

さっぽろ経済

今月の表紙

(株)ふじ研究所
濱野 鷹さん

札幌商工会議所

10

October 2025
VOL.794

トップの構想

サタデイズ(株)
代表取締役 秋元 力 氏

特 集

10年後の札幌に向けて
札幌商工会議所 中長期戦略
「ビジョン2035」を提案!

北の逸品

(株)ノースマート 北海道バタースコッチキャンディ





札幌商工会議所LINE公式アカウントをぜひご登録ください！

当所事業のご案内や行政機関、会員企業の製品・サービスに関する情報についてお届けします。

「友達登録」はこちらから



ID:@sapporo-cci

Contents

特集

6

10年後の札幌に向けて
札幌商工会議所 中長期戦略
「ビジョン2035」を提案！

トップの構想

カカオ豆ごとの特性を表現する
クラフトチョコレートの先駆者

サタデイズ(株)

代表取締役 秋元 力 氏



2

マンスリーハイライト

5

北の逸品

(株)ノースマート

北海道バタースコッチキャンディ



16 わが社の注目株

(株)ふじ研究所
濱野 鷹 さん

写真撮影/株A space 佐藤 アキラ

- 13 さっぽろサムライ倶楽部
- 15 小規模事業者の事業活性化・事業継続を支援します！
- 18 新卒採用に力を入れたい企業の皆さま、登録はお済みですか？
インターンシップ札幌
- 20 ビジネスサポートQ&A 経営
- 21 // 法律
- 22 札幌商工会議所 各種ドック 受診のご案内
- 25 記者室の窓から
- 26 新入会員のご紹介
- 28 Information
- 31 北の起業家表彰
「次のステージへ 受賞者のその後」
- 32 読者アンケート/プレゼント

今月の
表紙

ワタナベグループ

私たちが目指しているのは、「飲・食」のトータルプランナーです。



冷凍機・空調機器・資材総合商社



渡辺食品機械株式会社

本社 札幌市中央区南1条東4丁目7番地

TEL(011)231-7811

東京支店 東京都墨田区石原1-12-7村上ビル1F TEL(03)5619-1600



冷凍・冷蔵・空調設備設計・施工

ワタナベ冷機株式会社

本社 札幌市北区新川西2条1丁目1番10号 TEL(011)766-5451



業務用厨房機器・販売・設計・施工



株式会社厨房ファクトリー

本社 札幌市中央区南1条東4丁目7番地

(渡辺食品機械本社ビル)

八軒店 札幌市西区八軒10条西11丁目1番41号 TEL(011)633-3611

業務用酒類食品卸販売



ワタショウ株式会社

本社 札幌市中央区南4条東4丁目1番地 TEL(011)222-4700

物流センター 札幌市中央区南3条東5丁目1番地 TEL(011)222-8800

旭川支店 旭川市新星町5丁目4番7号 TEL(0166)26-5959

小樽支店 小樽市稲穂1丁目1番1号 TEL(0134)21-6500



業務用食肉加工製造販売



ワタショウフーズ株式会社

本社 札幌市中央区南4条東5丁目1番地

TEL(011)272-2983

本社工場 札幌市中央区南4条東5丁目1番地 TEL(011)272-2983

業務用酒類・食品・氷販売



マルショウ株式会社

本社 札幌市中央区南3条東5丁目1番地 TEL(011)222-0347



総合不動産業



ナベビル株式会社

本社 札幌市中央区南4条東4丁目1番地

TEL(011)222-0777

9.2 公民連携で、はぐくむ、街さつぽろ
大通公園周辺エリアを動かす集合知

公民連携（民の独自性を生かしつつ、時に官民協働を効果的に取り入れる）の視点から、広島都心会議におけるまちづくりの先駆的な事例などを集合知として取り入れ、大通公園周辺エリアにおける札幌独自のまちづくりの在り方を探るフォーラムを、札幌市および（一社）都市・地域共創研究所との共催で開催した。

広島都心会議 柳田昌夫会長をはじめとする講師の基調講演に続き、秋元克広札幌市長、岩田圭剛会頭を交えてクロストークを行った。フォーラムの最後に岩田会頭と秋元市長が覚書を交わし、今後、公民連携により共にまちづくりを進めていくことを確認した。企業や個人など230名が参加した。

■総務部 総務課



9.2 石狩湾岸港湾の利用促進に関する情報交換会

小樽商工会議所および石狩商工会議所との共催により、今年8月1日にオープンした「小樽港観光船ターミナル」を会場に、石狩湾岸港湾の利用促進に関する情報交換会と懇親会を開催した。

初めに小樽港内の視察として、観光船「あおば

9.8、9 札幌ポケットいちば2025
inチ・カ・ホ「展示・即売会」

市内小規模事業者への伴走型支援の一環として、昨年も好評を得た展示・即売会を、新たに「札幌ポケットいちば」へ名称を変更し開催した。

■産業部 人材確保・活用課



2日間にわたり9社が出展。道産ワインや自家焙煎コーヒーなど、素材にこだわった商品の販売や、ペット写真の展示PRなどを行った。普段目にする機会が少ない魅力的な商品が展示され、会場は大いににぎわい、商品購入者は全体で約500名に上った。

■中小企業相談所 運営・金融課

9.9 AI活用ライブセミナー
Geminiが導く、コスト削減と生産性向上の方程式

中小企業の業務効率化、生産性向上を目的に、「Gemini」などGoogleアプリのビジネス

と」に乗船しながら、小樽商工会議所 運輸・港湾委員会の神代順平副委員長より、小樽港第3号ふ頭等の再開発現場を案内いただいた。続く情報交換会では、同会議所より小樽港の現状について情報提供いただいた、小樽港や石狩新港、業界の現状および課題等について、参加者による意見交換を行った。



9.2 北海道高等学校教職員協会×札幌商工会議所主催
就職指導セミナー

道内高等学校教職員の職業理解を深め、高等学校における就職希望者への指導を充実させることを目的に、昨年に引き続き本セミナーを開催した。



今年度はIT業界と金融業界について（株）メディア・マジックと札幌中央信用組合の2社より「①適性や収入等の条件、資格や技術習得等」と「②自身が就職したきっかけや、現在のやりがい」をテーマに講話いただいた。

■産業部 人材確保・活用課

ス活用を解説するセミナーを実施した。講師にはGoogle認定トレーナーであり、イーディーエル（株）代表取締役の平塚知真子氏を招き、誰でも手軽に大きな効果を発揮できる「スモールドX」の手法を紹介いただいた。午前と午後の2回開催し、どちらの回も参加者同士の意見交換が進むなど盛り上がりを見せた。



■産業部 IT推進室

9.9 さつぽろ外食産業研究会
札幌市経済観光局・保健福祉局との意見交換会

43社が所属する「さつぽろ外食産業研究会」では、札幌市の経済観光局および保健福祉局と飲食業界の要望や課題について意見交換を行った。札幌市からは6名が、同研究会からは大山泰正会長をはじめ21名が出席した。



経済観光局には観光関連の支援事業や補助金、インバウンド対応などについて、保健福祉局には食品衛生法に係る規制やHACCPなどを中心に、それぞれ一問一答形式で意見交換を行った。

■国際・観光部 国際交流・観光課

9.6、7 ベトナムフェスティバル
in札幌2025

ベトナムの食や文化を発信する「ベトナムフェスティバルin札幌2025」を2日間にわたり札幌市北3条広場（アカブラ）で開催した。ベトナムよりチャン・ドゥック・タン農業環境大臣をはじめとする関係者が訪れる中、ベトナム国家芸術団による伝統芸能を披露するステージショーやベトナム料理・物販コーナー等を求めて、2日間で約8万2千名が来場した。



■国際・観光部 食産業・貿易課

9.8、9 運輸・自動車部会「自動車安全運転センター安全運転中央研修所」視察会



安全運転中央研修所にて

道内へのプロドライバー研修施設の設置要望に対し、自動車安全運転センターが運営する日本随一の総合的な研修施設として知られる、茨城県の「安全運転中央研修所」を視察した。

初日は施設の説明と意

9.10、11 ジモトのシゴトワーク！
2025

札幌市と（株）マイナビ主催の高校生対象イベント「ジモトのシゴトワーク！WORK」がつどいむで2日間にわたり開催された。



（一社）札幌空調衛生工事業協会、札幌市管工事業（協組）、北海道配管事業（協組）と当所の設備工事部会が共同で出展し、水道管の組み立て体験や設備CADを使った体験などを提供した。イベントは2日間で4110名の高校生が参加し、当所のブースには計335名が参加した。

■産業部 地域振興・ものづくり課

9.12～14 ウェルネスライフ展示会
in No Maps WELLNESS 2025



「健康寿命の延伸」に関わる商品・サービスを集めた体験型展示会を、札幌駅前通地下歩行空間で開催した。本イベントは、札幌市、No Maps実行委員会主催「No Maps WELLNESS 2025」の出展ブースの一つとして企画したものであり、当所ブースには3日間で約2700名が来場した。出展した会員企業からは「単独で開催する催事よりも健康志向が高い来場者が多く、自社の商品PRにつなげることができた

ため、有意義な出展となった」との声があり、開催趣旨に沿った結果が得られた。

■産業部 生活・サービス産業課

9.19~21 LIGHTPIASAPORO

初秋の大倉山で食事と音楽の演奏等を交えながら、札幌の夜景を楽しむイベントを初開催した。オリンピックミュージアム屋上を特別開放し、夜景を見ながら楽しめるBBQ、吹奏楽やジャズの演奏、ジャンパーによるナイトジャンプなどのコンテンツを提供した。週末はあいにくの荒天となったが3日間で516名が来場した。



■国際・観光部 国際交流・観光課

9.26 第8期 中小企業診断士登録養成課程 修了式

実践力の高い中小企業診断士を養成する、中小企業診断士登録養成課程。今年3月に第8期を開講し、計378時間の演習と、350時間の企業診断実習を終え、約半年間の研修を修了した。第8期は20

代から60代までの28名が受講し、内27名が中小企業診断士の登録資格を得た。修了後は、独立コンサルタントや企業内診断士として多方面での活躍が期待される。第9期生は、本年12月ごろより募集を開始する予定。

■中小企業診断士登録養成課程



第8期生と運営委員

9.29 日本銀行 野口旭審議委員 特別講演会



コロナ禍を経て大きな変貌を遂げた現在の世界経済のもとで、日本銀行が担う金融政策の在り方がどのように変化してきたのか、また今後の世界経済の見通しについてなど、「世界経済の変貌と金融政策の進展」と題し、日本銀行審議委員 野口旭氏を講師に迎え、お話しいただいた。80名が参加した。

■産業部 生活・サービス産業課

9.30 オープンイノベーションセミナー & 交流会

外部連携により新たな価値や事業を創出する

オープンイノベーション推進を目指すセミナーと交流会を開催した。ゲストにカントミント(株)取締役CFO 簗島智大氏、The360(株)代表取締役 平田瑞穂氏を招き、官民連携をはじめとした外部連携の手法や事例をテーマにお話しいただいた。会場49名、オンライン7名が参加した。



■総合企画部 企画課

9.30 我が社の商品売り込み市

道内外の大手スーパー、百貨店、ホテルなどのバイヤーを招き、自社商品を売り込む商談会「我が社の商品売り込み市」を開催した。



■国際・観光部 食産業・貿易課

道内外のバイヤー30社(道内8社・道外22社)、道内のサプライヤー51社が参加。道外からは東京商工会議所・名古屋商工会議所の協力で首都圏や近畿・中部のバイヤーを招へいた。食料品や化粧品、生活雑貨など、幅広いジャンルの商品に関する商談を行った。事前マッチング方式により双方の希望を元に商談を設定し、商談件数は約290件に達した。

北の逸品

会員企業がこだわりを持って開発した製品を認証する「北のブランド」。その「逸品」の誕生について紹介します。



北のブランド2025
新規認証製品

北海道 バタースコッチキャンディ



かむたびに幸せと安心を感じる
北海道産素材を惜しみなく使用したバタースコッチキャンディ

認証製品の特長

(株)ノースマートは、「今までにない新しい北海道ブランドの創造」を理念に、石狩(北海道)から日本全国、世界に向けて事業を展開している。道産食材を用いた食品開発・製造事業を中心に、食品ブランディング、ノベルティギフト事業などを幅広く手掛けている。

初の自社オリジナルブランド「森のkigiバタースコッチ」の「北海道バタースコッチキャンディ」は、新感覚のかめるキャンディである。北海道の乳製品ブランド「よつ葉」の発酵バター、根釧地区の厳選された生クリーム、北海道産のてん菜糖をベースに、オホーツクの塩、十勝産パルメザンチーズなど道産素材を惜しみなく使用し、一つ一つ手作りされている。さらに、できる限り無添加・無香料・無着色にすることで、誰もが安心して食べられるように仕上げたのも、大きなこだわりの一つ。深いバターのコク、まろやかなミルクの味わいが口いっぱいに広がり、「ザクザク」とした食感も楽しいかむたびに幸せが広がるお菓子である。

開発の背景

同商品の製品化の背景には、北海道産素材を使ったお菓子を通して、みんなを温かく元気にしたいという思いがあった。そこで、「北海道の森に住む小さなパティシエ(動物)たちが寒い冬を乗り越えるために、みんなを元気にするお菓子を作ろう」という北海道の森が舞台の「物語」を伴うお菓子が誕生した。

企業からのメッセージ

常務取締役 クリエイティブディレクター 松谷 賢一氏

「弊社は2025年9月に、北海道バタースコッチキャンディの新工場を石狩市に開設しました。まずは、新北海道ブランドの中核として、当商品を定着させることが目標です。北海道の豊かな自然や動物たちの温かいストーリーを世界に発信し、『北海道素材とストーリー性を大切にした高品質スイーツ』として世代を超えて愛されるブランドを目指します。特に原料には今後もこだわり続けていきたいと思っています」

認証ポイント

深いコクがあり、優しく濃厚な味わいを評価。

企業DATA

(株)ノースマート
石狩市花畔2条1丁目207番地
代表取締役社長 網島 広和
TEL: 0133-62-9121
https://www.northmart.jp/

販売価格(税込)

北海道バタースコッチキャンディ(40g)
オリジナルバター
ソルト
チョコレート
チーズ 各680円

販売先

【通販】自社サイト
(https://northgrand.jp/)
【新千歳空港】センカ、じょうてつ 他
【札幌市内】北海道みやげたぬきや、22%マーケット 他市内土産店
【北海道外】北海道どさんこプラザ
(※店舗により取り扱いとは異なります)

読者プレゼント

「北海道バタースコッチキャンディ4種食べ比べセット」を5名にプレゼントします。32ページのアンケートにご回答の上、ご応募ください。



札幌商工会議所認証

北のブランド

北のブランド公式ホームページ

https://www.sapporo-cci.or.jp/north-brand/

お問い合わせ

札幌商工会議所 国際・観光部 食産業・貿易課
TEL: 011-231-1332

10年後の札幌に向けて
札幌商工会議所 中長期戦略
「ビジョン2035」を提案!

お問い合わせ先 総合企画部 企画課 TEL 011-231-1360

—2024年8月より、政策委員会の構成員である委員長、部会長に加え、女性会会長や青年部会長、学識者から組織される小委員会（P8参照）を設置し、「ビジョン2035」について検討してきました。同ビジョンを策定することになった経緯をお聞かせください。

札幌商工会議所では2015年にさっぽろ成長戦略推進特別委員会の堰八義博委員長のもとで、「さっぽろ成長戦略」を策定しました。これは2025年を目標年次とした札幌版の成長戦略・地方創生戦略として策

政策委員長インタビュー



フルテック(株)
代表取締役会長CEO
古野 重幸氏

所在地：
札幌市中央区南1条東2丁目8-2
TEL:011・222・3572
URL：
<https://www.fulltech1963.com/>

企業の付加価値労働生産性を高め
札幌が引力を発揮するために

札幌商工会議所 政策委員会では、当所の取り組みの今後10年間の指針となる「ビジョン2035」を策定した。そこで、委員長を務める古野重幸氏に、策定に際しての課題や計画の具現化に向けた思いについて伺った。

定したものでした。

この10年間にはいろいろな環境の変化がありました。代表的なものは、デジタル化の一層の進展やコロナ禍後の人手不足の深刻化です。このような大きな変化があった中で、今年、「さっぽろ成長戦略」の目標年次である2025年を迎えました。

そこで、政策委員会が中心となつて、新しいビジョンを作るべきだということになり、策定に取り掛かりました。「中小企業が生きて活動できる街、そういう札幌はどんな街なのか」、また、「われわれがどんな活動をして

が起こる中、とにかく国内外から人が集まるような街にならないと、経済活動が成り立たないのではないかと思います、この3つの「ありたい社会」を掲げました。

—「ビジョン2035」の実現に向けて、これからどのように取り組んでいきますか。

これを実現するためには、札幌商工会議所内の各委員会や部会で、それぞれの担当分野にあたる「必要な取り組み」を実践するための事業を展開していくことが求められます。政策委員会としてもビジョンを策定して終わりではなく、今後もこれに沿って新年度の事業計画が立てられ、その進捗がどうなっているかということを注視していかなくてはならないと思っています。

ビジョン2035
付加価値創出・さっぽろ引力2.0

ひと・まち・しごと・くらしの付加価値を向上
させることで、札幌の魅力を向上させ、
ヒト・モノ・カネを札幌に引き寄せる。



「ビジョン2035」の詳細はこちら→

～ありたい社会～

- 1.多様な人々が共生する真の国際都市「札幌」
- 2.企業のイノベーションが活発に生まれる「札幌」
- 3.安心して快適な、住みたい訪れたい「札幌」

んな取り組みをすることによって、札幌を元気にしますよ」というスタンスでいたいと思っています。「経営者であるわれわれが自分たちの企業を生かすきとした元気のいい企業にするこ

とで、札幌の元気につながるように頑張ります」ということです。常に「自分たちに何ができるか」という視点を持って取り組んでいきたいと思っています。

「同ビジョンには「付加価値創出・さつぼろ引力2・0」というキャッチフレーズがあります。「付加価値を創出することで、中小企業の活力向上につなげたい」という思いがあると伺いました。

中小企業が生き残る道は、企業の付加価値労働生産性を高める以外にはないと思っています。付加価値労働生産性とは、付加価値額(粗利)を労働量(従業員数×労働時間)で割ったものです。今後も人手不足が進むことが予想される中、生成AIやDX(デジタルトランスフォーメーション)によって、職場の生産性向上に徹底的に取り組み、少ない人数・少ない時間で大きな付加価値を生み出すことが必要です。

その大きな付加価値というのは、新たな商品、他社にないものを開発する新技術であり、従来よりも粗利が稼げるような商品サービス作りを行っていくことです。

例えば、当社では自動ドアだけではなく、ステンレス製建具を製造して販売しています。材料のステンレスの

えています。

板は道外から仕入れています。それを札幌市内の工場で加工、組み立てして、製品として道外に販売しています。北海道や本州を一つの国とすると、域際収支に貢献していることになります。北海道の企業も規模に関係なく、北海道で作った付加価値を高めたものを道外や海外に販売すること、付加価値が北海道に還元されることになります。各企業がそういう動きをしていくべきだと思います。

—もう一つのキャッチフレーズ「さっぽろ引力」についてはいかがですか。

「さつぽろ引力」という言葉は「さつぽろ成長戦略」で掲げられたコンセプトで、今回はそれを進化させるという意味合いから「2・0」としました。経済面からも暮らしの面から札幌の魅力を高め、住んでいる人ばかりではなく、国内外の方々や観光客等の来街者、さらには企業、投資等を引き付けていこうという趣旨です。人や企業を引き付けるような街にするために、札幌商工会議所として何ができるかという観点が重要だと考えています。

—「ビジョン2035」では、「多様な人々が共生する真の国際都市『札

「ビジョン 2035 付加価値創出 ・さっぽろ引力2.0」概要

～“ありたい社会”の実現に向けて必要な取り組み～



～現状・課題～

- 働き手、担い手不足の深刻化により、労働供給制約に本格的に直面する恐れがある。
- 札幌冬季オリンピック・パラリンピック招致活動の停止や北海道新幹線札幌開業の2030年からの大幅な遅れにより、都市の活力低下が懸念される一方、Rapidus (ラピダス) (株) の進出や北海道・札幌「GX金融・資産運用特区」の指定など、新たなビジネスチャンスも生まれつつある。

ビジョン2035 付加価値創出・さっぽろ引力2.0

ひと・まち・しごと・くらしの付加価値を向上させることで、札幌の魅力を向上させ、ヒト・モノ・カネを札幌に引き寄せる。

～ありたい社会～

多様な人々が共生する
真の国際都市「札幌」

企業のイノベーションが
活発に生まれる「札幌」

安心で快適な、
住みたい・訪れたい「札幌」

●実現へのスケジュール

これから、札幌商工会議所 第39期 (2025年11月～) 以降の各委員会や部会で、「必要な取り組み」(P9参照) の具現化に向けて取り組んでいく。企業に加えて、広く若い世代に理解や実践を促す機会を設けるほか、札幌市との意見交換などを通じて、ビジョンの実現を目指す。

第39期
2025年11月～2028年10月

第40期
2028年11月～2031年10月

第41期
2031年11月～2034年10月

目標年次:2035年

●「ビジョン2035」の策定に向け検討を重ねた小委員会のメンバー

座長	古野 重幸	政策委員長
委員	池田 光司	総務委員長
	吉本 淳一	中小企業委員長
	武藤 修	人材確保・活用委員長
	渡邊 克仁	都市・交通委員長
	佐々木康行	SDGs推進特別委員長
	里見 英樹	情報部会長
	白濱 光人	観光部会長
	水戸 康智	健康・文化部会長
	笹原 晶博	政策委員会 委員
	犬嶋 ユカリ	女性会会長
	後藤栄二郎	青年部会長
	佐藤 郁夫	北海道武蔵女子大学 教授
	岡本 浩一	北海学園大学 教授
	武者 加苗	札幌大学 教授

※順不同・敬称略 ※役職は2025年3月末現在

カカオ豆ごとの特性を表現する クラフトチョコレートの先駆者

Interview



あきもと ちから
1966年札幌市生まれ。武蔵野美術大学造形学部インテリア学科(当時)卒業後、東京と札幌の建築設計会社を経て、母が経営する事業を手伝うために化粧品販売会社に入社。母の死後、会社経営を続けながら食にまつわる商品開発をしているうちにクラフトチョコレートの世界に出会い、「ビーン・トゥ・バー」スタイルのチョコレート作りの研究を重ね、2015年サタデイズ(株)を設立。今年10周年を迎えた。

休日の過ごし方

夏場はいつも走っていて、北海道マラソンにも出場しました。あとは山を登ったり、冬はスキーに行ったり、体を動かすのが好きなんです。

クラフト文化に刺激を受け チョコレート作りの道へ

大学でインテリアデザインを学び、東京と札幌の建築設計会社で住宅・商業施設やプロダクトデザインなどに携わった秋元社長は、独立に備えて海外に留学もしたが、多忙を極めていた母の事業を手伝うことになった。

「業種は化粧品販売会社で、当初は経営に専念していましたが、やはりものづくりへの思いがありました。母が亡くなった後、北海道の食材を使った商品を開発しようとした小さな会社を立ち上げ、お菓子作りなどを行っていましたが、90年代後半から世界に広まり始めていたサードウェーブコーヒーのようなクラフト文化に刺激を受けるようになったのです」

そこで目を付けたのが「クラフトチョコレート」という分野。従来チョコレートは大規模な工場で大量生産するもので、小規模な事業者が参入する余地はなかった。しかし、小ロットでチョコレートを製造する機械が開発

Key Point

常に挑戦していくものづくり ゼロから1を生み出すことが大切

され、コーヒーやワインのように産地ごとの特性を生かした製品作りをしようという動きが起り始めた。

「ニューヨークに『マストブラザーズチョコレート』というクラフトチョコレート」の先駆的なブランドがあり、そこで勉強して機械を仕入れ、日本に帰って研究を始めたのです。チョコレート作りは非常に難しく、技術書のようなものもないため、最初は手探りで状態でした。ラボをつくって妻と一緒に

に試行錯誤を重ね、商品化するまでに1年ほどかかりましたね」

こうしてカカオ豆から全工程を一貫管理して作る「ビーン・トゥ・バー」チョコレートが完成。2015年2月「SATURDAYS」がオープンした。当時、同時多発的に同様のブランド10社ほどが国内に登場したが、北海道では先駆けだった。

「オープン当初は物珍しさもあり、チョコレートマニアの方が全国から来店しました。酸味や果実味のあるチョコレートに戸惑う方も多く、初めは食べやすい入門編のチョコレートを作って敷居を下げる必要がありましたね」
そもそも一般的なチョコレートとビーン・トゥ・バーチョコレートには、どのような味の違いがあるのだろうか。

「従来のチョコレートは、世界中から集められたカカオ豆を大きな工場でミックスして作るため、産地ごとの豆の個性を問いません。しかし、カカオ豆は本来産地により風味や特性が異なるため、私たちは品種ごとに分けて焙煎し、それぞれの特徴を生かしながら作っているのです」

カカオ豆の産地に足を運び 生産者の思いをつなげたい

秋元社長にチョコレート作りのこだわりを聞くと、生産者に会いに行くことだと言う。

「現地に行くと、どれだけ丁寧に働いて、どのように地域に貢献しているのか、よく分かります。例えば、ウガンダの『ファーム・オブ・アフリカ』では日本人がカカオとバナナの栽培を行っていますが、彼女は『ウガンダには女性の働き口がなく、地域に根差した産業を作ろう』と始めたんですね。私たちはそのような思いに共感し、できるだけ彼女たちの豆を使い続けて、一緒に成長していきたいと思っています」

秋元社長は、カカオ豆の産地に行ったり、チョコレートについて学ぶうちに、産地の人々の生活や環境を思うようになり、誰もが幸せになれるチョコレート作りを目指して「HAPPY CHOCOLATE」という理念を掲げている。

「産地の方々も、ものを作るスタッフも、誰もがハッピーになってほしいですよ。私たちがものづくりの人間にとつて、作ることは第1の幸せです。自分たちでゼロから作る幸せ、お金以上に大切な幸せの価値を誰もが大切に

してほしいと思います」

同社は、世界最大級のビーン・トゥ・バーチョコレート・クラフトチョコレート競技会「インターナショナル・チョコレート・アワード2024アジア・パシフィック大会」でシルバー2個、ブロンズ1個を獲得した。

「剣淵町産のキヌア、佐呂間町産のかぼちゃのパウダーなど、北海道の食材を使ったチョコレートが世界的にも評価され、生産者の方々も非常に喜んでいました」

カカオ豆の特性を生かし、それぞれ異なる製造方法により、新たな味を生み出すSATURDAYSのチョコレート。商品開発は、秋元社長とスタッフが話し合いながら行っている。

「社員に対しては、常に挑戦をしていくものづくり、ゼロから1を生み出すことを大切にしています。課題を超えていく創造力を身に付けてほしいと思います」

Information

住 札幌市中央区南2条東2丁目7-1(本店)
TEL 011-208-2750
社 19名(アルバイト含む)
WEB <https://www.saturdayschocolate.com/>



さっぽろサムライ倶楽部 Vol.86

皆さまのお悩みを解決に導く札幌商工会議所会員の
士業・専門家集団『さっぽろサムライ倶楽部』の登録メンバーをご紹介します！



専用サイト

9月18日(木) 税理士×CA税務会計学科生との懇談会

札幌商工会議所 附属専門学校の学生ホールにて、税理士を目指す税務会計学科の学生25名（1年生20名、2年生5名）と税理士15名（うち補助員2名）で、懇談会を開催しました。事前に税理士に対する質問を募集し、グループごとにローテーションしながらディスカッションしました。学生からは、「具体的な業務内容や、試験勉強の方法、合格後のキャリアパス等、現役税理士の経験談を直接聞けて勉強になった」との声がありました。



— 新登録者のご紹介 —

行政書士伊勢さやか事務所



代表 伊勢 さやか さん
(米国公認会計士・行政書士)

住 札幌市中央区北5条西9丁目5-8
フォーシーズンズ植物園603号室

TEL 080-7703-8205

URL <https://sayakaise-office.com/>

ミャンマーで会計事務所を10年超
経営し、日本でも外国人の在留資
格の取得や起業を支援しています。

エムスリー社会保険労務士事務所



代表 青山 洸佑 さん
(社会保険労務士)

住 札幌市白石区北郷2条12丁目
5番5号 第1尾西ビル2階

TEL 011-594-8699

URL <https://m3m.co.jp/>

金融機関に10年勤務後、事務所を開
設。経営資源のヒトとカネの側面をワ
ンストップでサポートしています。

石川マネジメントオフィス



代表 石川 博樹 さん
(中小企業診断士)

住 札幌市中央区南1条西16丁目
1番地323 春野ビル3階

TEL 090-7022-2433

“信用保証協会出身の中小企業診
断士”が、貴社の資金調達、資金
繰り改善を支援いたします。

MAST社会保険労務士法人



代表社員 中山 裕司 さん
(社会保険労務士・中小企業診断士)

住 札幌市東区北11条東1-1-40
SAKURA-N11

TEL 011-577-4271

URL <https://naka-sr.net/>

北海道唯一の社労士法人の認定支援
機関として補助金・助成金や人事・
労務をトータルサポートします。

— 現在の士業数 —

現在、162名の士業の方々にご登録いただいております。

登録者は弁護士35名、税理士31名、社会保険労務士25名、行政書士34名、中小企業診断士16名、司法書士12名、公認会計士8名、弁理士5名、不動産鑑定士4名、土地家屋調査士2名（重複して登録している方がいるため登録者数とは異なります）。士業の先生をお探しの場合は、ぜひさっぽろサムライ倶楽部をご活用ください。

北海道いのちの電話の応援団 「サポートメンバーズ」 が発足しました！！

「いのちの電話が、今病んでいる子どもたちがしっかり立ち直っていけるような
素晴らしいものになれば良いと思います」

（偏）北海道いのちの電話は自殺予防を目的に1979年設立。24時間365日態勢で、相談者の悩みをボランティアの相談員が聞き、少しでも気持ちが軽くなってもらえればと活動しています。名前も住所も聞くことはありません。それに加えて、近年、小中高生の自殺が急増しているため、子どもたちと生きることにについて考える講話と、札幌で結成された希望を歌う4人組ロックバンド「ナイトdeライト」の演奏による「こころのライブ授業」を2022年から全道の小中高校で実施しています。その反応から、子どもたちにメッセージがしっかり届いているという手応えを感じています。

しかし、共働き家庭が増える社会の変化の中で、相談員の減少と高齢化により、深夜などの時間帯の電話対応が手薄になっています。無料で行ってきたライブ授業も、運営資金が足りずに昨年度は31校約8,000人という打ち切りにせざるを得ませんでした。

こうした窮状を聞いて経済界、医療関係者、教育界、法曹界、労働界、報道関係者などから資金面で支え、いのちの電話の活動を周知していこうと応援団が集まりました。世界自殺予防デーの9月10日に、「北海道いのちの電話サポートメンバーズ」の設立式を行いました。加藤欽也会長（札幌商工会議所 副会頭）は「子どもたちが何か困ったときに電話をして、相談員が電話を取ってくれる。そんな形をしっかり作りたい。本日いらっしゃる皆さんが、『一人一人の小さな思いを大きな形にして、子どもたちに還元する』、そんないのちの電話の底力になってもらえれば良いと思っています」とあいさつし来場者にも協力を求めました。

自殺の傾向を見ると、大人は男性が女性の約2倍で長年推移し、氷河期世代と重なる現役世代の50代、40代が特に目立ちます。子どもの方は、上昇傾向が止まらず、昨年は統計のある1980年以降で最多となる529人を記録しました。近年は中学生や高校生の女子が急増し、それぞれ男子を超えてしまいました。

個人、企業、団体でサポートメンバーズに入会してくださる方は年会費1口2万円です。入会申し込み、問い合わせは北海道いのちの電話事務局（電話 011・251・6464）にご連絡ください。

現在会員のお申し込み手続きを準備しておりますので、お問い合わせを含め、
北海道いのちの電話のホームページをご覧ください



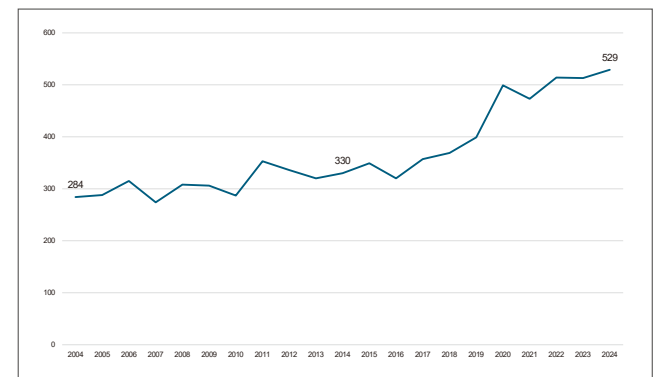
小中高生に届ける「こころのライブ授業」



傾聴に務める相談員



設立式であいさつする加藤欽也会長



小中高校生の自殺者数（全国）は20年間で9割増えました

小規模事業者の事業活性化・事業継続を支援します！

～中小企業相談所 西支所より～

環境変化への対応！新規事業の実現に向けた事業再構築への挑戦

企業名：(株)ランドスキーム
担当者：代表取締役 河村 康太郎
業 種：不動産仲介業、キャンプ場施設運営業

住 所：札幌市西区平和423番地70
TEL：011-668-6325
URL：<https://www.landscheme.com/> (不動産仲介)
<https://komorebiyori.jp/> (キャンプ場)



河村氏（右端）とキャンプ場運営の仲間

(株)ランドスキームは、終活支援ビジネスを強みとするオンアイグルーの提携企業として、「(一社)終活ジャパン協会」「(株)恩愛JAPAN」「ほっとスマイル(株)」と連携し、高齢者の相続、空き家管理、不動産売却など、終活に関する包括的なサービスを提供している。不動産の仲介を主な業務としながらも、終活に特化した専門性の高い支援体制を構築している点が特長である。

しかし、コロナ禍やウクライナ情勢の影響による原材料、燃料価格の高騰により、不動産市況が悪化。収益構造の見直しと新たな収益源の確保が急務となった。そこで、事業再構築補助金の活用を決断。地域の保育園の多くに園庭がないこと、また自社の業務内容により高齢者に接する機会が多いことから、ファミリー層や高齢者を対象とした屋外レクリ



キャンプ場

エーションとしての「キャンプ事業」を新規に立ち上げた。

補助金申請に当たっては、事業計画書の作成に苦慮したが、札幌商工会議所の経営指導員の助言を受けながら、統計データの活用や許可申請、事業効果の算出などを行い、申請が採択された。令和6年7月には新規事業としてキャンプ場「BBQ & CAMP コモレビヨリ」を開業。順調に集客を伸ばし、売り上げ増加にもつながっている。

さらに事業拡大に伴う運転資金の必要性から、無担保・無保証人・低金利で利用可能なマル経融資制度に着目。再び商工会議所に相談し、制度の説明を受けた上で申し込み、推薦により資金調達に成功した。不動産業に次ぐ第2の柱として、着実な事業成長を遂げている。

掲載企業より

札幌商工会議所の支援を受け、「BBQ & CAMP コモレビヨリ」が始動しました。不動産業との両立を図り、地域の皆さまが気軽に集える交流・イベントスペースを目指します。ご予算に合わせて柔軟に対応しますので、お気軽にご相談ください。



@KOMOREBIYORI2022

中小企業・小規模事業者向けの主な支援施策

小規模事業者持続化補助金
 (一般型第18回・創業型第2回公募)
 申請受付締切 11月28日
 申請限度額 50～250万円
 補助金額は条件により異なる



一般型 通常枠



創業型



商工会議所「マル経」融資制度
 (法人・個人事業主問わず利用可能)
 融資金額 10万円～2,000万円
 設備・運転資金として活用可

中小企業の経営支援については、最寄りの支所にお問い合わせください。

お問い合わせ	中央支所	011-241-6381	西支所	011-665-6431
	札幌駅北口支所	011-756-9181	豊平支所	011-823-7166
	白石支所	011-862-7255		



メインラウンジ

北海道大学オープンイノベーションハブ「エンレイソウ」は、レストランなどとして活用されてきた施設を改修し、本学の学生や教職員等と他大学、自治体、企業等の内外のステークホルダーが自由に意見交換し、社会課題や地域課題の解決に向けた新たなアイデアを生み出す「場」として、2023年10月にリスタートしました。

エンレイソウは、①大学と地域・社会をつなぎ、産学資金の連携を強化、②学生と企業・自治体等をつなぎ、交流やスタートアップを支援、③大学の情報発信、対外的なコミュニケーションの効果的な拠点となることを目的としています。

ご利用方法はさまざまで、コワーキングスペースとしてのご利用、イベント実施のためのラウンジ貸し切りや、会議室の貸し切り利用などにも対応しております。

「北大とつながりたい」「新しいアイデアを得たい」「地域とともに成長したい」——そんな思いをお持ちの企業の皆さま、エンレイソウでお待ちしております。

銘板広告を通じた支援のお願い

エンレイソウを持続的・発展的に運営していくため、本学の学生をはじめとした多くの利用者の目に留まる銘板に、企業名、企業ロゴ等を掲出する広告協賛を通じて、ぜひエンレイソウへのご支援をよろしくお願いいたします。掲載料金は1枠あたり年額54万円(税込)で、エンレイソウ内デジタルサイネージでの企業広告放映や、パンフレット等の配架スペースの利用特典が付きまします。



エンレイソウ利用料金

コワーキング利用(1Fメインラウンジ、カフェラウンジ)		
月額利用	1日利用	時間利用
16,500円	2,200円	550円

貸切利用(1時間)

1F	メインラウンジ	カフェラウンジ	
	6,300円	2,100円	
2F	第1会議室	第2会議室	第3会議室
	3,200円	1,300円	1,200円

エンレイソウ MAP



〈エンレイソウの利用や銘板広告に関するお問い合わせ先〉
 北海道大学 社会共創部 社会連携課
s-collab@dpe.hokudai.ac.jp / 011-706-9710

エンレイソウが拓く未来——北大発、大学と社会・地域をつなぐ場

エンレイソウ H P



株式会社ふじ研究所

技術部

濱野 鷹さん

青森県青森市出身。青森県立青森工業高等学校卒業。令和5年入社。趣味はカラオケ、漫画・アニメを見ること。休日は、映画観賞やラーメンの食べ歩きをするほか、旅行に行くことが多い。

【会社概要】

昭和48年創業。建築物の空調衛生設備・給排水衛生設備などの設備工事を担当。「顧客第一主義」で設計・施工からメンテナンスまで対応し、確かな技術力と地域密着型サービスで実績を積み上げている。

【所在地】 札幌市東区北25条東19丁目6番13号

【TEL】 011・742・5828



技術を磨き、空調設備工事を通して 人々に快適な生活環境を提供する

「入社からこれまで経験してきた業務、現在の担当業務について教えてください。」

入社後、技術部に配属されました。最初は設備の図面作成や、下請け事業者への指示・監督、現場作業における材料の発注や工程管理などを経験しました。

現在は、学校のエアコン整備工事の現場において、工事の開始から終了までの管理業務を担当しています。

具体的には、下調べ、必要な材料の発注、作業計画の作成、下請け事業者との日程調整、工事の安全管理、作業指示、写真撮影などを行っています。

「入社のきっかけを教えてください。」
学生の頃から図面を書くのが好きで、施工管理の仕事に就こうと思っていました。その中でも、図面だけではなく、さまざまな人と関わる仕事がしたいと思いました。

建設業は年配の人が多い印象で、なじめるか不安に感じていました。しかし、実際に当社の会社見学をした際に、堅すぎず若い社員も多く、社員同士が話しやすい雰囲気があったため入社を決めました。

とも仕事の面白さの一つです。

また、中小企業で働く魅力は、社員が一人丸となって目標を達成すること、喜びが一層大きくなるだけでなく、その結果が給与等の待遇にも反映されやすい点です。当社は技術の会社ではありますが、異業種からの転職も多く、資格取得のためのバックアップや社内外での講習会実施など、教育システムを確立しています。もちろん本人にとってはキャリアアップにつながり、その結果が待遇にも反映される好循環を生み出しています。

「働き始めてから感じたことや、変化したことを教えてください。」

高校卒業後に就職して、最初は「会社では自分の意見が言えなそう」「建設業は同年代が少なそう」というイメージを持っていましたが、若い世代も多く、話しやすい雰囲気でした。

普段何気なく使用している給排水設備、空調換気設備などを整備する立場になったことで、元々あるのが当たり前ではないことを実感し、使用者側としても気持ちに変化がありました。

「担当業務のやりがいや、達成感を感じるのどのような時ですか。」

自分の考えた配管ルートなどが思った通りに組み立てられて完成した時に、達成感を得られます。

また、完成した時のお客さまの表情などを見ると、とてもやりがいを感じます。今は学校でエアコン工事を終えた際に、生徒からも「ありがとう」と感謝されることがあり、非常にうれしく感じます。

「仕事をする上で意識していること、心掛けていることを教えてください。」

下請け事業者の方と、仕事以外でもできるだけ多く会話するようにしています。これからも仕事をしていく上でずっと続く関係のため、次の現場でも円滑な人間関係で作業ができるように、業務に関することだけでなく、趣味の話題や日常会話などを積極的にしています。この仕事はコミュニケーションが何より大事だと思います。

「今後、新しく取り組んでみたいこと、挑戦したいことはありますか。」
今は上司に教えてもらいながら進めていますが、最後まで一人で現場を担当できるように知識と経験を身に付けたいです。当社は積極的に資格を取得できる環境なので、この業界で必要なスキルを習得し、仕事に生かしていきたいです。

「この仕事を目指している人に向けてメッセージをお願いします。」
大変な仕事ですが、普段私たちが生活する上で欠かせない設備を扱うため、直接的に社会の役に立てることを感じられる仕事だと思います。また、責任感やコミュニケーション能力が必要で苦勞することも多い

ですが、その分やりがいや達成感を感じられます。

■代表取締役 弘田 安氏 インタビュー

「濱野さんの仕事ぶりや今後期待することをお教えてください。」

親世代以上の人たちのやり取りの中、たくさんコミュニケーションを取って上手に仕事を進めています。資格取得にも積極的で、さらに結果も出している点は素晴らしいと感じています。若い濱野さんが奮闘している姿は、後輩を含む同年代の社員にも刺激を与え、良い相乗効果をもたらしています。これからは持ち前のコミュニケーション能力を発揮し、今以上にさまざまな経験を積んで、早く一人前の現場代理人になることを期待しています。

「貴社の取り組みについて教えてください。」

当社はあらゆる建築物の空調設備・衛生設備工事を専門とする会社です。この仕事の魅力の一つは、一人前になれば一生食べていけるスキルが身に付くことです。ものをつくり上げたという達成感が得られるこ



濱野さんと弘田社長

新卒採用に力を入れたい企業の皆さま、登録はお済みですか？

～ 札幌商工会議所運営 ～

インターンシップ札幌

当所では、学生の職業観醸成や就職支援を目的に、**道内学校(高校・大学・専門学校等)との連携強化事業**を実施しています。

道内学校（高校・大学・専門学校等）との連携強化事業

道内の高校生・大学生・専門学校生等を対象に、
登録企業がインターンシップ、出張型企業説明会、出張型職業体験などを実施しています

実施事業の一つである「インターンシップ札幌」は、札幌市内・近郊で働きたいと考える学生と、オープン・カンパニー／キャリア教育やインターンシップ受け入れ企業をつなぐウェブサイトです。登録企業は事業内容、プログラム内容、応募条件などを掲載することができ、学生に自社を知ってもらう機会をつくることができます。

インターンシップ札幌▶



札幌市内・
近郊に特化！

対象は、
高校生・大学生・
大学院生・専門学校生・
短大生

多様な期間・
プログラムで
登録が可能！

改めて確認 /

オープン・カンパニー／キャリア教育とインターンシップの違い

オープン・カンパニー ／キャリア教育

目的：個社・業界の情報提供や教育
期間：日数の指定なし
内容：業界研究・交流会・会社説明会など



インターンシップ

目的：学生自身の能力の見極め、
企業の学生に対する評価材料の取得
期間：5日間以上
内容：就業体験（実務型）など



※本記事では、オープン・カンパニー／キャリア教育とインターンシップを総称して「インターンシップ」といいます。

プログラムの流れ

STEP 1

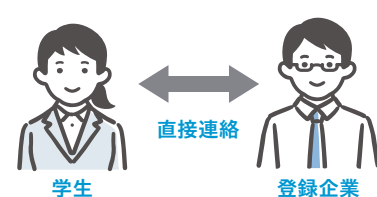
学生から申し込み



学生が希望する企業のエントリー
フォームより申し込み→事務局より
学生の情報を企業へご連絡。
※インターンシップの希望日2週間
前までに申し込みがあります。
※最終の申し込み期限は2026年3月
1日です。

STEP 2

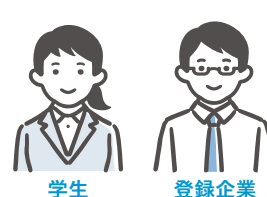
学生と直接打ち合わせ



企業から学生に直接ご連絡いただき、
インターンシップ実施の日時
や当日の集合場所・時間等を打ち
合わせ。

STEP 3

プログラム開始



短期（1日～数日）から長期（1カ
月～3カ月以上）のものまで、企業
が設定した期間でインターンシッ
プを実施！

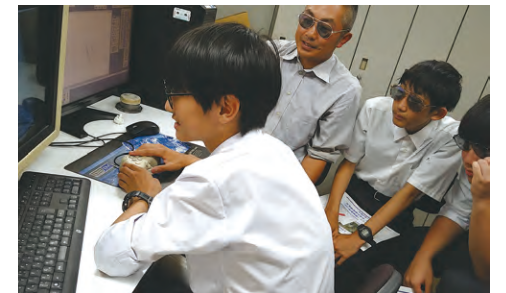
インターンシップ札幌 登録企業の声

北海航測(株)

住 所：札幌市中央区北3条西17-2-36
TEL：011-611-3225 URL：http://www.hokkai-jp.com/

事業内容

測量技術を核とし、航空レーザ計測・航空測量・地上測量などを基
に地理情報システム (GIS) を提案・開発する。農業・森林の土木設
計も手がけ、インフラ維持・災害復旧・環境保全に貢献している。



3Dメガネを用いた地図作成業務の体験

受け入れ内容

対象：専門学校生／大学生 | 期間：1日～2日間 | 内容：航空測量全般の社内作業など

インターンシップ実施内容

航空レーザ計測で取得したデータの処理や図化など、航空測量全般の社内作業を体験してもらいます。
航空レーザ計測の処理では、取得した点群データから地形データを作成します。図化は、撮影した航空写真を
3Dメガネを用いて立体視しながら地図をつくります。実際に屋外で測量機器をのぞいて、距離や傾斜角度を
計測してもらうこともあります。

登録のメリット

☑ 採用対象の拡大

これまで採用対象としていた大学の土木工学部門や専門学校の学生は、道内外のゼネコ
ンとの人材の取り合いになってきており、採用対象を拡大する必要がありました。
支援学校(養護学校)は本事業を通じて紹介され、初めて関わりを持つことができました。
任期制自衛官卒業生はこれまでも採用実績がありますが、札幌商工会議所が窓口になっ
てくれるおかげで採用対象が広がりました。

(株)トヨタレンタリース新札幌

住 所：札幌市豊平区平岸7条13丁目2-47
TEL：011-814-2222 URL：https://www.rent-a-lease.com/

事業内容

観光やビジネスなど、さまざまな目的のお客さまに、トヨタ車を中心に多
様な車種のレンタカーを提供。さらに、旅行プランの提案、秘密のおすす
めスポットの紹介など、経験や接客で最高の思い出づくりをサポートする。



受け入れ内容

対象：専門学校生／大学生 | 期間：1日～3日間 | 内容：業務体験、ワークショップなど

インターンシップ実施内容

働くことへのイメージをより現実的なものにしてもらう目的で、実際の「商品」「仕事」「働く人」に触れる機会
をご用意しています。
多様なトヨタ車に触れ、お客さま対応など日々の業務を体験し、社員と直接話すことで働き方や働く環境を知っ
てもらいます。また、レンタカーでプチドライブをし、発見した北海道の魅力を当社のInstagramに投稿して
もらいます。

登録のメリット

- ☑ 学校との新たな出会いと関係構築
- ☑ 学生との出会いの拡大
- ☑ 学校の「今」を知る
- ☑ 担当者の業務効率化

今まで接点のなかった学校や先生とコミュニケーションを取ることが
できるようになったほか、学生と出会う機会が格段に増えました。
直接話すことでその学校の教育方針や学内のリアルな雰囲気分か
り、情報収集に役立っています。また、学校との連絡や調整の窓
口が一括化され、担当者の工数を削減することができました。

お問い合わせ
産業部 人材確保・活用課
TEL：011-231-1772 MAIL：jinzai@sapporo-cci.or.jp

登録はこちらから▶

まずは札幌商工会議所×道内学校
連携強化事業にご登録ください！





著者Profile

公認会計士・税理士 寺田 昌人

KPMGセンチュリー監査法人、㈱KPMG FASにて幅広い経験を積み重ね、平成24年9月に事務所を開設。経営アドバイス、M&A・組織再編、事業再生および事業承継等のコンサルティング業務を中心に相談に応じている。札幌商工会議所中小企業相談所専門相談員。

税理士法人知野・寺田会計事務所 札幌市中央区北1条西2丁目北海道経済センター ☎011-251-5631

テーマ

皆さまの会社では「資金繰り表」を作成していますか？

Q 経営において、資金繰りが重要だといわれるのはなぜですか？

A どれだけ利益が出ていても、手元の現金がなければ会社は倒産します。資金繰りの管理を怠ると、最悪の場合、手形が不渡りになり倒産に追い込まれます。逆にいえば、赤字であっても資金繰りがうまくいっていれば、事業を継続し、再建のチャンスをつかむことができます。それが、資金繰りが企業の存続に直接関わる最も重要な経営課題の一つといわれる理由です。

Q 資金繰りを正確に把握するには、どうすればよいのでしょうか？

A 「資金繰り表」を作成することが不可欠です。これは、一定期間の現預金の増減を予測し、将来の資金不足を事前に把握するための表です。通常は1カ月単位で作成しますが、資金繰りに窮する状況では、週単位あるいは日繰り単位で作成することもあります。

「資金繰り表」は、主に以下の項目で構成されます。

1. 収入（入金）の部…売掛金の回収、借入金、増資、固定資産の売却など、現金が増える項目を記載します。
2. 支出（出金）の部…買掛金の支払い、人件費、家賃、水道光熱費、借入金の返済、税金の支払いなど、

現金が減る項目を記載します。

3. 差引残高…収入合計から支出合計を差し引いた、その期間の現金の増減額です。
4. 期首残高・期末残高…前月末の現金残高（期首残高）に差引残高を足して、当月末の現金残高（期末残高）を算出します。

この表で、作成期間単位で、いつ、どのくらいの資金が不足するかが一目で分かり、事前に資金調達の計画を立てることが出来ます。

Q 資金繰りを良くするための工夫はあるのでしょうか？

A 「入金を早める」と「出金を遅らせる」という二つの基本的なアプローチがあります。

1. 入金サイクルの改善
 - ・売掛金の早期回収…請求書の送付を迅速に行い、支払期限を短く設定する交渉を試みます。また、入金が遅れている取引先には、早めに催促を行います。
 - ・手形の受け取りを避ける…手形は現金化に時間がかかるため、可能な限り現金振り込みで切り替えるよう交渉します。
 - ・現金売り上げの増加…キャッシュレス決済の導入や、現金での前払いを促す割引制度などを検討します。
 - ・売掛債権の流動化…ファクタリングサービスを利用して、売掛金を期的なキャッシュにします。
2. 出金サイクルの改善
 - ・買掛金の支払いサイトを長くする…仕入れ先との交渉で、支払い期日を伸ばしてもらうことで、手元に現金を長く留めることができます。
 - ・支払いの見直し…経費の中で削減できるものはないか見直します。 unnecessary 備品の購入を抑えたり、固定費を削減したりします。
 - ・在庫の圧縮…過剰な在庫は現金が固定された状態です。売れない在庫は早めに処分し、必要な分だけ仕入れることで、資金の滞留を防ぎます。
3. 資金調達の多様化
 - 前述のような内部努力だけでは資金が不足する場合、外部からの資金調達を検討します。
 - 具体的には、銀行借り入れだけでなく、ファクタリングやクラウドファンディングといった新しい手段の活用、補助金・助成金の利用、私募債の発行や新株発行による資本調達などが挙げられます。

日前に現金化する方法です。手数料はかかりますが、迅速に資金を得ることが出来ます。

2. 出金サイクルの改善

- ・買掛金の支払いサイトを長くする…仕入れ先との交渉で、支払い期日を伸ばしてもらうことで、手元に現金を長く留めることができます。
- ・支払いの見直し…経費の中で削減できるものはないか見直します。 unnecessary 備品の購入を抑えたり、固定費を削減したりします。
- ・在庫の圧縮…過剰な在庫は現金が固定された状態です。売れない在庫は早めに処分し、必要な分だけ仕入れることで、資金の滞留を防ぎます。

3. 資金調達の多様化

前述のような内部努力だけでは資金が不足する場合、外部からの資金調達を検討します。

具体的には、銀行借り入れだけでなく、ファクタリングやクラウドファンディングといった新しい手段の活用、補助金・助成金の利用、私募債の発行や新株発行による資本調達などが挙げられます。

資金繰りは、企業の健康状態を示すバロメーターです。日々の売り上げや利益だけでなく、常に現金の動きに目を配り、健全な資金繰りを維持することが、会社の未来を築くための第一歩となります。



著者Profile

弁護士 柴崎 泰斗

平成20年に橋本・大川合同法律事務所に入所。以来、道内の上場企業や中小企業等、数多くの企業の労働問題や債権回収、M&A、企業再生事件など、企業を取り巻くさまざまな法律問題の解決に携わっている。

札幌商工会議所中小企業相談所専門相談員。

弁護士法人橋本・大川合同法律事務所 札幌市中央区北4条西20丁目1-28 ☎011-631-2300

テーマ

従業員による学歴・経歴詐称

Q 最近、某市の市長が学歴を詐称していたのではないかと、というニュースが見られる中、当社で採用した従業員が、学歴や経歴を詐称していることが発覚しました。この従業員を解雇することは可能でしょうか？

A 学歴・経歴詐称が発覚したからといって、すぐに解雇できるわけではありません。解雇が有効となるためには、詐称が重大なものであるかどうかを検討する必要があります。

例えば、「高卒」を「大卒」と詐称していた場合、その学歴が担当する職務に必須の要件であったかどうか、が重要になります。営業職で学歴が問われないのであれば、詐称の重大性は低いと判断される可能性が高いでしょう。

この判断は非常にデリケートであり、詐称の悪質性や、会社と与えた影響の程度を総合的に考慮する必要があります。

Q それでは、採用の判断に影響する「重大な詐称」とは、具体的にどのようなケースなのでしょう？

A 例えば、次のようなケースが考えられるでしょう。ただし、いずれにせよ、微妙な判断が求められるので、慎重に検討する必要があります。

- ①業務遂行能力に直結する資格や経

歴の詐称…例えば、特定の専門資格（例…各種国家資格等）が必須の職務で、その資格を詐称していた場合。

- ②職務経験の詐称…特定の職務経験（例…マネジメント経験・プログラミングに関する経験等）が採用の決定的な要因であったにもかかわらず、その経歴を詐称していた場合。
- ③犯罪歴の詐称…業務内容によっては、犯罪歴の詐称は会社の信用を大きく損なう可能性があるため、犯罪歴が告知されていればその労働者を雇用しなかったであろうと認められる場合には、解雇が有効とされた事例もあります（ただし、その犯罪歴が古いものである場合などには解雇が無効とされた事例もありますので、注意が必要です）。

これらの判断は、採用時の募集要項や面接でのやりとりを基に慎重に行う必要があります。例えば、採用時に「学歴不問」としていた場合、学歴詐称の重大性は低いと判断されがちです。

Q 詐称が発覚した場合、どのような対応を取るべきですか？

A まず、懲戒処分を検討が選択肢となります。

就業規則に、虚偽の申告をした場合の懲戒事由が明記されていれば、懲戒解雇を含めた懲戒処分を検討できます。

ただし、懲戒処分を行う場合も、

弁明の機会を与えるなど適正な手続きを踏むことが重要です。ご注意ください。

Q 学歴・経歴詐称を未然に防ぐための対策はありますか？

A 学歴・経歴詐称を防ぐためには、採用段階からの注意が必要です。例えば、次のような対策を講じること、詐称を未然に防ぐことが出来るでしょう。

- ①応募書類に「虚偽の記載が判明した場合は、採用内定を取り消す、または懲戒解雇とする旨」を明記する。
- ②入社時に、卒業証明書や職務経歴書などの原本を提出させる。
- ③採用面接時に、経歴について深く掘り下げる質問をする。
- ④場合によってはリファレンスチェック（前職への経歴照会）を行うこともありますが、個人情報保護の観点から、事前に本人の同意を得る必要があります。

従業員の学歴・経歴詐称は、会社の秩序を乱す行為であり、その対応は経営者にとって悩ましい問題です。しかし、感情的に対応するのではなく、就業規則にのっとり、詐称の重大性を客観的に判断し、適切な手続きを踏むことが何よりも重要です。もし、対応でお悩みの際は、お一人で抱え込まず、専門家に相談ください。

札幌商工会議所

各種ドック 受診のご案内

札幌商工会議所では医療機関と提携して、
各医療検査を**特別料金**で受診していただけるサービスを実施しております。
経営者はもちろん、従業員とご家族の健康維持にお役立てください！

ご利用の流れ

- 01** 検査を希望する医療機関へ、**お電話(専用フォーム)にて申し込み**
※在宅血液ドック、在宅尿検査ドックは、医療機関へのお申し込みは不要です。
- 02** 札幌商工会議所へ、**お申込書または、専用フォームにて申し込み**
- 03** 札幌商工会議所から請求書の送付、**受診料のお支払い**
- 04** **受診日当日、各医療機関で受診**（当日のお支払いはありません）

まごころ共済 加入者はさらにお得！

加入者特典として、全ドック会員料金からさらに1割引き！

※予算の上限に達し次第、割引サービスを終了いたします。ご了承願います。

「まごころ共済制度」とは、お一人さま月々500円の会費で、結婚・出産・入学・入院などに際して「慶弔給付金」(※1)を支給する「給付事業」と、ビジネスやレジャー、スポーツなどのさまざまなライフシーンを応援する「各種助成・割引サービス事業」(※2)など企業の福利厚生の実現を支援する共済制度です。ご加入対象は当所会員事業所の代表者、役員、従業員です。



まごころ共済HP

(※1) 結婚祝金:20,000円、出産祝金:20,000円など (※2) 一部の美術展やイベントチケットが会員料金よりさらにお安くなります！！

【まごころ共済に関するお問い合わせ：会員組織部 共済事業室 TEL：011-231-1362】

お申し込み・お問い合わせ
会員組織部 会員サービス課
TEL：011-231-1318 FAX：011-231-5591

詳細・お申し込みはこちら▶



脳ドック

- ・社会医療法人医仁会 中村記念病院
- ・国家公務員共済組合連合会 斗南病院
- ・医療法人 札幌麻生脳神経外科病院
- ・医療法人新産健会 LSI札幌クリニック
- ・社会医療法人禎心会 札幌禎心会病院
- ・医療法人徳洲会 札幌東徳洲会病院 健診センター
- ・社会医療法人禎心会 禎心会さっぽろ北口クリニック
- ・社会医療法人柏葉会 かしわば記念クリニック
- ・医療法人社団 脳神経外科ふくおかクリニック
- ・医療法人美脳 札幌美しが丘脳神経外科病院
- ・医療法人社団 手稲脳神経外科クリニック
- ・医療法人社団 川沿脳神経外科クリニック
- ・医療法人社団研仁会 北海道脳神経外科記念病院
- ・社会医療法人孝仁会 札幌孝仁会記念病院
- ・医療法人新産健会
ことに・メディカル・サポート・クリニック
- ・医療法人社団静和会 静和記念病院

PETがんドック

- ・医療法人新産健会 LSI札幌クリニック
- ・医療法人徳洲会 札幌東徳洲会病院 健診センター
- ・社会医療法人孝仁会 札幌孝仁会記念病院

脾臓がんドック

- ・医療法人徳洲会 札幌東徳洲会病院 健診センター
- ・医療法人社団静和会 静和記念病院
- ・社会医療法人孝仁会 札幌孝仁会記念病院

乳がん・子宮がんドック

- ・船員保険 北海道健康管理センター
- ・社会医療法人禎心会 禎心会さっぽろ北口クリニック
- ・医療法人社団静和会 静和記念病院
- ・医療法人新産健会
ことに・メディカル・サポート・クリニック

消化器ドック

- ・医療法人社団静和会 静和記念病院

健康診断

- ・船員保険 北海道健康管理センター
- ・医療法人新産健会
ことに・メディカル・サポート・クリニック

人間ドック

- ・船員保険 北海道健康管理センター
- ・医療法人社団静和会 静和記念病院
- ・医療法人新産健会
ことに・メディカル・サポート・クリニック
- ・医療法人新産健会 スマイル健康クリニック

在宅血液ドック

- ・株式会社ウィズネット（販売代理店）

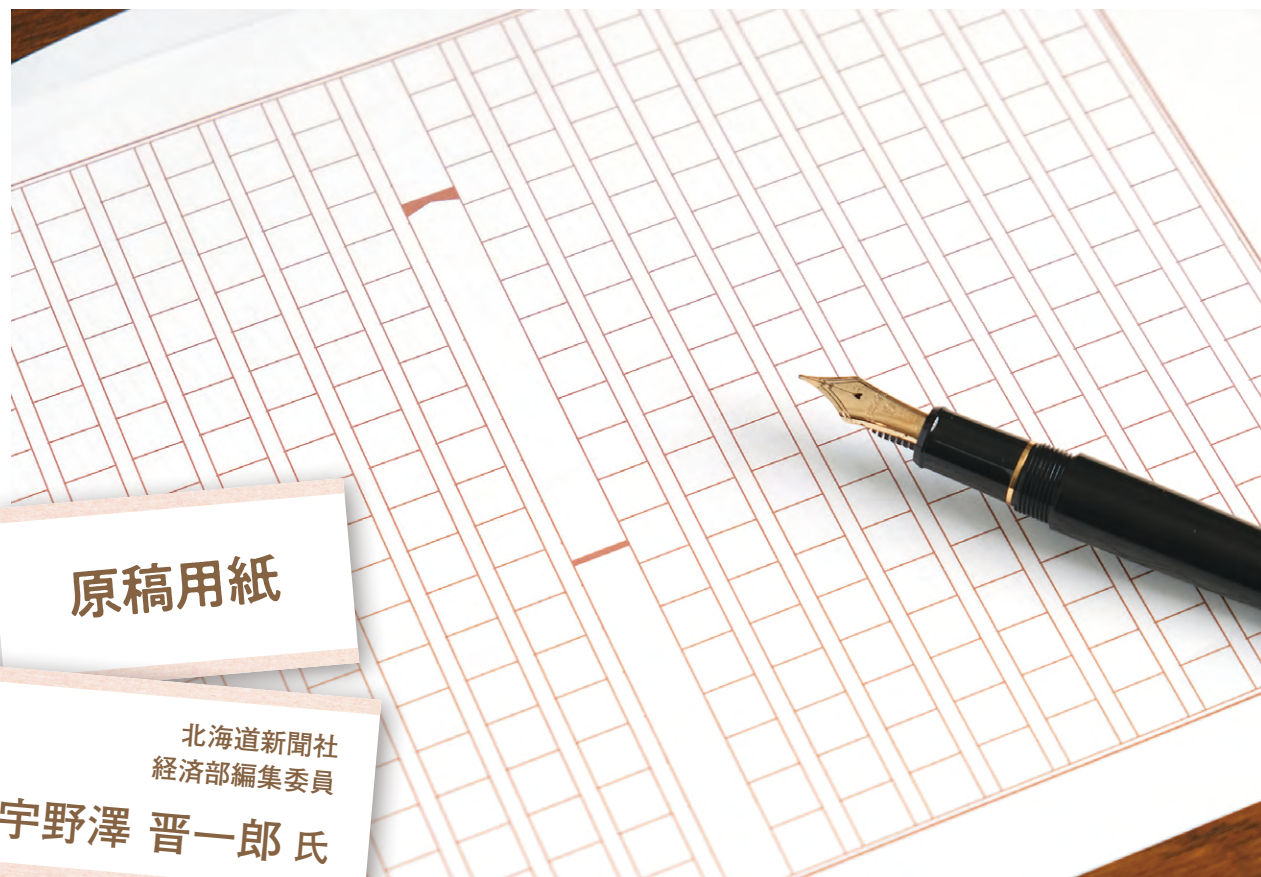
在宅尿検査ドック

- ・株式会社コレクティブパートナーズ（販売代理店）



※2025年10月現在

記者室の窓から



原稿用紙

北海道新聞社
経済部編集委員
宇野澤 晋一郎 氏

49歳の私は、新聞社に原稿用紙があった時代を知る最後の世代かも知れない。記者になった1990年代末は、記事執筆用にパソコンが導入されてから、数年が経っていた。それでもシニア記者には社内に残る原稿用紙に記事を書き、推敲してから打ち直す昔気質の職人がいた。私の師匠の一人、面倒見のいい白髪のヘビースモーカーもそんな人だった。

「最初の3行で決まるんやで」。1行は20字、最初の60字で読者を引き込むニュースとは何か、それを支えるファクトは何か。ハマれば「ええで！」と褒められ、イマイチなら「がんばろな」と励まされた。シンプルだが奥が深い世界は楽しかった。

新聞がまだ世帯で複数購読されていた時代の話だ。

業界はその後、急速に複雑化した。紙面でニュースを知る人は急減。記事にはシンプルさより深みが求められ、ネットでは先を読み進めたくなる工夫が必要になった。ビジュアル化、動画、音声配信……。マルチタスクが求められる中で、原稿用紙はいつしか新聞社から消えていた。

ただひとつ、変わらないのは「白紙の恐怖」だ。最初の3行に何を記すか。あれから四半世紀を超え、原稿用紙がWordに姿を替えても、価値を刻む最初の瞬間はいつも震える。

煙の向こう側でいつもガハハと笑っていた師匠は、今日の原稿をどう読んでくれているだろう。「ええで！」もううれしいが、「がんばろな」でもまたうれしい。原稿用紙のつながりが、私の今を支えている。

大 広告掲載 募集

広報誌「さっぽろ経済」

貴社の商品やサービス・イベント告知など「伝えたい」を大募集！

広報誌「さっぽろ経済」とは？

札幌商工会議所が発行している、会員企業向け広報誌です。バックナンバーはこちらの二次元コードからご覧いただけます。



規格	A4判 32頁	発行部数	約19,000部
発行回数	毎月1回10日発行		
発送先	当所会員企業、メディア関係、官公庁などの公的機関、経済団体、道内全ての大学・専門学校・高校 ※紀伊國屋書店札幌本店、MARUZEN&ジュンク堂書店札幌店でも、お取り扱いいただいております。		

※当所で広告版下を制作する場合は、制作料として1頁22,000円、1/2頁11,000円、1/4頁以下5,500円を別途申し受けます（税込）。※年間契約（12回申し込み）は表示金額より10%割引いたします。

広告スペース	サイズ (mm) たて×よこ	掲載料金 (税込・円)	
		会員価格	非会員価格
表紙カラー (表4)	1頁 (273×183.5)	220,000	440,000
表紙裏カラー	1頁 (273×183.5)	176,000	352,000
中頁カラー	1頁 (273×183.5)	154,000	308,000
	1/2頁 (133×183.5)	77,000	154,000
	1/4頁 (133×88.5)	38,500	77,000
中頁1色	1頁 (273×183.5)	88,000	176,000
	1/2頁 (133×183.5)	44,000	88,000
	1/4頁 (133×88.5)	22,000	44,000

WEBサイト・LINEで広がる！

広報誌「さっぽろ経済」は札幌商工会議所のWEBサイトに電子媒体として掲載され、発刊後はLINEでも発信しています。



❶ 広告掲載のご注意

- ・広告掲載のお申し込みは、掲載月の前月5日までをお願いします。
- ・広告料は掲載号送付とともにご請求いたします。
- ・掲載内容について、事前審査を行います。
- ・結果により修正をお願いする場合やご利用いただけない場合もございます。ご了承ください。

お申し込み
お問い合わせ先

こちらの連絡先まで
直接お問い合わせください。

札幌商工会議所 総務部 広報課
TEL: 011-231-1325
FAX: 011-231-1078
Mail: koho@sapporo-cci.or.jp

新入会員のご紹介

ご入会、誠にありがとうございます。

新規にご入会いただいた企業の皆さまをご紹介します。

営業内容／事業所名(五十音順・敬称略)	PR／所在地／HP	電話番号
電気設備の保守・修理・改修 (株)アイエスサービス	電気設備の保守・修理・改修を行っている企業です。 〒001-0931 札幌市北区新川西1条3丁目12-11	011-594-8339
採用・バックオフィス業務 iTeam(株)	採用・バックオフィス業務はお任せください。 〒006-0813 札幌市手稲区前田3条8丁目3番11号	
IT・WEBシステム開発 (株)アントロワ	ITを活用した売り上げアップ・業務効率化を相談から受け付けています。 〒060-0062 札幌市中央区南2条西5丁目31-1 (RMBld. 701) https://untrois.co.jp/	
接骨院業 えなわせ接骨院	国家資格者による手技・鍼・電療で体のお悩みを根本から改善します！ 〒006-0804 札幌市手稲区新発寒4条5丁目17-15 https://www.enawase.jp/	011-676-6915
司法書士 加勢司法書士事務所	企業法務・総務での経験を生かし、実践的にアドバイスいたします！ 〒060-0061 札幌市中央区南1条西19丁目1番地252-201号 https://kaseoffice.com/	011-600-0111
不動産賃貸業 (株)きいち	よろしく願いいたします。 〒064-0922 札幌市中央区南22条西9丁目2番25号-201	090-7519-1234
情報通信業 クリエイピア(株)	アプリ・ゲーム開発、プログラミング教室など、なんでもご相談ください！ 〒060-0062 札幌市中央区南2条西5丁目31-1 (RMBld. 701) https://creapia.co.jp/	050-5897-9352
デザイン業、ホームページ制作、 自社ECサイト(ネットショップ)制作 (株)GLEM	作って終わりではない、運用・集客まで伴走するEC・WEBサイト制作会社です。 〒060-0062 札幌市中央区南2条西5丁目31-1 (RMBld. 701) https://glem.co.jp/	080-8134-5433
経営コンサルティング 櫻井中小企業診断士事務所	経営診断、改善指導、実行支援をお手伝いしています。 〒373-0807 群馬県太田市下小林町12-9 https://sakurai-consulting.com/	
鍼灸院 さっぽろ心灯はり・きゅう院	心と体の調和を整える鍼灸ダイエットサロンです。 〒064-0912 札幌市中央区南12条西17丁目1-6 (S12W17テラスハウス102) https://sapporosinkyu.com/	080-4121-1738
不動産・駐車場の管理・運営・コンサルティング (株)CSBパートナーズ	空いている駐車場を一括借り上げし、固定の賃料保証をします！ 〒060-0062 札幌市中央区南2条西2丁目12-4 (KPビル4階) https://csb-p.com/	011-596-7075
建設業 鈴木工業	外構工事のことなら鈴木工業へお任せください。 〒007-0851 札幌市東区北51条東2丁目2-10-103	080-5580-3479
業務コンサルティング・研修講師・社外メンター (株)SOAR	業務改善・人材育成・人材サポートなど、会社のお困りごとを支援いたします！ 〒005-0850 札幌市南区石山東2丁目	080-3296-2970

 新入会員の皆さま！

登録

はお済みですか？

札幌商工会議所メールマガジン好評配信中

ご登録はこちらから



お知り合いの方をご紹介します！
札幌商工会議所では
会員増強に取り組んでいます！！



営業内容／事業所名(五十音順・敬称略)	PR／所在地／HP	電話番号
食品製造業向け設備設計施工および コンサルティング (株)North Ocean Way	北海道の雄大な大地と海原で育まれた農畜水産物加工業の発展に貢献します。 〒064-0808 札幌市中央区南8条西10丁目1277番地37(山新南8条ビル2階)	011-211-0477
アイスクリーム類製造業 (同)ノットメント	あらゆるフレーバーのアイスクリームを小ロットから製造可。 業務用やOEMのご依頼をお待ちしております。 〒001-0907 札幌市北区新琴似7条9丁目5-15(七番街ビル1階) https://knotment.com/	090-9435-4687
菓子卸売業 (同)PIA Gotico	北海道産の食材でイタリア菓子をアレンジしています。手土産やご褒美に ぴったりです。 〒060-0063 札幌市中央区南3条西4丁目(ソブリンビルB1階) https://piagotico.studio.site/	011-205-4725
レンタカー事業 日日高DayDaygo(株)	旅行者向けのレンタカーサービスを行っております。 〒063-0037 札幌市西区西野7条10丁目23番19号-102	080-3294-1093
システム開発、DX支援 (株)ブイアップ	DX化を支援する、システム開発の会社です。 〒060-0062 札幌市中央区南2条西3丁目12-5 (K2 SQUARE 7階) https://www.buoyup.co.jp/	
販売代理業 (同)フォレスト	新商品の販売などお気軽にご相談ください。北海道を中心に全国で商品販売の お手伝いをいたします。 〒060-0062 札幌市中央区南2条西5丁目31-1 (RMBld. 701) https://ms-forest.jp/	080-6926-0139
パンの製造・販売 僕のパン屋 純情セレナーデ	自慢の食パンをぜひ一度ご賞味ください。 〒003-0003 札幌市白石区東札幌3条2丁目1-57(東札幌ハイツ1階) https://junjyo-serenade.com/	011-598-9058
建設コンサルタント業 (株)北海工営社	社歴78年の技術を基に、新規事業への参入も目指します。 〒064-0809 札幌市中央区南9条西16丁目1番27-201 https://www.hokkai-koei.co.jp/	011-561-1407
脳の健康支援 (株)Mind Wellness	ニューロサイエンス知識を活用して脳の健康を増進します。 〒063-0826 札幌市西区発寒6条13丁目1-19 https://mind-well.tech/	050-5468-0693
健康サービス・SNSマーケティング業 (株)まんまるクリエイト	健康経営指導、インスタグラムでの広告・集客ならお任せください！ 〒060-0062 札幌市中央区南2条西3丁目13-4 (カタオカビル3階)	090-5836-4651
自社オリジナルブランド 「st.maple(セントメープル)」の卸および小売り MIRAI connects(株)	第14回調味料選手権甘味部門において、最優秀賞を受賞したメープルシロップです!! 〒003-0024 札幌市白石区本郷通5丁目南4-35-1階 https://st-maple.com/	011-600-2880
賃貸不動産管理会社委託業務 (株)LIG	不動産管理会社のあらゆる業務の委託を行っております。 〒065-0026 札幌市東区北26条東18丁目1番13号	011-600-6760
海外輸出・海外物販・商品開発 ループ・クリエイティブ(同)	企画から輸出までワンストップ対応！お任せください。 〒063-0062 札幌市西区西町南7丁目4-17 https://loopcreative.jp/	011-600-6321

セミナー

基礎から学ぶ会社の決算と申告

決算にはいくつかの作業があり、作成する書類も多いものです。この講座では決算作業の流れの大枠を理解し、決算作業に当たって特に留意すべき事項を押さえることをねらいとしています。

日 時：2026年1月15日(木) 13：30～16：30
内 容：●法人税の仕組み
●決算において作成する書類の種類 ほか
講 師：税理士・公認会計士 熊谷 亘泰 氏
受 講 料：会員7,000円(1名)
会 場：北海道経済センター 8階 第3会議室

社内外への企画力・提案力向上セミナー

企画力と提案力を構成する能力や要素を丁寧に解説し、明日から使える「説得力」のある企画、提案ができるテクニックを、実際に地場大手企業で実践していた講師が伝授します！ビジネスパーソンのスキル向上を後押しします。

日 時：2026年1月16日(金) 9：30～16：30
内 容：●企画力とは？
●提案力とは？ ほか
講 師：リーストコンサルティング事務所
中小企業診断士 山本 誠也 氏
受 講 料：会員14,000円(1名)
会 場：北海道経済センター 8階 Bホール

プレゼンテーションの基本セミナー ～話し方からスライドづくりまで～

「プレゼンの機会が多いけれど、どう説明したらいいかわからない...」そんなお悩み、ありませんか？本講座で、話して説明するスキルの向上から説明スライドの作り方まで、プレゼンの基本をトータルに身に付けましょう！

日 時：2026年1月23日(金) 9：30～16：30
内 容：●話す力を高める！傾聴トレーニング
●プレゼンテーション成功の秘訣 ほか
講 師：(株)藤本高等教育研究所 代表取締役
藤本 研一 氏
受 講 料：会員14,000円(1名)
会 場：北海道経済センター 8階 第3会議室

情報セキュリティとコンプライアンス研修

DXの取り組み等で情報活用は重視されている一方で、情報セキュリティについては何から始めればよいか分からないという声もよく聞かれます。本講座では、情報セキュリティの基本的な対策を中心に学んでいきます。

日 時：2026年1月29日(木) 13：30～16：30
内 容：●情報セキュリティ動向
●コンプライアンスと情報セキュリティ ほか
講 師：ベストパス経営情報 代表
中小企業診断士/ITコーディネータ/ITストラテジスト
村形 鉄雄 氏
受 講 料：会員7,000円(1名)
会 場：北海道経済センター 8階 第3会議室

各セミナーの詳細・お申し込みはこちら！▶



ビジネスキャリアセンター TEL 011-231-1761

講座

創業支援塾(11月コース)全6回

「札幌市特定創業支援等事業」の認定講座です。

札幌市で創業を目指す方々を対象に、事業計画や資金計画の立て方、マーケティングの基本、会計・税金の知識など、重点ポイントに焦点を当てた全6回の講座です。講座の中で、自分自身の「創業計画書」の作成ができます。初めて創業する方で、おおむね1年以内に創業を予定されている方に適した内容です。

日 時：11月18日(火)、21日(金)、25日(火)、
28日(金)、12月8日(月)、12日(金)
18：30～21：00

内 容：

第1講 11/18(火)	創業の心構えと手順を考える 「基本計画・事業の骨格を固める」
第2講 11/21(金)	創業形態(個人・法人)を考える 「創業形態や会計と税金の知識」
第3講 11/25(火)	販売戦略を考える 「創業におけるマーケティングの基本」
第4講 11/28(金)	創業プランを考える 「創業計画の作成方法」
第5講 12/8(月)	資金調達を考える・ビジネスプラン作成 作成した創業計画書の発表・総括、講評 「創業計画書の作成・アドバイス」
第6講 12/12(金)	など

受 講 料：15,000円(全6回分)
会 場：北海道経済センター 3階
特別会議室A ほか
申込締切：11月11日(火)
※定員になり次第受け付け終了



中小企業相談所 創業支援課 TEL 011-231-1768

日商簿記3級直前答案練習会

<第171回(11月16日(日))受験向け>

本試験レベルの予想問題を使用して、答案練習後に解答・解説をします。

日 時：11月6日(木)、10日(月) 18：30～21：30
受 講 料：会員8,000円(1名)

ビジネスキャリアセンター TEL 011-231-1761

札商「メールマガジン」記事投稿・購読募集

本メールマガジンは、会員企業、公的機関からの情報や当所の各種事業についてタイムリーにお知らせするサービスです。毎週月曜日(会員企業・公的機関からのお知らせ)と木曜日(当所事業のお知らせ)に定期配信しています。会員企業・公的機関は無料で記事を投稿することができますので、セミナー、イベントの集客や各種お知らせなどに幅広く活用ください。

●記事投稿は当所HPからどうぞ↓
<https://www.sapporo-cci.or.jp/web/mailmagazine/article.php/>



※新規購読は二次元バーコード読み取り後に表示されるメールアドレスに空メールをご送信ください。

札幌商工会議所 中小企業診断士登録養成課程 第9期生募集説明会のご案内

第9期生(2026年3月開講)を募集するにあたり、札幌、東京ほか対面、オンライン(Zoom)で説明会を開催します。
説明会日程等詳細はホームページにてご確認ください。



第9期：2026年3月～9月※予定

お問い合わせ 中小企業診断士登録養成課程
TEL：011-261-6515

チケット

Kitaraのクリスマス

日 時：12月20日(土) 開場14：15 開演15：00
会 場：札幌コンサートホールKitara 大ホール
(札幌市中央区中島公園1-15)
出 演：指揮／横山 奏
ヴァイオリン／村田 夏帆*
管弦楽／札幌交響楽団
料 金：全席指定(税込)
一般：SS席／**6,100円**(通常6,500円)
S席／**5,100円**(通常5,500円)
A席／**4,100円**(通常4,500円)
B席／**3,600円**(通常4,000円)
C席／**2,600円**(通常3,000円)
U25：(A・B・C席)1,500円(割引なし)
ペアSS席／12,000円(割引なし)
ペアS席／10,000円(割引なし)
プログラム：ガーシュウィン：パリのアメリカ人
ラヴェル：ツィガーヌ* ほか



横山 奏
©平舘平



村田 夏帆

※内容が変更となる可能性がございます。最新情報はKitara HPにてご確認ください。
※(割引なし)と記載されているチケットは、Kitaraチケットセンター(TEL 011-520-1234)にて直接お買い求めください。

札幌商工会議所会員限定 特別優待のご案内 ローソン・ユナイテッドシネマ札幌

ローソン・ユナイテッドシネマ札幌にて公開の作品が通常料金よりもお得にご利用いただける映画鑑賞券を、札幌商工会議所 会員サービス課窓口にてお取り扱いしております。

有効期限：2026年3月31日(火)

対象劇場：ローソン・ユナイテッドシネマ札幌
(札幌市中央区北1条東4丁目
サッポロファクトリー1条館2階)

会員価格：一般 1,300円(通常当日2,000円)
小人(高校生以下) 850円(通常当日1,000円)
※IMAXデジタルシアターならびに3D、4DX
作品をご覧になる際は追加料金が必要です。

利用方法：鑑賞券を当所にてご購入後、映画館窓口にご提示いただき、好きな映画チケットに交換してください。

そ の 他：映画半券のご提示で割引サービスが受けられます！！ローソン・ユナイテッドシネマ札幌で映画を見る前、見た後はサッポロファクトリー館内をご利用ください。「チケット」または「半券」のご提示で、お買い物・お食事の割引や、うれしいプレゼントなど、サービスをご用意しているショップ&レストランがいろいろ♪
<https://sapporofactory.jp/feature/detail/movie/>
にてご確認ください。

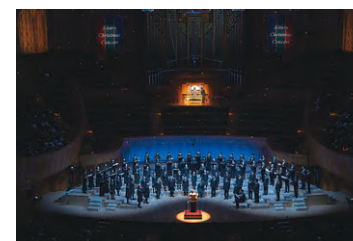
【お申し込み】
会員組織部 会員サービス課
TEL：011-231-1318
FAX：011-231-5591



申し込み
二次元
バーコード

〈JAL presents〉 クリスマスオルガンコンサート

日 時：12月21日(日) 開場14：15 開演15：00
(16：30終演予定)
会 場：札幌コンサートホールKitara 大ホール
(札幌市中央区中島公園1-15)
出 演：オルガン／赤枝 サンデソン 留果
(第26代札幌コンサートホール専属オルガニスト)
指揮／大木 秀一
合唱／市立札幌旭丘高等学校合唱部、
札幌山の手高等学校合唱部
ヴァイオリン／増子 明里
(第27回リスト音楽院セミナー 審査員特別賞受賞)
料 金：全席指定(税込)
一般：**1,600円**(通常2,000円)
U18：500円(割引なし)
プログラム：J.S.バッハ：コラール「主よ、人の望みの喜びよ」
BWV147 ほか



昨年の公演より
©Hiroharu Takeda

会員組織部 会員サービス課 TEL 011-231-1318

次のステージへ 受賞者のその後

優れた経営手法、独自の技術、商品開発などにより
前途有望な経営者を、札幌商工会議所が3年ごとに
表彰している「北の起業家表彰」。令和6年度受賞
企業のその後をレポートします。

北の起業家表彰 奨励賞

スター保育園 スターグループ株式会社

代表取締役

近江 幸一 氏

住所 札幌市東区東雁来8条4丁目1-1

TEL 011-791-7911

URL <https://www.star-grp.jp/>

スター保育園 全国MAP



保育園忘年会



——昨年度、「北の起業家表彰」
の奨励賞を受賞しています。

これまでの活動や姿勢をご評価
いただいたことを大変うれしく
思います。当社は2017年の設立以
来、「永続可能な保育園づくり」
を目指して事業に取り組んでまい
りました。M&Aや事業譲渡、事
業承継や運営委託により運営数を
拡大し、現在、札幌市内で10園を
運営しております。私が保育業界
に飛び込んだ当時は園が足りず、
周囲は入園待ちの保護者であふれ
ていました。「家庭と仕事の両立
を目指す方々の力になりたい」と
いう初心は忘れておりません。

——受賞後の変化は？

今回の受賞を機に、同業他社か
らのコンサルティングの依頼や事
業譲渡、運営委託の相談が増え
ました。保育業界で変化を起こす
ことは勇気を伴いますが、当社はM
& Aや運営委託で培ったノウハウ
を生かし、相乗効果を生む提案を

心掛けています。経営状況を回復
させた園は安定した環境に変わ
り、現場の雰囲気も大きく改善し
ました。張り詰めた状況下で頑
張ってこられた職員から「変わっ
てよかった」と言っていただけ
時には、大きな手応えを感じます。

子どもたちに理想的な環境を
つくる上で重要なのは、職員が安
心して働けることです。当社の強
みは離職率の低さであり、それは
給与や福利厚生だけでなく、やり
がいや人間関係に配慮した工夫に
よって支えられています。グルー
プ運営だからこそのネットワーク
を構築したことで、休暇を取
りやすくし、互いに支え合える
体制を整えています。実は、当社
への応募は“職員からの紹介”が多
く、それは職場環境に対する信頼
の表れであると考えており、私た
ちにとって大変心強いことです。

——今後の展望は？

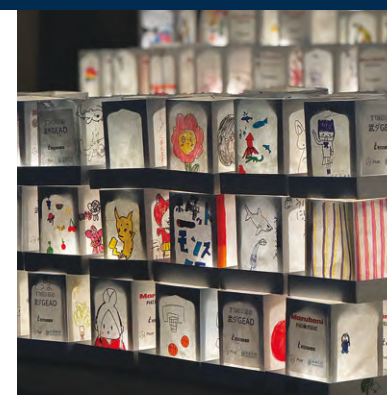
今後も引き続き、働きたいと

思う園、預けたいと思う園を目指
します。現場では後回しにされが
ちな要件も、積極的な改革を実施
しています。例えば、おむつの無
償化・サブスク化や、おしぼりと
エプロンを園で用意する取り組み
などです。単純な施策に見えるか
もしれませんが、実際の導入には
高いハードルがあります。それで
も「子どもと保護者の力になりたい」
という思いで、一つ一つ実現
しています。

現在も、複数の園からグルー
プ参画の希望をいただしていま
す。その期待に応えつつ、歩みを
進めたいと考えています。一方
で、札幌市内には経営や環境改善
に課題を抱える保育園がまだ多く
存在します。全ての子ども、保護
者、保育士、そして運営者が安心
して過ごせる保育園を増やすこと
を目指し、今後も地域に貢献して
まいります。

さっぽろYEG夢灯り2025 ～光でつなぐ、札幌の未来～

を開催しました！



市民の皆さんに製作いただいた夢灯り



ステージパフォーマンス

9月23日(火・祝)、狸二条広場で「さっぽろYEG夢灯り
2025～光でつなぐ、札幌の未来～」を開催しました。日中
は地元グルメが集まる屋台村や家族で楽しめる体験型イベ
ント、ステージパフォーマンスなどが行われ、夕方からは、植
物の力で発光する次世代型光源の「ボタニカルライト」点
灯式や、紙灯籠の中からLEDライトで照らす「夢灯り」を川
に放流し、幻想的な光の演出で夜の創成川を彩りました。

当日は、5,418人もの方にご来場いただき、札幌の新しい魅力づくりにつなげることができた
とともに、対外的にも私たちの活動をPRすることができました。

今年で設立から9年目のまだまだ歴史の浅い団体ではございますが、今後も新たな分野にチャ
レンジしながら、札幌のため、地域社会のためにさまざまな活動、事業を展開してまいります。



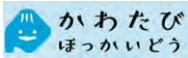
ボタニカルライト



夢灯り流し

さっぽろYEG夢灯り2025にご協賛いただいた企業一覧

(五十音順)

プラチナパートナー			
			
			
株式会社札幌丸井三越	武ダGEAD株式会社	丸紅株式会社	
ゴールドパートナー			
			
一般社団法人 石狩川振興財団	岩田地崎建設株式会社	株式会社グリーンディスプレイ	株式会社プラス
			
株式会社公清企業			
シルバーパートナー			
株式会社青山建装	株式会社エープラス	株式会社奥野工務店	山王建設株式会社
中道リース株式会社	日本地建株式会社	八丸加藤株式会社	東日本テクノ株式会社
平岸ハイヤー株式会社	株式会社双葉工建	株式会社ホームリノベ OKUNO	
株式会社ほくていホールディングス		北海総合システム株式会社	
北海道エネルギー株式会社	北海道川崎建機株式会社	有限会社マクファーレン	株式会社丸和電気
株式会社モニタウン	ワコオ工業株式会社		
ブロンズパートナー			
1 級建築士事務所ジオ工房		株式会社樋口	北海道いすゞ自動車株式会社
サポーター			
株式会社いまい	オフィスナビ株式会社	株式会社クオンインターシステム	佐藤車輛部品株式会社
株式会社高橋配管設備	TRAD 株式会社	有限会社パードシステム	北海道リース株式会社
実工業株式会社	リズムハウジング株式会社	株式会社りんゆう観光	空知信用金庫 平岸支店
			丸金佐藤水産株式会社

このたびは、皆さまからのご協力、ご支援に心より感謝と御礼を申し上げます。
今後とも末永いお力添えをいただきますよう、お願い申し上げます。

小規模事業者のための融資制度

商工会議所の マル経

融資制度

法人・個人事業主 問わずご利用可能です！

マル経融資は小規模事業者の方々の経営をバックアップするために、無担保・無保証人で商工会議所の推薦にもとづき融資される日本政策金融公庫の融資制度です。

(令和7年9月1日現在)

一般マル経

ご利用いただける方	商工会議所の実施する経営指導を受けている小規模事業者の方	
お使用道	設備資金および運転資金	
融資金額	10万円～2,000万円	
返済期間 (うち据置期間)	設備資金・運転資金ともに10年以内（2年以内）	
利率(年)	特別利率 2.0% （注）利率は、変動しますのでお近くの支所にお問い合わせください。	
制度拡充 されました	自社従業員の賃上げに取り組む方にご利用いただける「 賃上げ貸付利率特例制度 」が創設されました。	
	ご利用いただける方	新たに事業を開始後3カ月以上の事業者であって、雇用者給与等支給額（注1）の総額が最近の決算期と比較して2.5%以上増額する見込みがある方（注2）
	貸付利率	各融資制度に定める利率－0.5%（貸付日から2年間）（※）利率の下限は 0.3%
	その他	上記以外の融資条件は、各融資制度に定める条件が適用されます。
（注1）雇用者に対する給与等の支給額のことをいいます。雇用者には、パート、アルバイトおよび日雇い労働者も含めますが、法人の役員および個人事業主の家族従業員は含めません。 （注2）最近の決算期において既に増加している方を含み、最近の決算期において雇用者給与等支給額の支出がない方を除きます。		

マル経融資のメリット

- 経営指導員が推薦書類を作成するため、公庫窓口への来所は不要です。
※商工会議所へのご来所が難しい方には、オンライン相談や事業所を訪問してのお手続きが可能です。
- （創業5年以内の方）創業時に公庫から融資を受け1年以上経過している場合、マル経融資への借換が可能な場合がございます。
さらに創業5年以内でのお申し込みの場合、会員限定で**創業者応援ステップアップ基金**（当所独自の利子補給制度）がご利用可能です。
- 補助金の活用と資金調達を一緒にご相談ができます。少額の融資でもご利用可能です。

 **札幌商工会議所 中小企業相談所**

自衛隊定年退職予定者の求職情報



※求人についてのお問い合わせは「北海道自衛隊退職者雇用協議会」へ

事務局：札幌市中央区北1条西2丁目 札幌商工会議所総務課 ☎231-1076

連絡先：札幌市中央区南26条西10丁目 **札幌地域援護センター** ☎511-7116(代) 内線 4587

札幌市中央区北2条西3丁目1番地 敷島ビル 8F 退職自衛官札幌無料紹介所 ☎222-4888

（令和8年1月～2月の退職予定者分（56歳）札幌圏就職希望者）

お気軽にお電話ください。

番号	第1希望職種 第2希望職種	希望賃金 (年俸、万単位)	居住地	学歴	階級 退職年月日	自衛隊における主な職務	資格	免許	等
1	1 送迎用乗用車運転手 2 旅館ホテルフロント係 3 施設警備員	300	札幌市	高卒	曹長(朝霞) 8.1.4	企画・調整・立案 情報資料分析 聴取分析	・大型1種		
2	1 一般事務員 2 役員運転手 3 送迎用乗用車運転手	320	札幌市	高卒	准尉(真駒内) 8.1.15	総務 企画・調整・立案 救急救命	・大型1種 ・登録販売者 ・2級ファイナンシャルプランニング技能士 ・調理師	・准看護師 ・宅地建物取引士	・救急救命士 ・第1種衛生管理者
3	1 施設管理員 2 産業廃棄物収集作業員 3 用務員	280	札幌市	高卒	曹長(真駒内) 8.1.24	指揮官補佐 野外情報資料収集	・大型1種	・大特1種	・けん引1種
4	1 大型トラック運転手 2 配送員 3 送迎用乗用車運転手	380	札幌市	高卒	曹長(真駒内) 8.1.27	再就職支援 総務 指揮官補佐	・大型2種 ・フォークリフト	・大特1種	・けん引1種
5	1 一般事務員 2 製造工員 3 用務員	320	札幌市	高卒	1尉(真駒内) 8.2.1	部外広報 部隊指揮官 企画・調整・立案	・大型1種 ・玉掛け ・はい作業主任者	・けん引1種 ・2級ボイラー技士	・フォークリフト ・危険物乙4類
6	1 施設管理員 2 倉庫作業員 3 産業廃棄物収集作業員	270	札幌市	高卒	曹長(真駒内) 8.2.3	物品補給 通信器材管理 野外通信構成	・大型1種	・大特1種	・けん引1種
7	1 用務員 2 送迎用乗用車運転手 3 倉庫作業員	280	札幌市	高卒	准尉(島松) 8.2.13	駐屯地警備・消防統制 企画・調整・立案 人材育成(教官補助)	・大型1種	・大特1種	・フォークリフト
8	1 用務員 2 倉庫作業員 3 配送員	350	札幌市	大卒	曹長(真駒内) 8.2.16	無線通信構成 通信事務	・大型1種	・大特1種	・けん引1種
9	1 バス乗務員 2 送迎用乗用車運転手 3 介護員	280	札幌市	高卒	1尉(真駒内) 8.2.24	部隊指揮官 人材育成(教官) 物品管理監督	・大型1種 ・危険物乙4類	・けん引1種 ・介護職員初任者研修	・フォークリフト
10	1 施設警備員 2 倉庫作業員 3 送迎用乗用車運転手	300	札幌市	高卒	曹長(釧路) 8.2.28	企画・調整・立案 物品補給	・大型1種 ・フォークリフト	・大特1種	・けん引1種

「さっぽろ経済」および札幌商工会議所の事業活動に関するアンケートにご協力をお願いいたします。抽選でプレゼントが当たります。

5名

北海道パタースコッチキャンディ
4種食べ比べセット

P5「北の逸品」で紹介しています。

ハガキ：〒060-8610
札幌市中央区北1条西2丁目
札幌商工会議所
総務部 広報課 宛
FAX：011-231-1078
E-mail：koho@sapporo-cci.or.jp

応募締切
**2025年
11月14日(金)**

ダイヤルイン (011)231....	札幌商工会議所の電話はダイヤル・イン方式です。 局番と下記の4数字をダイヤルすると担当部署に直接つながります。
■総務部 総務課 1076 広報課 1325 ■総合企画部 企画課 1360 GX推進支援室 1360 ■財務部 経理課 1354 管理課 1355 ■国際・観光部 国際交流・観光課 1330 食産業・貿易課 1332	■産業部 地域振興・ものづくり課 1373 生活・サービス産業課 1374 IT推進室 1077 人材確保・活用課 1772 ■会員組織部 会員組織課 1317 会員サービス課 1318 共済事業室 1362 ■中小企業相談所 運営・金融課 1766 金融担当 1767

事業所の名称、所在地、電話番号、代表者などが変わりましたら、お手数ですが会員組織課（011-231-1317）までご連絡ください。

さっぽろ経済読者アンケート Webアンケート▼

氏名 (年齢 歳)

企業名

業種 役職

住所（〒 - ）

TEL

- Q1** 本誌はどなたがお読みになっていますか。
(あてはまるもの全てに○印をつけてください)
- ① 社長・代表者 ② 経営幹部・役員 ③ 管理職
④ 担当者 ⑤ 社内で回覧 ⑥ その他

Q2 今月号で印象に残った記事を教えてください。
(P.)

理由

(P.)

理由

- Q3** 誌面で取り上げてほしいこと、関心のあるテーマなどがありますか。
(「わが社の注目株」の取材希望があればこちらにご記載ください。※状況によりご希望に応じかねる場合がございます。)

- Q4** 札幌商工会議所の事業活動について、知りたいことや求めることがあれば教えてください。

事業承継のお悩みをワンストップでサポート!

北海道事業承継・引継ぎ支援センター

近年、中小企業の経営者の高齢化に伴う
後継者への事業承継問題、
後継者不在による引継ぎ問題が深刻化しており、
事業存続に課題や悩みを抱える企業が多くなっています。
北海道事業承継・引継ぎ支援センターは、
さまざまな状況やご要望に合わせた承継の形をご提案、
ワンストップでサポートします!

公的相談窓口
だから安心

相談
無料

秘密
厳守

公平
中立



こんなお悩みありませんか?

子供に事業を
継がせたい

役員や
従業員に事業を
継がせたい

第三者への
譲渡(M&A)を
検討したい

創業
希望者等との
マッチングを
図りたい

株式や
事業用資産の
承継手続きを
知りたい

ご相談はお気軽に

北海道事業承継・引継ぎ支援センター

全国から登録された創業希望者に向けてあなたの後継者を募集
北海道後継者人材バンク

札幌市中央区北1条西2丁目 北海道経済センター 6階

開設時間: 毎週月曜日～金曜日(土日祝日を除く)9:00～17:00

TEL:011-222-3111

<https://www.hokkaido-jigyoshokei.go.jp/>



全道8箇所にサテライトを配置

北海道事業承継サポートネットワーク構成機関との連携により、北海道全域をカバーしています。

●小樽サテライト 小樽商工会議所

小樽市樺穂2丁目22番1号 小樽経済センタービル3階 TEL:0134-22-1177

●函館サテライト 函館商工会議所

函館市若松町7番15号 TEL:0138-23-1181

●旭川サテライト 旭川商工会議所

旭川市常盤通1丁目 道北経済センター3階 TEL:0166-22-8414

●室蘭サテライト 室蘭商工会議所

室蘭市海岸町1丁目4番1号 むろらん広域センタービル2階 TEL:0143-22-3196

●帯広サテライト 帯広商工会議所

帯広市西3条南9丁目23番地 帯広経済センタービル5階 TEL:0155-25-7121

●釧路サテライト 釧路商工会議所

釧路市大町1丁目1番1号 道東経済センタービル4階 TEL:0154-41-4143

●北見サテライト 北見商工会議所

北見市北3条東1丁目25番地 北見経済センタービル6階 TEL:0157-23-4111

●苫小牧サテライト 苫小牧商工会議所

苫小牧市表町1丁目1番13号 TEL:0144-33-5454