,200円)
小 学 生：**600円**(当日券：800円)
※小学生未満は無料。ただし入場は、保護者同伴に限る。

【お申し込み】

会員組織部 会員サービス課
TEL:011-231-1318



大阪・関西万博 一日券販売のご案内

「2025年 日本国際博覧会(略称:大阪・関西万博)」の入場チケット「一日券」を、会員特別価格にて販売しております。この機会にぜひお買い求めください!

開催期間 2025年4月13日(日)～10月13日(月・祝)

会 場 大阪 夢洲(ゆめしま)(大阪市此花区)

会員価格

一日券 会員特別価格

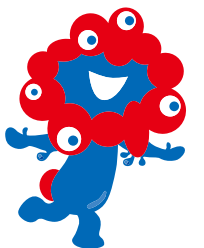
大人(満18歳以上)：**6,000円**(会期中：7,500円)
※電子チケットのみの販売となります。記念チケットのお申し込みはできません。

一日券 早期購入割引価格

中人(満12歳～17歳)：**3,700円**(会期中：4,200円)
小人(満4歳～11歳)：**1,700円**(会期中：1,800円)

【お問い合わせ】

会員組織部 会員サービス課 TEL:011-231-1318



大阪・関西万博 公式キャラクター
ミャクミャク
©Expo 2025



お渡し方法、
お申し込みは
こちら

記者室の窓から



「ドカ雪」と「JAPOW」

読売新聞北海道支社
編集部
高橋 敦人氏

札幌に雪の季節がやってきた。新年が明ける頃にはどれくらい積もるだろう。例えば、今年も3月まではドカ雪だった。家の前の雪をかいてもかいても、降ってきて生活道路がふさがれた。「もう雪、いらんよね」。スコップを手にご近所さんと交わす嘆き節が、朝のあいさつ代わりにあった。

一方、1月下旬に体験型観光「アドベンチャートラベル」の取材で訪れた札幌近郊のスキー場には、驚きの光景が広がっていた。平日なのにゴンドラ乗り場には長蛇の列。多くは若い外国人で、場内のレストハウスも、やや値が張る食事をとりながら英語で談笑する人たちにぎわっていた。

このスキー場からは、ルールを守ればゲレンデ外を滑る「バックカントリー」の区域に出られるとあって、外国人にも人気がある。長い人だと10日間札幌に滞在すると聞いた。ここに海外客が5000人いるとして、1人平均5泊して飲食で1日1万円以上使った。札幌周辺にどれだけお金が落ちるか、思わず皮算用してしまった。

外国人スキーヤーの一番のお目当ては「JAPOW（ジャパウ）」と呼ばれる北海道の上質な粉雪だ。趣味で各国の山々を滑り歩いているというスイス人男性が、興奮気味に語った。「世界で最も素晴らしい雪は、ジャパウ。それと、インドの（黄金色に輝く）『カリー・パウダー』さ」。もちろん冗談だが、彼は「世界の気候変動で、この雪質と量は欧米ではもう体験できない」とも話した。

雪が秘める高い経済効果を引き出して、除排雪などへの財政負担も助ける。そんな方策があればと、ひそかに期待している。



初めてでも安心！
業務改善はシンプルな
ソリューションで！

業務改善 EXPO

ロボット・IoT・AI・ITソリューション展示体験会

ロボット・IoT・AI・IT技術がもたらす革新の力を体験し、貴社の生産性向上や業務効率化を加速させましょう！最新のソリューション展示とデモを通じて、最適なツールや導入のヒントを発見できるチャンスです！
AIやITなどが苦手な方もご安心いただき、この機会に未来の働き方に触れてみてください。

開催日時 令和7年1月28日（火）10:00～17:00
会場 北海道経済センター8階 Aホール・Bホール

主催：札幌商工会議所（情報部会）、（株）三城、（株）NTT東日本-南関東

ご来場の
申し込みは
こちらから



お問い合わせ

札幌商工会議所 産業部 IT推進室

TEL:011-231-1077
FAX:011-222-5215

seisan@sapporo-cci.or.jp

業務改善の一步を、ここから始めませんか？

相談で、企業は強くなる。



売上げ減により
資金繰りに
困っている

融資の返済が
苦しい

相談相手が
いない

金融機関から
経営改善計画提出を
求められた

収益の
改善方法を
考えたい

会社を
廃業したい

さまざまな経営上の課題を持つ中小企業の
「収益力改善・事業再生・再チャレンジ」を支援する
公正・中立な公的機関

北海道中小企業 活性化協議会

経営にはさまざまな危機や転機が訪れます。

懸命に自身の経営と向き合う経営者の皆さまのお悩みや多様なフェーズの経営課題をお聞きし、
専門家が公正・中立な立場で助言・支援を行います。その経営課題、解決できる方法があります。

中小企業の「駆け込み寺」北海道中小企業活性化協議会にお早めにご相談ください。

1

公正中立

2

秘密厳守

3

事業見直し重視

北海道中小企業活性化協議会は、札幌商工会議所が北海道経済産業局の委託を受けて運営しています。

相談無料 / まずは、お気軽にお電話ください

tel. 011-222-2829

(平日 9:00~17:00)

北海道中小企業活性化協議会

WEBサイトをリニューアルしました!
https://www.do-kassei.go.jp



札幌本部

〒060-8610 札幌市中央区北1条西2丁目2-1 北海道経済センター6階
TEL 011-222-2829 FAX 011-222-6162
Email contact@do-kassei.go.jp

帯広
サテライト

〒080-0013 帯広市西3条南9丁目23番地 帯広経済センタービル東館3階
TEL 0155-67-1144 FAX 0155-65-0780

自衛隊定年退職予定者の求職情報



※求人についてのお問い合わせは「北海道自衛隊退職者雇用協議会」へ

事務局：札幌市中央区北1条西2丁目 札幌商工会議所総務課 ☎231-1076

連絡先：札幌市中央区南26条西10丁目 札幌地域援護センター ☎511-7116(代) 内線 4587
札幌市中央区北2条西3丁目1番地 敷島ビル8F 退職自衛官札幌無料紹介所 ☎222-4888

(令和7年3月~4月の退職予定者分(56歳) 札幌圏就職希望者)

お気軽にお電話ください。

番号	第1希望職種 第2希望職種	希望賃金 (年俸、万単位)	居住地	学歴	階級 退職年月日	自衛隊における主な職務	資格	免許	等
1	1 建設機械運転工 2 介護員 3 送迎用乗用車運転手	360	札幌市	高卒	曹長(真駒内) 7.3.2	物品管理業務 総務業務 野外障害処理業務	・大型1種 ・車両系建設機械 ・玉掛け	・大特1種 ・危険物乙4類	・けん引1種 ・移動式クレーン
2	1 貴重品運搬警備員 2 製造工 3 倉庫作業員	320	札幌市	高卒	准尉(真駒内) 7.3.8	再就職支援業務 指揮官補佐業務 企画・調整・立案業務	・大型2種 ・フォークリフト	・大特1種 ・危険物乙4類	・けん引1種
3	1 配送員 2 送迎用乗用車運転手 3 施設管理員	350	札幌市	高卒	曹長(真駒内) 7.3.10	指揮官補佐業務 総務業務 再就職支援業務	・大型1種 ・2級ボイラー技士	・けん引1種 ・危険物乙4類	・第1種衛生管理者
4	1 不動産仲介・販売人 2 不動産営業員 3 不動産管理	500	札幌市	高卒	准尉(真駒内) 7.3.12	指揮官補佐業務 物品管理業務 土木作業監督業務	・大型1種 ・車両系建設機械 ・マンション管理士	・大特1種 ・2級ボイラー技士 ・管理業務主任者	・フォークリフト ・宅地建物取引士 ・賃貸不動産経営管理士
5	1 倉庫作業員 2 施設管理員 3 送迎用乗用車運転手	260	札幌市	高卒	准尉(真駒内) 7.3.14	指揮官補佐業務 総務業務 物品管理業務	・大型1種	・けん引1種	・危険物乙4類
6	1 施設管理員 2 送迎用乗用車運転手 3 製造工	300	札幌市	高卒	曹長(島松) 7.4.1	物品管理業務 整備・検査業務 総務業務	・大型1種 ・危険物乙4類	・大特1種 ・2級建築士	・けん引1種 ・2級電気工事士
7	1 安全管理者 2 施設管理員 3 建設業	350	札幌市	高卒	1尉(真駒内) 7.4.11	部隊指揮官 総務業務 物品管理監督業務	・大型1種 ・フォークリフト ・発破技士 ・地域防災マネージャー	・大特1種 ・移動式クレーン ・ガス・アーク溶接 ・職長・安全衛生責任者	・車両系建設機械 ・玉掛け ・総合危機管理士(2級)
8	1 送迎バス運転手 2 施設管理員 3 配送員	330	札幌市	高卒	2尉(真駒内) 7.4.12	運行管理業務 総務業務 企画・調整・立案業務	・大型2種 ・玉掛け	・けん引1種 ・内航航空無線通信士	・小型移動式クレーン
9	1 送迎バス運転手 2 送迎用乗用車運転手 3 役員車運転手	330	札幌市	高卒	准尉(島松) 7.4.16	指揮官補佐業務 企画・調整・立案業務 輸送業務	・大型2種	・けん引1種	・フォークリフト
10	1 送迎用乗用車運転手 2 製造工 3 施設管理員	300	札幌市	高卒	1曹(東千歳) 7.4.22	指揮官補佐業務 通信維持管理業務 通信器材整備業務	・大型1種	・特殊無線技士	

読者プレゼント

「さっぽろ経済」および札幌商工会議所の事業に関するアンケートにご協力をお願いいたします。抽選でプレゼントが当たります。

5名

株式会社北海道アグリマート

aguricoアソート3点セット

P5「北の逸品」で紹介しています。

ハガキ：〒060-8610 札幌市中央区北1条西2丁目 札幌商工会議所 総務部 広報課 宛
FAX：011-231-1078
E-mail：koho@sapporo-cci.or.jp

応募締切

2025年1月24日(金)

宛先

ダイヤルイン (011)231-....

札幌商工会議所の電話はダイヤル・イン方式です。局番と下記の4数字をダイヤルすると担当部署に直接つながります。

■総務部

総務課 1076

広報課 1325

■総合企画部

企画課 1360

GX推進支援室 1360

■財務部

経理課 1354

管理課 1355

■国際・観光部

国際交流・観光課 1330

食産業・貿易課 1332

■産業部

地域振興・ものづくり課 1373

生活・サービス産業課 1374

IT推進室 1077

人材確保・活用課 1772

■会員組織部

会員組織課 1317

会員サービス課 1318

共済事業室 1362

■創業支援課 1768

中央支所 241-6381

西支所 665-6431

豊平支所 823-7166

白石支所 862-7255

札幌駅北口支所 756-9181

■ビジネスキャリアセンター 1761

■付属専門学校 866-8088

事業所の名称、所在地、電話番号、代表者などが変わりましたら、お手数ですが会員組織課(011-231-1317)までご連絡ください。

さっぽろ経済読者アンケート Webアンケート▼

氏名 (年齢 歳)

業種 役職

住所(〒 -)

TEL

Q1 本誌はどなたがお読みになっていますか。
(あてはまるもの全てに○印をつけてください)

① 社長・代表者 ② 経営幹部・役員 ③ 管理職
④ 担当者 ⑤ 社内で回覧 ⑥ その他

Q2 今月号で印象に残った記事を教えてください。
(P.)

理由

(P.)

理由

Q3 誌面で取り上げてほしいこと、関心のあるテーマなどがありますか。
(「わが社の注目株」の取材希望があればこちらにご記載ください。※状況によりご希望に応じかねる場合がございます。)

Q4 札幌商工会議所の事業について、知りたいことや求めることを教えてください。

こんな退職金積立制度があるなら もっと早く知りたかった…



会社の実質負担
を抑制できる

従業員に加えて
経営者・役員
も加入できる



税金や社会保険料の
軽減につながる※1



月平均
約150社が
新規契約※2

退職金積立制度 の導入メリット をマンガで詳しく公開中!

今すぐ読んでみる



二次元コードをスマートフォンのカメラで読み込むと、すぐにマンガページが表示されます。

お問い合わせ | 株式会社ベター・プレイス 〒160-0002 東京都新宿区四谷坂町9-9 三廣ビル9階
☎ 03-5227-8222

※1 前払い退職金制度及び選択制確定給付企業年金制度を導入することによるものであり、はぐくみ企業年金そのものが社会保険料を軽減するものではありません。
※2 2023年7月～2023年12月の契約法人数の実績を元にした平均値になります。