

さっぽろ経済

今月の表紙

(株)エイプリル

嶋崎 楓花さん

札幌商工会議所

4

April 2025
VOL.788

トップの構想

サンマルコ食品(株)
代表取締役社長
藤井 幸大 氏

特集

札幌商工会議所 令和7年度事業計画

北の逸品

(株)エルシックス

Labatee (ラバティー) 食べる和漢黒糖茶

with 乳酸菌HOKKAIDO株 (ナツメ、クコの実、黒豆) ほか



4

No.788

2025 April
令和7年4月10日札幌商工会議所
さっぽろ経済
<https://www.sapporo-cci.or.jp/>

札幌商工会議所LINE公式アカウントをぜひご登録ください！

当所事業のご案内や行政機関、会員企業の製品・サービスに関する情報についてお届けします。

「友達登録」はこちらから



ID:@sapporo-cci

Contents

特集

6 札幌商工会議所
令和7年度事業計画

10

トップの構想

コロケと食の健康を追及する
進化を続ける冷凍食品メーカー

サンマルコ食品(株)

代表取締役社長 藤井 幸大 氏



2

マンスリーハイライト

5

北の逸品

(株)エルシックス

Labatee (ラバティー)

食べる和漢黒糖茶 with

乳酸菌 HOKKAIDO 株

(ナツメ、クコの実、黒豆) ほか



16 わが社の注目株

(株)エイプリル

嶋崎 楓花 さん

写真撮影/株A space 佐藤 アキラ

15 さっぽろクリエイターズラウンジ

18 新渡戸遠友リビングラボプロジェクト

20 ビジネスサポートQ&A 経営

21 // 法律

22 札幌商工会議所
各種ドック 受診のご案内

26 新入会員のご紹介

28 Information

31 記者室の窓から

32 読者アンケート/プレゼント

ワタナベグループ

私たちが目指しているのは、「飲・食」のトータルプランナーです。



冷凍機・空調機器・資材総合商社



渡辺食品機械株式会社

本社 札幌市中央区南1条東4丁目7番地

TEL(011)231-7811

東京支店 東京都墨田区石原1-12-7村上ビル1F TEL(03)5619-1600



冷凍・冷蔵・空調設備設計・施工

ワタナベ冷機株式会社

本社 札幌市北区新川西2条1丁目1番10号 TEL(011)766-5451



業務用厨房機器・販売・設計・施工



株式会社厨房ファクトリー

本社 札幌市中央区南1条東4丁目7番地

(渡辺食品機械本社ビル)

八軒店 札幌市西区八軒10条西11丁目1番41号 TEL(011)633-3611

業務用酒類食品卸販売



ワタショウ株式会社

本社 札幌市中央区南4条東4丁目1番地 TEL(011)222-4700

物流センター 札幌市中央区南3条東5丁目1番地 TEL(011)222-8800

旭川支店 旭川市新星町5丁目4番7号 TEL(0166)26-5959

小樽支店 小樽市稲穂1丁目1番1号 TEL(0134)21-6500



業務用食肉加工製造販売



ワタショウフーズ株式会社

本社 札幌市中央区南4条東5丁目1番地

TEL(011)272-2983

本社工場 札幌市中央区南4条東5丁目1番地

TEL(011)272-2983



業務用酒類・食品・氷販売

マルショウ株式会社

本社 札幌市中央区南3条東5丁目1番地

TEL(011)222-0347



総合不動産業



ナベビル株式会社

本社 札幌市中央区南4条東4丁目1番地

TEL(011)222-0777

今月の
表紙

3.3 第4回健康経営セミナー

健康・文化部会の主催で、(株)NoLaBo（ノラボ）代表取締役野呂昇平氏を講師に招き、企業の健康経営支援をテーマにセミナーを開催した。野呂氏は、現役の医師および健康経営アドバイザーとして活躍しており、自身が産業医として実践している健康経営について、健康経営優良法人の取り組み事例を交えてお話しいただいた。なお、同社は当所の令和6年度「北の起業家表彰奨励賞」を受賞している。



第1部の野呂氏の講話に続き、第2部はパネルディスカッションを実施し、講話の中で紹介した健康経営を実践する企業や、健康経営エキスパートアドバイザー、産業保健師がパネリストを務めた。21名が参加した。

■産業部 生活・サービス産業課

3.3 第1回土業×異業種交流会



金融・サービス部会の主催で、土業と異業種の企業との交流会を開催した。2部構成で開催し、第1部は、ステラ総合法律事務所 佐藤光太氏より「ネット上の誹謗中傷への対応」と題し、誹謗中傷の種類や対応等についてお話し

いただいた。続いて、北海道SATO社会保険労務士法人 酒井翼氏からは、「令和7年度の助成金改正について」をお話しいただいた。第2部は、参加者による名刺交換会を行った。

■産業部 生活・サービス産業課

3.4 小売店のための生成AI活用セミナー

生活関連商業部会と情報部会の共催で、「店舗PRの新常識が学べる！小売店のための生成AI活用セミナー」を開催した。(株)dot代表取締役 浅井渉氏を講師に招き、生成AIの基礎知識からChat GPTの使い方、最新の生成AI活用例、PRの際のAIの応用的な活用方法について学んだ。26社33名が参加し、セミナー終了後には交流会と個別相談会を実施した。



■産業部 生活・サービス産業課

3.4 連携ニーズ発表会&交流会

地元企業とスタートアップ企業との連携や交流促進を目指す、医療・ヘルスケア分野における北大発認定スタートアップ企業であるHILLO(株)と(株)ミルウスの2社が、事業内容や今後の展開、地元企業等

3.19 中小企業診断士登録養成課程 第8期スタート

当所では、中小企業診断士の一次試験合格者を対象に、東京以北で唯一の「中小企業診断士登録養成課程」を運営しており、今年で第8期を迎えた。



開講式では、運営委員長を務める中小企業診断士・税理士の知野福一郎氏があいさつし、資格取得を目指す受講生たちを激励した。続くオリエンテーションでは、受講生の自己紹介のほか、カリキュラムや修得水準についての説明があり、演習・実習に向けて志を新たにしました。

札幌市内・道内のみならず、全国各地から28名の受講生が集い、実践能力を養った「即戦力の中小企業診断士」を目指すべく、半年間の研修がスタートした。

■ビジネスキャリアセンター

3.24 食品輸出&RF支援事業紹介セミナー



（一社）さっぽろ産業振興財団および札幌市との共催で、海外販路拡大をテーマにしたセミナーを開催した。第1部は、「スペシャリストが教える海外展開・アメリカ市場開拓に必要なこと」と題し、米国発の越境EC事業

との連携ニーズについて発表した。

第1部のニーズ発表会では、「光診断薬」の開発を行うHILLO(株)が、物流関連企業や臨床検査会社等との連携について発表した。また、リストバンドで計測したデータの活用サービスを提供する(株)ミルウスが、食品や交通分野における応用の可能性について発表した。第2部は、会場に集まった計55名による、地元企業とスタートアップとの交流会を実施。連携の可能性について情報交換を行った。

■総合企画部 企画課



3.12~13 さっぽろ外食産業研究会 福岡視察会

観光部会では2024年に「さっぽろ外食産業研究会」を立ち上げた。同研究会は食に関する勉強会や交流会を通じて、札幌の食文化の発展を目指して取り組んでいる。2日間の日程で、「食」をテーマに先進的な取り組みを行う福岡の視察会を開催し、15名が参加した。



博多の飲食業の団体で

の経験があり、日本企業の米国市場への進出のサポートを行っているAkifoods Japan CEO 山田玲子氏などが講師を務めた。第2部は海外販路拡大や商品開発などに活用できる支援事業や補助金について紹介した。

■国際・観光部 食産業・貿易課

札幌商工会議所 産業経済栄誉章 贈呈式

3月25日、当所会員企業の満80歳以上の役員で、産業経済の振興や発展に顕著な功労のあった方をたたえる「産業経済栄誉章」の贈呈式を行った。

本栄誉章は平成元年に制定し、今回で34回目。

令和6年度は(株)中央ネームプレート製作所 会長 氏家昇平さま、(株)ロバパン 代表取締役 石上敬三さまが受章し、岩田会頭から表彰状が手渡された。





自然の恵み×科学の力で 健康と美しさを内側から育む

認証製品の特長

「医食同源」を理念に美容・健康商品を手がける(株)エルシックスは、自然の恵みである和漢素材と、北海道で発見された「乳酸菌HOKKAIDO株®」を掛け合わせ、全身のコンディションを内側から整えるウェルネスフードを生み出した。和漢素材になじみのない人でも手に取りやすいよう、ナツメやクコの実など親しみのある素材を使用している。

「Labatee 食べる和漢茶」シリーズは、和漢素材をまるごと食べられる新感覚のお茶。スープ感覚で素材の栄養を余すことなくいただける。朝食や、小腹がすいたとき、就寝前のリラックスタイムにぴったりの商品だ。「黒糖茶」は、ほのかに甘く、まろやかな味わい。ナツメとクコの実の優しい香りと甘さに、素煎りした黒豆の香ばしさがマッチする。「ほうじ茶ラテ」は、香ばしさの中にすっきりとした甘みと苦味が感じられ、ハトムギの豊かな香りが広がる。

「ラバティー 乳酸菌発酵クコの実ビネガードリンク(飲むお酢)」は、「乳酸菌HOKKAIDO株®」で発酵させたクコの実のエキスを

Labatee ラバティー 食べる和漢黒糖茶
With 乳酸菌HOKKAIDO株 ナツメ、クコの実、黒豆
Labatee ラバティー 食べる和漢ほうじ茶ラテ
With 乳酸菌HOKKAIDO株 (ナツメ、クコの実、ハトムギ)
ラバティー 乳酸菌発酵クコの実ビネガードリンク
(飲むお酢)

している。優しい味わいで、水や炭酸水で割って飲むほか、調味料やドレッシング、浅漬けのもととして使用するのもおすすめです。

開発の背景

「肌の調子が気になる」「忙しくて食生活が乱れがち」「もっとナチュラルに美を磨きたい」。そんな方へ、体の内側からきれいを育むインナーケア習慣を提案したいという思いのもと開発された。

企業からのメッセージ

代表取締役 西貝 潤氏

「健康と美しさを維持し、より良いライフスタイルを求めるお客さまに、確かな品質の商品を提供し続けることが私たちの使命です。今後も、北海道産の厳選素材を積極的に取り入れるとともに、最新の研究成果・先進技術の社会実装と地域産業への貢献を目指してまいります」

※「HOKKAIDO株®」は、地方独立行政法人北海道立総合研究機構の登録商標です。

会員企業がこだわりを持って開発した製品を認証する「北のブランド」。その「逸品」の誕生について紹介します。

北の逸品

認証ポイント

「乳酸菌HOKKAIDO株®」を使用していることに加え、健康・美容面で優れている点を評価。

企業DATA

(株)エルシックス
札幌市東区北44条東8丁目1-11
代表取締役 西貝 潤
TEL: 011-374-8641
<https://www.lcx-gr.com/>

販売価格(税込)

Labatee 食べる和漢黒糖茶 with 乳酸菌HOKKAIDO株 (ナツメ、クコの実、黒豆) (3食入) 850円
Labatee 食べる和漢ほうじ茶ラテ with 乳酸菌HOKKAIDO株 (ナツメ、クコの実、ハトムギ) (3食入) 980円
ラバティー 乳酸菌発酵クコの実ビネガードリンク(飲むお酢) 1,480円

販売先

北海道四季マルシェ コノノスキノ店
さっぽろ時計台 北のブランドショップ
ネットショップ

読者プレゼント

「食べる和漢黒糖茶」、「食べる和漢ほうじ茶ラテ」、「乳酸菌発酵クコの実ビネガードリンク(飲むお酢)」をセットで3名にプレゼントします。32ページのアンケートにご回答の上、ご応募ください。



北のブランド公式ホームページ
<https://www.sapporo-cci.or.jp/north-brand/>

お問い合わせ

札幌商工会議所 国際・観光部 食産業・貿易課
TEL: 011-231-1332

第34回

YOSAKOIソーラン祭り

2025 6.4 (WED) ▶ 6.8 (SUN)

チケット
好評発売中

【各種チケット販売のご案内】

購入方法 当所窓口もしくは、料金代引による宅配

◆6/4(水)～8日
大通公園西8丁目ステージ会場 特別観覧席
◆6/7(土)・8日
大通西5・6・7丁目南北パレード会場 栈敷席

大通西5・6・7丁目 南北パレード会場 栈敷席				
月日【曜】	回数	観 覧 時 間 帯	販売価格 (1枚・税込)	
エリア指定 6/7 【土】	1回目	10:00～11:50	各1,000円	
	2回目	12:00～13:30		
	3回目	13:40～15:10		
	4回目	15:20～16:50		
	5回目	17:00～終演 (18:30頃予定)		
6/8 【日】	1回目	10:00～12:10		
	2回目	12:20～14:20		
	3回目	14:30～終演 (16:30頃予定)		

大通西5・6・7丁目 南北パレード会場 栈敷席 (特別企画パレード)				
月日【曜】	会場	観 覧 時 間 帯	販売価格 (1枚・税込)	
エリア指定 6/7 【土】	北	サタデーナイトパレード (19:00～終演 (20:40頃) 予定)	各2,000円	
	南	サタデーナイトパレード (19:00～終演 (20:40頃) 予定)		
6/8 【日】	北	ファイナルパレード (17:30～18:40頃予定)	3,000円	
	南	カーニバルパレード (17:30～18:40頃予定)	1,000円	

大通公園西8丁目ステージ会場 特別観覧席				
月日【曜】	回数	観 覧 時 間 帯	販売価格 (1枚・税込)	
全席指定 6/4 【水】	1回目	18:00～19:40	各1,000円	
	2回目	20:00～終演 (21:30頃予定)		
6/5 【木】	1回目	18:00～19:40		
	2回目	20:00～終演 (21:30頃予定)		
自由席 6/7 【土】	1回目	9:45～12:20	各1,000円	
	2回目	12:40～14:30		
	3回目	14:50～16:40		
	4回目	17:00～18:50		
	5回目	19:10～終演 (21:30頃予定)		
6/8 【日】	1回目	9:45～11:20		
	2回目	11:40～13:00		
	3回目	13:20～14:40		

大通公園西8丁目ステージ会場 特別観覧席 (特別企画ステージ)				
月日【曜】	観 覧 時 間 帯	券種	販売価格 (1枚・税込)	
全席指定 6/6 【金】	ソーランナイト前半 (18:00～19:20頃)	一般席	3,000円	
	ソーランナイト後半 (19:40～終演 (21:30頃予定))	一般席	4,000円	

※当所では大通公園西8丁目ステージで行われるファイナルステージ1部・2部、アリーナチケットの取り扱いはありません。

チケットについてのお問い合わせ先

出場チームのスケジュールは、YOSAKOIソーラン祭り公式ホームページ <https://www.yosakoi-soran.jp> よりご確認ください。なお、スケジュールは変更になることがございますので、ご了承ください。

札幌商工会議所 国際・観光部 国際交流・観光課 TEL.011-231-1330 FAX.011-222-5215

令和7年度 重点項目

人手不足解消に向けた取り組み

人手不足が進む状況の中、会員企業に役立つ人材確保・定着の取り組みを進める一方、デジタル技術を活用した省力化や省人化対応に資する事業を推進。商工会議所自体のデジタル化を進め、先行事例として会員企業への水平展開を目指す。

「札幌ビジョン2035」策定と実行

次の10年に向けた当所の指針となる「(仮称)札幌ビジョン2035」を上期に策定し、会員企業のみならず、次世代を担う若者などにも周知を図る。実現に向けた取り組みを進め、中小企業がイキイキと活躍することで活力が生まれる街さっぽろを目指す。

価格転嫁の支援

デフレからインフレへとシフトし、物価上昇分を上回る賃上げが求められる中、価格転嫁の支援のため、相談窓口の設置や「パートナーシップ構築宣言」の普及促進などを通じて、賃上げひいては人材確保を支援する。

第39期スタート

議員改選や、部会・委員会の再編により、本年11月にスタートする第39期への移行をスムーズに進め、次の3年間の活動の基礎固めを行う。

特集

札幌商工会議所 令和7年度事業計画

REBORN!札幌～札幌の元気で北海道経済を牽引する～

本特集では、令和7年度の新規事業や重点項目など、当所の主な事業を紹介する。

今年度は、第38期(2022年11月～2025年10月)の最終年として、

地域の企業が元気になることが札幌の活力増進につながるとの認識の下、地域経済の活性化に向けたチャレンジングな事業展開を図り、第39期につなげていく。

新 は新規事業

★は重点項目

※事業の詳細やその他の事業は当所ウェブサイトに掲載



1 札幌の活力向上!

飲食・観光関連分野の需要拡大に向けた取り組みを進め、札幌の強みである食や観光分野の活力を従前にも増して高めていく。加えて、各部会の取り組みによる業界振興策や起業の活性化・スタートアップ創出を通じて札幌の活力を向上させる。

飲食・観光分野の需要拡大

- ① 中島公園 紅葉ライトアップ事業
- ② すすきのナイトツアー
- ③ サウナの街さっぽろ
- ・サウナの街さっぽろ認定サウナー
- ・サウナ施設のスタンブラリーを実施し、10施設を回った方を「サウナの街さっぽろサウナー」に認定し特典を提供する。
- ・屋外サウナイベントの実施



中島公園 紅葉ライトアップ事業

国内外への販路拡大支援

- ④ 人気飲食店マッチング
 - ⑤ 「さっぽろ外食産業研究会」運営
 - ⑥ アドベンチャーツーリズム(AT)推進
 - ⑦ ファムトリップツアー
 - ⑧ 観光情報サイト「SAPPORO TOURISM」運営
 - ⑨ 「札幌観光大使」の運営
 - ⑩ 「さっぽろ芸妓育成振興会」を通じた芸妓文化のPR
 - ⑪ 「札幌おもてなし委員会」を通じたインバウンド受け入れ環境整備
- ◆国内販路拡大事業
- ① 「我が社の商品売り込み市」開催
 - ② 「Japan IT Week 秋」出展
 - ③ 「ビジネスEXPO」への出展支援
- ◆海外販路拡大事業
- ① 台湾「FOODTAIPEI 2025」への出展支援
 - ② タイ「THAIFEX 2025」への出展支援
 - ③ 「海外ビジネスEXPO 2025 北海道」開催
 - ④ 「FOODHOKKAIDO 2025」開催

2 中小企業の持続的発展に寄与!

伴走型経営支援の強化

伴走型のきめ細かな支援を通じて、中小企業・小規模事業者の業績回復を全力で後押しするほか、デジタル化やカーボンニュートラル対応に乗り遅れることのないよう対応を支援する。また、多くの企業で経営課題となっている人手不足や物価上昇について、人材確保・省人化対応や価格転嫁の支援を重点的に実施する。

事業承継・活性化支援

- ① 「北海道中小企業活性化協議会」運営
- ② 「北海道事業承継・引継ぎ支援センター」運営

デジタル化支援・カーボンニュートラル対応支援

- ◆デジタル化支援
- 人手不足の解消に向け、ITツールの導入支援や情報提供などを通じて、デジタル技術を活用した省人化を促進する。
- ◆価格転嫁支援
- 専門相談窓口設置や関係機関との意見交換、要望活動、パートナーシップ構築宣言の普及促進を通じて円滑な価格転嫁を支援する。

- ① 専門相談窓口の設置
 - ② 公正取引委員会との意見交換会の開催
 - ③ 「パートナーシップ構築宣言」の普及
- ◆価格転嫁支援
- 専門相談窓口設置や関係機関との意見交換、要望活動、パートナーシップ構築宣言の普及促進を通じて円滑な価格転嫁を支援する。

- ⑤ 貿易情報提供事業
- ◆北のブランド認証事業

部会・分科会活動の活性化による業界振興

- 部会・分科会の活動活性化により各業界の振興につなげる。
- ◆諸会議開催・情報提供等
- ◆部会別業界振興事業
- ① 関係機関との意見交換会
 - ② 「住まいの相談窓口」の運営
 - ③ 住宅産業交流会

- ④ ものづくり交流会
- ⑤ 学生アイデア実現支援事業
- ⑥ 金融教育促進事業
- ⑦ 健康経営支援事業

- ◆市民向け健康増進事業
- eスポーツ、ヨガ、ピラティス等の体験会を高齢者施設や事業所等で実施する。

- ⑧ プロドライバー育成研修施設の道の開設
- ・ウェルネス情報検索プラットフォーム

- ◆デジタル化支援・カーボンニュートラル対応支援
- ・デジタルパートナープラス
- ・ITソリューション展示会
- ・中小企業のデジタル化支援と、IT企業の販路拡大を目的に、ITツールの導入に関して優待サービスを提供する。

- ・商店街デジタルキャラバン
- ・建設業デジタルスキル育成プログラム
会員企業の社員向けにデジタルスキルを習得する研修を実施し、業務効率化に寄与する。

- ・物流DX推進事業

- ・学生と採用担当者の交流会
- ・高等支援学校と採用担当者との座談会
- ・「グローバル人材EXPO北海道」への出展

- ①省エネ・再エネ導入促進支援
・省エネお助け隊

- ④人材採用力・人材育成力強化に向けた専門家派遣
- ⑤オープン・カンパニー、キャリア教育支援事業

- ・中小企業の「Jークレジット」活用に関する調査研究
- 「Jークレジット」（温室効果ガスの排出削減量や吸収量をクレジットとして国が認証する制度）を中小企業が活用できるよう調査を行う。
- ・道内産100%再生可能エネルギーの普及

- ⑥市内学生と企業とのマッチング事業
- ⑦外国人材確保支援事業
- ・外国人材採用セミナー
- ・留学生対象出張型合同企業説明会
- ・留学生の企業訪問会
- ・留学生と企業の交流会
- ・留学生マッチングランチ会

人材確保・活用支援

★人材確保・活用支援

- 新卒のほか、中途や女性、シニア、外国人など多様な人材の確保・活用を支援する事業を拡充して実施する。
- ①求人募集企業発信力強化支援
- ②企業と学校の連携強化事業
- ・出張型企業説明会
- ・模擬面接講師・企業講話講師の派遣
- ・出張型職場体験
- ③多様な人材活躍推進事業



留学生の企業訪問会

- ◆業界別人材確保支援
- ①ものづくり業界PRと採用戦略事業
製造業の魅力を効果的に伝える情報発信活動

- ・報告信方法を学ぶ機会を提供する。
- ②任期制自衛官向け業界研修、合同企業説明会
- ③警備業人材確保支援事業

- ◆階層別各種セミナー・研修等の開催
- ・トレンドキャッチセミナー
- ・企業訪問によるニーズ掘り起こし
- ◆中小企業診断士登録養成課程研修の実施

- ◆各種検定試験、対策講座の実施

- ・スキルアップゼミの開催
- ◆付属専門学校（CA）の運営

3 新たな札幌を築く！

札幌の活力を向上させるため、次世代に向けた社会資本整備促進をはじめとする要望提言活動に取り組むほか、GXなど新たな成長分野の振興や、札幌の新たな魅力の発掘・創造を通じて次世代の札幌を築く一助とする。また、地域社会との協働という観点から、SDGs普及促進、商店街活性化事業、キャリア教育による地元愛醸成といった取り組みを続ける。

社会資本の整備促進

- ◆北海道新幹線早期札幌延伸など次世代を見据えた基盤整備

政策提言活動の活発化

◆政策諸課題への対応

- ①機動的な陳情要望活動の実施、札幌市との要望懇談会
- ②各委員会による政策諸課題への対応
- ③景気動向調査や各種調査による経営課題の把握

- ★◆「(仮称)札幌ビジョン2035」策定
政策委員会内に設置された「ビジョン検討小委員会」により、経済関連

◆公民連携事業

札幌都心部のまちづくりにおける「新たな北海道経済センター」が果たすべき役割や持つべき機能等について、公民連携の視点から調査・研究を行う。

新たな成長分野の振興・札幌の新たな魅力創造

◆GX推進

- ・GX参入予定企業と会員企業とのビジネスマッチング
- ◆魅力創造委員会による札幌の新たな

- な魅力の創造・発掘
- ◆業界横断型交流による新たなビジネスの種発掘

地域社会との協働

◆SDGs普及促進

- ①SDGs特設サイトの運営
- ②SDGs推進セミナーの開催
- ③視察研修
- ④SDGs専門家派遣事業
- ⑤学校への出前授業実施先企業紹介

- ◆キャリア教育による地元愛醸成
- ①建設産業体験会（中学生対象）
- ②「ジモトのシゴトワーク」への出展（高校1、2年生対象）
- ③「ミニさっぽろ」への出展（小学3、4年生対象）



ミニさっぽろ

- ◆商店街活性化事業
- ①商店街活性化支援事業
- ・「札幌ぶらっとウォーク」の実施

4 組織基盤強化

★議員改選の実施と第39期体制の構築

第39期を迎えるにあたり、議員改選を実施するほか、委員会・部会等の新体制を構築する。

会員維持・拡大

- 会員数2万社維持・拡大に向けた会員増強活動を行う。
- ①1社紹介運動
- ②新設法人や特定商工業者等への会員増強活動

会員サービスの拡充

◆はじめてのお使いin 24商店街

- 北24条商店街を会場に、子どもたち2人1組で買い物とスタンプラリーを体験してもらう。
- ・札幌南マルシェ&たきの秋空コンサートへの出展
- ②市内中心部から発信する冬のまちづくり事業
- ③札幌市商業近代化推進協議会との連携・協力

◆国際交流事業

- ①ベトナム関連事業
- ②香港視察

◆各種会員サービス・福利厚生事業

- ①永年会員表彰式の開催
- ②集団健康診断事業
- ③各種チケット販売
- ④各種申請対応
- ⑤各種共済事業
- ・がんリスク検査サリバチエッカー®の販売
- 少量の唾液から複数のがんリスクがわかる検査キットを、生命共済加入者に特別価格で提供する。

◆企業PR支援事業

- ①会員企業の店舗情報紹介サイト「クラブ新鮮組」の運営
- ②地下街コミュニケーションスペースの提供
- ③札幌ビジネスメール便事業（チラシ同封サービス）
- ④プレスリリース支援事業
- ・プレスリリースナビ

◆各種交流事業

- ・プレスリリース添削サービス
- ・効果的なプレスリリースの作り方セミナー

◆各種交流事業

- ①企業交流会
- ②フリーランス支援事業
- ・フリーランス紹介ページの開設、フリーランスに特化した企業交流会の開催、広報支援などを行う。

③「さっぽろサムライ倶楽部」の運営

- ④会員新春交歓会の開催
- ⑤外郭団体運営

当所事業活動の見える化推進・当所自体のデジタル化推進

- ◆各種媒体を活用した当所事業の周知と理解促進
- ①本誌「さっぽろ経済」の発行
- ②ホームページやメールマガジン、SNS活用による情報発信
- ③マスメディア（TV、新聞等）を活用した事業PR
- ④会議所活動PR事業
- ・記者懇談会の開催

◆所内DXの推進

中小企業の模範となるよう、会議所のデジタル化DXを推進する。

商工会議所ネットワークの活用

- ①第73回全道商工会議所大会（7/4～5・北見）
- ②第58回北海道・東北商工会議所連絡会議（9/9・山形）
- ③道央商工会議所連絡協議会
- ④全国商工会議所観光振興大会（北海道）の開催準備（2026/6/2～4）
- ⑤地方拠点都市会議所連絡会議
- ⑥関西万博の応援（視察機会の提供）

コロッケと食の健康を追求する 進化を続ける冷凍食品メーカー

Interview



ふじい こうだい

1981年札幌市生まれ。日本大学工学部を中退後、アメリカに渡ってさまざまな職種を経験し、カリフォルニア州アカデミー・オブ・アート大学広告専攻を卒業。帰国後、総合食品商社での勤務を経験し、2013年サンマルコ食品株式会社にて勤務開始し、マーケティング本部長、営業本部長、専務取締役を経て、2024年代表取締役社長に就任。

世界中のさまざまな食べ物をこの5年間で経験し、味覚を科学することであるべき食文化を研究しています。

自身のダイエットを機に
研究を重ね健康管理食を開発

サンマルコ食品(株)は、1979年に創業し、成長を続けてきたコロッケを中心とする冷凍食品を製造販売する会社。3代目の藤井社長は、大学を中退して海外で10年近く暮らしていたが、先代の父と話すうちに事業を継ぐ決意をし、2010年に帰国。その後、同社に入社し、間もなく総合食品商社にて修行した。

「主に営業の後方支援部隊として地方の商品開発などを担当しましたが、勉強と商品開発を積み重ねるうちに3年間で体重は105キロに達しました」

藤井社長は2013年に退社し、翌年サンマルコ食品に復籍して間もなくダイエットを開始し、40日間で体重は28キロ減、70キロ台まで絞り込んだ。「太ってしまったことで生きにくさを感じ、何もわからないうちから絶食をはじめとしたさまざまなダイエットに挑戦しました。コロナ禍を経てさ

Key Point

目指したのは、後ろめたさがない
社員が愛し続けられる商品づくり

らに意識が高まり、新たなダイエットメソッドを独自開発し、改めて食事と健康の大切さを知りました。日本では生活習慣病の患者数は予備群も含めて4000万人近くに上り、それは大きな社会課題です。その原因は日本の食のマーケットは、価格を追求するあまり、健康な食生活へのリテラシーが非常に低いことです。この問題を解決したら世の中がもっと良くなると感じ、『Dr.Dish(ドクターディッシュ)』の開発に至ったのです」

『Dr.Dish』は、2023年にスタートした冷凍宅配食サービス。臨床試験で結果を出した医学的根拠のある食事、おいしさと満足感を得ることができる食事、毎日食べても飽

きがこない食事を目指し、これまでにあった健康管理食が続けられない問題をクリアした商品を糖尿病患者向けに開発した。

「臨床試験で結果を出した商品に限るのは、当社の健康事業に対する考え方であり、お客さまへのお約束です。糖尿病に限らず、妊婦さんや中性脂肪、高血圧などのあらゆる生活習慣が由来となる病気や、妊婦さんの中性脂肪コントロールにも効いていると医師からお墨付きをいただいています。糖質カットやトクホなどトレンドワードに関連する商品があふれていますが、それらによる効果が得られていないのが現状です。当社の商品は、作用を提供ポイントとし、商品づくりを行い、定期購入をおすすめしています」

健康に関する社会課題を解決し
日本の食卓を支えていきたい

藤井社長は、2024年5月に代表取締役社長に就任。同社では、羊蹄山麓を中心とした北海道産の男爵いも、津別町の酪農家から集めた

牛乳など良質な原料と鮮度にこだわりのコロッケを中心に徹底した商品づくりを追求し続けている。

「惣菜業界はずっと右肩上がりで成長してきましたが、人口減少や円安による価格競争の限界に備え、当社は時流を追うのではなく、しっかりと後ろめたさがない商品づくり、社員全員が誇りを持って愛し続けられる商品づくりを目指してきました。

コロッケの新たな食文化をつくろうと直営店戦略を立て、安いからではなく『コロッケって本当においしいよね』と思ってもらえるような魅力ある商品を育てていきたいと思っています」

藤井社長は、総合食品商社在籍時の2012年に一般社団法人日本コロッケ協会を設立し、『コロッケ王子』としてメディアに露出した。

「当時、テレビなどで安売りのコロッケがもてはやされるくらいがあり、もつとちゃんとつくっているお店を紹介したい、コロッケはおいしい食べ物だと発信したいという思いで協会を設立しました」

前述の「Dr.Dish」を開発する際に、カラダの健康に作用する食の研究を重ねた同社では、その味づくりの方針は他の商品にも及んでいる。「X軸―食材の味、Y軸―塩やスパ

イスなど表面的な味、Z軸―うまみやコクなど深みのある味と、口腔内挙動によるそしゃく時間のコントロールで構成される『四次元官能設計』を独自に開発し、食材のカットや火入れ、とろみなど、そしゃく時間を意図的に長くなるよう徹底的に分析し、濃い味付けでなくても満足できるおいしさを実現しました。この考え方は、当社のグランドデザインにもなっています」

自身のダイエットをきっかけに、健康な食文化を強く意識しながら経営に取り組み藤井社長。今後の会社の在り方、目指すべきビジョンをこう語る。

「社会に必要とされる会社になっていくことが、仕事のプライドにつながっていきます。社員には胸を張ってサンマルコの仕事をしたいと言っているはずです。現代のわが国では医療費の3割、死亡原因の6割が生活習慣病です。食を通じて健康に関する社会課題を解決し、日本の食卓を支えていくことが私たちの使命だと思っています」

Information

住 札幌市厚別区厚別東4条1丁目1番48号
TEL 011-897-1711
社 465名(2025年1月現在)
WEB <https://www.sanmaruko.co.jp/>

さっぽろ サムライ倶楽部

専門的な士業の知識と札幌の企業を結びつけ、新たな価値と可能性を創造する



士業資格を有したサムライメンバーを募集しています！

さっぽろサムライ倶楽部にご登録いただくと

札幌商工会議所会員企業 **約20,000社**へ
顧問先企業の開拓、得意分野のPRが可能です！

年間登録料 **5,000円** (税込) / 1名さま

札幌商工会議所の会員であること、記載されている10資格のうちいずれかを有していることが登録条件となります。
(公認会計士・行政書士・弁理士・弁護士・司法書士・社会保険労務士・税理士・中小企業診断士・土地家屋調査士・不動産鑑定士)



▲専用HP

札幌商工会議所

〒060-8610 札幌市中央区北1条西2丁目 北海道経済センター

お問い合わせ先

産業部 生活・サービス産業課 seikatu@sapporo-cci.or.jp

TEL: 011-231-1374 FAX: 011-222-5215

生産性向上支援訓練の

ご案内

労働生産性が向上！

仕事の効率化を促進！

大幅なスキルアップ！

会社のため、自分のため、
発揮できる能力を磨くことで
将来のレベルアップにつながります。

生産性向上支援訓練は企業が生産性を向上させるために必要な知識などを習得する職業訓練です。
ポリテクセンター北海道では、生産性向上支援訓練を北海道内各地で開催し、中小企業等の在職者の皆様(※)の
企業の様々な課題の解決や現場力の強化を全力でお手伝いします！ ※事業主の指示を受けた在職者の方に限ります。

お申込み受付中コース

☆開催中のコースについてはホームページに詳細を掲載しております。

コース名	開催日	定員 (人)	実施 エリア	実施会場	受講料 (税込)	受講申込 期限日
データベースを活用した データ処理(基本編)	6/3(火)	15	札幌	キャリアバンク高等 職業能力開発校	2,200円	4/23(水)
マーケティング志向の 営業活動の分析と改善	6/10(火)	20	札幌	ポリテクセンター 北海道	3,300円	5/1(木)
DXの導入	6/13(金)	20	札幌	ポリテクセンター 北海道	3,300円	5/8(木)
表計算ソフトのマクロ による定型業務の自動化	6/17(火) 6/18(水)	20	札幌	アイ日本総合ビジネス 学院札幌校	3,300円	5/12(月)

サフスクリフション型訓練のご案内

令和5年度より開始した、eラーニング形式で受講できる生産性向上支援訓練です。
組織力強化のためのマネジメントコースと、ITスキルに関する研修を、動画で繰り返し受講できます。
「研修を企画したいけれど従業員ごとに勤務時間や忙しい時期が異なる」などの理由で、一堂に会しての研修が難しい
事業所様にお勧めします。

【生産性向上支援訓練に関するお問い合わせ】生産性向上人材育成支援センター
TEL:011-640-8828 FAX:011-640-8958
MAIL:hokkaido-seisan@jeed.go.jp
URL:https://www3.jeed.go.jp/hokkaido/poly/biz/hl52qs00000adebg.html



ポリテクセンターのご案内

ポリテクセンターは厚生労働省所管の公共職業能力開発施設です。求職者の再就職を支援するための職業訓練(離職
者訓練・求職者支援訓練)や、ものづくり分野を中心とした中小企業等で働く方々の知識・技能の習得のための職業訓練
(在職者訓練)、また、人材育成等の支援(生産性向上支援訓練)などを行っています。

※詳しくはホームページをご覧ください。 URL:https://www3.jeed.go.jp/hokkaido/poly/

【ポリテクセンター
北海道】で検索！

＼らしく、はたらく、ともに／
JEED

独立行政法人高齢・障害・求職者雇用支援機構北海道支部
北海道職業能力開発促進センター

ポリテクセンター北海道



ハロートレーニング
— 急がば学べ —

どのような活動をしていますか？

企業、行政、学校などへ赴き、ゼロカーボンやウェルビーイング（幸せ、生きがい、働きがい）、防災、まちづくり、SDGsなどをテーマにしたワークショップを実施しています。これまでに約3万人を対象に行ってきました。



ウェルビーイングワークショップ

ワークショップがどのように役立ってほしいと思いますか？

参加者が「安心して自分の思いや考えを見える化できる」サポートができればいいいつも考えて実施しています。参加者がワークショップで、「自分の思いを自由に話したり伝えたりしてもいいんだ」と感じると、仕事や日常生活で「自分ができること、やりたいことは何か？」「社会的な役割は何か？」など自分と向き合う機会が生まれるように思います。そこから「とりあえずやってみよう」につながるきっかけになることを期待しています。



ワークショップで業務と社会のつながりを体感する

Sapporo Creator's Lounge

さっぽろクリエイターズラウンジ

今回のクリエイター

「ワークショップデザイナー」

ワークショップデザイン describe with

代表 高橋 優介 氏

URL : <https://describewith.com/>
E-mail : info@describewith.com

2011年より国立公園の環境保全、ごみの削減、災害支援活動などに携わる「環境NGO ezorock（現NPO法人 ezorock）」で活動を開始。2017年にワークショップデザイン describe withを開業。SDGsやゼロカーボン、防災、キャリア教育、金融教育のワークショップなどを手掛ける。これまでSDGs 高校生未来会議 実行委員会運営委員、札幌市男女共同参画センター運営協議会 運営委員などを務める。現在は、日本ファンドレイジング協会 カードゲーム「from Me」アドミニストレーション・マネージャー（運営事務局長）、青山学院大学 社会情報学部 認定ワークショップデザイナー などとして活動。



今一番関心のあることは？

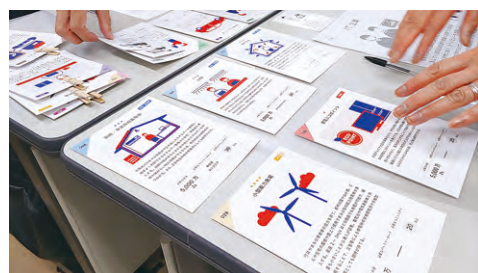
今ではいろいろな地域で仕事をする機会ができ、「食べる」が最近のキーワードになっています。「対話する」と「食べる」はとても親和性があり、一緒になるとものすごく温かい場がつくられたり、緊張が緩和されて新しいアイデアが生まれたりするなど、大きな価値づくりにつながるのを感じます。



ゼロカーボンワークショップ

今後の活動予定を教えてください。

今年は特にウェルビーイングやゼロカーボンをテーマにしたワークショップをたくさんご依頼いただいています。地域における企業の役割への理解や参加者自身の働きがい、ウェルビーイングなどにつながるようなワークショップを展開していきます。企業の特徴に合わせてワークショップをカスタマイズすることもできますので、お気軽にご連絡ください。



カードゲームでゼロカーボンを体感する

商工会議所・商工会が運営するネットを活用した「会員限定」の商取引支援サービス

ザ・ビジネスモール

Happy♪

あたらしい取引先に
出会えた！

利用料が
無料で
カンタン！

Yes♪

いつでも
スマホで
ラクラク！

地域を
こえて成約
できた！



ザ・ビジネスモール
参加の商工会議所・商工会

会員限定
無料！

全国29万会員が集まるザ・ビジネスモールで、自社の強みをPR！
販路開拓・取引拡大のための強い味方！

外注先、仕入先が効率よく見つかる！新しい取引につながる！
毎日が会員限定の商談会「ザ・商談モール」

日本全国にチャンス拡大！
29万社の取引
データベース

- 取引先らくらく検索
取引につながる無料ホームページ
- 自社製品・サービスをPR
見積り提案を募集&応募
- ザ・商談モール



ザ・ビジネスモール

検索

<https://www.b-mall.ne.jp/>



ユ
ー
ザ
ー
登
録
用

株式会社エイプリル

デザイナー 嶋崎 楓花 さん

1998年生まれ。小樽市出身。北海道教育大学岩見沢校 美術・デザイン学科を卒業。趣味はバンド活動で、ギターボーカルを担当。休日にはロックバンドのライブをよく見に行く。

【会社概要】

商品、サービス、飲食店などのブランディングやアートディレクションをはじめ、デザインに関連する幅広い業務を請け負う。社名のエイプリルは、「待ち遠しい春の陽や新しい季節の期待感」が由来になっている。

【所在地】

札幌市中央区北1条西2丁目11-1
第23山京ビル301

【Eメール】

info@april-cr.com



クライアントの思いに寄り添い、
デザインに関わる全てに愛情を注ぐことで
より良いものが創れる

入社からこれまで経験してきた業務、現在担当している業務について教えてください。

大学を卒業後、2022年に当社にインターンで入社し、アシスタントデザイナーとして採用されました。以降、デザイナーとして主にイベントポスターやフライヤーの制作、飲食店やラジオ局のフリーマガジンなどのデザイン制作を手掛けてきました。

入社1年目の頃に、憧れだった音楽イベントのメインビジュアル制作を担当した経験は、それから仕事に取り組んでいく上で、大きなモチベーションになりました。

現在は、ポスター、ロゴ、ウェブページ、飲食店のメニュー、グッズ制作などを中心に手掛けています。クライアントへのヒアリングから、課題解決の手段と方法を考え、デザインを提案していく流れです。時には、撮影現場の立ち回りも行います。

仕事の面白さややりがいとはどんな時に感じますか。

自分が制作したものが世に出て、それを喜び、面白がってくれる人を目にした時です。

頭の中に思い描いたものを、悩み

戦ができるよう成長してくれることを期待しています。

業界や貴社の取り組みなどについて教えてください。

当社は、札幌市内のデザインやコピーライター等の団体主催のコンペティションへ毎年参加しています。多数の受賞歴があり、参加費の補助制度もあります。

また、系列会社は札幌市内で飲食店を多数経営しています。オープン時の店舗デザインだけでなく、継続的にブランディングにも関わり、協働しています。



嶋崎さんと大橋さん

ながらも納得のいくデザインの形に落とし込めた時に、この仕事の面白さを感じます。見る人の喜びになることで達成感を感じます。

なぜ、こちらの会社を選びましたか。

大学では主にグラフィックデザインやイラストレーションを学び、地域の飲食店や学校などと共同して、パッケージやポスターのデザイン、絵本の出版などを経験する機会がありました。

そこで、少人数でチーム一丸となって取り組めるようなクリエイティブチームに所属したいという気持ちがありました。㈱エイプリルの時代を選ばないデザインや、他にはない驚きがあり、わくわくさせられる作品を見て、面白そうだと感じていました。イラストを用いたデザインも多く、それを得意としていることも魅力的で、ここで自分の経験を生かしたいと考えました。

この仕事に就いて感じたことや新たに発見したことは、どんなことですか。

デザインは黙々と作業するような

イメージが強いですが、重要なのは人との対話で、心の内側で向き合っている、お互いの思いを理解し合うことだと感じています。デザインするものの魅力をより高めるために、クライアントと対話を重ね、その思いに寄り添うことが求められていると思います。

仕事をする上で心掛けていることを教えてください。

日常生活の中で、デザインされたものを意識的に観察するようにしています。そのデザインの良いところや効果的なところ、改善できそうなところなどを考えてみます。

自身の作品の制作中は、客観的に物事を見ることを大事にしています。自分との対話が多くなりがちですが、これを見た人が、どう考え、どう動くかを常に意識して、第三者の視点で考えることを心掛けています。

今後、新しく取り組んでみたいこと、挑戦したいことはありますか。

飲食店やイベントなどの空間デザインに携わってみたいです。インテリアが好きなので、空間全体をデザインにより創造できるような機会が

この仕事を指している人に向けてメッセージをお願いします。

あれば挑戦したいと思います。ブランディングとして、その世界観を作るところから始まり、グッズ展開やPRまでを行うことになります。難しさがありますが、その分やりがいがあると思います。

この仕事で技術を向上させるには、日々の鍛錬が必要だと感じています。

クライアントやデザインする対象が持つストーリー、自分の技術、作り上げたものなど全てに愛情を注ぐことが、良いものを作ることにつながると思っています。実力不足だと感じるものがあっても、ぜひ自信を持つてほしいです。

■アートディレクター

大橋 菜々氏より

嶋崎さんの仕事ぶりや今後期待することをお願いします。

嶋崎さんは真面目で誠実な人柄と仕事ぶりで、できる仕事を着実に増やして、会社に貢献してくれています。今後、さらに基礎やコミュニケーション能力を磨き、嶋崎さんの個性や得意分野を生かした提案や挑

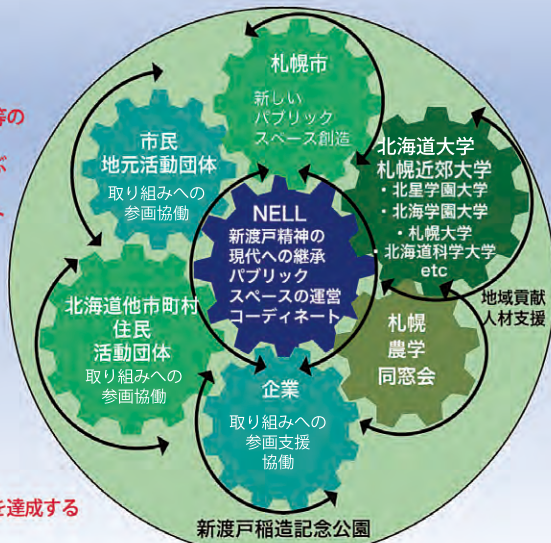
新渡戸遠友リビングラボプロジェクト

本プロジェクトは、新渡戸遠友リビングラボ(NELL)、札幌近郊大学、札幌市、地域が連携し、そこに市民や企業が参画していく新たなかたちを構築し、公園というパブリックな場に、さまざまなバックグラウンドや経験を持つ人が教え合ったりアイデアを出し合ったりしながら、新しい社会の価値を生み出す拠点をつくります。



新渡戸遠友リビングラボ(NELL)が接着剤となって、市民、大学、企業、行政をつなぐ新たな場をつくる民学産官連携のプロジェクト

- 8つの事業
- ①小中高生を対象とした教育プログラム
 - ②社会人向け教育・研修等のリカレント事業
 - ③郷土の歴史や産業を学ぶ「北海道学」
 - ④地域と連携したイベント
 - ⑤国際交流事業
 - ⑥産学官交流事業
 - ⑦各種情報の発信
 - ⑧その他この法人の目的を達成するために必要な事業



(一社)新渡戸遠友リビングラボ 理事長
小篠 隆生



北海道大学 副学長・最高サステナビリティ責任者
(SDGs、施設・環境管理統括等)
横田 篤

リビングラボとは、専門的な知識を持った人が、他の人に情報や知識を一方向的に伝えるのではなく、さまざまなバックグラウンドや経験を持つ人が教え合ったりアイデアを出し合ったりしながら、新しい社会価値を生み出すことを目指します。ぜひ皆さまのお知恵やお力を拝借して、共にこれからの北海道を支える人材を育てていきたいと考えています。

2026年に創設150年を迎える北海道大学では、新渡戸が学んだ時代から変わらぬ4つの基本理念を踏まえ、持続可能な開発目標SDGsの達成にフロントランナーとして取り組んでいます。その成果を、NELLから発信できるよう、設計、建築、研究林木材提供等、北大も全面的な協力を惜しみません。皆さまのご支援をお願いいたします。

特別顧問: 荒川裕生 杉江和男 真弓明彦	顧問: 秋山孝二 石森秀三 大川壽美子 草原克豪 三部英二 竹林 孝 長沼昭夫 野口 伸 別所智博 松田 彰 三津正人 渡邊岳彰	顧問: 麻田信二 磯田憲一 大森義行 久保田克己 鈴木将史 棚野孝夫 中村和彦 藤井 茂 堀田国元 松谷有希雄 森下宏美	顧問: 安倍宣昭 植松高志 大山綱夫 黒柳俊雄 瀬戸 篤 土屋俊亮 西邑隆徳 藤田正一 町村 均 丸谷知己 門出健次	顧問: 五十嵐三津雄 遠藤昭一 川上 敬 佐藤全弘 高野一夫 寺島実郎 西村弘行 古川敬康 松沢幸一 三島徳三 横田 浩	一般社団法人 新渡戸遠友 リビングラボ (NELL) 〒060-0817 札幌市北区北17条西8丁目 北海道大学学務部学生支援課 「遠友学舎」 TEL:011-577-1441 FAX:011-241-1150 MAIL:info@nitobe-enyu.org HP:https://nitobe-enyu.org/ ●建設基金寄付に関しては、以下よりぜひ よろしく願います。
理事長: 小篠隆生 副理事長: 小澤丈夫 横田 篤	理事: 猪倉潤二 出村 誠 伴 秀実 平池 暁 三上節子	理事: 木山邦樹 高橋大作 林 匡宏 久田徳二 藤本研一 神 和順 出村克彦	監事: 國田裕子		



Interview

未来の北海道を支える人材を育てる

一般社団法人新渡戸遠友リビングラボ 理事長

小篠 隆生 氏

新渡戸稲造が私財を投じて1894年に設立した「札幌遠友夜学校」。閉校まで50年にわたり、経済的理由で学校に行けない子どもたちのために無料で開かれた。その跡地にある札幌市中央区の公園に、新たな学びの場をつくる取り組みが進められている。中心となるラボの小篠理事長にお話を伺った。

「新渡戸遠友リビングラボプロジェクト」を始めることになったきっかけを教えてください。

「札幌遠友夜学校」跡地の公園に、その足跡を残して記念館をつくりたいという市民運動が2013年からありましたが、なかなかうまくいきませんでした。そこで、単なる記念館ではなく、新渡戸の精神を現代に生かし、人材育成と公園機能が一体化した新たなパブリックスペースを目指して、2024年よりプロジェクトを一新して再スタートしました。

同プロジェクトの独自の取り組みや特長にはどのようなものがありますか。

公園に来た人が誰でも参加でき、

アイデアを出し合いながら新しい社会の価値を生み出すことを目指します。具体的には、札幌の歴史や北海道の自然、環境について学んだり、食育や木育を通じてこれからの時代を生きるための知識と倫理観を身に付けたりするためのプログラムを企画しています。少人数制で、多世代が交流できる形で実施する予定です。私たち専門家と小中学生がグループをつくり、「共有」を核としながら、自分で問題を発見し、解決していくための力を養います。

また、旅行会社と連携し、修学旅行で札幌を訪れる学生を対象とした少人数制の歴史研修プログラムを開発しています。各学校の探究型学習と連動させたり、アドバイスをしたりすることも検討しています。

さらに公園では、さまざまな世代が楽しめるマルシェのようなイベントを実施したいと考えています。

北海道の企業の皆さまに伝えたいことや、呼びかけたいことはありますか。

少子高齢化・人口減少の中で、将来を支える人材の確保は、経営者の皆さまにとっても喫緊の課題といえます。しかし、多くの優秀な若者は

北海道を離れてしまうのが実情です。北海道という地域をしつかり理解して、そこで何をしていけば良いのかを考えられる若い人材を育てるため、若者たちをしつかり受け止めることができる場所を用意していただきたいと思っています。それはきっと、皆さま方の企業活動を支援する大きな力となり得ると思います。

そのために、私たちの事業に参加していただき、お知恵やお力を拝借して、共にこれからの北海道を支える人材を育てていきたいと考えています。このような取り組みを教育組織と行政、市民、企業が一体となって実施している拠点はありません。4つのセクションが連携し、最終的には私たちの暮らしを豊かにしていく活動なのです。ぜひ、このプロジェクトを皆さまの手で支えていただければと思います。

プロジェクトの今後の実施スケジュールを教えてください。

建設に向けて準備を進めており、今年の9月に着工、2026年の9月に竣工、オープンする予定です。現在、そのために建設資金の寄付活動を行っております。ぜひご参加いただけますと幸いです。



著者Profile

税理士・中小企業診断士 知野 福一郎

第四銀行本店貸付第1課次長にて退職後、昭和47年7月に事務所を開設。会計事業をはじめ、事業承継、M&A、相続対策などあらゆる面で中小企業の相談に応じている。札幌商工会議所中小企業相談所専門相談員

税理士法人知野・寺田会計事務所 札幌市中央区北1条西2丁目北海道経済センター ☎011-251-5631

テーマ

持続的成長の打ち手を探る 意図的に変化するためには事業計画書が決め手

Q 積極的な経営戦略を考えても、財務基盤が弱い中小企業にとっては、先の見えない時代において決断が難しいです。

A **1事業計画で経営行動の具体化を**

経営の変革を意図的に実行する手段の一つとして、事業計画の策定が効果的です。大企業では、株主に対して事業計画を具体的に説明し、株主と経営者が一体となって業績目標を設定して具体的な経営行動を進めます。一方、中小企業では、株主と経営者が同一人物であるケースが多いため、事業計画を改めて策定しなくても、自身が理解し納得していれば十分と考えられがちです。しかし、これからの中小企業経営においては、事業計画の策定と月々の実績チェックを行うことが、変容する経営環境に迅速に対応するための重要な手段となります。

【事業計画策定のメリット】

- ①自分自身も含め、一緒に働く従業員や取引先、金融機関などに、会社が現在どの方向に進んでいるのかを理解してもらうことができます。
- ②人は目標があれば、それを達成するために努力します。全ての従業員が、現在の自分の役割や働く意義、経営者と共創すべき目標を明確に認識できるようになります。
- ③財務数値を分析することで、事業

計画に基づいた経営行動に対して具体的な指針を示すことができます。さらに、目標達成のためには、経営資源の適切な配置や、不足している経営資源の明確化が重要であり、それらは具体的な数値として提示することが可能です。進行中の事業計画において最も有効な財務情報としては、決算報告書や月次試算表が計画値との差を示し、キャッシュフロー計算書が具体的な資金の流れを可視化します。

2実効性のある事業計画の策定

実行計画は、定性的要因と定量的要因の二つの視点から検討します。

- 定性的要因については、今後1年間に予想される経営環境の変化を見極めるとともに、さらに3年程度先を見据えた環境変化についても検討する必要があります。
- ①自社が位置する地域の変化、地域貢献の可能性、および属する事業環境の変化について検討します。
- ②競合関係の変化について分析します。
- ③取り扱っている商品・製品、新製品、主要顧客の消費動向の変化を分析します。
- ④自社の強み・弱みを分析し、それに基づいた経営戦略の方向性を検討します。現在の経営戦略の基本は、弱点の是正よりも強みをさらに磨くこ

とが効果的であるとされています。

- ⑤経営組織および各部門間、経営者との情報共有の強化を図ります。
- ⑥企業の成長は、適切な投資によって維持されます。投資計画を策定する際には、投資目的、投資金額、投資による具体的な効果について十分に検討する必要があります。

なお、定量的要因については、次のような数値計画を基に検討します。

- ①前期決算報告書の改善すべき点の把握と、次年度の計画への反映
- ②売り上げ計画、総コスト計画
- ③キャッシュフロー計算書による資金の流れの把握と改善計画
- ④資金調達および金融機関からの借入金の返済計画
- ⑤利益とキャッシュフローの計画

3月別計画への展開、事業計画と経営行動の展開、事業計画管理体制の確立

ここで重要なのは、策定した事業計画をいかに活用し、管理するかという点です。そのために有効なのが月次試算表であり、月次試算表の実績と事業計画を照らし合わせることで、事業計画を「生きた計画」として機能させ、持続的成長に向けた具体的な施策を見いだすことができます。利益を上げている企業は、全ての数字を道しるべとし、先の見えない状況でも着実に進んでいるのです。



著者Profile

弁護士 柴崎 泰斗

平成20年に橋本・大川合同法律事務所に入所。以来、道内の上場企業や中小企業等、数多くの企業の労働問題や債権回収、M&A、企業再生事件など、企業を取り巻くさまざまな法律問題の解決に携わっている。

札幌商工会議所中小企業相談所専門相談員。

弁護士法人橋本・大川合同法律事務所 札幌市中央区北4条西20丁目1-28 ☎011-631-2300

テーマ

社長・役員によるハラスメント

最近、複数の地方公共団体の首長によるハラスメント行為が報道されています。民間企業においても、社長や役員などの経営陣がハラスメントの加害者とされるケースは少なくありません。言うまでもなく、パワハラをはじめとするハラスメント行為は社会的に厳しく非難されており、企業経営における重大なリスクとなります。

Q 社長や役員のような言動がハラスメントと認定されるリスクが高いのでしょうか？

A 社長や役員が、その地位や権限を利用し、従業員に精神的または身体的な苦痛を与える行為を行った場合、ハラスメントに該当する可能性があります。具体的には、人格を否定するような侮辱的な発言、高圧的または威圧的な態度での指導、業務上明らかに不必要または遂行不可能な要求、意図的な無視や仲間外れなどが挙げられます。

特に、社長や役員は自身の意見を絶対視しやすく、従業員の意見を軽視したり、一方的に自身の考えを押し付けたりする傾向があるといわれているため、十分に注意が必要です。また、責任の重さから短期的な成果に過度に執着し、従業員の健康や意見を顧みないケースも見受けられますが、こうした行為もハラスメント

につながる可能性があります。

さらに、社内の規律を維持する観点から、公の場で叱責を行うケースもありますが、多くの人の前での叱責は従業員に大きな精神的苦痛を与える行為とみなされ、ハラスメントに該当するおそれがあります。

Q 社長や役員によるハラスメントが認定された場合、企業にはどのようなリスクがありますか？

A 社長や役員によるハラスメントが発生した場合、企業は以下のような多岐にわたるリスクに直面します。

- ①損害賠償請求・被害を受けた従業員から、企業に対しては安全配慮義務違反や使用者責任、社長や役員個人に対しては不法行為に基づく損害賠償請求が行われる可能性があります。特に社長や役員は権限が大きく、従業員に与える心理的な圧力も強い

ため、ハラスメントと認定されるリスクは一般の従業員に比べて高いといえます。

また、加害者が課長などの管理職であれば、従業員は上位者や社内の窓口相談し、社内での解決を模索することができず。しかし、加害者が社長や役員である場合、社内では是正が期待しにくく、訴訟など外部機関を頼らざるを得ないケースが多くなります。そのため、紛争の顕

在化・外部化のリスクも高まることから、社長や役員は特に注意が必要です。

- ②企業イメージの低下…ハラスメント問題は、企業の社会的信用を大きく損ないます。メディア報道やSNSを通じて企業イメージが低下し、顧客離れや採用活動への悪影響を招く可能性があります。特に、ハラスメントの加害者が一般の従業員ではなく社長や役員である場合、企業イメージの毀損は極めて大きくなるため注意が必要です。
- ③従業員のモチベーション低下と離職…ハラスメントが横行すると、職場環境が悪化し、従業員のモチベーション低下や生産性の低下を招くとされています。また、ハラスメントを理由とした離職者の増加も懸念されます。

このように、社長や役員がハラスメントの加害者となることは、企業にとって甚大な損失をもたらします。企業は「ハラスメントは決して許されない」という強い認識を持ち、従業員が安心して働ける職場環境の整備に努めることが重要です。それが、企業価値の向上と持続的な成長につながることを十分に理解する必要があります。

札幌商工会議所

各種ドック 受診のご案内

札幌商工会議所では医療機関と提携して、
各医療検査を**特別料金**で受診していただけるサービスを実施しております。
経営者はもちろん、従業員とご家族の健康維持にお役立てください！

ご利用の流れ

- 01 検査を希望する医療機関へ、お電話で申し込み**
※在宅血液ドック、在宅尿検査ドックは、医療機関へのお申し込みは不要です。
- 02 札幌商工会議所へ、お申込書または、専用フォームにて申し込み**
- 03 札幌商工会議所から送付される請求書で、受診料をお支払い**
- 04 受診日当日、各医療機関で受診**（当日のお支払いはありません）

まごころ共済 加入者はさらにお得！

加入者特典として、全ドック会員料金からさらに1割引き！

※予算の上限に達し次第、割引サービスを終了いたします。ご了承願います。

「まごころ共済制度」とは、お一人さま月々500円の会費で、結婚・出産・入学・入院などに際して「慶弔給付金」(※1)を支給する「給付事業」と、ビジネスやレジャー、スポーツなどのさまざまなライフシーンを応援する「各種助成・割引サービス事業」(※2)など企業の福利厚生の実現を応援する共済制度です。ご加入対象は当所会員事業所の代表者、役員、従業員です。



まごころ共済HP

(※1) 結婚祝金:20,000円、出産祝金:20,000円など (※2) 一部の美術展やイベントチケットが会員料金よりさらにお安くなります！！

【まごころ共済に関するお問い合わせ：会員組織部 共済事業室 TEL：011-231-1362】

お申し込み・お問い合わせ
会員組織部 会員サービス課
TEL：011-231-1318 FAX：011-231-5591

詳細・お申し込みはこちら▶



脳ドック

- ・社会医療法人医仁会 中村記念病院
- ・国家公務員共済組合連合会 斗南病院
- ・医療法人 札幌麻生脳神経外科病院
- ・医療法人新産健会 LSI札幌クリニック
- ・社会医療法人禎心会 札幌禎心会病院
- ・医療法人徳洲会 札幌東徳洲会病院 健診センター
- ・社会医療法人禎心会 禎心会さっぽろ北口クリニック
- ・社会医療法人柏葉会 かしわば記念クリニック
- ・医療法人社団 脳神経外科ふくおかクリニック
- ・医療法人美脳 札幌美しが丘脳神経外科病院
- ・医療法人社団 手稲脳神経外科クリニック
- ・医療法人社団 川沿脳神経外科クリニック
- ・医療法人社団研仁会 北海道脳神経外科記念病院
- ・社会医療法人孝仁会 札幌孝仁会記念病院
- ・医療法人新産健会
ことに・メディカル・サポート・クリニック

PETがんドック

- ・医療法人新産健会 LSI札幌クリニック
- ・医療法人徳洲会 札幌東徳洲会病院 健診センター
- ・社会医療法人孝仁会 札幌孝仁会記念病院

臓器がんドック

- ・医療法人徳洲会 札幌東徳洲会病院 健診センター
- ・医療法人社団静和会 静和記念病院
- ・社会医療法人孝仁会 札幌孝仁会記念病院

乳がん・子宮がんドック

- ・船員保険 北海道健康管理センター
- ・社会医療法人禎心会 禎心会さっぽろ北口クリニック
- ・医療法人社団静和会 静和記念病院
- ・医療法人新産健会
ことに・メディカル・サポート・クリニック

健康診断

- ・船員保険 北海道健康管理センター
- ・医療法人新産健会
ことに・メディカル・サポート・クリニック

人間ドック

- ・船員保険 北海道健康管理センター
- ・医療法人社団静和会 静和記念病院
- ・医療法人新産健会
ことに・メディカル・サポート・クリニック

消化器ドック

- ・医療法人社団静和会 静和記念病院

在宅血液ドック

- ・株式会社ウィズネット（販売代理店）

在宅尿検査ドック

- ・株式会社コレクティブパートナーズ（販売代理店）



※2025年4月現在

あなたのチラシ 毎月発行 さっぽろ経済 に同封しませんか？



郵便料金変更後もビジネスメール便は価格据え置き！値上げせずに頑張ります！

約19,000社の企業にダイレクトに届く

毎月発行の札幌商工会議所広報誌「さっぽろ経済」に貴社のチラシを同封し、会員企業へお届けするサービスです。会社の宣伝や商品・サービスのPR、各種イベントの案内などでご活用いただけます。

詳細は
こちら！



開封率が高い！



札幌商工会議所広報誌に同封されるので、単独DMに比べ高い開封率が期待できます。

訴求効果が高い！



経営者や役員の方々への直接配送により、高い訴求効果を期待できます。

コストが安い！



封入料金は、1通あたり約12円！優れた費用対効果を実現します。
※A4サイズ・会員料金の場合

ターゲットを絞ったPRも可能！



地区や業種で件数を絞って封入することもできるので、よりコストを抑え、効率的なPRが可能です！

このような告知に有効です！

- ✓ 自社の宣伝や新商品・新サービスのPR
- ✓ 各種イベントやセミナー・展示会などの案内
- ✓ オフィス関連商品や法人向けサービスの提案
- ✓ 不動産・住宅情報の案内
- ✓ お中元・お歳暮などの季節商品や忘・新年会などの各種宴会プランの案内

A4サイズ通常料金

会 員 220,000円(税込)

非会員 275,000円(税込)

※A4サイズ以外につきましては、お問い合わせください。

特別割引
キャンペーン!!

通常会員価格220,000円(税込)のところ

165,000円

当所ご入会3年以上の会員企業の皆さまが、年度内1度利用することが可能です！



札幌商工会議所 会員組織部 会員サービス課

〒060-8610 札幌市中央区北1条西2丁目 北海道経済センター2階

TEL. 011-231-1318

FAX. 011-231-5591

第28回全国菓子大博覧会・北海道 「あさひかわ菓子博2025」チケット販売のご案内



あさひかわ菓子博
公式キャラクター
シマエ大福
©菓博北 2025

旭川市にて開催される、第28回全国菓子大博覧会・北海道「あさひかわ菓子博2025」の前売り券を札幌商工会議所にて販売いたします。会員・非会員・個人問わずご購入いただけますので、お申し込みをお待ちしております。

開催期間

2025年5月30日(金)～6月15日(日)
10:00～18:00 ※最終日は17:00まで

会 場

道北アークス大雪アリーナ（旭川市神楽4条7丁目）

前売り券価格

大 人：1,200円(当日券：1,500円)
中学・高校生：1,000円(当日券：1,200円)
小 学 生：600円(当日券：800円)
※小学生未満は無料。ただし入場は、保護者同伴に限る。

【お申し込み】

会員組織部 会員サービス課
TEL：011-231-1318



大阪・関西万博 入場券販売のご案内

「2025年 日本国際博覧会（略称：大阪・関西万博）」の入場券を、会員特別価格にて販売しております。この機会にぜひお買い求めください！

開催期間

2025年4月13日(日)～10月13日(月・祝)

会 場

大阪 夢洲（ゆめしま）(大阪市此花区)

会員価格

一日券 会員特別価格

大人(満18歳以上)：6,000円(会期中：7,500円)

※電子チケットのみの販売となります。記念チケットのお申し込みはできません。

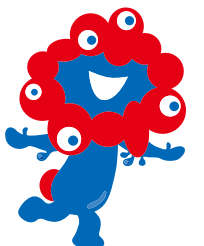
一日券(会期中価格)

中人(満12歳～17歳)：4,200円 小人(満4歳～11歳)：1,800円

※そのほかの券種については、お問い合わせください。

【お問い合わせ】

会員組織部 会員サービス課 TEL：011-231-1318



大阪・関西万博 公式キャラクター
ミャクミャク
©Expo 2025



お渡し方法、
お申し込みは
こちら

新入会員のご紹介

ご入会、誠にありがとうございます。

新規にご入会いただいた企業の皆さまをご紹介します。

営業内容／事業所名(五十音順・敬称略)	PR／所在地／HP	電話番号
リラクゼーション、キッチンカー (同)市原企画	足でもむ足圧マッサージとホタテのキッチンカーを運営しています。 〒006-0807 札幌市手稲区新発寒7条4丁目3-8 https://ichiharakikaku.jp/	090-8705-9078
エステサロン イヤーエステサロン 耳のきもち	専用スコープで耳の中を見ながら耳あかを掃除する専門店です。 〒060-0062 札幌市中央区南2条西12丁目323-8 (Royal Hyatt 501号室) https://www.miminokimochi.jp/	080-5832-0033
マンスリーマンションポータルサイト運営・ 自社マンスリー物件運営 Weekly & Monthly(株)	ウィークリー・マンスリーマンションをお探しなら、掲載数No.1の「W&M」へ！ 〒060-0806 札幌市北区北6条西1丁目3-8 (38山京ビル6階) https://weeklyandmonthly.co.jp/	011-299-6981
トータル美容サロン(美容室／まつげサロン／ 脱毛／プラズマシミケア／ダイエット／ 美容商材卸) (株)VIAURA (VIAURA)	一人一人に寄り添った美の提案はプロにお任せください！！単価アップや新たな メニューをお考えの方も◎ 〒060-0063 札幌市中央区南3条西4丁目16-1 (ワカツキスクエアビル3階) https://www.viaura-sapporo.com/salon/	011-206-1009
リフォーム業(屋根・外壁・室内全般) (同)エコジャパン	レスポンスはリフォーム界No.1です！！ 〒065-0031 札幌市東区北31条東6丁目2-13-101 https://ecojapan-sapporo.com/	011-768-7911
電気を中心としたコスト削減、改修工事 (株)エスコ 札幌営業所	お客様の設備状況が見える化し、課題解決を図ります。 〒060-0005 札幌市中央区北5条西6丁目2-2 (札幌センタービル3階) https://www.esco-co.jp/	011-207-7077
軽貨物運送業 nkcのぞみ運送(株)	軽貨物運送で迅速、確実な配送を提供します！ 〒060-0062 札幌市中央区南2条西19丁目291-56 (リラハイツ南2条803)	011-577-2831
中古車販売、レンタカー事業、損保代理店 (株)オートサービス吉田	中古車をお探しの方は、お気軽にご連絡ください。 〒004-0073 札幌市厚別区厚別北3条5丁目30番5号	011-556-0498
買い取り業 買取Luxury	どんな商品でも高価買い取り！査定無料、資金繰りにも活用ください！ 【琴似店】〒063-0811 札幌市西区琴似1条5丁目4-18 (細川ビル3階) 【大通店】〒060-0062 札幌市中央区南2条西4丁目16-6 (第2コンタクトオフビル5階) https://buyluxu.com/	011-676-6242
洋菓子の製造・販売 GATEAU ORANGE	毎日焼きたてのフィナンシェを製造・販売する専門店です。 〒062-0905 札幌市豊平区豊平5条1丁目2-13 https://gateauorange.com/	011-795-2456
自動車の搬送、レンタル、中古車販売 (株)CLOVER	北海道全域で車の事故・故障・トラブルに対応します！ 〒065-0015 札幌市東区北15条東1丁目2-5 https://www.northrescue-hokkaido.com/	011-792-9925
グリストラップ清掃 (株)KSDLINE	衛生的で安全な店舗運営をお手伝いします。グリストラップ清掃は弊社に お任せください。 〒060-0062 札幌市中央区南2条西7丁目1-5 (2・7ビル2階) https://ksdline.com/	050-6865-3433
保険代理業 (株)コンサルトジャパン	各種セミナーに講師を派遣します。 〒060-0003 札幌市中央区北3条西1丁目1-10 (N北3条ビル7階) https://kondo-fp.jp/	011-596-7108

✉ 新入会員の皆さま！登録はお済みですか？

札幌商工会議所メールマガジン好評配信中

ご登録はこちらから

お知り合いの方をご紹介します！

札幌商工会議所では

会員増強に取り組んでいます！！

営業内容／事業所名(五十音順・敬称略)	PR／所在地／HP	電話番号
住宅リフォーム業 (同)トーション	外壁・屋根の改修工事、リフォーム全般はご相談ください。 〒062-0934 札幌市豊平区平岸4条9丁目2-26-301	011-825-7756
法律事務所 虎ノ門法律経済事務所 札幌支店 (弁護士 佐藤光子)	各種ご相談、女性社外役員、顧問弁護士に対応しております(米国留学経験あり)。 〒060-0001 札幌市中央区北1条西3-3 (ばらと北1条ビル3階A号室) https://www.t-leo.com/lawyer/mitsuko-sato/	011-215-1243
食肉加工 (株)トندنファーム	直下式炭火製法で仕上げた希少価値があるハム・ソーセージを製造しています。 〒069-0805 江別市元野幌968-5 https://www.tondenfarm.co.jp/	011-383-8226
コンサル・広告・不動産 (株)NORDY	自身の経営・事業売却経験をもとに医療福祉系の方へコンサルします。 〒064-0944 札幌市中央区円山西町3丁目5番28号 https://www.instagram.com/nordy_hokkaido/	090-6446-3755
菓子製造および販売 (株)ブルーブロッサム	北海道産の規格外野菜を使った「おやつ」をお届けします。 〒002-8003 札幌市北区太平3条5丁目2-19 https://vegeblueblossom.com/	011-777-8473
旅行業 (株)北都旅行	国内旅行のホテル・交通機関・飲食施設等の手配はお任せください。 〒003-0831 札幌市白石区北郷1条11丁目2番2号	050-5527-0409
広告代理業・大型映像放映事業 (株)メガ・コーポレーション	街頭ビジョンでは、北海道の草分け的企業です！ 〒060-0042 札幌市中央区大通西6丁目10-1 (大通西6ビル6階) https://www.mega-vision.co.jp/	011-280-3330
飲食業・仕出し業・冷凍冷蔵業・惣菜業・ 水産加工業 (株)森商店 留萌蛇の目寿司	昭和3年創業、鮮魚店スタートの留萌市にある寿司店です。鮮度やしゃりにこだわ り、味だけではなく心を込めたおもてなしを日々心がけております。 〒077-0044 留萌市錦町3-1-13 https://rumoi-jyanome.com/	0164-42-0848
不動産業 (株)ライズパートナーズ	新築分譲マンション専門の会社です。お気軽にご相談ください。 〒060-0042 札幌市中央区大通西11丁目4番地21号 (52山京ビル4階) https://risepts.com/	011-522-5953
戦略屋(中小企業診断士) リストコンサルティング事務所	経営に関するお悩みをご相談ください。一緒に戦います。 〒063-0828 札幌市西区発寒8条14丁目516番地 https://www.least-consulting.jp/	
内装仕上げ工事 (同)LIG Frontier	内装リフォームや不動産の現状回復工事をしています。 〒065-0018 札幌市東区北18条東12丁目2番10号1階	090-2812-0787
居宅介護支援 (同)Regalia mitサポート	お客様に寄り添うサービスを提供いたします。 〒007-0841 札幌市東区北41条東7丁目1-1 (クリスタルハイツN41 302)	011-768-8879
サービス業 REXY(同)	遺品という絆は、プロの遺品整理士に安心・安全にお任せください！ 〒065-0028 札幌市東区北28条東5丁目3-7 https://kazukunokimochi.com/	0120-879-420

これから開催されるセミナー・検定・イベント・チケット情報
※価格は全て税込価格です。

セミナー

中堅・中小企業に合った給与制度の作り方

「採用難」「賃上げ」の時代において、給与制度の整備をしなくては、採用・人材定着はうまくいきません。中堅・中小企業の実態に即した給与制度の作り方を、豊富な事例を交えて具体的に解説します。

日 時：5月23日(金) 13：30～16：30
内 容：●中堅・中小企業に合った給与体系の考え方
●「やめるべき手当」「重視すべき手当」の考え方 ほか
講 師：ビズアップ人事コンサルティング(株)
代表取締役社長 池内 孝行 氏
受 講 料：会員7,000円(1名)
会 場：北海道経済センター 8階 Aホール

上場企業役員による中小企業力を高める リーダー育成セッション(2日間)

経営幹部候補として求められる学習の中で、最も経験だけで行われがちなのが“人財活性化”です。実際の事例から業種・規模を超えて通用する真理を導き出し、現在の自社に応用できるポイントを選択できる力を、2日間の日程で養います。グループセッションを用いて他者から学習することでビジネス展開の視野が広がり、実践期間を設けたフォローアップで組織への浸透を図ります。

日 時：5月27日(火) 9：30～16：30
7月7日(月) 13：30～16：30
内 容：●若手・女性の人財活性化
●中小企業の戦略徹底化 ほか
講 師：ソアーク・コンサルティング(株)
代表取締役 清見 純子 氏
受 講 料：会員18,000円(1名)
会 場：北海道経済センター 8階 Bホール

事例から学ぶ！ 経理実務者のための税金マスター講座(全3講)

実務でよくある税務問題を事例形式で丁寧に解説し、基礎から応用まで現場で使える対応力を養います。経理担当者・管理者必見の内容で、税務の重要ポイントを分かりやすく学び、明日から役立つ知識を習得できます。

日 時：6月3日(火)・10日(火)・17日(火)
13：30～16：30
内 容：●所得税法
●法人税法 ほか
講 師：あらい税理士事務所 副所長 荒井 皓介 氏
受 講 料：会員18,000円(1名)
会 場：北海道経済センター 8階 Aホール、Bホール

説明力UPセミナー ～話す力と情報処理能力を高める！～

会議のとき説明がチンプンカンプンになってしまう…。お客さまに説明してもイマイチ分かってもらえない…。説明力が弱いせいで損をしていませんか？相手に動いてもらえる説明力の基本を身に付け、今日から役立てていきましょう！

日 時：6月4日(水) 9：30～16：30
内 容：●論理的な説明の仕方の基本
●情報を分かりやすく整理するための2つのツール ほか
講 師：(株)藤本高等教育研究所 代表取締役 藤本 研一 氏
受 講 料：会員14,000円(1名)
会 場：北海道経済センター 8階 第3会議室

新入社員が身に付けたい ビジネスコミュニケーションセミナー

ビジネスにおけるコミュニケーションの必要性を再認識し、周囲との信頼関係を深め、業務の認識のずれを無くします。コミュニケーションを円滑に進めるためのポイントを押さえた基本のスキルを習得します。

日 時：6月18日(水) 9：30～16：30
内 容：●ビジネスコミュニケーションの本質と必要な理由
●3つの基本スキルと向上のポイント ほか
講 師：プロッサム 代表 井島 恵子 氏
受 講 料：会員14,000円(1名)
会 場：北海道経済センター 8階 Aホール

新任管理者研修 ～強いリーダーシップと問題解決力の強化～

組織の課題や戦略を着実に実践するための「リーダーシップ」と「問題解決力強化」の能力を高めて、強い中堅幹部になることを目的としています。研修を通して、受講者間のつながりを構築するとともに、「やりきる実行力」をはじめ総合的なスキルアップを目指します。

日 時：6月20日(金) 9：30～16：30
内 容：●管理者に求められる三大責務
●上司と部下の間の相違を埋める共通言語 ほか
講 師：朝岡経営事務所 所長・経営コンサルタント 朝岡 敏春 氏
受 講 料：会員14,000円(1名)
会 場：北海道経済センター 8階 Bホール

ビジネスキャリアセンター TEL 011-231-1761

講座

創業支援塾(5月コース)全6回

札幌市で創業を目指す方々を対象に、事業計画や資金計画の立て方、マーケティングの基本、会計・税金の知識など、重点ポイントに焦点を当てた全6回の講座です。講座の中で、自分自身の「創業計画書」の作成ができます。初めて創業する方で、おおむね1年以内に創業を予定されている方に適した内容です。

日 時：5月19日(月)、23日(金)、27日(火)、30日(金)、
6月3日(火)、6日(金)
18：30～21：00

内 容：	第1講 5/19(月)	創業の心構えと手順を考える 「基本計画・事業の骨格を固める」
	第2講 5/23(金)	創業形態(個人・法人)を考える 「創業形態や会計と税金の知識」
	第3講 5/27(火)	販売戦略を考える 「創業におけるマーケティングの基本」
	第4講 5/30(金)	創業プランを考える 「創業計画の作成方法」
	第5講 6/3(火)	資金調達を考える・ビジネスプラン作成 「創業計画書の作成・アドバイス」
	第6講 6/6(金)	作成した創業計画書の発表・総括、講評など 「模擬面接・アドバイス」

受 講 料：15,000円(全6回分)
会 場：北海道経済センター 3階 特別会議室A

中小企業相談所 創業支援課 TEL 011-231-1768

講座

日商簿記3級直前答案練習会 ＜第170回(6月8日(日)受験向け)＞

本試験レベルの予想問題を使用して、答案練習後に解答・解説をします。

日 時：5月29日(木)、6月2日(月) 18：30～21：30
申込締切：5月15日(木)
受 講 料：会員8,000円(1名)
会 場：北海道経済センター内研修室

ビジネスキャリアセンター TEL 011-231-1761

検定

第170回日商簿記検定

簿記は、企業規模の大小や業種、業態を問わずに、日々の経営活動を記録・計算・整理して、経営成績と財政状態を明らかにする技能です。多くの企業が、経理担当に限らず本検定の資格取得を推奨しており、社会的に高い信頼と評価を得ている検定試験です。

試 験 日：6月8日(日)
申込期間：4月21日(月)～5月9日(金)
受 験 料：1級 8,800円／2級 5,500円／3級 3,300円
合格発表：1級 7月28日(月)／2・3級 6月23日(月)

検定窓口 TEL 011-281-1200

AOAO SAPPORO 年間パスポート 割引販売のご案内



AOAO SAPPORO

住 所 札幌市中央区南2条西3丁目20 moyuk SAPPORO 4階-6階

営業時間 10時～22時(最終入館は21時)

有効期間 年間パスポートの発行日から365日間
(当所にて発行の引換証は発行日から1カ月以内に、AOAO SAPPOROにて年間パスポートへお引き換えください)

会 員 価 格	あおあお会員(入館可能時間：10時～21時)
	大人 8,000円 (通常価格：9,000円)
	にちにち会員(入館可能時間：10時～17時)
	大人 5,400円 (通常価格：6,000円)
	よなよな会員(入館可能時間：17時～21時)
	大人 5,400円 (通常価格：6,000円)



お申し込み・その他の券種など
詳細は、こちらよりご覧ください。

チケット

コスチュームジュエリー 美の変革者たち シャネル、ディオール、スキャパレッリ 小瀧千佐子コレクションより

開催期間：4月19日(土)～6月22日(日)
※休館日／4月21日(月)、4月28日(月)
9：45～17：00(6月は17：30閉館)
※最終入館は閉館の30分前まで

会 場：札幌芸術の森美術館
(札幌市南区芸術の森2丁目75)

会員価格：一 般 **1,300円**(通常前売価格：1,400円)
：高校・大学生 **750円**(通常前売価格：800円)
：小・中学生 **280円**(通常前売価格：300円)
※未就学児入場無料



会員組織部 会員サービス課 TEL 011-231-1318

都市間バス回数乗車券

札幌から、北海道内各地へのバス回数券をお得な価格で購入いただけます。
有効期限は購入日より6カ月間です。

・・・・・・・・ 販売価格 ・・・・・・・・

- 札幌－新千歳空港(4枚つづり)
中央バス **4,700円**(通常価格：4,900円)
北都交通 **5,100円**(通常価格：5,300円)【1,400円区間】
4,700円(通常価格：4,900円)【1,300円区間】
4,300円(通常価格：4,500円)【1,200円区間】

- 札幌－旭川(4枚つづり)
中央バス **8,800円**(通常価格：9,200円)
- 札幌－室蘭(4枚つづり)
中央バス **8,800円**(通常価格：9,200円)

※上記の区間以外にも、回数券のお取り扱いがございます。
お申し込み・その他の区間など
詳細は、こちらよりご覧ください。



記者室の窓から



拍手

北海道新聞社
経済部編集委員
宇野澤 晋一郎 氏

「大事なお客さまなんだから！立って拍手くらいしてもいいじゃないか」。座ったままノートをとり続けていた記者たちに、周囲からはそんな声が飛んだ。2005年11月21日。東京・パレスホテルで開かれた経団連主催の「日本ロシア経済協力フォーラム」。「彼」が屏から出てくるや否や、国内の経済人を中心に500人が集まった会場は一斉に起立。万雷の拍手で「彼」を迎えた。

「大事なお客さまなんだから！立って拍手くらいしてもいいじゃないか」。座ったままノートをとり続けていた記者たちに、周囲からはそんな声が飛んだ。2005年11月21日。東京・パレスホテルで開かれた経団連主催の「日本ロシア経済協力フォーラム」。「彼」が屏から出てくるや否や、国内の経済人を中心に500人が集まった会場は一斉に起立。万雷の拍手で「彼」を迎えた。

大 広告掲載 募集

貴社の商品やサービス・イベント告知など「伝えたい」を大募集！

広報誌「さっぽろ経済」

広報誌「さっぽろ経済」とは？

札幌商工会議所が発行している、会員企業向け広報誌です。バックナンバーはこちらの二次元コードからご覧いただけます。



規格	A4判 32頁	発行部数	約19,000部
発行回数	毎月1回10日発行		
発送先	当所会員企業、メディア関係、官公庁などの公的機関、経済団体、道内全ての大学・専門学校・高校 ※紀伊国屋書店札幌本店、MARUZEN&ジュンク堂書店札幌店でも、お取り扱いいただいております。		

※当所で広告版下を制作する場合は、制作料として1頁22,000円、1/2頁11,000円、1/4頁以下5,500円を別途申し受けます（税込）。※年間契約（12回申し込み）は表示金より10%割引いたします。

広告スペース	サイズ(mm) たて×よこ	掲載料金(税込・円)	
		会員価格	非会員価格
表紙カラー(表4)	1頁(273×183.5)	220,000	440,000
表紙裏カラー	1頁(273×183.5)	176,000	352,000
中頁カラー	1頁(273×183.5)	154,000	308,000
	1/2頁(133×183.5)	77,000	154,000
	1/4頁(133×88.5)	38,500	77,000
中頁1色	1頁(273×183.5)	88,000	176,000
	1/2頁(133×183.5)	44,000	88,000
	1/4頁(133×88.5)	22,000	44,000

WEBサイト・LINEで広がる！

広報誌「さっぽろ経済」は札幌商工会議所のWEBサイトに電子媒体として掲載され、発刊後はLINEでも発信しています。



❶ 広告掲載のご注意

- ・広告掲載のお申し込みは、掲載月の前月5日までにお願いします。
- ・広告料は掲載号送付とともにご請求いたします。
- ・掲載内容について、事前審査を行います。
- ・結果により修正をお願いする場合やご利用いただけない場合もございます。ご了承ください。

お申し込み
お問い合わせ先
札幌商工会議所 総務部 広報課
TEL: 011-231-1325
FAX: 011-231-1078
Mail: koho@sapporo-cci.or.jp

掲載店舗 随時 受付中!

店舗情報検索WEBサイト

「クラブ新鮮組」掲載のご案内



「クラブ新鮮組」とは

札幌市内外のグルメやビューティーヘルスなどの情報を
広く市民や観光客に発信し、
加盟店のPRおよび集客・販売促進を行うサイトです。



多彩なジャンル
約**1,000**店
掲載!

エリア×ジャンルで
簡単
お店検索!

クラブ新鮮組
LINE公式アカウント
友だち登録
約**13.5**万人!



クラブ新鮮組
https://c-shinsengumi.jp/

クラブ新鮮組の魅力ポイント!



札幌商工会議所会員企業さま限定

掲載無料!



あなたのお店の
店舗情報や
メニュー詳細など
無料で宣伝できる!



クラブ新鮮組のLINE友だちに
「新規登録店舗」や
「オススメ店舗」を
メッセージ配信!

クラブ新鮮組
LINE公式アカウント

紹介されて
うれしい!



約**19,000**部 毎月発行!
「さっぽろ経済」紙面で
ピックアップ店舗を
ご紹介!

※必ず店舗が掲載されるわけではありません。

新規登録店舗は
**WEBサイトに
紹介バナー
設置!**

**特集・利用シーン
ごとにご紹介!**

クーポン特集 テイクアウト

個室完備

クラブ新鮮組の詳しい内容や掲載の申し込み・ご相談はお気軽にご連絡ください。

お問い合わせ

札幌商工会議所 会員組織部
会員サービス課

TEL:011-231-1318



自衛隊定年退職予定者の求職情報



※求人についてのお問い合わせは「北海道自衛隊退職者雇用協議会」へ

事務局：札幌市中央区北1条西2丁目 札幌商工会議所総務課 ☎231-1076

連絡先：札幌市中央区南26条西10丁目 **札幌地域援護センター** ☎511-7116(代) 内線4587

札幌市中央区北2条西3丁目1番地 敷島ビル8F 退職自衛官札幌無料紹介所 ☎222-4888

(令和7年7月～8月の退職予定者分(56歳) 札幌圏就職希望者)

お気軽にお電話ください。

番号	第1希望職種 第2希望職種	希望賃金 (年俸、万単位)	居住地	学歴	階級 退職年月日	自衛隊における主な職務	資格	免許	等
1	1 配送員 2 施設管理員 3 ビル設備管理員	350	札幌市	高卒	曹長(真駒内) 7.7.12	車両整備 人事 企画・調整・立案	・大型1種 ・移動式クレーン	・大特1種 ・商業簿記2級	・けん引1種 ・情報処理2級
2	1 送迎用乗用車運転手 2 集金人 3 用務員	300	北広島市	高卒	曹長(札幌) 7.7.24	会計・契約 予算・経費 指揮官補佐	・大型1種	・甲種防火管理者	・FP3級
3	1 警備員 2 製造工 3 配送員	300	札幌市	短大卒	曹長(真駒内) 7.7.29	物品補給 整備統制 物品管理	・大型1種	・大特1種	・移動式クレーン
4	1 用務員 2 駐車場管理人 3 施設管理員	280	札幌市	高卒	准尉(真駒内) 7.7.30	総務 指揮官補佐 企画・調整・立案	・大型1種 ・車両系建設機械 ・玉掛け	・大特1種 ・小規模ボイラー取扱者 ・発破技士	・けん引1種
5	1 配送員 2 ビル設備管理員 3 施設管理員	250	札幌市	高卒	曹長(丘珠) 7.8.1	航空機検査 航空機整備	・大型1種 ・車両系建設機械 ・小型移動式クレーン	・大特1種 ・フォークリフト ・玉掛け	・けん引1種 ・危険物乙4類 ・2級ボイラー技士
6	1 農作物栽培・収穫作業員 2 送迎用乗用車運転手 3 産業廃棄物収集作業員	300	札幌市	高卒	1曹(真駒内) 7.8.6	物品補給 企画・調整・立案 人材育成	・大型1種	・大特1種	・けん引1種
7	1 造園工 2 配送員 3 製造工	300	札幌市	高卒	1曹(真駒内) 7.8.10	再就職支援 野外通信構成 物品補給	・大型1種 ・車両系建設機械 ・危機管理アシスタント1級	・大特1種 ・特殊無線技士	・けん引1種
8	1 配送員 2 製造工 3 倉庫作業員	360	北広島市	高卒	曹長(真駒内) 7.8.15	指揮官補佐 総務 火器整備	・大型1種 ・フォークリフト	・大特1種 ・移動式クレーン	・けん引1種 ・玉掛け
9	1 送迎用乗用車運転手 2 用務員 3 配送員	320	札幌市	高卒	1尉(島松) 7.8.22	指揮官 企画・調整・立案 運行管理	・大型2種 ・フォークリフト ・甲種防火管理者	・大特1種 ・小型移動式クレーン	・車両系建設機械 ・玉掛け
10	1 一般事務員 2 施設管理員 3 用務員	250	札幌市	高卒	曹長(真駒内) 7.8.26	物品補給 物品管理検査 通信器材整備	・大型1種	・日商簿記3級	

「さっぽろ経済」および札幌商工会議所の
事業活動に関するアンケートにご協力をお
願いいたします。抽選でプレゼントが
当たります。

3名

※エルシックス

「食べる和漢黒糖茶」
「食べる和漢ほうじ茶ラテ」
「乳酸菌発酵クコの実ビネガードリンク(飲むお酢)」セット

P5「北の逸品」で紹介しています。

宛先

ハガキ：〒060-8610
札幌市中央区北1条西2丁目
札幌商工会議所
総務部 広報課 宛
FAX：011-231-1078
E-mail：koho@sapporo-cci.or.jp

応募締切

2025年
5月16日(金)

(011)231-....

札幌商工会議所の電話はダイヤル・イン方式です。
局番と下記の4数字をダイヤルすると担当
部署に直接つながります。

■総務部

総務課 1076

広報課 1325

■総合企画部

企画課 1360

GX推進支援室 1360

■財務部

経理課 1354

管理課 1355

■国際・観光部

国際交流・観光課 1330

食産業・貿易課 1332

■産業部

地域振興・ものづくり課 1373

生活・サービス産業課 1374

IT推進室 1077

人材確保・活用課 1772

■会員組織部

会員組織課 1317

会員サービス課 1318

共済事業室 1362

■中小企業相談所

運営・金融課 1766

金融担当 1767

創業支援課 1768

中央支所 241-6381

西支所 665-6431

豊平支所 823-7166

白石支所 862-7255

札幌駅北口支所 756-9181

■ビジネスキャリアセンター

..... 1761

■付属専門学校

..... 866-8088

事業所の名称、所在地、電話番号、代表者などが変わりましたら、お手数ですが会員組織課(011-231-1317)までご連絡ください。

さっぽろ経済読者アンケート Webアンケート▼

氏名 (年齢 歳)

業種 役職

住所(〒 -)

TEL

Q1 本誌はどなたがお読みになっていますか。
(あてはまるもの全てに○印をつけてください)

- ① 社長・代表者 ② 経営幹部・役員 ③ 管理職
④ 担当者 ⑤ 社内で回覧 ⑥ その他

Q2 今月号で印象に残った記事を教えてください。
(P.)

理由

(P.)

理由

Q3 誌面で取り上げてほしいこと、関心のあるテーマなどがありますか。
(「わが社の注目株」の取材希望があればこちらにご記載ください。※状況によりご希望に応じかねる場合がございます。)

Q4 札幌商工会議所の事業活動について、知りたいことや求めることを教えてください。

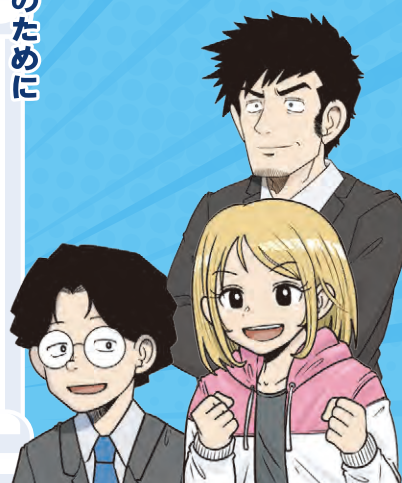
中小企業の 未来を支える3本柱

マンガでわかりやすく解説!

経営者のために
小規模企業共済

従業員のために
はぐくみ企業年金

会社のために
倒産防止共済



経営を安定させたいすべての
中小企業の経営者に
知っておいて頂きたい内容です。

税理士もおすすめ



代表税理士

ベンチャーサポート
相続税理士法人

古尾谷裕昭氏

※弊社から古尾谷税理士に依頼し、頂戴した感想を抜粋して掲載しています

企業経営者
必見!

経営者 会社 従業員 のために
会社の未来を支えるために、今すぐ知っておくべき仕組みとは?
マンガで簡単&わかりやすく解説!

今すぐ読んでみる



二次元コードをスマートフォンのカメラで読み込むと、すぐにマンガページが表示されます。

お問い合わせ | 株式会社ベター・プレイス 〒162-0845 東京都新宿区市谷本村町1-1 住友市ヶ谷ビル 15階 ☎03-5227-8222

【はぐくみ企業年金と(株)ベター・プレイスについて】

はぐくみ企業年金は、確定給付企業年金制度であり、企業の従業員の福利厚生 の充実および将来の資産形成の自主的な努力を支援する制度です。
(株)ベター・プレイスは、はぐくみ企業年金の制度主旨に則り、加入促進業務(制度紹介・説明)を行っております。