

# さっぽろ経商

今月の表紙

(株)裕多加ショッピング  
西山 淳也さん

札幌商工会議所

今年創立120周年を迎えます!

1

January 2026  
VOL.797

トップの構想

玉造(株)  
代表取締役社長  
村上 孝一郎 氏

特集1 令和8年 新春対談

札幌市

秋元 克広 市長 × 安田 光春 会頭

札幌商工会議所

市長×商工会議所会頭が語る 札幌の産業振興と観光戦略  
官民連携で  
札幌の成長を目指す!

特集2 さっぽろ企業の技術の粋に迫る見せます!当社の職人技

特集3 札幌の100年企業ヒストリー

北の逸品

(株)北武フーズ ほっけのザンギ



国内では初めての女性総裁による新たな政治体制が始まりました。新総裁が掲げる「積極財政」の下、企業投資や国民の消費活動が勢いを増し、経済の循環が活発になることを期待しています。一方で、物価や人件費の上昇、人手不足など、多くの中小企業・小規模事業者を取り巻く環境は一層厳しさを増しています。

このような状況の下、札幌商工会議所は「Forward!～企業と共に札幌の成長を目指す～」をスローガンに掲げ、事業を展開しております。

現在、中小企業では物価上昇を上回る賃上げが求められる中、人手不足を背景に「防衛的な賃上げ」を余儀なくされている現状があります。そこで、価格転嫁や取引の適正化を進めるため、相談窓口の設置や「パートナーシップ構築宣言」の普及促進などを通じて、賃上げと人材確保を力強く支援しております。

今年、札幌商工会議所は、創立120周年を迎えます。商工会議所の使命は、地域経済を支えている中小企業・小規模事業者の挑戦や持続的な成長を支援し、地域社会の発展に寄与することがあります。事業者の課題に真摯に向き合い、その課題解消に向けた支援を拡充して取り組んでまいります。

明けましておめでとうございます。謹んで年頭のごあいさつを申し上げます。



## ワタナベグループ

私たちが目指しているのは、「飲・食」のトータルプランナーです。



### 渡辺食品機械株式会社

本社 札幌市中央区南1条東4丁目7番地 TEL(011)231-7811  
東京支店 東京都墨田区石原1-12-7村上ビル1F TEL(03)5619-1600

冷凍・冷蔵・空調設備設計・施工

### ワタナベ冷機株式会社

本社 札幌市北区新川西2条1丁目1番10号 TEL(011)766-5451



業務用厨房機器・販売・設計・施工

### 株式会社厨房ファクトリー

本社 札幌市中央区南1条東4丁目7番地 (渡辺食品機械本社ビル)  
八軒店 札幌市西区八軒10条西11丁目1番41号 TEL(011)633-3611

業務用酒類食品卸販売

### ワタショウ株式会社

本社 札幌市中央区南4条東4丁目1番地 TEL(011)222-4700  
物流センター 札幌市中央区南3条東5丁目1番地 TEL(011)222-8800  
旭川支店 旭川市新星町5丁目4番7号 TEL(0166)26-5959  
小樽支店 小樽市稻穂1丁目1番1号 TEL(0134)21-6500



業務用食肉加工製造販売

### ワタショウフーズ株式会社

本社 札幌市中央区南4条東5丁目1番地 TEL(011)272-2983  
本社工場 札幌市中央区南4条東5丁目1番地 TEL(011)272-2983

業務用酒類・食品・水販売

### マルショウ株式会社

本社 札幌市中央区南3条東5丁目1番地 TEL(011)222-0347



総合不動産業

### ナベビル株式会社

本社 札幌市中央区南4条東4丁目1番地 TEL(011)222-0777



1

No.797

2026 January  
令和8年1月10日

# 札幌商工会議所 さっぽろ経済

<https://www.sapporo-cci.or.jp/>

Forward!  
~企業と共に札幌の成長を目指す



札幌商工会議所LINE公式アカウントをぜひご登録ください！

経営等に役立つ当所の催しや補助金・助成金等について情報提供しています。



## Contents

4

### 特集1 令和8年 新春対談

市長×商工会議所会頭が語る 札幌の産業振興と観光戦略



12

### 特集2 さっぽろ企業の技術の粋に迫る 見せます！当社の職人技

32

### 特集3 札幌の100年企業ヒストリー

16

#### トップの構想

北海道で最も高い生産能力を有し厚板溶断業界を牽引する大手企業  
玉造(株) 代表取締役社長 村上 孝一郎 氏

18

#### 新春コラム1

お店で！おうちで！冬こそ食べたいアイスクリーム！



58

#### 新春コラム2

オフィスや自宅すぐできる！プロ直伝 ストレッチ講座

8

#### マンスリーハイライト

9

#### 北の逸品

(株)北武フーズ  
ほっけのザンギ

11

北の起業家表彰  
「次のステージへ 受賞者のその後」

20

小規模事業者の事業活性化・事業継続を  
支援します！

21

STARTUP BUSINESS

56

ビジネスサポート Q &amp; A 経営

57

法律

77

第39期 新議員紹介

78

Information

79

新入会員のご紹介

80

読者アンケート／プレゼント

今月の  
表紙

#### 30 わが社の注目株

(株)裕多加ショッピング  
西山 淳也 氏

写真撮影／株A space 佐藤 アキラ

**Forward!**  
~企業と共に札幌の成長を目指す

副会頭 中田 隆博  
道路工業(株) 代表取締役社長

副会頭 加藤 欽也  
昭和交通(株) 取締役会長

副会頭 古野 重幸  
フルテック(株) 代表取締役会長CEO

副会頭 渡邊 克仁  
北都交通(株) 代表取締役

会頭 安田 光春  
(株)北洋銀行 取締役会長

副会頭 川村 智郷  
北海道ガス(株) 代表取締役社長

副会頭 武藤 修  
マルスイホールディングス(株) 代表取締役社長

副会頭 中田 隆博  
道路工業(株) 代表取締役社長

**札幌商工会議所**

〒060-8610 札幌市中央区北1条西2丁目 北海道経済センター  
札幌商工会議所

**市長×商工会議所会頭が語る  
札幌の産業振興と観光戦略**

# 官民連携で 札幌の成長を目指す！

全国的な景気や観光事業が回復傾向にある中、GXや千歳市のRapidus(株)の進出などを背景に、ビジネスチャンスの創出や観光戦略はどういうに図られるのか。

札幌市長 秋元克広氏を迎え、

今後の札幌の発展についてお話を伺いました。

札幌市長 秋元克広氏を迎え、

## GX関連の投資を支援する 金融機能の強化、集積を目指す

**安田** 市長もご存じの通り、Rapidus(株)は2027年の量産開始を目指して、今のところ計画通り進捗していると聞いています。国家プロジェクトですから、今後も順調に進行していくだろうと認識しています。

ただし経済界としては、Rapidus(株)だけではなく、サプライチェーンの中に道内の事業者がどれだけ食い込んでいくかというのが課題となりますが、今から本当に努力しなければいけませんね。北海道経済連合会や（一社）北海道新産業創造機構なども、情報を集めて対策していますので、経済効果はかなり期待できるのではないかと思っています。

**秋元** 「GX金融・資産運用特区」に指定され札幌市と北海道はGX産業の集積を進めることで、さまざまな組みを作っていくことが必要です。そのためにもGX関連の投資を促す金融機能の強化・集積を目指しています。

北海道の企業が参画できるような仕組みを作っていくことが必要です。具体的には、昨年GX事業・金融事業を対象とした地方税の課税の特

例制度である「GX推進税制」の運用を北海道と共に開始しました。

また、GX事業の脱炭素への貢献度合、地域との共生度合について定量的な基準を定めて評価を行う「TSHグリーンファイナンス・フレームワーク」を公表し、GX投資の促進を図っています。

加えて、札幌市としても、道内のGX事業を投資対象とする「スマッシュ札幌・北海道GXファンド」への出資を決定しました。このファンドを通じ、民間投資のさらなる呼び込みや新しい技術を活用した事業の推進を目指します。

さらに、昨年は資産運用会社向けのGX視察ツアーを開催し、実際に北海道で動いているプロジェクトを見ていただくことで、いろいろな物事が動き始めていると、皆さんに感じ取っていただけたと思います。

**安田** 札幌商工会議所では第39期

に「まちの魅力創造委員会」を新たに設置し、札幌の魅力を高める方策について検討する取り組みを始めました。これはインバウンドだけではなく、国内のお客さまに対しても必要

だと思っています。

また、インバウンドについては、これまでの中国や韓国、台湾などの方々に設置し、札幌の魅力を高める方策について検討する取り組みを始めました。これはインバウンドだけではなく、幅広い国の方に来てもらえるように、まだまだ魅力発信

## アジアから欧米豪に展開を広げ オールシーズンで魅力を発信



札幌市長 秋元 克広氏

### Profile

1956年夕張市出身。北海道大学法学部卒業。1979年札幌市役所入庁。2004年企画調整局情報化推進部長、2005年市民まちづくり局企画部長、2008年南区長、2009年市長政策室長、2012年副市長を経て、2015年札幌市長選挙で当選。2019年、2023年に再選を果たし、現在3期目。



札幌商工会議所 会頭  
安田 光春



札幌市長  
秋元 克広氏

が必要だと思います。

**秋元** これまでアジアを中心に観光プロモーションを行つきましたが、現在では欧米豪にも展開を広げています。特に冬のスノーリゾートへの関心が非常に高いと感じます。

今後はグリーンシーズンも含め、オールシーズンでアドベンチャーリゾムの促進に北海道全体で取り組み、北海道のゲートウェイとして札幌の魅力を発信していきたいと思います。最近はハイグレードなホテルが随分開業しています。これからも増えてくるようですが、そのような国際的なネットワークを持つホテルが進出してくることで札幌の認知はますます広がっていきでしょう。そんな中で、単に景色を見たり食を楽しんだりするだけ

ではなく、もっとグレードを上げて付

加価値の高い北海道ならではの体験ができるコンテンツを作っていくことが必要です。

昨年、スペインのサン・セバスティアンの星を獲得したレストランがたくさんあり、人材育成も含めて、札幌・北海道の食のクオリティーを高めていく可能性があるのではと思っています。

**安田** 私は、札幌オリンピック・パラリンピックの招致に再度取り組んでいくと考えています。人口200万の大都市で、これだけ自然の雪が降り、これだけきれいな街は世界的に希少ですから、今後も諦めずに検討していくべきだと思うんですね。特に札幌

**安田** 私は、札幌オリンピック・パラリンピックの招致に再度取り組んでいくと考えています。人口200万の大都市で、これだけ自然の雪が降り、これだけきれいな街は世界的に希少

ですから、今後も諦めずに検討していくべきだと思うんですね。特に札幌

市のインフラが整備されたのは前回のオリンピックの時ですから、その時のものが老朽化してきていましたし、もう一度見直す必要があると思います。

**秋元** オリンピックの招致活動を行つて、都市の近くに天然の雪が降るスキーサー場があること、海が見えるスキー場があることなどに、海外の関係者は皆さん驚いていました。招致活動により、札幌や北海道のポテンシャル

は相当アピールできたと思っています。

二セコを中心とした北海道のスキー・リゾートへの認知は、オーストラリアの人たちが来て広げたという経緯があります。現実的には施設の問題などをクリアすれば十分チャンスがあると思います。国際大会の開催によって、より認知度が高まるというのは大切なことだと思います。

## 企業のイメージアップを図り 企業と求職者のミスマッチを解消



札幌商工会議所 会頭 安田 光春

### Profile

1959年札幌市生まれ。慶應義塾大学商学部卒業後、1983年北洋相互銀行(現北洋銀行)入行。2018年取締役頭取、2024年取締役会長に就任。2022年札幌商工会議所副会頭、2025年11月同会頭に就任。

**安田** 今、人材を確保するためには賃金を上げなければならず、各企業は相当な苦労をしています。特に小規模事業者は急に大きな利益を上げられるわけではありませんし、困難な課題だと思います。

札幌を、きちんと就職先があつて所得も安定し、ずっと住み続けたい、東京の大学へ行つても戻つてきたいと思えるような、魅力がある都市にしていかなければいけないと思うんですね。全体の人口がこれから増えるというのはなかなか考えにくいですが、諦めずに魅力を発信し、人を集めで働

いてもらい、それによって企業も利益を上げてもらうことが重要です。

**秋元** 人手不足については業種や業界によって偏りがあります。特に建設や運輸、介護などの分野はどうしても人の力が必要なため、人手不足感が強く、業界の皆さんと一緒にイメージアップを図る取り組みや子ども向けの職業体験型イベントなどを行っています。

また、業界を身近に感じていただくような動画や、就職に役立つ情報を掲載したポータルサイトも開設しています。こうした取り組みを通じ

## オール北海道の連携体制を整備し スタートアップの創出を支援

て、さまざまな業種・業界に興味を持っていたところで、企業と求職

**安田** 札幌にはかつてIT企業が集積した「サッポロバレー」というムーブメントがあり、スタートアップシーンが盛り上がる素地があると思います。

これからスタートアップはIT関連企業が中心になってくると思いますが、そんな中で起業家を支援するためのプラットフォームのような仕組みがあつてもいいのではと思います。それ

ぞ支援する分野が異なることが多く、それらを同時に支援することが今後必要になるだろうと思っています。

また資金面については、金融機関だけではなく、札幌証券取引所でもいろいろ取り組みを始めておりますので、みんなでぐるりと支援する姿勢を表し、経済界としてスタートアップ企業の誘致に取り組んでいきたいですね。

**秋元** 2023年に札幌市と北海道、北海道経済産業局が中心となり「ST ART UP HOKKAIDO実行委員会」を立ち上げ、企業の皆さんと一緒にオール北海道の産学官連携体

制を整備し、スタートアップの創出、育成、誘致に向けた支援を進めています。

また、昨年6月には内閣府による「第2期スタートアップ・エコシステム」のグローバル拠点都市に札幌・北海道が選定され、道内におけるスタートアップ支援の機運が高まっている折にありますので、これを追い風にしたいですね。

札幌市は、金融機関やスタートアップ支援施設などとの連携協定の締結も進めており、民間企業とも協力しながらスタートアップ支援のネットワークをさらに拡大していきたいと思っています。札幌・北海道からスタートアップが継続的に生まれ、成長するエコシステムの構築を加速させ、地域経済の発展を目指していきたいと思います。

**安田** ザビ一緒に取り組んでいきましたね。本日は貴重なお話を伺い、本当にありがとうございました。



札幌にはかつてIT企業が集積した「サッポロバレー」というムーブメントがあり、スタートアップシーンが盛り上がる素地があると思います。これからスタートアップはIT関連企業が中心になってくると思いますが、そんな中で起業家を支援するためのプラットフォームのような仕組みがあつてもいいのではと思いつます。それぞ支援する分野が異なることが多く、それらを同時に支援することが今後必要になるだろうと思っています。

また資金面については、金融機関だけではなく、札幌証券取引所でもいろいろ取り組みを始めておりますので、みんなでぐるりと支援する姿勢を表し、経済界としてスタートアップ企業の誘致に取り組んでいきたいですね。

**秋元** 2023年に札幌市と北海道、北海道経済産業局が中心となり「ST ART UP HOKKAIDO実行委員会」を立ち上げ、企業の皆さんと一緒にオール北海道の産学官連携体

制を整備し、スタートアップの創出、育成、誘致に向けた支援を進めています。

また、昨年6月には内閣府による「第2期スタートアップ・エコシステム」のグローバル拠点都市に札幌・北海道が選定され、道内におけるスタートアップ支援の機運が高まっている折にありますので、これを追い風にしたいですね。

札幌市は、金融機関やスタートアップ支援施設などとの連携協定の締結も進めており、民間企業とも協力しながらスタートアップ支援のネットワークをさらに拡大していきたいと思っています。札幌・北海道からスタートアップが継続的に生まれ、成長するエコシステムの構築を加速させ、地域経済の発展を目指していきたいと思います。

**安田** ザビ一緒に取り組んでいきましたね。本日は貴重なお話を伺い、本当にありがとうございました。

12.2

## 業務改善EXPO —ソリューション展示体験会

働き方改革の推進を目的に、日々の業務改善につながる最新の一ツソリューションの展示体験会を開催した。

バックオフィス業務の効率化を支援する製品や、AI技術を活用した各種ソリューションなど、さまざまな一ツソリューションを提供する46社が出展し、354名が来場した。また同フロアでは、生成AIのビジネス活用をテーマに、基礎的な考え方から実務での活用方法、導入・運用時のリスクへの対応までを、テーマ別に紹介する3つのセミナーを開催した。

## マンスリーハイライト | Monthly highlights



### 12.4 学生と企業採用担当者との交流会

産業振興部 情報・ものづくり課

ビスを提供する46社が出展し、354名が来場した。また同フロアでは、生成AIのビジネス活用をテーマに、基礎的な考え方から実務での活用方法、導入・運用時のリスクへの対応までを、テーマ別に紹介する3つのセミナーを開催した。



12.8

## 第5回異業種交流会

1社につき、学生3~4名のグループでワークショップやディスカッションを実施し、企業3社、学生20名が交流を深めた。

企画広報部 人材確保・活用課

今年度5回目となる異業種交流会を開催した。

第一部では参加者のPRを行い、続く第二部では軽食付きの交流会を実施した。さまざま業界より45社51名が参加した。



24時間生放送TVショッピング番組にて通販ブレゼンターを務める(有)シーポイント代表湖森章月氏を講師にお招きし、経験に裏打ちされたすぐに対話術について分かりやすく解説いたしました。



### 12.11 第2回異業士交流会

税理士や中小企業診断士など、士業の有資格者が所属する「さつぽろサムライ俱楽部」の登録者を中心、「異業士交流会」を開催した。道外の参加者を含む52名が参加した。



### 12.11 さつぽろサムライ俱楽部

本交流会は、同俱乐部の周知および士業間の連携強化を目的としており、年に2回程度開催している。



## ほつけのザンギ

### みんなが安心して食べられる魚のザンギ

#### 認証製品の特長

同商品は、北海道の郷土料理「ザンギ」の材料に「ほつけのすり身」を使用した冷凍商品である。小樽近海で水揚げされた新鮮なほつけのみを使用している。鶏肉のささみのような食感で、味付けはニンニク、こしょう、ショウガをきかせ、肉のザンギに負けないパンチのある味に仕上げている。口の中に入れるとザンギの風味が広がり、ご飯のおかずやお酒のお供にもうってつけである。

ザンギの見た目のボリューム感、口の中に入れた時のごつごつとした食感を出すため、あえて機械加工せず、職人が一つ一つ手作業で成形し、同じ形にならないようにしている。加熱の工程にかなりの手間をかけており、やわらかいすり身をゆでることで形状を残した後に、蒸し、さらに油調まで行っている。同商品はすり身でできており、骨や皮がない。小さな子どもやお年寄り、魚が苦手な方も含めて、みんなが気軽に安心して食べられるおかずとして、世代を超えて親しまれる逸品である。

#### 開発の背景

同社はこれまで、北海道産のすり身原料を使ったさつま揚げやシューマイを数多く生産しており、その技術を生かして、多くの方に気軽に楽しんでいただける魚のおかずを作りたいとの思いで開発を始めた。鶏肉アレルギーの方々から「ザンギを食べてみたい」という声があつたことから、北海道のソウルフードを、あえて魚で作ることを思ついた。

#### 企業からのメッセージ

代表取締役社長 下地 光太郎氏

「北海道は日本有数の『魚介類の宝庫』です。ただ、近年は気候変動などにより、漁獲できる魚種が目まぐしく変わりつつあります。われわれはその変化する原料環境に柔軟に対応し、長年かけて身に付けた加工技術を生かして、常に新しい商品を提案・製造し続けています。私たち北武フーズは、変わりゆく自然環境でも、お客さまに喜んでいただけるおいしい製品作りに今後も取り組んでまいります」



北のブランド公式ホームページ  
<https://www.sapporo-cci.or.jp/north-brand/>  
お問い合わせ TEL: 011-231-1374

## 北の逸品

会員企業がこだわりをもって開発した製品を認証する

「北のブランド」。その「逸品」の誕生についてご紹介します。

#### 認証ポイント

ほつけのザンギをお手軽に楽しめる点を評価。

#### 企業DATA

(株)北武フーズ

札幌市西区八軒10条西12丁目2番51号  
代表取締役社長 下地 光太郎  
TEL: 011-618-8851  
<https://hokubu-foods.co.jp/>

#### 販売価格(税込)

180g 486円  
(賞味期限: 冷凍90日)

#### 販売店舗・通販サイト

サッポロ ヒンナ食堂  
<https://hinna-shokudo.jp/>



#### 読者プレゼント

「ほつけのザンギ」(180g)を10名にプレゼントします。80ページのアンケートにご回答の上、ご応募ください。

## ・北の起業家表彰・

「次のステージへ  
受賞者のその後」

優れた経営手法、独自の技術、商品開発などにより前途有望な経営者を、札幌商工会議所が3年ごとに表彰している「北の起業家表彰」。令和6年度受賞企業のその後をレポートします。

## 北の起業家表彰 奨励賞

## 大熊ダイヤモンドデバイス株式会社

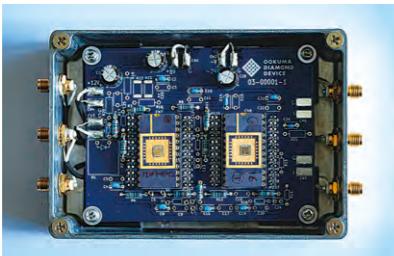
代表取締役

星川 尚久 氏

住所 札幌市北区北21条西12丁目2 北大ビジネス・スプリング  
TEL 011-792-7156  
URL <https://ookuma-dd.com/>



中性子検出システム



ダイヤモンドデバイス信号増幅回路



## —改めて、創業の経緯と事業概要を教えてください。

福島第一原発の廃炉作業に使用するデバイス技術として、高放射線下に耐え得るダイヤモンド半導体の研究が国家プロジェクトで進められてきました。私は2016年から研究チームに参画。その成果を実用化し、社会実装することが使命を感じ、2022年に会社を設立しました。当社は世界で唯一、垂直統合型でのダイヤモンド半導体製造ノウハウを保有する企業です。

現在、燃料デブリの中性子検出システムや増幅器（アンプ）に使うデバイスを開発中です。半導体新材料の開発には20~30年もの長い月日を要します。ダイヤモンド半導体のニーズが高まる以前から、国内で築かれてきた知見を引き継ぎ、時代に先駆けて実用化への準備を進められている点が、他社にない当社の強みだと自負しています。

2026年夏に、福島県大熊町に

世界初のダイヤモンド半導体工場が建設完了する予定です。製造装置の調整などを経て、2029年の量産化、製品出荷を目指しています。また、福島第一原発への導入に向けては、東京電力や関連機関の方々との打ち合わせを重ねているところです。

## —「北の起業家表彰」奨励賞を受賞していかがでしたか？

北海道にゆかりある表彰制度の受賞は初めてです。今回の受賞は、地元の経済や産業に対して、どう貢献していくのかを改めて考えるきっかけになりました。この思いを形にしていけるよう、地元企業との連携を増やしていきたいです。

当社の社員は研究職から事務職まで全員が、国家プロジェクトに携わり廃炉とダイヤモンド半導体と同様、製造に研磨工程がある点などにおいて、ラピダスを含む地域企業と協業できる可能性もあると考えています。関係を構築し、地域貢献できるよう、さまざまな方向性を模索していきたいです。

## —これからの展望や事業に対する思いをお聞かせください。

人類が人類たる理由は、困難を乗り越えるたびに、工夫や創意をもって文化を発展させてきたことにあると思っています。廃炉作業の技術は、過酷な環境で培われるからこそ、新たな産業につながる可能性を持っています。例えば、500°Cの高温でも作動できるダイヤモンド半導体の特性を生かし、通信衛星などの宇宙産業に応用できます。熱を逃がすという性質を使えば、データセンターへの活用も可能です。こうした廃炉の先を見据えた開発も進めています。

当社の社員は研究職から事務職まで全員が、国家プロジェクトに携わり廃炉とダイヤモンド半導体と同様、製造に研磨工程がある点などにおいて、ラピダスを含む地域企業と協業できる可能性もあると考えています。関係を構築し、地域貢献できるよう、さまざまな方向性を模索していきたいです。

# 北海道 事業承継 セミナー—2026

地域は“承継”で強くなる!  
アツギたちの引継ぎ  
イノベーション!

ATOTSUGI  
HIKITSUGI INNOVATION

2026 経営者・後継者・支援機関・専門家等 対象

参加無料

1.28  
木  
13:00▶17:15

第1部	トーク・セッション	第2部	分科会・ワークショップ
13:00~ 基調講演 「能登半島地震を乗り越えて ～継いだバトンは世界を繋ぐ！」 輪島塗漆師屋（株）田谷漆器店 代表取締役 田谷 昂大 氏		士業等専門家向け 15:40~ 分科会セミナー 各専門家の事業承継における役割とは ワークショップ 専門性を活かした事業承継支援 【講師】北海道事業承継・引継ぎ支援センター 承継コーディネーター エリアコーディネーター 大野 素良 南 知里	
14:10~ イノベーションクロストーク 輪島塗漆師屋（株）田谷漆器店 代表取締役 田谷 昂大 氏 北海道事業承継・引継ぎ支援センター 統括責任者 新宮 隆太	14:30~ 情報提供 ・経済産業省北海道経済産業局 ・（公財）北海道中小企業総合支援センター ・（独）中小企業基盤整備機構北海道本部	自治体職員・金融機関・商工団体支援者向け 15:40~ 分科会セミナー 地域活性化連携の最新事例 ワークショップ 事業承継計画を作成してみよう 【講師】北海道事業承継・引継ぎ支援センター 承継コーディネーター 糀屋 剛	
14:50~ アツギピッチ イノベーションを志すアツギたちが ビジョンと熱い思いを語るピッチを披露！			定員：第1部 200名 第2部 80名 ※アツギピッチのみオンラインで配信あり。 希望者は運営までお問い合わせください。 申し込み締切 1月26日(月)

北海道経済センタービル 8階 Bホール  
〒060-0001 札幌市中央区北1条西2丁目

■主催：経済産業省北海道経済産業局、北海道事業承継・引継ぎ支援センター（認定支援機関：札幌商工会議所）  
■共催：（独）中小企業基盤整備機構北海道本部、（公財）北海道中小企業総合支援センター ■後援：（株）日本政策金融公庫 ■協力：アツギ○○Hokkaido

運営・お問い合わせ | 北海道クリエイティブ株式会社 [hikitsugiinno@do-cre.jp](mailto:hikitsugiinno@do-cre.jp)

講演者  
プロフィール  
田谷 昂大 氏  
田谷漆器店代表、漆器プロデューサー。1991年、輪島に生まれる。成城大学を卒業後、24歳で故郷の輪島に戻り家業の田谷漆器店に入社。2019年には、ユネスコ登録の唐津くんち十三番曳山「鯨」の修復の監修に携わる。伝統工芸の新しい可能性を求めて、株式会社The Three Arrowsを立ち上げ、2021年、伝統工芸品だけ食事ができるレストラン「CRAFEAT」（金沢市）をオープン。2022年には伝統工芸品のレンタルサイト「LIFT」を立ち上げる。2024年代表取締役就任。いしかわ観光特使就任。現在、輪島塗VILLAGE建設中。



佐々木諒太さん  
職人歴 20年

工業高校卒業後、同社に入社。1500℃を超える炉での溶解作業から、砂型の造型・仕上げまで、鋳物づくりの中心となる製造部に所属。現在は砂型の製作を担う、造型課のリーダー的存在。

## 天候や金属の温度を読み 精密な鋳物を作る砂型鋸造の技術

### 札幌高級鋸物株式会社

札幌市西区発寒13条12丁目2-1  
<https://www.sapporo-kokyu.co.jp>

1949年創業。ステンレスや耐熱、耐摩耗鋸鋼を主体に特殊鋼を取り扱う。鋼材の選定から砂型の設計、溶解・注湯、仕上げ、品質検査に至るまで一貫した生産体制で、国内外に製品を供給している。



金属を流す位置を計算し欠陥のない型を作る

金属を溶かして型に流し込み、産業機械の部品を生み出す鋸物業。砂型鋸造は、砂を材料とした型で行う鋸造加工だ。金枠内に模型（木型）を包むように砂を充填して成形した型に、溶かした金属をすき間なく流し込むことで、複雑な形状の製品を正確に作ることができる。使用済みの型をばらして再利用できるのも砂型の大大きな特徴だ。佐々木さんは、鋸造の工程の要となる砂型製作を担当している。

「木型の通りにただ作ればいいわけではなく、金属を流し込む位置などを計算しながら、欠陥なく作ることが砂型作業の肝です。4~5名のチームで連携して正確に作業を進めます」と佐々木さんは力を込める。

佐々木さんは、これまでに金属の溶解や注湯作業など、鋸造全般を経験し、2年前に現部門に配属。「砂型づくりのスピードやクオリティでは誰にも負けない自信があります」と胸を張る。その背景には、数え切れないほど失敗があるという。「失敗するたびに、次はこうしよう!と試行錯誤し、その悔しさが今につながっています」



押し固めた砂型にコーティング剤を塗り、細かいところを調整



金属を高熱で溶かした「湯」は、製品ごとに適温に調整する  
木型に砂を流しこみ、砂型を作成  
砂型に湯を流しこみ。爆発しないよう、出てくるガスを燃やしながら進める



金属を高熱で溶かした「湯」は、製品ごとに適温に調整する

肌感覚と信頼を磨き  
現場と顧客の要となる存在に

手作業が多い砂型づくりは、経験による勘がものをいう。

「時には気温や湿度で薬剤の配合を変えたり、金属の温度でコーティングの厚さを調整することもあります。基本的な作業は教えられてもその先はマニア化が難しく、肌感覚をつかむことが職人の醍醐味ともいえます」

後輩への指導では、言語化して伝えにくく難しさを感じるものと一緒に作業する上でも、一方的な指示出しではなく、話し合いながら最適解を見つけています」と話す。

の製品を供給し、近年は商社を通じ海外でも多く使われる。後継者不足から同業者の廃業が続く中、同社は300種を超える特殊鋼を扱う道内唯一の鋸物メーカーとして期待を背負う。「社内はもちろん取引先からも『あいつに任せればいいものができます』と頼られる存在が目標です」。佐々木さんは現状に満足することなく、さらなる高みを目指し続けている。



### 特集2

さっぽろ企業の技術の粋に迫る  
見せます!

# 当社の職人技



札幌には独自の技術を誇り、高品質な製品・商品を生み出し続ける企業がある。その現場を支えているのが、スキルを極めた職人たちだ。

原料や素材の特性を熟知し、顧客の希望に合わせた製品を設計する。コンマ単位で精密な仕上げを求められる部品を、同じ品質で量産する。

幅広いニーズに対応し、扱いの難しい素材を組み合わせて多種多彩な商品をつくる。気候や天候の違いの影響を見極め、常に最高品質になるよう工程を調整する。

多数の注文や作業が集中した時も、製造が滞らないようタイムマネジメントを行う。本特集では、分野の異なる会員企業3社を訪れ、

製造を支えるキーパーソンである職人の方々にお話を伺った。

## ミシンを巧みに操り 分厚い素材も縫製

障がい者やてんかん患者が使用する転倒保護帽子を、より快適で誰もが使いやすいおしゃれなデザインに仕上げた頭部保護帽のオリジナルブランド「アボネット」。2002年に誕生し、2003年度にはグッドデザイン賞に認定。2004年には北のブランド認証製品となた、20年以上続くロングセラーの看板商品だ。高齢者や児童、配送ドライバーなどへの需要の広がりとともに用途や衝撃強度のバリエーションも増やし、現在のラインアップは約60種類にも及ぶ。

「保護帽という特性から、ヘッドギアのような分厚い緩衝材や、特殊な素材を使う商品が多くあります。細かな工夫はもちろんですが力技も必要で、美しく縫うための力加減とコツが求められます」

このように話すのは、同社の「縫い手」として活躍する敦谷弥生子さん。年間約1万個を生産する保護帽の大半が人の手で縫製されており、敦谷さんははじめとする縫い手は「デザイン」とに異なる素材の厚みや硬さ、伸縮性などを見極めながら慣れた手つきでミシンをかけていく。

大きな特注品を担当することもある敦谷さんは作業台を使う



細かい作業の手元を押さえたり、硬い素材に穴を開けたりと目打ちが活躍

## 保護帽から福祉用具まで 特殊素材を自在に縫う技術

### 株式会社特殊衣料

札幌市西区発寒14条14丁目2-40  
<https://www.tomoni.co.jp/>

1979年創業。主に医療・福祉用具の企画・製造を手がける。障がい者雇用に積極的に取り組み、2014年にダイバーシティ経営企業100選(経済産業省)に選出。19年に第17回渋沢栄一賞(埼玉県)受賞。



同社の事業はBtoBが中心だが、BtoCとして特注や修理にも対応している。商品企画室主任の柿崎淳子さんは「当社は多品種少量生産のため、手作業が最も効率がいいんです。その上で、はじめから終わりまで1名で完成させる多能工化を推進しています」と説明する。どの商品を誰が製作できるのかは一覧で管理されているという。

「敦谷さんはほとんどの商品を製作することができます。なので忙しい時や困ったことがあつたら、敦谷さんに真っ先に声をかけます」と柿崎さんは、「向上心が強く、品質検査での細かな指摘にもへこたれずに取り組む頑張り屋だと思います」と評価する。

近年は夏の高温化に対するニーズも出てきたことから、同社は2026年中に新作開発に取りかかる予定だ。「新商品の製作にも積極的に挑戦したいです」と敦谷さんは意気込む。

### profile

小野哲也さん  
職人歴1年

ジェラート店で製造を6年半担当した後、同店に勤務。現在はピザを中心とした調理、ジェラートの仕込み等を担当。フィードバック役として調理スタッフの育成にも関わる。



## 生地や窯の状態を見極め 秒単位の調理でピザを焼き上げ

### アルトラーチェ ジェラート&ピッタ北広島店

北広島市美沢5丁目1番1号 キャンバースアンドアングラーズ北広島 敷地内  
<https://www.artlacze-online.co.jp/>

体験型アウトドアショップ「キャンバースアンドアングラーズ北広島」に併設するレストラン。店内メニューのほか、マルシェコーナーでもさまざまな北海道企業とのコラボレーションを実施する。



### 最高の食感に仕上げるため スピード勝負の調理

北広島市西の里の人気ジェラート店が、2024年に現在地にリブランディング・オープンした「アルトラーチェ ジェラート&ピッタ北広島店」。石窯で焼く、店自慢の本格ピザを担当するのが小野哲也さんだ。

同店のピザは札幌の名店「イタリア料理オリゾンテ」のサポートによるもの。注文が入つてから仕込んだ生地を伸ばし、具材を乗せ、焼き上げる、この工程を小野さんが担う。全ての工程が時間との勝負だ。「生地は具材を乗せる部分は薄く、外周は厚く伸ばします。均等にかつ生地が乾燥しないよう手早く伸ばします。窯に入れたら、焼き上がりまでMサイズは90秒、Lサイズは150～180秒ほど。窯の中は場所によって温度が違うので、一枚一枚焼け具合を見ながら焼き時間を調

小野さんは空中に生地を投げ上げる「ピザ回し」を習得。パフォーマンスを挟みながら均等に生地を伸ばしていく



生ほうれん草など具材の水分量によっても焼き加減の調整が必要

小野さんの職人技の真骨頂は、そのタイムマネジメント力にある。注文が混み合うランチ帯は、複数のピザの同時に調理はもちろん、パスタ等の別メニューの調理と同時に進めることも多い。全てのオーダーをベストの状態で完成させるために、出来上がりから逆算し、秒単位での細かい調整を繰り返しながら

ら作業を並行していく。「忙しい時は窯を何度も見る余裕はないので、予測しながら作業を進めます。経験から窯の中のピザの状態を想像できるので、背を向けていても『後頭部に目がある』ような感じで意識を向けています」と小野さん。

アルトラーチェでは店や料理に親しんでもらえるよう、不定期で親子向けイベントを実施している。2025年にはピザ作り体験を初開催し、小野さんが講師役を務めた。「定番の行事にしていくためにも、講師を担えるスタッフの育成が必須です。技術の習得には実践が一番ですが、経験からできるアドバイスはどんどんしていきたいと思います」と小野さんは語る。



窓のコンディションにより、ピザピールで位置を調整しながら焼き上げる

看板メニューのピザ アルトラーチェ



## 北海道で最も高い生産能力を有し 厚板溶断業界を牽引する大手企業

Interview



むらかみ こういちろう  
1971年札幌市生まれ。建築系の専門学校卒業後、1992年玉造㈱に入社。製造管理職と営業職を経て、2024年代表取締役社長に就任。現在に至る。

### 休日の過ごし方

業界の皆さんと同様にゴルフをやっていますが、数年前からウォーキングとサイクリングを始め、ウォーキングは20kmほど、サイクリングは40kmほどの距離を楽しんでいます。

玉造㈱は、1946年に大阪で庄内工作所として創業し、1949年に玉造鋼業㈱を設立した後、1964年に苫小牧で北海道支店として営業を開始。1972年北海道玉造鋼業㈱に改名し、1989年に現在の社名となった。钢板をさまざまな形状に加工する鉄鋼シャーリング業を中心展開している。村上社長は1992年に入社し、製造管理職と営業職を経て、2024年代表取締役社長に就任した。

「製造管理部ではCADにより切断機をコントロールする業務を担つていますが、その頃の上司がチャレンジ精神が旺盛な方で、大手企業の大規模な現場などを経験させていただき、それにより弊社の事業や技術に興味やプライドを持つことができました。その後は営業職として鉄鋼・建築に関わる業界一筋にまい進してきました」

Key Point

### 社員の働く意欲の向上を目指し 無人化率50%の環境づくりへ

同社は恵庭と釧路に工場を展開し、13台の切断機により钢板加工が行われている。

「当社の鉄鋼シャーリングは、アセチレンやプロパンを使ったガス切断、アークプラズマを使ったプラズマ切断、高出力レーザーによるレーザー切断の3つの方法で钢板を切断し、月産2000トンという北海道で最も高い生産能力を有しています。また、大型の建物の構造部分に使用される溶接H形鋼（ビルドH形鋼）を製造する北海道で唯一の工場に認定されています」

同社の製品は鉄骨・橋梁メーカーや

産業・建設機械メーカーのさまざまなものとして、北海道新幹線函館車両基地、新千歳空港の国内・国際線ターミナルビル、大和ハウスプレミストドーム、さっぽろ創世スクエア、国立競技場、エスコンフィールドHOKKAIDOといった建物に使われている。

「かつては3ミリ未満の薄板を扱っていましたが、世の中の需要の変化に応じ、2006年から6ミリ以上の厚板溶断加工に特化し、工場と事業を拡大してきました。大きな建築物や橋梁、産業機械など強度と耐久性が求められる分野に使用されています」

現在の社員数は90人。多くの有資格者がスケールの大きな事業を支えている。

「現在はビルドH形鋼に関わる部門の拡張を図り、溶接技術の向上を目指して有資格者をそろえ、さまざまなお客様さまの鉄骨の製作をお手伝いできるように体制を整えていました」

**QCサークル活動の導入により  
仕事を自分で改善する意識へ**

村上社長に経営する上で大切にし

いることを伺うと、「社員の幸福の追求」と答える。

「具体的には働く意欲の向上を目指すための環境整備ですね。私が社長に就任してから3カ年の設備投資計画を作りましたが、人手を介さないで作業ができる機械を導入し、無人化率50%の環境づくりを目指しています。また、次世代の育成にも積極的に取り組み、若手の専門チームを作つて、当社の製品がどのように使われているのかを視察する機会を設けています。工場での作業に加えて、そういう観察をすることで一層意欲を持つて仕事に取り組んでほしいと思っています」

同社では2022年からQC（クオリティーコントロール・品質管理）サークル活動を導入し、社員の働く意欲の向上を図っている。

「これは社員みんなでグループを作つて品質向上を目指す活動です。以前にも行っていた時期がありました。ISO規格による品質管理が始まつたことで一度活動を休止していました。ISOの品質管理はトップダウン形式で、社員の働く意欲の向上にはつながりにくいため、改めてQCサークル活動を復活させたのです」

ムがセクションごとにテーマを設け、どのように品質改善や作業改善につながるかを発表する。

「社員一人一人が、自分の仕事を自分で改善するという意識を持つようになります。日々の会話も明るくなりましたが、技術を動画に収め、そこから教育マニュアルを作ることにチャレンジしました。その教育方法を採用して社内に展開しています」

「引き続き、工場の無人化を進めていきますが、これは社員を減らしていくといった考え方からではありません。私たちのお取引先など、今はどの事業者も人手の確保が難しくなつております。溶接技術に力を入れるのも、その

#### Information

住 札幌市豊平区福住2条1丁目4-1  
TEL 011-851-9285  
社 90名  
URL <https://tamatsukuri.co.jp/>

建物や橋梁、産業機械などを支える多様な钢板製品を製造



# START UP↑ BUSINESS

新たなビジネスモデルで短期間での成長を目指す「スタートアップ」。札幌商工会議所では、スタートアップ支援ポータルサイト「SAPPORO STARTUP BUSINESS」を設置し、北海道の経済界の担い手になることが期待される将来性の高い企業や新たな産業の創出を目指しています！

# 〇円都市開発合同会社

住 所：北海道旭川市  
T E L : 0800-666-7000  
U R L : <https://jp.zeroestate.com/>

代表社員  
中村 領 氏



事業內容

## 不動産情報サイト運営、不動産に関するコンサルティング

## 求めていること

ビジネスパートナー（取引先・協業先）を探している



みんなの0円物件® (<https://zero.estate>)

いてきました。譲渡が成立した際には提供者から成功報酬をいただく仕組みで、全国にいる外部スタッフと共に運営しています。

当社の事業を始めるきっかけとなつたのは、父の実家を相続した際の経験でした。老朽化が進んだ建物で、解体にも相応の費用がかかるため、そのまま所有し続けることが現実的ではない状況でした。いわば「活用が難しい資産」をどう扱うかを突き付けられ、結果として、その建物を新しい挑戦をしたい方へ無償で譲渡しました。この時、手放したい人と生かしたい人の間には確かにニーズがあると実感し、事業化を決意しました。

り組みを通じて、空き家が次の担い手へとつながり、地域に新しい動きが生まれる未来をつくっていきたい

# 小規模事業者の事業活性化・ 事業継続を支援します!

～中小企業相談所 札幌駅北口支所より～

オリジナルキャラクターブランド「パウズ」を安定した収益基盤に!

企業名：アートノヴァ(株)  
担当者：代表取締役 河井 崇友  
業 種：広告業

住 所：札幌市東区伏古8条3丁目5-15  
U R L：<https://www.artnova.jp>



掲載企業より

オリジナルキャラクターグッズ「パウズ」は、「どこにいてもあなたをくすっと笑顔にしてくれる」をコンセプトに2025年5月に誕生しました。当社が目指すのは、「楽しさと癒しのクリエイティブカンパニー」です。「楽しくなければ始まらない。楽しさが伝われば、心が動く！」をモットーに、皆さまの心を動かすデザインをお届けします。

お問い合わせ	中小企業の経営支援については、最寄りの支所にお問い合わせください。
中央支所	011-241-6381
札幌駅北口支所	011-756-9181
白石支所	011-862-7255
西支所	011-665-6431
豊平支所	011-823-7166

## 中小企業・小規模事業者向けの 主な支援施策

## 小規模事業者持続化補助金 (第19回公募期間は未定) 申請限度額 50万円～200万円 補助金額は条件により異なる



**専門家派遣**  
事業者を対象に、弁護士、税理士、中小企業診断士などの専門家が経営に関するさまざまなお話を聞かせていただきます。

21

# 迎春

## 議員

近藤昇	遠藤隆三	坂一俊	茂谷浩子	朝倉幹雄	前田廣行
ものづくり工業部会長 ★株式会社北日本自動車販売 代表取締役社長	税制・社会保障委員長 遠藤興産株式会社 代表取締役社長	エムバ株式会社 DX推進・生産性向上副委員長 NTT東日本株式会社 執行役員 北海道事業部長 代表取締役社長	都市・交通副委員長 株式会社構研エンジニアリング 代表取締役社長	株式会社士米酵素 代表取締役社長	観光・運輸部会長 札幌グランドホテル 札幌パークホテル 札幌パーキング支店 代表取締役社長
河辺善一	阿部勝義	池田憲二	鹿内正孝		SAPPORO GRAND HOTEL SAPPORO PARK HOTEL



### 縦型切断機

油圧式で強力切断！操作はレバー1本！メンテナンスも簡単！  
油圧の力で、材料をお好みのサイズに切断できます。  
操作は切断レバーを上下するだけなので、誰でも簡単に使えます。  
切断刃1枚だけで研磨や交換の手間が少なく、メンテナンス費用を大幅に削減できます。  
手間もコストも抑えたい方に最適です。

お問い合わせはこちらより



壽産業株式会社

環境・エネルギー副委員長  
代表取締役 鈴木俊一郎

本社 〒060-0033 札幌市中央区北3条東2丁目2番地30

TEL : (011)261-5221 FAX : (011)207-7050

環境開発室 〒047-0261 小樽市銭函3丁目521番地6

TEL : (0134)62-0123 FAX : (0134)62-0121

E-mail : kankyo@kotobuki-sangyo.com

**KOTOBUKI**

## 議員

中田隆博	古野重幸	岩田圭剛	川村智郷	渡邊克仁
副会頭 道路工業株式会社 代表取締役社長	副会頭 フルテック株式会社 代表取締役会長CEO	名譽会頭 岩田地崎建設株式会社 代表取締役社長	副会頭 北海道ガス株式会社 代表取締役社長	副会頭 北新交通株式会社 代表取締役
武藤修	紫藤正行	似鳥昭雄	小砂憲一	大谷喜一
副会頭 マルスイホールディングス株式会社 代表取締役社長	特別顧問 株式会社ニトリホールディングス 代表取締役会長兼CEO	特別顧問 株式会社ニトリホールディングス 代表取締役社長	株式会社アミノアップ 代表取締役会長	特別顧問 株式会社アイフホールディングス 代表取締役社長
玉木勝美	中村博彦	池田薰	佐藤信明	笹原晶博
院長 国際交流委員長 伊藤組土建株式会社 代表取締役会長	理事長 社会医療法人医仁会 中村記念病院 代表取締役会長	税制・社会保障副委員長 社会医療法人医仁会 中村記念病院 代表取締役会長	池田暖房工業株式会社 代表取締役会長	株式会社北海道銀行 特別顧問
坂昭弘	大山泰正	佐藤信明	佐藤信明	佐藤信明
DX推進・生産性向上副委員長 勇建設株式会社 代表取締役社長	観光・運輸副部会長 株式会社イーストン 代表取締役	中小企業振興副委員長 北海道信用金庫 理事長	中小企業振興副委員長 北海道信用金庫 理事長	株式会社北海道銀行 特別顧問





# 迎春

議員



迎春

議員

河村 健	新日本通信工業株式会社 代表取締役	高橋 敏彦  サービス副部会長 公益社団法人 札幌ふる里公苑 理事長	牧野 成寿 サツポロビール株式会社 上席執行役員 北海道本社代表 兼 北海道本部長	高橋 英明 食品・貿易副部会長 札幌土建工業株式会社 代表取締役
橋川 龍也	設備工事副部会長 株式会社つうけん 代表取締役社長	杉澤 謙次郎 人材確保・活用委員長 中和石油株式会社 代表取締役	寺田 昌人 サービス副部会長 北海道本部会員 代表社員・所長	川島 敦 税理士法人知野・寺田会計事務所 代表取締役社長執行役員
西川 一主	健康・文化副部会長 北武総業株式会社 代表取締役社長	藤井 將博 住宅・不動産部会長 株式会社藤井ビル 代表取締役	藤井 公人 建設部会長 株式会社藤井工務店 代表取締役社長	武部 幸紀 政策副委員長 日本都市設計株式会社 代表取締役
二階堂 恭仁	観光・運輸副部会長 北海道中央バス株式会社 代表取締役社長	伊関 淑之 中小企業振興副委員長 北海道酒類販売株式会社 代表取締役社長	小林 一清 商業・金融副部会長 北海道火災共済組合 理事長	山上 祐平 設備工事副部会長 株式会社北海電工 取締役常務執行役員
				竹原 慎雅 都市・交通委員長 株式会社竹原鉄工所 代表取締役
				中井 靖 総務委員長 中井聖建設株式会社 代表取締役社長
				高田 敏春 税制・社会保障副委員長 札幌中央アーバン株式会社 代表取締役社長

新しい年も、北海道とともに

MOEグループは、北海道内19市町村で109の介護事業所を運営しています。



株式会社 MOEホールディングス 代表取締役社長兼CEO／政策委員長 水戸康智

〒063-0001 札幌市西区山の手1条1丁目3番地 MOE Bldg.2F Tel.011-612-0310 / Fax.011-612-0311

株式会社 萌福祉サービス 医療法人社団萌水会 社会福祉法人萌の風 株式会社MOE'sキッチン 株式会社MOE Agri Connection  
株式会社NEXWEL 一般社団法人 モエ de ワーク 有限会社ソーシャルワーク 株式会社カインド \_\_\_\_\_ <https://moe-holdings.com>



議員

富山 浩樹 代表取締役社長CEO サツドラホールディングス株式会社	高山 壽雄 会長 株式会社札幌ドーム まちの魅力創造副委員長 大和ハウスプレミストドーム	小鍛治 洋介 会長 コスモ建設株式会社 株式会社さっぽろテレビ塔 代表取締役社長	本田 敏人 会員副委員長 株式会社小鍛治組 代表取締役社長	富樫 浩明 国際交流副委員長 株式会社京王プラザホテル札幌 代表取締役専務	島津 勝一 まちの魅力創造副委員長 株式会社札幌振興公社 代表取締役社長	粟崎 寿也 ロジネットジャパングループ 札幌通運株式会社 取締役会長	佐々木 裕二 環境・エネルギー委員長 山藤三陽印刷株式会社 代表取締役社長	田中 俊成 情報副部会長 株式会社札幌メールサービス 代表取締役	石田 俊平 株式会社道新サービスセンター 代表取締役社長	五十嵐 正剛 時計台バス株式会社 取締役相談役	松岡 孝幸 中小企業振興副委員長 株式会社昭和ビル 代表取締役社長	村上 雅之 LNU 札幌通運株式会社 取締役会長	高木 克典 美しい時代へ東急グループ じようこく 株式会社DORAL 代表取締役	光地 勇一 株式会社DORAL 代表取締役
阿部 晃士 代表取締役 株式会社昭和ビル 代表取締役社長	白濱 光人 株式会社札幌ドーム 代表取締役社長	倭 雅則 代表取締役 株式会社昭和ビル 代表取締役社長	布施 匡章 株式会社DORAL 代表取締役											
富山 浩樹 代表取締役社長CEO サツドラホールディングス株式会社	高山 壽雄 会長 株式会社札幌ドーム まちの魅力創造副委員長 大和ハウスプレミストドーム	小鍛治 洋介 会長 コスモ建設株式会社 株式会社さっぽろテレビ塔 代表取締役社長	本田 敏人 会員副委員長 株式会社小鍛治組 代表取締役社長	富樫 浩明 国際交流副委員長 株式会社京王プラザホテル札幌 代表取締役専務	島津 勝一 まちの魅力創造副委員長 株式会社札幌振興公社 代表取締役社長	粟崎 寿也 ロジネットジャパングループ 札幌通運株式会社 取締役会長	佐々木 裕二 環境・エネルギー委員長 山藤三陽印刷株式会社 代表取締役社長	田中 俊成 情報副部会長 株式会社札幌メールサービス 代表取締役	石田 俊平 株式会社道新サービスセンター 代表取締役社長	五十嵐 正剛 時計台バス株式会社 取締役相談役	松岡 孝幸 中小企業振興副委員長 株式会社昭和ビル 代表取締役社長	村上 雅之 LNU 札幌通運株式会社 取締役会長	高木 克典 美しい時代へ東急グループ じようこく 株式会社DORAL 代表取締役	光地 勇一 株式会社DORAL 代表取締役
富山 浩樹 代表取締役社長CEO サツドラホールディングス株式会社	高山 壽雄 会長 株式会社札幌ドーム まちの魅力創造副委員長 大和ハウスプレミストドーム	小鍛治 洋介 会長 コスモ建設株式会社 株式会社さっぽろテレビ塔 代表取締役社長	本田 敏人 会員副委員長 株式会社小鍛治組 代表取締役社長	富樫 浩明 国際交流副委員長 株式会社京王プラザホテル札幌 代表取締役専務	島津 勝一 まちの魅力創造副委員長 株式会社札幌振興公社 代表取締役社長	粟崎 寿也 ロジネットジャパングループ 札幌通運株式会社 取締役会長	佐々木 裕二 環境・エネルギー委員長 山藤三陽印刷株式会社 代表取締役社長	田中 俊成 情報副部会長 株式会社札幌メールサービス 代表取締役	石田 俊平 株式会社道新サービスセンター 代表取締役社長	五十嵐 正剛 時計台バス株式会社 取締役相談役	松岡 孝幸 中小企業振興副委員長 株式会社昭和ビル 代表取締役社長	村上 雅之 LNU 札幌通運株式会社 取締役会長	高木 克典 美しい時代へ東急グループ じようこく 株式会社DORAL 代表取締役	光地 勇一 株式会社DORAL 代表取締役



議員

吉中 法雅 株式会社石川物産館 代表取締役社長	石水 創 石屋製菓株式会社 代表取締役社長	吉中 法雅 株式会社石川物産館 代表取締役社長	吉中 法雅 株式会社石川物産館 代表取締役社長	吉中 法雅 株式会社石川物産館 代表取締役社長
鈴木 貴博 株式会社AIRD 代表取締役社長	長谷川 勝也 株式会社工コノス 代表取締役社長	鈴木 貴博 株式会社AIRD 代表取締役社長	古口 聰 人材確保・活用副委員長 株式会社岩崎 代表取締役会長	古口 聰 人材確保・活用副委員長 株式会社岩崎 代表取締役会長
鈴木 貴博 株式会社AIRD 代表取締役社長	長谷川 勝也 株式会社工コノス 代表取締役社長	鈴木 貴博 株式会社AIRD 代表取締役社長	犬嶋 ユカリ 株式会社井上技研 取締役副社長	犬嶋 ユカリ 株式会社井上技研 取締役副社長
伊藤 龍平 株式会社伊藤塗工部 代表取締役	伊藤 龍平 株式会社伊藤塗工部 代表取締役	伊藤 龍平 株式会社伊藤塗工部 代表取締役	伊藤 龍平 株式会社伊藤塗工部 代表取締役	伊藤 龍平 株式会社伊藤塗工部 代表取締役

ASAHI INOVEX

Innovation+ Excellent Co.

9 産業と技術革新の基盤をつくる

11 住み続けられるまちづくりを

SUSTAINABLE GOALS

イノベーションの促進により、災害に強い鋼構造物を提供する。

asahi-inovex.co.jp

# 迎春

## 議員

濱野清正	後藤栄一郎	和田憲人	中島康成	長沼昭夫	北海道コンフェクトグループ株式会社 取締役会長
高木勉	猫宮一久	横山隆久	師尾忠和	里見英樹	(株)メディア・マジック 代表取締役 バスチタ
高木 代表取締役社長 人材確保・活用副委員長 株式会社萬世閣	丸美珈琲有限公司 代表取締役	地域ブランド推進副委員長 株式会社ラルズ 代表取締役副会長	横山食品株式会社 代表取締役社長	株式会社モロ才 代表取締役社長	RIKO FOODS YAKINIKU TOKU
高木 代表取締役 国際交流副委員長 梨湖フーズ株式会社 代表取締役	高木 代表取締役 監査役	星野恭亮	功労議員 株式会社北友 取締役会長	功労議員 株式会社北友 会長	media magic



森田武夫	星野恭亮	米原実	中村達也	板谷薫	功労議員 株式会社敷島屋 会長
高木雅子	功労議員 株式会社丸高青果 監査役	功労議員 株式会社ほくせん 特別顧問	功労議員 株式会社北友 取締役会長	功労議員 株式会社北友 会長	功労議員 株式会社北友 会長

# 迎春

## 議員

前川大輔	竹田淳	齊藤辰夫	池崎潤	中田公成	稻津亘
代表取締役	代表取締役社員 株式会社日動	情報副部会長 株式会社ノヴェロ	株式会社プラス 代表取締役	株式会社ほくていホールディングス 常務取締役	設備工事部会長 北盛電設株式会社 代表取締役社長
代表取締役	代表取締役社長 株式会社ニッセンレンエスコート	野口觀光株式会社 代表取締役社長	株式会社プロジェクト・フォー 代表取締役	株式会社ホクノ一 建設副部会長	環境・エネルギー副委員長 北海道エネルギー株式会社 代表取締役社長
代表取締役	代表取締役社長 株式会社建設株式会社	橋本電気工事株式会社 代表取締役社長	福山浩司	野地秀一	勝木征史
代表取締役	代表取締役社長 ベル食品株式会社	建設副部会長 北海航測株式会社	矢橋潤一郎	砂田英俊	吉田聰子
代表取締役	代表取締役社長 建設副部会長 北土建設株式会社	代表取締役社長 株式会社ホクノ一	酒寄正太	伊藤条一	伊藤条一
代表取締役	代表取締役社長 地域ブランド推進委員長 北海道コカ・コーラボトリングス株式会社	代表取締役社長 株式会社北海道観光物産興社	吉田聰子	伊藤条一	伊藤条一



# わが社の注目株

## 株式会社裕多加ショッピング EC担当 西山 淳也さん

神奈川県出身。北海道大学卒業。令和3年入社。休日は、日本酒や酒かすを使ったお菓子を作ったり、散歩がてら気になるお店を訪れたりして過ごす。旅行に行った際は、その土地でしか味わえない郷土料理や地酒、文化を楽しむ。



### 日本酒は風土や思いが表れた文化財 魅力を発信し、日本文化を身近なものに

**【会社概要】**  
**所在地** 札幌市北区北25条西15丁目4-13  
**TEL** 011・716・5174  
 明治34年創業。全国各地の蔵元直送の地酒や本格焼酎、ワイン、リキュールなど、500種類をそろえる酒販店。「人から人へお酒が繋ぐ人の縁」を大切に、誰もがお酒を楽しめる店づくりを目指す。

—入社からこれまで経験してきた業務、現在の担当業務について教えてください。

店舗スタッフとして入社し、接客のほか、飲食店への商品案内と伝票作成、配達準備を担当していました。そのほかに、店舗の簡単な管理会計やECサイトの管理、YouTubeでのLIVE配信も行っています。ECサイトは、商品登録から受注管理・在庫管理・ページの作成を行っています。YouTubeでは、お客様へのおすすめの商品をLINE配信で案内しています。さらに、接客を通して把握したニーズと、酒類別に分析した月ごとの販売金額や在庫金額を基に、販売戦略やイベントを立案しています。

2025年は自分ともう一名の社員が中心となって、オリジナル日本酒の開発にも携わりました。

#### —入社のきっかけを教えてください。

大学生時代に「日本酒は飲み物であると同時に、そのお酒が造られた土地の文化や造り手の思いが反映された文化財である」ということに気が付きました。その後、知人から当社を紹介いただき、現社長からも日

本酒の文化を残していくたいという話を聞いたことで、「この会社でその文化を発信していきたい」と思って、入社しました。

#### —働き始めてから感じたことや、認識が変化したこと教えてください。

実際に店舗に立ち、意外と日本酒愛好家の年齢層が広いことに気が付きました。しかし20代のお客さまはあまり見かけず、同年代の心に刺さるようなことをしていかなければ、と痛感しました。また、日本酒のギフト需要が思つていたよりも高いことに驚きました。

#### —担当業務のやりがいや、達成感を感じるのはどのようないですか。

お客様に合うお酒は何かを多角的に考えることが一番面白いと感じており、その方から喜びの声をいただけることが一番のやりがいです。達成感を感じるのは、自分の企画したイベントを「面白かった」と言つていただける時です。直近では高級酒の試飲会を開催したところ、皆さま大変好評でした。

と、心掛けていることを教えてください。

今、この仕事をすることで、「誰が喜ぶのか」「誰の役に立つのか」を常に意識しています。この「誰」とはお客様に対してもだけではなく、一緒に働く従業員に対しても意識しています。また、「やってみせ、ほめ言つて聞かせて、させてみせ、ほめてやらねば、人は動かじ」という山本五十六の言葉を常に心の中で言ひ聞かせてています。

#### —今後、新しく取り組んでみたいことと、挑戦したいことはありますか。

今後は、日本酒を飲めるだけでなく、その文化に触れることができるイベントを店外で開催したり、文化を知つてもらえる動画を作成したりすることでお、より多くの人が日本酒に触れ、身边に感じることができる機会を提供していきたいです。

#### —この仕事を目指している人に向けたメッセージをお願いします。

日本酒はそれぞれの土地で形成されてきた文化やその人なりの思い、メッセージがこもった文化財です。日本酒をすることは日本全国の文化

や素晴らしさを知ること、再認識することもあります。まだ見ぬ日本の素晴らしい姿を一緒に発信していくませんか？

#### ■店長 安藤 翔氏インタビュー

#### —西山さんの仕事ぶりと今後期待することを教えてください。

とにかく実直に一生懸命働いてくれている姿が印象的です。当店で主に扱う日本酒に対する熱量や知識もあり、私も含め従業員全員がつい頼ってしまいます。

#### —貴社の取り組みについて教えてください。

地酒・日本酒業界は、興味があるけどきっかけがない方や、若年層への浸透がまだ少なく、触れたこどの方があたくさんいらっしゃいます。



西山さんと安藤店長

# 札幌の100年企業ヒストリー

## 沿革

- 1924(大正13)年  
創業者近藤復三郎氏が近藤商会の看板を掲げ、  
謄写版の販売を開始。
- 1931(昭和6)年  
称号を(資)近藤商会とし、取扱品目を事務用品、  
家具に拡大。
- 1947(昭和22)年  
朝日産業(株)を設立。
- 1952(昭和27)年  
朝日産業(株)は(資)近藤商会を吸収合併し、  
(株)近藤商会(近藤商会)に改称。
- 1967(昭和42)年  
札幌総合卸センターへ移転。
- 2012(平成24)年  
代表取締役社長に5代目宇佐美徹氏が就任。
- 2015(平成27)年  
(株)インテリアヤマトと合併し、  
インテリアヤマト事業部を開設。
- 2020(令和2)年  
札幌総合卸センター再開発に伴い、  
「deAUNEさっぽろ」へ移転、ライブオフィス化。



現在の会社がある「deAUNEさっぽろ」



ライブショールーム「F.I.K.S.」

「長年、官公庁を中心<sup>に</sup>事務用品を販売していましたが、ネット通販の普及などでそのようなビジネスが成り立たなくなり、新たな経営システムを構築する必要があつたのです」

## 「空間コンシェルジュ」として、 より快適な働く空間づくりを提案

2014(平成26)年、正式に株内田洋行の子会社となり、2015(平成27)年には家具・什器・内装工事などを担う(株)インテリアヤマトと合併し、インテリアヤマト事業部を設けて、新生近藤商会が始動した。新たな事業領域は「FFE(什器・家具・備品・設備)×ICT(情報環境)」。同社は

「空間コンシェルジュ」というコンセプトを掲げ、より快適・より便利・より効率的な「空間」をプロデュースする会社を目指している。  
「内装工事、電気工事、ネットワーク工事から家具・什器の造作・取り付けまで、オフィスなど人の集まる空間づくりをワンストップで行えるのが当社の強みです。オフィスのリニューアルや移転、ICT環境の整備といったお客様からメンテナンスまで任せられるとさまざまなニーズに一括してお応えします」

ワンストップ体制により、顧客の手間が省け、コストの削減につながり、企画からメンテナンスまで任せられるというメリットが生まれる。

「現在はお客様のご要望に単発でお応えしていますが、いずれは人間ドックのようにオフィスドック」というサービスを始めたいですね。オフィスなどを

「主な取引先は、札幌市や北海道などの官公庁、北海道大学などの大学、NTTグループ、ホクレン、北海道空港グループ、JR貨物など。先輩たちが古くから錚々たる企業と取引していたおかげで、札幌市内・道内において弊社は広く知られています。昔は『近藤商会に頼めば何とかしてくれ』というお客様の声に応える、プライドを持った先輩たちがたくさんいらっしゃったんですね。空間コンシェルジュというキーワードには、先輩たちが残してくれた地域に貢献しようと、いう思いを受け継ぎ、お客様と一緒にお客様の事業が成功するお手伝いをしましようという思いを込めています」

同社は2020(令和2)年に現在のオフィスに移転し、「ライブショールーム「F.I.K.S.」を展開。実際に社員が働く「近藤スタイル」のオフィスを見せてることで、顧客は体験談を交えた具体的なイメージをつかむことができる。

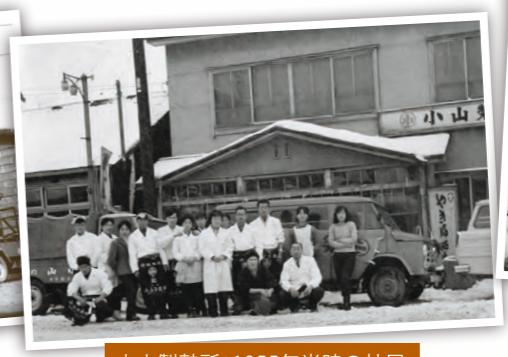
「現在はお客様のご要望に単発でお応えしていますが、いずれは人間ドックのようにオフィスドック」というサービスを始めたいですね。オフィスなどを

働く場所づくりについて、コンサル業務を含めて、今後はますます地場でお手伝いできる会社が必要にならてくるので、しっかりとノウハウを磨いて、そのルートを確立したいと思っています」

1869(明治2)年、明治政府は蝦夷地を北海道と改名し、開拓使を設置したことをきっかけに北海道の本格的な開拓が始まった。そこから産業が発達し、企業が増大。明治から大正にかけて創業し、現在も経営を続ける100年企業数は北海道で1,600社以上に上る(株)帝国データバンク 道内「老舗企業」分析調査(2024年)。長年にわたり経営実績を積み重ね、どのような物語が刻まれてきたのか。札幌の100年企業3社に、創業から現在に至るまでの軌跡と未来への思いを伺った。



近藤商会:1953年当時の社屋



小山製麺所:1955年当時の社屋



新太平洋建設:1950年の災害復旧工事での様子



創業102年

**株式会社近藤商會**  
札幌市東区北6条東4丁目1番7号  
deAUNEさっぽろ11階  
<https://www.s-kondoh.co.jp/>

5代目社長 宇佐美徹氏

1979(昭和54)年、(株)内田洋行に入社。2011(平成23)年、取引先企業であった(株)近藤商會に常務として出向し、2012(平成24)年代表取締役に就任。

(株)近藤商會の歴史は、創業者・近藤復三郎氏が北海道庁前で謄写版の販売を開始した1924(大正13)年に端を発する。鉄道管理局や道庁など官公庁へ売り込むことで業績を伸ばし、1931(昭和6)年には(資)近藤商會として法人化し、取扱商品は事務用品、雑貨、木工製品、薬品など

から経営状況に陰りが見え始め、ショックも相まって苦境に陥った。2001(平成23)年、長年取引のあつた(株)内田洋行が株主となり、同社の支援に乗り出した。(株)内田洋行から出向した宇佐美徹氏が常務を務め、2012(平成24)年に代表取締役に就任。改革に取り組み始めた。

しかし、2005(平成17)年ごろから経営状況に陰りが見え始め、2008(平成20)年のリーマン・ショックも相まって苦境に陥った。2011(平成23)年、長年取引のあつた(株)内田洋行が株主となり、同社の支援に乗り出した。(株)内田洋行から出向した宇佐美徹氏が常務を務め、2012(平成24)年に代表取締役に就任。改革に取り組み始めた。

拡大。1937(昭和12)年にかけて函館、樺太、小樽、仙台、帯広に出張所を開設した。しかし、第二次世界大戦の長期化により、函館を除く出張所の閉鎖を余儀なくされた。

終戦後、1947(昭和22)年に漁業や農業資材等を扱う朝日産業は同社との合併で(株)近藤商會(近藤商会)に改称し、事務機の販売を強化した。以降、市役所や道庁などの官公庁や道内大手企業を中心に販路を開拓し、昭和から平成にかけて事務用品・事務機販売の分野で確固たる地位を築いていった。

札幌の官公庁・大手企業に向け、事務用品を販売する企業として成長



迎春

迎春

長尾 昭	ALSO株式会社 代表取締役社長	ALSO北海道株式会社 代表取締役社長	株式会社有馬舗道 代表取締役	株式会社アコゼコ 代表取締役	荒井竜一	阿部大祐	花田功	アビックラボ株式会社 代表取締役	ものづくり工業副部会長 阿部鋼材株式会社 代表取締役社長
------	---------------------	------------------------	-------------------	-------------------	------	------	-----	---------------------	------------------------------------

阿部俊照	株式会社イーエス・テクノ工業 代表取締役社長	ES 総合建設コンサルタント 株式会社イーエス総合研究所 代表取締役会長	E&M 株式会社イーアンドエム 代表取締役	秋庭 勉	大塚臣一	土谷貴宏	アルファ技研 代表取締役社長	アーティストプロデュース 株式会社アンクル 代表取締役
------	---------------------------	--	-----------------------------	------	------	------	-------------------	-----------------------------------

豊島昭義	株式会社イチケン 上席執行役員店長 札幌支店 TEL: 011-222-5517 FAX: 011-222-5517	大福堂 株式会社一久 代表取締役社長	久木利弘	金戸淳一	石狩新港機械金属工業協同組合 副理事長 佐藤眞彰	美馬剛 理事長 佐藤眞彰	松葉克哉	石垣電材株式会社 代表取締役	E&M 株式会社和泉組 代表取締役
------	--	--------------------------	------	------	--------------------------------	--------------------	------	-------------------	-------------------------

鈴木泰至	岩倉建設株式会社 代表取締役社長	株式会社今井建設工業所 代表取締役	今井正陽	今井厚	今井建設工業有限公司 代表取締役	Gas One 株式会社 一寸房 代表取締役 上山哲正 TEL: 011-215-1217 FAX: 011-215-1217 https://issun.jp	佐藤勝治	いちたかガスワン 株式会社 一寸房 代表取締役社長	今井建設工業有限公司 代表取締役
------	---------------------	----------------------	------	-----	---------------------	--	------	---------------------------------	---------------------

久保潤	アイ・リンク株式会社 代表取締役	本間勝行	石岡裕太 011-873-5015	アイ・リンク株式会社 代表取締役	青山貴史 青山建設 代表取締役	◆企画・設計・監理◆ ■AURA ARCHITECTS■ 代表取締役 建築家 山本謙一 (公認 不動産コンサルティングスター) (J-REC公認・相続アドバイザー) 〒004-0052 札幌市厚別区厚別中央2条2丁目3番6号 電話(011)891-8404
-----	---------------------	------	----------------------	---------------------	-----------------------	---

矢部孝治 浅川通信株式会社 代表取締役	渡辺力	小仲美智子 株式会社アクティオ 北海道支社 支店長	久保田雅彦 旭運輸株式会社 代表取締役社長	山本淳 朝日工業社 北海道支店 支店長	武田祐幸 旭運輸株式会社 代表取締役社長	中山康弘 株式会社アスピック 代表取締役社長
---------------------------	-----	------------------------------------	-----------------------------	------------------------------	----------------------------	------------------------------

井上聰 アサヒビル株式会社 北海道支社 支社長	久保田雅彦 旭運輸株式会社 代表取締役社長	山本淳 朝日工業社 北海道支店 支店長	奥村和明 アテネ店舗開発株式会社 代表取締役社長	森山正徳 アトリエテツラ株式会社 代表取締役会長 吉木咲枝 八和田勝 札幌市中央区南2条西25丁目1-29	ASCE ~自動装置の設計・製作~ 代表取締役 久米信 札幌市白石区菊水9条3丁目2-23 TEL(011)826-5960 https://asce-g.com
----------------------------------	-----------------------------	------------------------------	--------------------------------	--	---

実績と経験のDM制作 法律アドバイス 吉木咲枝 八和田勝 札幌市中央区南2条西25丁目1-29	奥村和明 アテネ店舗開発株式会社 代表取締役社長	森山正徳 アトリエテツラ株式会社 代表取締役会長 吉木咲枝 八和田勝 札幌市中央区南2条西25丁目1-29
---	--------------------------------	--



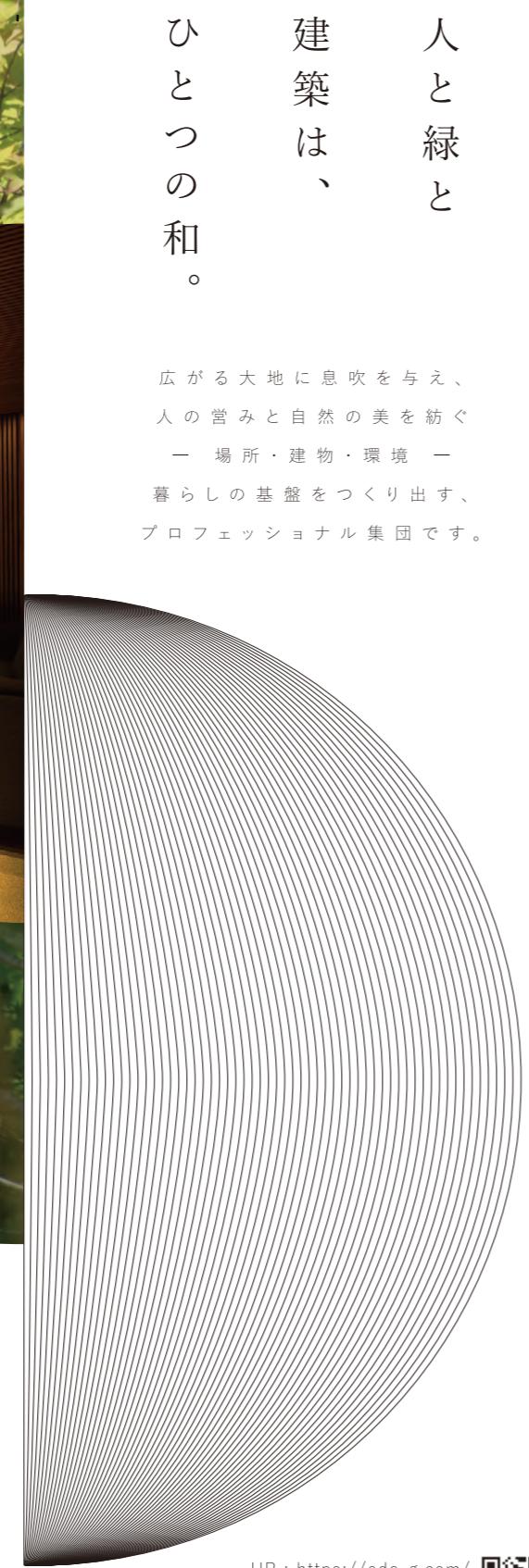
エディア株式会社  
e/d,A.Landscape-Design.

■不動産事業部  
Real estate

■環境デザイン事業部  
Environmental Space Design

■アーキテクト事業部  
House operation

■ガーデン・エクステリア事業部  
Landscape - Design



ひとつの和。

建築は、  
人と緑と

広がる大地に息吹を与え、  
人の営みと自然の美を紡ぐ  
一場所・建物・環境  
暮らしの基盤をつくり出す、  
プロフェッショナル集団です。



<b>Wake-up</b> 有限会社ウェイクアップ 代表取締役 <b>塩田 純司</b> 札幌市中央区南9条西4丁目6-3 <a href="http://www.wake-up.jp">http://www.wake-up.jp</a>	<b>IWATA</b> 岩橋印刷株式会社 代表取締役社長 <b>岩田 徳夫</b> 〒064-0951 北海道札幌市中央区宮の森1条5丁目 1-6 宮の森SLITビル1F Tel/Fax:011-612-7060 E-mail: weebre@bz04.plala.or.jp 定休日:毎週日・月・火曜日	<b>内村物産株式会社</b> 代表取締役社長 <b>内村 哲也</b> 〒064-0951 北海道札幌市中央区宮の森1条5丁目 1-6 宮の森SLITビル1F Tel/Fax:011-612-7060 E-mail: weebre@bz04.plala.or.jp 定休日:毎週日・月・火曜日	<b>株式会社内田洋行</b> 北海道支店長 <b>藤井 真哉</b> 〒064-0951 北海道札幌市中央区宮の森1条5丁目 1-6 宮の森SLITビル1F Tel/Fax:011-612-7060 E-mail: weebre@bz04.plala.or.jp 定休日:毎週日・月・火曜日	<b>エイジフレンドリー株式会社</b> 代表取締役 <b>大野 仁宏</b> 〒064-0951 北海道札幌市中央区宮の森1条5丁目 1-6 宮の森SLITビル1F Tel/Fax:011-612-7060 E-mail: weebre@bz04.plala.or.jp 定休日:毎週日・月・火曜日	<b>山田 清司</b> 株式会社 有機農業推進会社 栄光通信機株式会社 代表取締役会長 <b>西川 友晴</b> 〒064-0951 北海道札幌市中央区宮の森1条5丁目 1-6 宮の森SLITビル1F Tel/Fax:011-612-7060 E-mail: weebre@bz04.plala.or.jp 定休日:毎週日・月・火曜日
<b>佐藤能衛</b> 代表取締役社長 <b>唐渡 有</b> 〒064-0951 北海道札幌市中央区宮の森1条5丁目 1-6 宮の森SLITビル1F Tel/Fax:011-612-7060 E-mail: weebre@bz04.plala.or.jp 定休日:毎週日・月・火曜日	<b>株式会社 HBA</b> 代表取締役執行役員社長 <b>白幡 一雄</b> 〒064-0951 北海道札幌市中央区宮の森1条5丁目 1-6 宮の森SLITビル1F Tel/Fax:011-612-7060 E-mail: weebre@bz04.plala.or.jp 定休日:毎週日・月・火曜日	<b>石垣 慎一良</b> 代表取締役執行役員社長 <b>並木 讓平</b> 〒064-0951 北海道札幌市中央区宮の森1条5丁目 1-6 宮の森SLITビル1F Tel/Fax:011-612-7060 E-mail: weebre@bz04.plala.or.jp 定休日:毎週日・月・火曜日	<b>株式会社 SB-常口セーフティ少額短期保険</b> 代表取締役社長 <b>植村 隆弘</b> 〒064-0951 北海道札幌市中央区宮の森1条5丁目 1-6 宮の森SLITビル1F Tel/Fax:011-612-7060 E-mail: weebre@bz04.plala.or.jp 定休日:毎週日・月・火曜日	<b>エスキバートサツポロ株式会社</b> 代表取締役 <b>川村 昌美</b> 〒064-0951 北海道札幌市中央区宮の森1条5丁目 1-6 宮の森SLITビル1F Tel/Fax:011-612-7060 E-mail: weebre@bz04.plala.or.jp 定休日:毎週日・月・火曜日	<b>AGHトヨタ札幌株式会社</b> 代表取締役社長 <b>西川 友晴</b> 〒064-0951 北海道札幌市中央区宮の森1条5丁目 1-6 宮の森SLITビル1F Tel/Fax:011-612-7060 E-mail: weebre@bz04.plala.or.jp 定休日:毎週日・月・火曜日
<b>HRTニューオータニ札幌</b> 二ユーロオータニイン札幌 取締役総支配人	<b>エスケーリース株式会社</b> 代表取締役社長 <b>関 康平</b> 〒064-0951 北海道札幌市中央区宮の森1条5丁目 1-6 宮の森SLITビル1F Tel/Fax:011-612-7060 E-mail: weebre@bz04.plala.or.jp 定休日:毎週日・月・火曜日	<b>HRTニューオータニ札幌</b> 二ユーロオータニイン札幌 取締役総支配人	<b>エスキバートサツポロ株式会社</b> 代表取締役 <b>川村 昌美</b> 〒064-0951 北海道札幌市中央区宮の森1条5丁目 1-6 宮の森SLITビル1F Tel/Fax:011-612-7060 E-mail: weebre@bz04.plala.or.jp 定休日:毎週日・月・火曜日	<b>AGHトヨタ札幌株式会社</b> 代表取締役社長 <b>西川 友晴</b> 〒064-0951 北海道札幌市中央区宮の森1条5丁目 1-6 宮の森SLITビル1F Tel/Fax:011-612-7060 E-mail: weebre@bz04.plala.or.jp 定休日:毎週日・月・火曜日	<b>栄光通信機株式会社</b> 有機農業推進会社 代表取締役会長 <b>山田 清司</b> 〒064-0951 北海道札幌市中央区宮の森1条5丁目 1-6 宮の森SLITビル1F Tel/Fax:011-612-7060 E-mail: weebre@bz04.plala.or.jp 定休日:毎週日・月・火曜日

冷凍保存とクオリティーで鮮度の未来を拓く

北海道の海の  
豊かな味わいをお届けします。

事業所  
小樽物流センター  
小樽市錢函5丁目53番地1

旭川営業所  
旭川市東6条6丁目4番1号

帯広営業所  
帯広市西11条南13丁目1番地1号

**エビコー 株式会社**

本社  
札幌市西区二十四軒3条2丁目  
6番21号

ebiko

TEL 011-631-4371  
FAX 011-631-1521  
URL <http://www.ebiko.co.jp>

NTT都市開発株式会社 北海道支店長	株式会社NTTネクシ亞 代表取締役社長	株式会社山本健一 北海道支店長	株式会社田畑善基 北海道支店長
ENEOS株式会社 執行理事 北海道支店長 菅原憲一	株式会社浜田国揮 代表取締役	株式会社中西恭子 代表取締役	株式会社相川政二 代表取締役

# 迎春

青北創食応援し、北海道の未来を  
果流通会社

APRON  
農業を通じて繋がる人を笑顔に。

【北海道の農作物を中心とした流通業及び、農業支援】  
代表取締役社長 前田 政快  
〒063-0801  
札幌市西区二十四軒1条1丁目3-1  
第一石田ビル3階  
TEL : 011-632-9061  
FAX : 011-632-9062

[www.apron-co.jp/](http://www.apron-co.jp/)

QR code



 石澤 恵吾	代表取締役	株式会社オリエンタル警備	代表取締役	Office REN Post Edition Network	株式会社オフィス・レン	代表取締役	有限会社オフィスブレイン	オフィス後藤経営	中小企業診断士	オフィス後藤直樹	代表取締役	佐々木 厚史	代表取締役	Office BRAIN OFFICE BRAIN	株式会社オフィスブレイン	代表取締役	オフィス後藤直樹	代表取締役	大塚英夫	代表取締役	開発運輸建設株式会社	代表取締役	金子 将樹	代表取締役	株式会社会計情報システム	代表取締役	高橋 雄司	代表取締役	株式会社オリエンタル警備	代表取締役	石澤 恵吾

 堤 清文	代表取締役社長	及川鉄工株式会社	代表取締役	株式会社才オイ工務店	建設副部会長	大岡産業株式会社	代表取締役社長	尾崎 豪一	建設副部会長	株式会社大石建設	代表取締役社長	大井 雄貴	専務取締役	大井 雄貴	代表取締役	株式会社オートランド札幌	代表取締役社長	山崎 和則	代表取締役	株式会社大沼	代表取締役	甚内 祐亮	代表取締役	株式会社大沼	代表取締役	岡本 裕幸	
 甚内 祐亮	代表取締役	株式会社大沼	代表取締役	 岡本 裕幸	岡本興業株式会社	代表取締役社長	 押切 拓郎	岡本敏秀	岡本興業株式会社	代表取締役社長	 松田 伸一	岡本敏秀	岡本興業株式会社	代表取締役社長	 小野寺 孝勝	山本 みゆき	岡本興業株式会社	代表取締役	 山本 みゆき	山本 みゆき	岡本興業株式会社	代表取締役	 OBARI	OBARI	OBARI	OBARI	OBARI
 OBARI	OBARI	OBARI	OBARI	 株式会社小野寺製作所	株式会社小野寺製作所	代表取締役	 小野寺 孝勝	山本 みゆき	岡本興業株式会社	代表取締役	 株式会社小野寺製作所	山本 みゆき	岡本興業株式会社	代表取締役	 小田 和幸	小田 和幸	岡本興業株式会社	代表取締役	 株式会社小田ビル	小田 和幸	岡本興業株式会社	代表取締役	 伊藤 新吉				

迎春

迎春

武田大悟	有限会社キング工芸 代表取締役社長	共和コンクリート工業株式会社 代表取締役社長	株式会社協和機械製作所 代表取締役	KYOTO 株式会社郷葉 代表取締役	共通グループホールディングス株式会社 代表取締役社長	永原敏雅 森笠哲也 代表取締役	金星自動車株式会社 代表取締役社長	吉野僚哲 Kinden きんでん 執行役員支店長	久保田泰史 株式会社熊谷組北海道支店 代表取締役前田正秀 QRコード	藤枝靖規 株式会社クリーン☆アップ 代表取締役社長	北村匡 株式会社クリーン☆アップ 代表取締役社長
山谷義治	株式会社クリーン☆アップ 代表取締役社長	株式会社クリーン☆アップ 代表取締役前田正秀 QRコード	株式会社クラーク総研 代表取締役	株式会社クラーク総研 執行役員支店長	株式会社クリエイティブオフィスキュー 代表取締役	株式会社クリエイティブオフィスキュー 代表取締役	株式会社クリーンコープレーション 代表取締役会長	古川和宏 伊藤亜由美 代表取締役	大角忠義 株式会社クリエイティバ 代表取締役	中田修一 株式会社ケイアイフレーズ 代表取締役	久保田泰史 株式会社ケイアイフレーズ 代表取締役
小谷孝夫	黒松内銘水株式会社 代表取締役	株式会社栗林商会 取締役札幌支社長 青木武郎	KEIO PRELLA HOTEL 株式会社京王プレリアホテル札幌 代表取締役社長	株式会社ケイアイフレーズ 代表取締役	株式会社ケイアイフレーズ 代表取締役	株式会社ケイアイフレーズ 代表取締役	株式会社クワザワ工業 代表取締役社長	桑原隆之 中田修一 代表取締役	渡辺浩 伊藤亜由美 代表取締役	古川和宏 伊藤亜由美 代表取締役	久保田泰史 伊藤亜由美 代表取締役
赤間美香子	有限会社恵香(さわ) 代表取締役	KEIO PRELLA HOTEL 株式会社京王プレリアホテル札幌 代表取締役社長	大竹暁 渡辺浩 伊藤亜由美 代表取締役	桑原隆之 中田修一 代表取締役	古川和宏 伊藤亜由美 代表取締役	大角忠義 株式会社クリエイティバ 代表取締役	中田修一 株式会社ケイアイフレーズ 代表取締役	伊藤亜由美 大角忠義 代表取締役	伊藤亜由美 大角忠義 代表取締役	伊藤亜由美 大角忠義 代表取締役	伊藤亜由美 大角忠義 代表取締役

神原直文	神原商事株式会社 代表取締役社長	JP INSURANCE かんぽ生命 株式会社かんぽ生命保険 札幌支店 支店長	金野啓二 岸本教範 春名公喜 伏木淳 高橋秀典 伏木進 高橋永次 高橋 池田清 久保田哲史 中村肇	神原商事株式会社 代表取締役社長	JP INSURANCE かんぽ生命 株式会社菊水 岸本産業株式会社 代表取締役社長						
梅村卓司	北ガスフレアスト株式会社 代表取締役社長	株式会社北日本オートバックス 副理事長	高橋憲司 村山文彦 岩田和典 嘉屋雄大 古川和宏	北ガスフレアスト株式会社 代表取締役社長	株式会社北日本オートバックス 副理事長						
小泉富美子	北24条商店街振興組合 理事長	株式会社北日本オートバックス 副理事長	小泉富美子 役職員一同 詔信	小泉富美子 役職員一同 詔信	北日本精機株式会社 サッポロプレンジョン株式会社 取締役会長	北日本精機株式会社 サッポロプレンジョン株式会社 取締役会長	北日本認証サービス株式会社 代表取締役社長	北日本認証サービス株式会社 代表取締役社長	北日本認証サービス株式会社 代表取締役社長	北日本認証サービス株式会社 代表取締役社長	北日本認証サービス株式会社 代表取締役社長
山村文彦	株式会社キットアライブ 代表取締役社長	株式会社ギャラリー装苑 代表取締役	山村文彦 嘉屋雄大 古川和宏	山村文彦 嘉屋雄大 古川和宏	株式会社ギャラリー装苑 代表取締役	株式会社ギャラリー装苑 代表取締役	株式会社QOL 代表	株式会社QOL 代表	株式会社QOL 代表	株式会社QOL 代表	株式会社QOL 代表

# 迎春

# 迎春

川口和彦	株式会社さくら内装 代表取締役	株式会社さがみ屋 有限会社さがみや食品 代表取締役社長	株式会社ザイマックス北海道 代表取締役社長	株式会社さいとう 代表取締役	宇佐美 徹 情報副部会長 株式会社近藤商會 代表取締役	西田 美枝子 弁護士 法人 札幌英和法律事務所 代表取締役	丸山 正明 理事長 横井 隆 札整振自動車事業協同組合 電話 (012)751-1421
忠澤一弘	札幌開発株式会社 代表取締役	株式会社サッポロ・エンジニアーズ 代表取締役	株式会社札幌工コ一 代表取締役	札幌警察官友の会 会長	津谷 正之 会長	田中 敏道 弁護士 田中 康道 会長	横井 隆 理事長 横井 隆 札整振自動車事業協同組合 電話 (012)751-1421
岩田圭剛	一般社団法人札幌建設業協会 会長	札幌建設運送株式会社 代表取締役	札幌建設運送株式会社 代表取締役	札幌警察官友の会 会長	加藤 欽也 修 さつぽろ芸妓育成振興会 会長	武藤 薫 会長	池田 薫 会長
会長 仁科健一	札幌南青色申告会連合会 会長	札幌東青色申告会連合会 会長 鈴木良久	札幌北青色申告会連合会 会長 田中 嶽	札幌西青色申告会連合会 会長 早川文雄	札幌中青色申告会連合会 会長 岩崎弘子	成田 满 五十嵐 满	小部 将臣 小柳工業株式会社 代表取締役社長

株式会社ケイズ 代表取締役	株式会社 恵和ビジネス 代表取締役	株式会社 恒星商事 代表取締役	株式会社 福田年勝 代表取締役	株式会社 村田義昌 代表取締役
株式会社コアレックス道栄株式会社 代表取締役社長	株式会社ケント・ハウス株式会社 代表取締役	株式会社 恒星設備株式会社 代表取締役	株式会社 豊田恒了 代表取締役	株式会社 恒星設備株式会社 代表取締役
株式会社コーサイ 代表取締役社長	株式会社 伊崎直人 代表取締役	株式会社 伊崎直人 代表取締役	株式会社 増田順 代表取締役	株式会社 増田順 代表取締役
株式会社五島冷熱株式会社 代表取締役社長	株式会社 諏訪勝巳 代表取締役	株式会社 五島秀 代表取締役	株式会社 成田滿 代表取締役	株式会社 小部将臣 小柳工業株式会社 代表取締役社長



<p><b>浦田 昭蔵</b></p> <p>札幌定温運輸株式会社 代表取締役社長</p>	<p><b>遠藤 隆三</b></p> <p>札幌駐車協会 会長</p>	<p><b>Ju 札幌</b></p> <p>札幌地方中古自動車販売事業協同組合 理事長 筆頭副理事長 副理事長 副理事長 副理事長 副理事長 副理事長 副理事長 平北高鷲山土近井藤雅有俊和真公俊司則彦一捷昇</p>	<p><b>札幌第一興産株式会社</b></p> <p>一般社団法人札幌地区トラック協会 会長</p>	<p><b>宮川 薫</b></p> <p>札幌第一興産株式会社 代表取締役社長</p>	<p><b>渡邊 英俊</b></p> <p>札幌ドーム活用推進協議会 年中無休営業 代表取締役</p>	<p><b>宮川 薫</b></p> <p>札幌ドーム活用推進協議会 年中無休営業 代表取締役</p>	<p><b>宮司 反橋 進</b></p> <p>札幌護国神社 境内社 縁結び延命長寿の神・多賀神社 札幌個人タクシー協同組合 理事長</p>	<p><b>桶川 昌幸</b></p> <p>札幌國際觀光株式会社 代表取締役社長</p>	<p><b>入江 伸介</b></p> <p>札幌孝仁会記念病院 院長</p>	<p><b>兼平 一行</b></p> <p>札幌市白石区米里二条二丁目三二二十一 代表取締役会長</p>
<p><b>日高 博司</b></p> <p>株式会社札幌パリ 代表取締役社長</p>	<p><b>平島 誉久</b></p> <p>一般社団法人札幌ハイヤー協会 会長</p>	<p><b>田中 弘之</b></p> <p>札幌日信電子株式会社 代表取締役社長</p>	<p><b>赤地 勇己</b></p> <p>サップロ日昭自動車株式会社 代表取締役</p>	<p><b>榎本 敏彦</b></p> <p>札幌バルナバフーズ株式会社 代表取締役社長</p>	<p><b>宮内 誠</b></p> <p>札幌ビジネス技能教育連盟 理事長</p>	<p><b>宮内 誠</b></p> <p>札幌ビジネス技能教育連盟 理事長</p>	<p><b>鈴木 和弥</b></p> <p>札幌市スポーツ協会 理事長</p>	<p><b>榊 英司</b></p> <p>公益社団法人札幌市シルバー人材センター 副理事長</p>	<p><b>島口 義弘</b></p> <p>札幌市管工事業協同組合 官公商過格組合 専務理事長 副理事長 理事長 副理事長 理事長 副理事長 理事長 高伊松山弘 橋藤苗中田 春保富純 夫夫夫郎安</p>	<p><b>太田 智之</b></p> <p>札幌市街路灯組合連合会 会長 空知郡南富良野町南十線西一四番地 〒080-0808 電話(0120)三七八一二七七七番 FAX(0120)三七八一三〇六〇番 第一貨物運送事業者・免許番号第455号 J日本鉄道コンテナ運送取扱事業者・免許番号第一七七号</p>
<p><b>糸川 裕樹</b></p> <p>札幌貿易協会 会長</p>	<p><b>平島 誠之</b></p> <p>札幌プリンスホテル 総支配人</p>	<p><b>石井 高宏</b></p> <p>ヒューリックホテルマネジメント株式会社 札幌ビューホテル大通公園 理事長</p>	<p><b>榎本 敏彦</b></p> <p>札幌ビジネス技能教育連盟 理事長</p>	<p><b>宮内 誠</b></p> <p>札幌まつり振興会 代表取締役</p>	<p><b>菅野 滿</b></p> <p>札幌商工会議所 異業種交流グループ クロスマーケティング研究会 代表幹事</p>	<p><b>山本 久代</b></p> <p>札幌珠算教育連盟 理事長</p>	<p><b>山本 久代</b></p> <p>札幌珠算教育連盟 理事長</p>	<p><b>菅野 滿</b></p> <p>札幌商工会議所 異業種交流グループ クロスマーケティング研究会 代表幹事</p>	<p><b>山本 久代</b></p> <p>札幌珠算教育連盟 理事長</p>	<p><b>平木 健</b></p> <p>札幌施設工業株式会社 代表取締役 ビル設備総合管理 設備等法定点検 検査 付帯整備工事他</p>
<p><b>畠本 清治</b></p> <p>株式会社サニクリーン北海道 代表取締役</p>	<p><b>佐藤 良孝</b></p> <p>株式会社佐藤左官工業 代表取締役</p>	<p><b>戸澤 真</b></p> <p>札幌四番街商店街振興組合 理事長</p>	<p><b>山口 良美</b></p> <p>札幌四番街商店街振興組合 理事長</p>	<p><b>小角 武嗣</b></p> <p>札幌総合情報センター株式会社 代表取締役社長</p>	<p><b>岡田 比登志</b></p> <p>札幌生花商業協同組合 一般社団法人札幌青年会議所 理事長</p>	<p><b>北島 善夫</b></p> <p>札幌生花商業協同組合 一般社団法人札幌青年会議所 理事長</p>	<p><b>金澤 亜紀子</b></p> <p>札幌商工会議所青年部 会長 さぽーとさつぱる 公益財團法人 札幌市中小企業共済センター</p>	<p><b>金澤 亜紀子</b></p> <p>札幌商工会議所女性会 会長 犬嶋きくちユカリ</p>	<p><b>渡酒 青辺勾野</b></p> <p>札幌商工会議所女性会 会長 桂真由美子ユカリ 早久恵子澄</p>	

# 迎春

# 迎春

菅井潔	菅井潔	代表取締役	株式会社シオン	代表取締役
野村英幸	野村英幸	執行役員	株式会社ジヤックス 北海道エリア統括部長	代表取締役
羽生英樹	羽生英樹	専務取締役	株式会社 常光	株式会社シーエーブイ 代表取締役社長
遠藤豊基	遠藤豊基	代表取締役社長	新栄プラント株式会社	株式会社シーエーブイ 代表取締役
寺崎真	寺崎真	代表取締役社長	株式会社ジオリサーチ	株式会社SANKEI 所長
大川正勝	大川正勝	北海道支社長	JR北海道ホテルズ株式会社	佐渡弓浩 阿部匡
若山祥生	若山祥生	北海道支社長	JFEスチール株式会社	湯浅岳雄 佐藤幸治
横山浩二	横山浩二	JR北海道ホテルズ株式会社 代表取締役社長	システムサービス株式会社	廣瀬彰信 中谷智樹
太田竜	太田竜	JFEスチール株式会社 代表取締役	しなねん商事株式会社	濱田洋幸 出口正史
小山裕貴	小山裕貴	JFEスチール株式会社 代表取締役	ジャパンテクニカルソフトウェア 代表取締役社長	北村司 伊地知祐吉
不破崇行	東雲研究所 合同会社東雲研究所 代表 不破 崇行	eラーニング・ オンライン授業の 導入ならお任せ下さい。 もしもし:011-600-6294 おたより:info@shinonome.co.jp 営業時間:18:30~23:00 <a href="https://shinonome.co.jp">https://shinonome.co.jp</a>	秀欧会福祉サービス 株式会社	宮田昌利 清水文彦
嶋津博	嶋津博	島津電設株式会社 代表取締役	正栄機工株式会社 代表取締役	新田光春 三和シャッター工業株式会社 事業部長
寺崎真	寺崎真	株式会社ジオリサーチ 代表取締役社長	及川泉	福岡仁志 山田力也
大川正勝	大川正勝	JR北海道ホテルズ株式会社 代表取締役社長	新栄クリエイト株式会社 代表取締役社長	佐々木雅一 山田力也
若山祥生	若山祥生	JFEスチール株式会社 代表取締役社長	新栄クリエイト株式会社 代表取締役社長	清水克彦 福岡仁志
横山浩二	横山浩二	JR北海道ホテルズ株式会社 代表取締役社長	JR北海道商工組合中央金庫札幌支店 支店長	中谷智樹 北村司
太田竜	太田竜	システムサービス株式会社 代表取締役	JR北海道商工組合中央金庫札幌支店 支店長	濱田洋幸 出口正史
小山裕貴	小山裕貴	ジャパンテクニカルソフトウェア 代表取締役社長	秀欧会福祉サービス 株式会社	伊地知祐吉 戸川達雄
不破崇行	東雲研究所 合同会社東雲研究所 代表 不破 崇行	eラーニング・ オンライン授業の 導入ならお任せ下さい。 もしもし:011-600-6294 おたより:info@shinonome.co.jp 営業時間:18:30~23:00 <a href="https://shinonome.co.jp">https://shinonome.co.jp</a>	正栄機工株式会社 代表取締役	宮田昌利 清水文彦

菅井潔	菅井潔	代表取締役	株式会社三栄電機販売	佐渡弓浩 阿部匡
野村英幸	野村英幸	執行役員	株式会社サンキット・エーイー	湯浅岳雄 佐藤幸治
羽生英樹	羽生英樹	専務取締役	株式会社サンケミカル	廣瀬彰信 中谷智樹
遠藤豊基	遠藤豊基	代表取締役社長	株式会社サン建築設計	濱田洋幸 出口正史
寺崎真	寺崎真	代表取締役	株式会社サントリービバレッジソリューション	北村司 伊地知祐吉
大川正勝	大川正勝	北海道支社長	株式会社サントリービバレッジソリューション 執行役員 北海道支社長	宮田昌利 戸川達雄
若山祥生	若山祥生	北海道支社長	株式会社三建設備	新田光春 三和シャッター工業株式会社 事業部長
横山浩二	横山浩二	JR北海道ホテルズ株式会社 代表取締役社長	株式会社三建設備 常務執行役員支店長	新田光春 三和シャッター工業株式会社 事業部長
太田竜	太田竜	JFEスチール株式会社 代表取締役	株式会社三建設備 常務執行役員支店長	新田光春 三和シャッター工業株式会社 事業部長
小山裕貴	小山裕貴	システムサービス株式会社 代表取締役	株式会社三建設備 常務執行役員支店長	新田光春 三和シャッター工業株式会社 事業部長
不破崇行	東雲研究所 合同会社東雲研究所 代表 不破 崇行	eラーニング・ オンライン授業の 導入ならお任せ下さい。 もしもし:011-600-6294 おたより:info@shinonome.co.jp 営業時間:18:30~23:00 <a href="https://shinonome.co.jp">https://shinonome.co.jp</a>	ジャパンテクニカルソフトウェア 代表取締役社長	新田光春 三和シャッター工業株式会社 事業部長
嶋津博	嶋津博	島津電設株式会社 代表取締役	秀欧会福祉サービス 株式会社	新田光春 三和シャッター工業株式会社 事業部長
寺崎真	寺崎真	株式会社ジオリサーチ 代表取締役社長	正栄機工株式会社 代表取締役	新田光春 三和シャッター工業株式会社 事業部長
大川正勝	大川正勝	JR北海道ホテルズ株式会社 代表取締役社長	新栄クリエイト株式会社 代表取締役社長	新田光春 三和シャッター工業株式会社 事業部長
若山祥生	若山祥生	JFEスチール株式会社 代表取締役社長	新栄クリエイト株式会社 代表取締役社長	新田光春 三和シャッター工業株式会社 事業部長
横山浩二	横山浩二	JR北海道ホテルズ株式会社 代表取締役社長	JR北海道商工組合中央金庫札幌支店 支店長	新田光春 三和シャッター工業株式会社 事業部長
太田竜	太田竜	システムサービス株式会社 代表取締役	JR北海道商工組合中央金庫札幌支店 支店長	新田光春 三和シャッター工業株式会社 事業部長
小山裕貴	小山裕貴	ジャパンテクニカルソフトウェア 代表取締役社長	秀欧会福祉サービス 株式会社	新田光春 三和シャッター工業株式会社 事業部長
不破崇行	東雲研究所 合同会社東雲研究所 代表 不破 崇行	eラーニング・ オンライン授業の 導入ならお任せ下さい。 もしもし:011-600-6294 おたより:info@shinonome.co.jp 営業時間:18:30~23:00 <a href="https://shinonome.co.jp">https://shinonome.co.jp</a>	正栄機工株式会社 代表取締役	新田光春 三和シャッター工業株式会社 事業部長



相馬 静矢 取締役	有限会社総伸管工 取締役	山川 泰司 代表取締役社長	鈴木 智之 综合パッケージ株式会社 代表取締役社長	横山 鷹史 株式会社ソイルラボ北海道 代表取締役社長	大谷 裕志 公益社団法人全日本不動産協会北海道本部 一般社団法人全国不動産協会北海道本部 代表取締役社長	三橋 忍 株式会社測機社 代表取締役社長	大森 信治 株式会社染谷商会 代表取締役	本部長 横山 鷹史 株式会社ソイルラボ北海道 代表取締役社長	セントラルリーシングシステム株式会社 代表取締役社長
藤井 久士 取締役社長	ダイキンHVACソリューション 北海道株式会社	若園 清 株式会社ダイイチ 代表取締役社長	染谷 有香 株式会社ダイイチ 代表取締役社長	大地みらい 信用金庫 理事長	西谷 春海 ダイアン株式会社 北海道支店 理事支店長	戸井 宣夫 株式会社泰進建設 代表取締役社長	大森 信治 株式会社染谷商会 代表取締役	本部長 横山 鷹史 株式会社ソイルラボ北海道 代表取締役社長	セントラルリーシングシステム株式会社 代表取締役社長
金子 立一 代表取締役社長	大同舗道株式会社	伊藤 豊 株式会社 大鐵 代表取締役	伊藤 惇也 大地みらい 信用金庫 理事長	西谷 春海 ダイアン株式会社 北海道支店 理事支店長	戸井 宣夫 株式会社泰進建設 代表取締役社長	大森 信治 株式会社染谷商会 代表取締役	本部長 横山 鷹史 株式会社ソイルラボ北海道 代表取締役社長	セントラルリーシングシステム株式会社 代表取締役社長	セントラルリーシングシステム株式会社 代表取締役社長
塩山 将人 執行役員 大丸札幌店長	株式会社大丸松坂屋百貨店 大丸札幌店	芹田 昭彦 大丸株式会社 代表取締役社長	藤川 誠 太平洋興発株式会社札幌支店 支店長	佐藤 誠 大平洋建業株式会社 代表取締役	佐藤 一範 大日本印刷株式会社 情報イノベーション事業部 東日本CXセンター センター長	佐藤 誠 大平洋建業株式会社 代表取締役	横山 鷹史 株式会社ソイルラボ北海道 代表取締役社長	本部長 横山 鷹史 株式会社ソイルラボ北海道 代表取締役社長	セントラルリーシングシステム株式会社 代表取締役社長

新太平洋建設株式会社 代表取締役社長	水木 章進 株式会社水章工業 代表取締役	竹内 久夫 新札幌乳業株式会社 代表取締役	五十嵐 章 鮨 富士 店主	重清祐之 杉原建設株式会社 代表取締役会長
株式会社スズキ自販北海道 代表取締役社長	駒谷 僚 株式会社鈴木商会 代表取締役社長	佐々木 雅樹 株式会社スズキ自販北海道 代表取締役社長	鈴木 工藤真也 鈴木工業所 代表取締役会長 鈴木 成一 代表取締役社長 鈴木卓一郎	川口 大介 中 山申之 鈴木 東建 代表取締役社長
セガサミーゴルフエンタテインメント株式会社 代表取締役	太田 康裕 新規ご加入受付中! ●コープ宅配システム トドック ~加入お問合せコール~ 0120-307-919 COOP SAPPORO	稻葉 徹也 住友不動産株式会社 北海道事業所 事業所長	井手 剛 セコマ 株式会社セコマ 札幌市中央区南9条西5丁目 パーク9・5ビル www.secoma.co.jp	井手 剛 有限会社スパイス・ゴーゴー 代表取締役 鈴木 寛之 鈴木 東建 代表取締役社長
株式会社セリオもすめや 代表取締役社長	岩崎 明仁 積水化学北海道株式会社 代表取締役社長	福丸 文夫 福丸文夫 株式会社セキサン 関工業株式会社 代表取締役	塩山 将人 工藤 年明 工藤 年明	塩山 将人 関 浩一 関 浩一
53 SAPPORO KEIZAI 1.2026	52 SAPPORO KEIZAI 1.2026			



<p><b>齊藤和也</b></p> <p>代表取締役社長 TOTAL PACKAGE PLAN CO. 株式会社ティービーパック</p>	<p><b>石黒靖規</b></p> <p>代表取締役社長 DCM株式会社</p>	<p><b>高田裕一</b></p> <p>代表取締役 株式会社TKDサービス</p>	<p><b>鶴羽順</b></p> <p>代表取締役 株式会社リルハホールディングス</p>	<p><b>所哲三</b></p> <p>代表取締役社長 株式会社土屋ホーム不動産</p>	<p><b>坂井祐介</b></p> <p>代表取締役 株式会社帝商キャンバス</p>	<p><b>高橋大輔</b></p> <p>代表取締役 株式会社ディズ建築設計事務所</p>	<p><b>上村正人</b></p> <p>代表取締役 株式会社電材重機</p>	<p><b>石田貴久</b></p> <p>代表取締役 株式会社でんこう</p>	<p><b>佐藤禎晃</b></p> <p>支店長 東急リバブル株式会社 札幌支店</p>
<p><b>下原口徹</b></p> <p>代表取締役 株式会社テレビ北海道</p>	<p><b>寺町秀和</b></p> <p>代表取締役 寺町鉄筋工業株式会社</p>	<p><b>幡優子</b></p> <p>代表取締役 株式会社テックサプライ</p>	<p><b>高橋大輔</b></p> <p>代表取締役 株式会社ディズ建築設計事務所</p>	<p><b>田上寛</b></p> <p>代表取締役 電制コムテック株式会社</p>	<p><b>上村正人</b></p> <p>代表取締役 株式会社電材重機</p>	<p><b>石田貴久</b></p> <p>代表取締役 株式会社でんこう</p>	<p><b>佐藤禎晃</b></p> <p>支店長 東急リバブル株式会社 札幌支店</p>	<p><b>佐藤禎晃</b></p> <p>札幌支店長 東急海上日動火災保険株式会社 札幌支店</p>	<p><b>佐藤禎晃</b></p> <p>札幌支店長 東急海上日動火災保険株式会社 札幌支店</p>
<p><b>湯浅憲二</b></p> <p>代表取締役 株式会社道栄塗装工業</p>	<p><b>合田博美</b></p> <p>代表取締役 天龍工業株式会社</p>	<p><b>楠美秀一</b></p> <p>代表取締役社長 株式会社東光ストア</p>	<p><b>高橋秀樹</b></p> <p>代表取締役社長 東京美装北海道株式会社</p>	<p><b>脇坂真之</b></p> <p>代表取締役 札幌支店長 東急リバブル株式会社 札幌支店</p>	<p><b>佐藤禎晃</b></p> <p>札幌支店長 東急リバブル株式会社 札幌支店</p>	<p><b>氏家界平</b></p> <p>会長 株式会社中央ネームプレート製作所</p>	<p><b>砂子田浩司</b></p> <p>代表取締役 中央鉄建株式会社</p>	<p><b>村上孝一郎</b></p> <p>代表取締役 月寒運輸株式会社</p>	<p><b>高丸敏裕</b></p> <p>代表取締役社長 株式会社つうけんアクト</p>
<p><b>末田晴久</b></p> <p>執行役員 東光電気工事株式会社 北海道支社</p>	<p><b>楠美秀一</b></p> <p>代表取締役社長 株式会社東光ストア</p>	<p><b>高橋秀樹</b></p> <p>代表取締役社長 東京美装北海道株式会社</p>	<p><b>脇坂真之</b></p> <p>代表取締役 札幌支店長 東急リバブル株式会社 札幌支店</p>	<p><b>佐々木憲治</b></p> <p>代表取締役 月寒運輸株式会社</p>	<p><b>土谷敏行</b></p> <p>代表取締役 株式会社土谷製作所</p>	<p><b>佐々木憲治</b></p> <p>代表取締役 月寒運輸株式会社</p>	<p><b>高丸敏裕</b></p> <p>代表取締役社長 株式会社つうけんアクト</p>	<p><b>高丸敏裕</b></p> <p>代表取締役 株式会社つうけんアクト</p>	<p><b>能登谷則和</b></p> <p>代表取締役社長 株式会社中華札幌</p>

太陽日酸北海道株式会社

代表取締役

株式会社タカフジ

代表取締役

田島金属工業株式会社

代表取締役

食のトータルライフをめざしています。  
株式会社中華札幌

大和警備保障株式会社

代表取締役

竹内建設株式会社

取締役会長

田邊健太郎税理士事務所

所長税理士

協同組合

中小企業振興センター

秋谷寿之

代表取締役

武田幹郎

代表取締役

玉造株式会社

代表取締役

田邊健太郎

田邊健太郎

高橋孝弘

代表取締役

武田幹郎

代表取締役

砂子田浩司

代表取締役

佐々木憲治

佐々木憲治

北真澄

代表取締役

竹内俊朗

代表取締役

田邊健太郎

田邊健太郎

尾上精治

代表取締役

田島隆宏

代表取締役

能登谷則和

能登谷則和



著者 Profile

弁護士 鈴木 健司

平成18年に橋本・大川合同法律事務所に入所。以来、道内の上場企業や中小企業等、数多くの企業の労働問題や債権回収、M&A、企業再生事件など、企業を取り巻くさまざまな法律問題の解決に携わっている。

札幌商工会議所 中小企業相談所専門相談員

弁護士法人橋本・大川合同法律事務所 札幌市中央区北4条西20丁目1-28 ☎ 011-631-2300



蔣孝 Profile

署署 Profile  
公認会計士・税理士 吉田 健人

公認会計士・税理士 寺田 崑人  
KPMGセンチュリー監査法人、(株)KPMG FASにて幅広い経験を積み重ね、平成24年9月に事務所を開設。経営アドバイス、M&A・組織再編、事業再生および事業承継等のコンサルティング業務を中心に相談に応じている。札幌商工会議所 中小企業相談所専門相談員。

税理士法人知野・寺田会計事務所 札幌市中央区北1条西2丁目北海道経済センター 011-251-5631

## テーマ

## フリーランス新法

Q ジャンル取引先がこの法律の対象になるのでしょうか？

A 職種だけですか？

職種は問いません。「従業員を雇っていない」相手なら全て対象です。この法律は、業務委託を受ける相手方が「特定受託事業者」、いわゆるフリーランス（従業員を使用していない個人、または代表者以外に役員・従業員がない法人）である場合に適用されます。Tエンジニアやデザイナー、ライターといったクリエイティブ職に限らず、配達ドライバー、建設現場の一人親方、あるいは経営コンサルタントや研修講師なども、要件を満たす場合に適用されます。

（通称「フリーランス新法」）が施行されました。この新法を分かりやすく説明してください。

A この法律の最大のポイントは、従来の「下請法」では対象外だった小規模な取引や、資本金要件にかかわらず、規制が適用される点があります。「長年の付き合いだから」「少額だから」という甘えは通用しません。違反した場合、公正取引委員会等からの指導・勧告、最悪の場合は社名公表のリスクもあります。

（発注時の条件明示）は義務とされています。フリーランス新法で最も現場の負担が増えるのが、この「取引条件の明示義務（第3条）」です。業務委託をする際は、「直ちに」、給付の内容、報酬額、支払期日などを書面または電磁的方法（メールやSNS等、ただし相手の承諾が必要）で明示しなければなりません。

「いつも通りで」といった口約束や、「とりあえず作業を始めておいて」という指示で、発注書を出さずずに業務を開始させることは明確な法律違反となります。また、発注後に仕様変更があつた場合も、変更内容を補充して明示する必要がありま

Q 長年信頼関係のある相手なので、急ぎの仕事は電話やFAXで、口頭で依頼して、後から請求書をもらっています。これも規制対象となりますか？

A 最も注意が必要です。法律上、人化（一人社長）していても対象になる点です。「相手も会社（法人）だから対等だ」と判断し、ケアを怠ると法違反になる可能性があります。まずは、継続的に発注している取引先がこの要件に当てはまるかどうかを確認する必要があります。

約90日のサイトのままで、違法となる可能性が高いです。「経理システムの設定が変えられない」という社内事情は免罪符になりません。対象となる取引先に対しては、翌月払い（30日～45日サイト等）に変更するなど、支払規定の特例を設ける必要があります。

なお、貴社が元請けから業務を受け、それをフリーランスに再委託（又請け）する場合は、元請けからの支払日から30日以内という例外規定がありますが、原則は「60日ルール」と覚えておくのが安全です。

当社の支払いサイトは「月末締め、翌々月末払い」（約90日サイト）上で統一しています。フリーランス相手だけ変えるのは経理処理上難しいのですが、そのままでも良いでしょか？

A フリーランス新法では、報酬の支払期日を「給付を受領した日から60日以内」かつ「できる限り短い期間」で設定することを義務付けています（第4条）。このため、

この手法の最大のメリットは、目標とすべき指標が明確になる点です。従業員は何を優先的に行うべきかを理解しやすくなり、組織全体の方向性が統一されます。結果として、生産性の向上やモチベーションアップにつながり、公平な評価基準の確立にも役立ちます。

まず、「KGI」や「KPI」の言葉の意味や、どのように設定するのかを教えてください。

「KGI」とは、組織の最終的な達成目標（ゴール）を意味します。具体的には、一年間の売

**A** KPIの設定は、次の点に留意する必要があります。

員がKPIとその目的を理解し、共有することが重要です。組織全体の意思統一が図れます。

2. 柔軟な見直し・ビジネス環境の変化に合わせて、KPIも柔軟にアップデートが必要です。

3. 適切な指標数・KPIの数が多くなると管理が煩雑になり、従業員の負担も増すため、3～5個程度に絞り込むのが理想的です。

一方、課題としては、KPI達成が目的化しすぎて本来の目的を見失う「KPI疲れ」や、数値化できない重要な要素が見過ごされるリスクがあります。あくまで目標達成のためのツールの一つと捉えましょう。

**A** 「KPIマネジメント」とは、最終目標であるKGI（Key Goal Indicator）から逆算して、その達成度を測るための具体的な中間指標であるKPI（Key Performance Indicator）を設定し、組織や個人の業務パフォーマンスを定量的に評価し、目標達成に向けた進捗を可視化して管理する手法です。

**Q** 近年、経営管理手法の一つとして、「KPIマネジメント」という言葉を見聞きしますが、どのようなのですか？

「KPI」とは、KG1を達成するために不可欠な活動要因を洗い出し、その活動の成果を数値化した目標です。具体的には、売上高1億円の達成をKG1とした場合に、その達成状況の指標として、新規顧客獲得数の増加が重要な成功要因になると仮定します。その場合に、新規顧客の獲得目標件数を月間10件以上として、測定可能な定量目標がKPIとなります。KPIマネジメントの成功により上昇や営業利益率、粗利額等の組織が最もこだわる目標値です。

では、その後の運用プロセス  
はどのようなものですか？

KPIは設定するだけでは意味がなく、日々の運用の中でPDCASサイクルを継続的（月次、四半期等）に回すことが重要です。特に、定期的なチェックとその結果を受けたアクション、つまり行動の修正、改善等が重要です。

A Q A Q

KP-マネジメントの成功のためのポイントは何でしょうか？成功させるためには、いくつかのポイントがあります。

## 固まりがちな筋肉をリセット 5分ができる! 簡単ストレッチ3選



胸の前で両肘を合わせて上下させる。肘は上げられるところまでOK。

**Point!** 背中が丸まっていたり、反り腰になっていたりするとストレッチ効果が得られないで、頭のてっぺんを天井から糸で引っ張られているようなイメージで、背筋を伸ばして行おう。



息を吐きながら、ゆっくりと膝を伸ばす。太ももの裏側・ふくらはぎの筋肉が伸びているを感じて。

デスクや椅子の背もたれなどにつかり、足は肩幅に開く。膝を緩めて、つま先方向にまっすぐ曲げる。

### 足腰の痛みに / 太もも裏・ふくらはぎをほぐす 膝の曲げ伸ばし

10回

**Point!** 大切なのは下半身の筋肉を伸ばす意識。秒数の指定はないので、自分のペースで伸ばそう。

### 応用編 つま先の向きを 変えてみよう

できる人は、つま先を外向き・内向きにするパターンにもトライを。ふくらはぎの外側と内側の筋肉にもアプローチでき、体幹を鍛えられる。



お尻とお腹の筋肉を意識しながら、かかとを上げて下ろす。



### 小池氏からのアドバイス

大切なのは続けること! 初めからエンジン全開でいく必要はありません。生活スタイルに合わせて、取り入れられる運動を、無理せずやっていきましょう。習慣がつくまでは、トレーナーのサポートを受けるのも一つの手ですよ。

＼ オフィスや自宅ですぐできる! ／

## プロ直伝 ストレッチ講座

近頃、なんだか体が重い、疲れやすい……。その不調、実は運動不足が原因かもしれない。とはいって、しっかりと運動する時間がとれない人も多いのでは。そこで今回は、忙しい日々の中にも取り入れられる、簡単ストレッチを紹介する。一年の計は元旦にあり。年明けから、レッツトライ!



(株)KARADA chiffon  
代表取締役 小池洋次氏

### Profile

大手フィtnessクラブで経験を積み、2010年にパーソナルトレーニングスタジオ「KARADA chiffon」をオープン。「お客様と二人三脚で共に進む」をモットーに、パーソナルトレーニング・グループレッスン指導、ゴルファー向けのトレーニング指導を月200本以上行う。

【山の手スタジオ】  
住所 札幌市西区山の手1条1丁目3-1 MOE Bldg.1階  
電話 011-213-8288

【宮の森スタジオ】  
住所 札幌市中央区宮の森1条5丁目1-6  
SLITビル2階  
電話 011-213-8711

スタジオやトレーニングメニューの  
詳細は[こちらから](#)▶

「昔に比べて体の機能が落ちてきた」と感じたことはないだろうか。「慢性的な肩こりや腰痛がある」「寝ても疲れが取れない」「体が重だい」など、働き盛り世代は体の不調に悩まされがちだ。小池氏によると、こうした不調の最大の要因は「運動不足からくる循環」だという。例えば、会社ではデスクワークが中心、移動は車や電車で座りながらスマートフォン、帰宅後もすぐ寝てしまうというような生活スタイルだと、体力や筋力、代謝ホルモンの働きが低下する。その結果、脳や筋肉へのエネルギー供給や神経の伝達能力が鈍り、集中力や判断力、睡眠の質なども悪化。体と頭の両方が思うように動かなくなり、パフォーマンスが低下していくという。

加齢により身体機能は低下していくものだが、機能を維持し、低

下を緩やかにすることはできると危機感を覚えたという40～60代。ずっと運動をしてこなかつた方が多いですが、トレーニングを通して、体に自信がついたから新たにゴルフを始めたという方もあります。運動の習慣がつくと、心も若々しく変わりますよ」

心身のリフレッシュと仕事の効率アップにつながる簡単なストレッチから、スキマ時間に始めてみ

前回し・後ろ回し 各5回

### ストレッチの効果を高める ウォーミングアップ

腕を上げにくい人や省スペースで行いたい人は  
**肩回し**



手を肩にあて、肘を回す。こちらの場合も、前回し・後ろ回し5回ずつ行おう。





山口 幸太郎 代表取締役社長	中西光宏 代表取締役	中村三男 代表取締役社長	澤志佐夫 代表取締役	三浦聰 代表取締役	中村正文 代表取締役	関崇博 代表取締役	生田考 代表取締役	宮下達也 代表取締役	小松誠一 代表取締役	中山尚之 代表取締役社長	中定建設工業株式会社 代表取締役	業務用食品専門卸 株式会社トワニ 代表取締役会長	有限会社ドライソフター・エス・アンド・エス 代表取締役社長	株式会社トヨタレンタリース新札幌 代表取締役社長
小川 丹 代表取締役社長	中山茂 代表取締役社長	中山組 代表取締役社長	中山技術コンサルタント株式会社 代表取締役	中山尚文 代表取締役	中村正文 代表取締役	中道リース株式会社 代表取締役社長	中道リース株式会社 代表取締役社長	中道リース株式会社 代表取締役社長	ナトリ株式会社 代表取締役社長	ナトリ株式会社 代表取締役社長	ナトリ株式会社 執行役員北海道支社長	ナラサキ産業株式会社 執行役員北海道支社長	ナブコメタル株式会社 代表取締役社長	ものづくり工業副部会長 ナトリ株式会社 代表取締役社長
尾崎圭律 支社長	鳴海正彦 代表取締役	株式会社ナルミ 代表取締役	小松誠一 代表取締役	宮下達也 代表取締役	高橋実 代表取締役	伊藤慶 代表取締役	高橋実 代表取締役	伊藤慶 代表取締役	鈴木且洋 執行役員支店長	西岡ホーム 株式会社西岡ホーム 執行役員支店長	西岡ホーム 株式会社西岡ホーム 執行役員支店長	西岡ホーム 株式会社西岡ホーム 執行役員支店長	虹色トラベル株式会社 代表取締役	虹色トラベル株式会社 代表取締役
山角浩一 札幌支店長	山角浩一 札幌支店長	西岡ホーム 株式会社西岡ホーム 執行役員支店長	西岡ホーム 株式会社西岡ホーム 執行役員支店長	西岡ホーム 株式会社西岡ホーム 執行役員支店長										

陶商工業株式会社 代表取締役	株式会社 道新アクセス 代表取締役社長	東邦北海道株式会社 代表取締役社長	東テク北海道株式会社 代表取締役社長	上村一治 代表取締役
東洋熱工業株式会社札幌支店 執行役員支店長	藤田直司 代表取締役社長	宮崎勝敏 代表取締役	菅野範幸 代表取締役社長	今日出人 代表取締役社長
株式会社戸嶋 代表取締役	戸嶋昌明 代表取締役	上村明寿 代表取締役	戸嶋昌明 代表取締役	吉川功 代表取締役社長
株式会社ドーコン 代表取締役社長	今日出人 代表取締役社長	吉川功 代表取締役社長	新田裕基 代表取締役社長	新田裕基 代表取締役

**電力会社が本気の省エネ！**  
**省エネ商材をお取り扱いしています。**

**節電のミカタ**  
by トドック電力

私たちトドック電力は、電力会社でありますから省エネに本気で取り組みます。  
「電気を使いすぎない暮らし」をあえてご提案するのは、簡単な決断ではありません。  
「節電のミカタ」として、皆さまの「味方」となり、節電の「見方」を変えていきます。

送電口を改善！  
建物全体の消費電力量を削減  
**FORCE**  
削減率：6.0%  
年間削減額：  
約 **610万円削減**

EcoloDy  
削減契約電力：97kW  
年間削減額：  
約 **290万円削減**

壁・屋根向け遮熱・断熱塗料  
**GAINA**  
設置面積：3,000 m<sup>2</sup>  
10年間の電気代：  
約 **820万円削減**

窓ガラス向け遮熱・断熱塗料  
**フミン**  
国立新美術館  
設置面積：4,700 m<sup>2</sup>  
年間削減使用量：  
約 **18% 削減**

モータのインバータを制御して省電力化  
**E-BRACE**  
年間削減使用量：  
※空調部分の電気使用量  
約 **58% 削減**

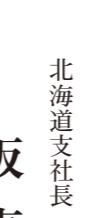
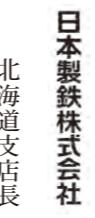
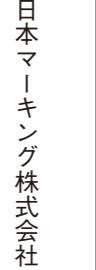
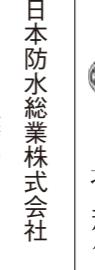
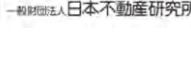
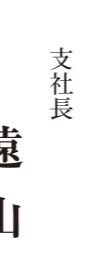
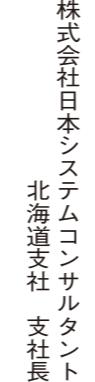
宿泊施設

企業さまに合わせたご提案をしております。  
お問い合わせは、右の二次元コードよりご連絡ください。

※上記の削減実績は一例です。

●コープのでんき トドック電力



<b>森 豊彦</b>  取締役支店長 日本建設株式会社札幌支店	<b>横川龍藏</b>  支店長 日本管財株式会社北海道支店	<b>山本秀雄</b>  代表取締役 日本衛生株式会社	<b>坂東秀紀</b>  北海道支社長 日本郵便株式会社	<b>安藤毅</b>  北海道支店長 日本製鉄株式会社
<b>中谷一成</b>  代表取締役 日本マーキング株式会社	<b>渡部一郎</b>  取締役副社長 代表取締役 長竹晃平	<b>齋藤敬之</b>  北海道支社長 日本たばこ産業株式会社北海道支社	<b>遠山尚</b>  支社長 日本たばこ産業株式会社北海道支社	<b>多田進一</b>  北海道支社長 株式会社日本システムコンサルタント

**たんぱく質を、もっと自由に。**  
たんぱく質の可能性を広げ、多様な食生活を創出しています



工場見学受付中





伝統と革新の融合  
持続可能な次の100年へ

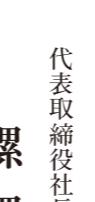
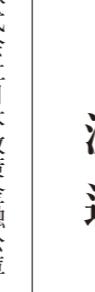
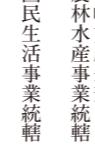


**日本ハム北海道ファクトリー株式会社**

代表取締役社長 伊勢 雅行

本社・旭川工場  
〒078-8271  
北海道旭川市工業団地1条3丁目1番37号  
TEL 0166-76-1186 FAX 0166-76-1159

函館カール・レイモン工場  
〒042-0958  
北海道函館市鈴蘭丘町3-92  
TEL 0138-55-4596 FAX 0138-55-0333

<b>小山内守</b>  代表取締役社長 株式会社日榮建設	<b>山下直</b>  代表取締役会長 日道電建株式会社	<b>大澤寛晃</b>  代表取締役 日糧製パン株式会社	<b>吉田勝彦</b>  執行役員北海道オフィス代表 代表取締役社長 株式会社日建設計	<b>田村邦夫</b>  代表取締役社長 株式会社日建工業
<b>桑原浩一</b>  代表取締役 株式会社日星電機	<b>國枝俊行</b>  支社長 代表取締役 ニッタン株式会社 北海道支社	<b>山崎毅</b>  支社長 代表取締役 株式会社日邦物産	<b>宮地敬史</b>  支社長 代表取締役 ニッタン株式会社 北海道支社	<b>渡邊聰</b>  支店長 代表取締役 日本信号株式会社 北海道支店
<b>齊藤伸一</b>  代表取締役社長 社長執行役員 日本アクセス北海道株式会社	<b>志水仁</b>  北海道支社長 代表取締役 日本政策金融公庫	<b>若山孝男</b>  札幌支店長兼農林水產事業統轄 国民生活事業統轄 中小企業事業統轄 斎藤清和 城龍二郎	<b>志水仁</b>  支店長 代表取締役 日本信号株式会社 北海道支店	<b>伊澤信</b>  代表取締役 有限会社ニッコーケン
				



株式会社平岸グランドビル 代表取締役社長	三好美香	中日明徳	株式会社光ハイツ・ヴエラス 代表取締役社長	東交通株式会社 代表取締役社長
平岸ハイヤー株式会社 代表取締役社長	森千恵香	神代晃嗣	株式会社ハイヤー 代表取締役社長	札幌市中央卸売市場仲卸業 日の出本田水産株式会社 代表取締役社長
建築防水の総合施工・コンサルティング ビルドプロテック株式会社 代表取締役	山本一隆	佐藤孝之	ヒトマチクラス株式会社 代表取締役	札幌市西区八軒九条東一丁目 電話 七五六一五三四 森本茂睦
広野運輸株式会社 代表取締役	廣野敏樹			株式会社日の丸産業社 代表取締役
株式会社ファスト・フード・サービス 代表取締役社長	杉本健太郎			千葉哲也

<p><b>須藤昌章</b></p> <p>代表取締役</p> <p>株式会社ニユートレーディングブリッジ</p>	<p><b>呉敦</b></p> <p>代表取締役社長</p> <p>情報システム開発・運用保守</p> <p>株式会社ノーステクノロジー</p> <p>札幌市北区北九条西三丁目1-1 <a href="https://www.north-t.co.jp">https://www.north-t.co.jp</a></p>	<p><b>阿瀬川稔</b></p> <p>代表取締役</p> <p>日本ロマックス株式会社</p>	<p><b>河口晋一</b></p> <p>代表取締役</p> <p>株式会社BKD</p>
<p><b>藤岡義尚</b></p> <p>代表取締役社長</p>	<p><b>北島守</b></p> <p>取締役会長</p> <p>株式会社ノース技販</p>	<p><b>清水伸一</b></p> <p>代表取締役社長</p> <p>株式会社日本旅行北海道</p>	<p><b>田丸正則</b></p> <p>代表取締役</p> <p>株式会社ピーアールセンター</p>
<p><b>鎌田直之</b></p> <p>代表取締役社長</p>	<p><b>菅野弘</b></p> <p>支社長</p> <p>能美防災株式会社 北海道支社</p>	<p><b>内間木忠行</b></p> <p>代表取締役社長</p> <p>株式会社パールモンドール</p>	<p><b>原洋司</b></p> <p>所長 弁護士</p> <p>原洋司法律事務所</p>
<p><b>箱田浩幸</b></p> <p>北海道支店長</p>	<p><b>花田洋</b></p> <p>代表取締役社長</p> <p>株式会社ノールテック</p>	<p><b>内間木忠行</b></p> <p>代表取締役社長</p> <p>株式会社ハラダ産業</p>	<p><b>藤野徹弥</b></p> <p>代表取締役</p> <p>ハラダ産業株式会社</p>
<p><b>小山内清</b></p> <p>代表取締役社長</p>	<p><b>花田洋</b></p> <p>代表取締役社長</p> <p>株式会社NOHYU</p>	<p><b>杉本俊之</b></p> <p>代表取締役</p> <p>株式会社八神工モーション</p>	<p><b>砂田英次</b></p> <p>常務取締役</p> <p>ハマナス管理サービス株式会社</p>

新年明けましておめでとうございます。  
旧年中はノールエモートに格別のご支援賜り、  
誠にありがとうございました。

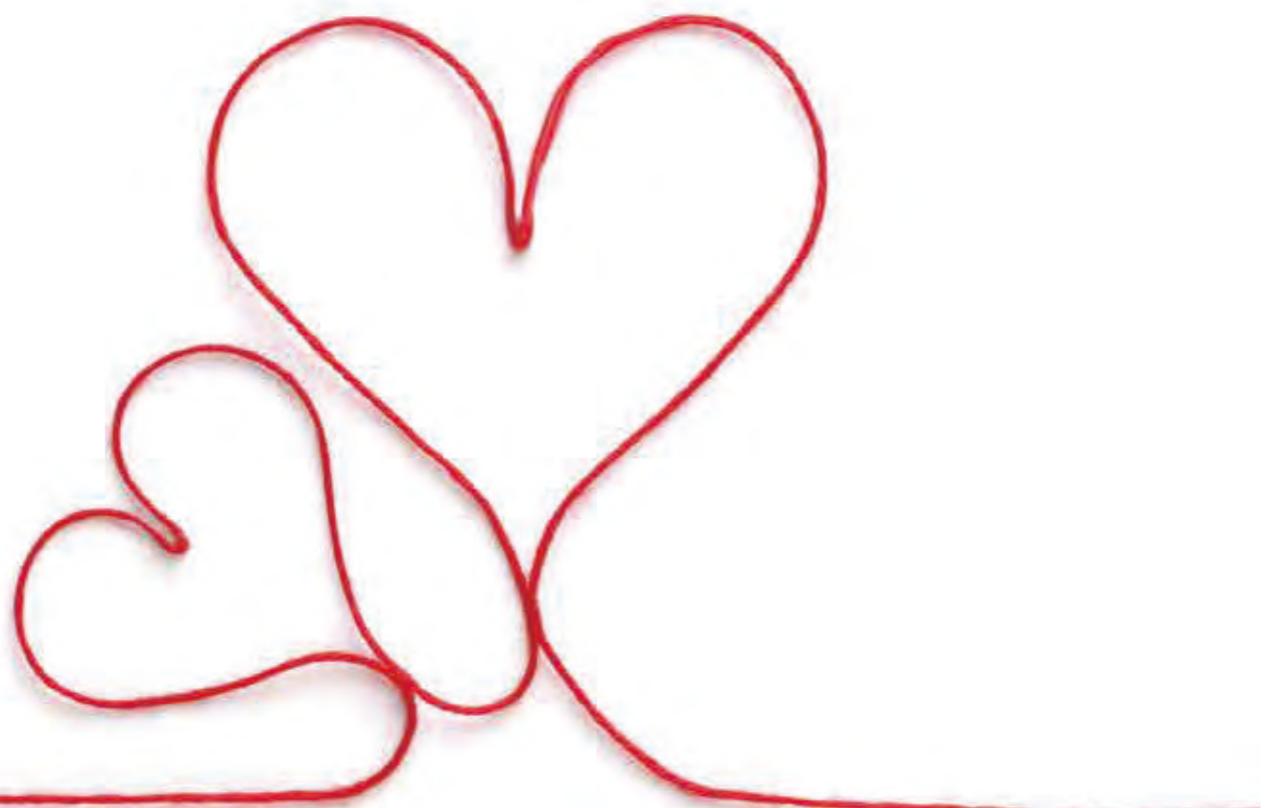
本年も “**SUV・4×4専門店**” として安心して長くお乗りいただける  
価値ある一台の提供に努めてまいります。  
地域の皆様に更に信頼される店舗作りを進め、

「北海道のカーライフを支える存在」を目指してまいります。  
本年も変わらぬご愛顧をお願い申し上げます。



株式会社ノールエモート  
代表取締役 村国 拓治

# 血液で救われること、 知っていますか？



## 平常時の「血液データ」の有無が救命の明暗を分けます

当院では、患者様の平常時の「血液データ」を常時保存しています。この平常時の「血液データ」を持っていることで、スムーズな医療を提供できます。また、血液データを世界中に無料配信

できますので、緊急医療や高度な医療への対応が容易になります。データが保管されているので、無駄な検査や治療を省き、医療費の削減に貢献しています。

## 「血液」の重要性を日々追求しています。

血液は健康を支える屋台骨です。血液の異常を専門的に見る目を養うことは、内科一般診療・看護の基本です。  
「血液が全てを解決する」という時代がすぐそこに来ています。

私たちは血液の講義を含む、月一回の勉強会を行ない日々「血液」の重要性を研究しています。



札幌市厚別区青葉町11丁目2-10(南郷通沿い)  
TEL.011-892-8531(代)

私たちの理念「優しさと思いやり そして感謝」

最高経営責任者 清水昭子 血液内科 腫瘍内科  
理事長坂牧純夫 内科一般 消化器内科

	<b>見上真司</b> <small>フィールド・クラブ株式会社 代表取締役</small>	<b>花松雄平</b> <small>株式会社フルテック 代表取締役</small>	<b>藤井眞樹</b> <small>フジ機材工業株式会社 代表取締役</small>	<b>阿部司</b> <small>株式会社双葉工業社 代表取締役</small>
<b>高島均</b> <small>株式会社フクリ企画サービス 代表取締役社長</small>	<b>福山眞司</b> <small>株式会社福山倉庫 代表取締役社長</small>	<b>樋口浩一</b> <small>株式会社Fusion 代表取締役</small>	<b>佐々木忠幸</b> <small>株式会社FUJII-JAPAN 代表取締役</small>	<b>増子修</b> <small>不動木材株式会社 代表取締役社長</small>
<b>浦野秀敏</b> <small>藤和工業株式会社 代表取締役</small>	<b>金井昭雄</b> <small>株式会社富士メガネ 代表取締役会長社長兼任 アメリカカリオルニア州セントオブリリストドクターリー</small>	<b>鈴木幹也</b> <small>地方卸売市場札幌花市場 株式会社ブランディア 代表取締役</small>	<b>平村由佳</b> <small>フラット合成株式会社 代表取締役社長</small>	<b>佐藤孝二</b> <small>文化シャツターブル株式会社北海道支店 支店長</small>
<b>新谷暢之</b> <small>株式会社プリズム 代表取締役</small>	<b>岡本信吾</b> <small>北央電設株式会社 代表取締役</small>	<b>猪村和大</b> <small>北欧興産 代表取締役社長</small>	<b>堀川裕巳</b> <small>北央鑑定サービス株式会社 代表取締役</small>	<b>今英之</b> <small>株式会社フレンズ 代表取締役</small>



山田 崇 広	北海道技建株式会社 代表取締役	長谷川 弘美	北海道機販株式会社 代表取締役 中鉢 誠一	一般社団法人北海道開発技術センター 理事長 橋 本 幸
SSA 事務局 札幌市中央区南四条西六丁目八番 電話 〇一二〇二四二八八〇〇三番 FAX 〇一二〇二四二八八〇〇三番 常務理事 田村 厚己彦 副会長 長尾 清水拓也 副会長 伏木 進也 副会長 田森 和邦 専務理事 奥村 敦史 会長 木元 剛	一般社団法人 北海道警備業協会 北海道クリーン・システム株式会社 代表取締役社長 丹野 司	株式会社北海道機関紙印刷所 代表取締役 枝澤 英生	北海道行政書士会 会長 宮元 仁	北海道建設新聞社 代表取締役社長 小泉 昌弘
北海道自衛隊退職者雇用協議会	北海道クリーン・システム株式会社 代表取締役社長 市川 竜也	株式会社北海道ジエイ・アール商事 代表取締役社長 岩本 隆市	北海道コンクリート工業株式会社 代表取締役社長 岩崎 信義	北海道自動車共済協同組合 代表取締役社長 松浦 良一
HSIS	株式会社北海道新幹線建設促進札幌圏期成会 代表取締役社長 武田 大二郎	株式会社北海道しんきん情報サービス 代表取締役社長 八木 健眞	北海道消防機械株式会社 代表取締役社長 北海道川崎建機株式会社 代表取締役社長 丹野 司	一般社団法人北海道開発技術センター 理事長 橋 本 幸

株式会社北商コーポレーション 代表取締役社長	近藤保時 株式会社ほくみん 代表取締役社長	浜松義弘 株式会社ほくみん 代表取締役社長	矢野誓志 株式会社ほくねん 代表取締役社長	北陽道路工業株式会社 代表取締役
奈良伸一 代表取締役	大川剛司 株式会社ホクスイ設計コンサル 代表取締役社長	佐藤正輝 北明システム株式会社 取締役会長	岡田知己 北洋ビル管理株式会社 代表取締役社長	道貝聰 北海道青色申告会連合会 会長
北斗徽章株式会社 代表取締役	川井千香子 北清企業株式会社 代表取締役社長	佐藤昌一 株式会社 北雄産業 代表取締役社長	田中呈以子 北陵交通株式会社 代表取締役社長	真柳正裕 北海道青色申告会連合会 会長
中田範久 代表取締役 〒007-0864 札幌市東区伏古四条五丁目一番二十九号 TEL(011)786-6301 FAX(011)786-6302	48th anniversary since 1977 皆様に愛されて	佐藤文明 株式会社保工北海道 代表取締役社長	森川博行 株式会社北海道伊藤園 代表取締役社長	北海道工ナジテイツク株式会社 代表取締役
加藤誠 代表取締役社長	尾関豪 北海道工ネルギー株式会社 代表取締役社長	木村信広 北海道工ネルギー株式会社 代表取締役社長		

# 迎春

# 迎春

会長 岡田知己 一般社団法人北海道ビルメンテナンス協会 TEL 060-0003 FAX 00-11-66-55-70-50-50 札幌市中央区北三条西二丁目二番三号	福山眞司 一般社団法人北海道ビルメンテナンス協会 会長	杉山元 株式会社北海道ロジシステム 理事長 代表取締役	高橋清一郎 一般財団法人北海道歴史文化財団 代表理事	藤山康平 北海道バリュースコーポ株式会社 代表取締役 会長	小砂憲一 北海道物流株式会社 代表取締役 会長	三浦重道 北海道太平洋生コン株式会社 代表取締役 会長	井元誉明 北海リースキン株式会社 代表取締役 会長	大和友幸 株式会社MAKOTO 代表取締役社長	増田都子 株式会社マツダレンタリース北海道 代表取締役 会長	近藤英毅 ほつと保証株式会社 代表取締役社長	酒元辰也 一般財団法人北海道貿易物産振興会 代表理事 会長	金丸武 株式会社北海道美術センター 代表取締役社長
渡邊伊織 一般社団法人北海道ビルメンテナンス協会 代表取締役	本間文太 株式会社本間解体工業 代表取締役 会長	齋藤雅義 株式会社ホンダモビリティ北海道 代表取締役社長	東村健司 株式会社松原米穀 代表取締役 会長	千葉英幸 株式会社マツダレンタリース北海道 代表取締役 会長	増田都子 株式会社マスダ 代表取締役 会長	大和友幸 株式会社MAKOTO 代表取締役 会長	増田都子 株式会社マスダ 代表取締役 会長	大和友幸 株式会社MAKOTO 代表取締役 会長	増田都子 株式会社マスダ 代表取締役 会長	近藤英毅 ほつと保証株式会社 代表取締役社長	酒元辰也 一般財団法人北海道貿易物産振興会 代表理事 会長	金丸武 株式会社北海道美術センター 代表取締役社長
会長 岡田知己 一般社団法人北海道ビルメンテナンス協会 TEL 060-0003 FAX 00-11-66-55-70-50-50 札幌市中央区北三条西二丁目二番三号	福山眞司 一般社団法人北海道ビルメンテナンス協会 会長	杉山元 株式会社北海道ロジシステム 理事長 代表取締役	高橋清一郎 一般財団法人北海道歴史文化財団 代表理事	藤山康平 北海道バリュースコーポ株式会社 代表取締役 会長	小砂憲一 北海道物流株式会社 代表取締役 会長	三浦重道 北海道太平洋生コン株式会社 代表取締役 会長	井元誉明 北海リースキン株式会社 代表取締役 会長	大和友幸 株式会社MAKOTO 代表取締役 会長	増田都子 株式会社マツダレンタリース北海道 代表取締役 会長	近藤英毅 ほつと保証株式会社 代表取締役社長	酒元辰也 一般財団法人北海道貿易物産振興会 代表理事 会長	金丸武 株式会社北海道美術センター 代表取締役社長
会長 岡田知己 一般社団法人北海道ビルメンテナンス協会 TEL 060-0003 FAX 00-11-66-55-70-50-50 札幌市中央区北三条西二丁目二番三号	福山眞司 一般社団法人北海道ビルメンテナンス協会 会長	杉山元 株式会社北海道ロジシステム 理事長 代表取締役	高橋清一郎 一般財団法人北海道歴史文化財団 代表理事	藤山康平 北海道バリュースコーポ株式会社 代表取締役 会長	小砂憲一 北海道物流株式会社 代表取締役 会長	三浦重道 北海道太平洋生コン株式会社 代表取締役 会長	井元誉明 北海リースキン株式会社 代表取締役 会長	大和友幸 株式会社MAKOTO 代表取締役 会長	増田都子 株式会社マツダレンタリース北海道 代表取締役 会長	近藤英毅 ほつと保証株式会社 代表取締役社長	酒元辰也 一般財団法人北海道貿易物産振興会 代表理事 会長	金丸武 株式会社北海道美術センター 代表取締役社長

会長 阿部啓一 株式会社北海道総合技術研究所 代表取締役社長	萱場央輝 北海道建具工業協同組合連合会 理事長	橋本吉倫 公益財団法人 北海道中小企業総合支援センター 理事長 創業者・地域の皆様を応援します	皆戸克司 北海道電力ネットワーク株式会社 執行役員 道央統括支店長	野村聰 一般財團法人北海道電気保安協会 理事長	生出信二 北海道道路エンジニアリング株式会社 代表取締役会長	赤代恵司 北海道電力ネットワーク株式会社 執行役員 道央統括支店長	松原宏樹 北海道二チレキ工事株式会社 代表取締役 社長	森尾薰 北海道ドライケミカル株式会社 代表取締役社長	市川克二 北海道土木設計株式会社 代表取締役	中村強 北海道二チレキ工事株式会社 代表取締役	石田和彦 社会保険労務士法人 北海道賃金労務研究所 代表
会長 阿部啓一 株式会社北海道総合技術研究所 代表取締役社長	萱場央輝 北海道建具工業協同組合連合会 理事長	橋本吉倫 公益財団法人 北海道中小企業総合支援センター 理事長 創業者・地域の皆様を応援します	皆戸克司 北海道電力ネットワーク株式会社 執行役員 道央統括支店長	野村聰 一般財團法人北海道電気保安協会 理事長	生出信二 北海道道路エンジニアリング株式会社 代表取締役会長	赤代恵司 北海道電力ネットワーク株式会社 執行役員 道央統括支店長	松原宏樹 北海道二チレキ工事株式会社 代表取締役 社長	森尾薰 北海道ドライケミカル株式会社 代表取締役社長	市川克二 北海道土木設計株式会社 代表取締役	中村強 北海道二チレキ工事株式会社 代表取締役	石田和彦 社会保険労務士法人 北海道賃金労務研究所 代表
会長 阿部啓一 株式会社北海道総合技術研究所 代表取締役社長	萱場央輝 北海道建具工業協同組合連合会 理事長	橋本吉倫 公益財団法人 北海道中小企業総合支援センター 理事長 創業者・地域の皆様を応援します	皆戸克司 北海道電力ネットワーク株式会社 執行役員 道央統括支店長	野村聰 一般財團法人北海道電気保安協会 理事長	生出信二 北海道道路エンジニアリング株式会社 代表取締役会長	赤代恵司 北海道電力ネットワーク株式会社 執行役員 道央統括支店長	松原宏樹 北海道二チレキ工事株式会社 代表取締役 社長	森尾薰 北海道ドライケミカル株式会社 代表取締役社長	市川克二 北海道土木設計株式会社 代表取締役	中村強 北海道二チレキ工事株式会社 代表取締役	石田和彦 社会保険労務士法人 北海道賃金労務研究所 代表
会長 阿部啓一 株式会社北海道総合技術研究所 代表取締役社長	萱場央輝 北海道建具工業協同組合連合会 理事長	橋本吉倫 公益財団法人 北海道中小企業総合支援センター 理事長 創業者・地域の皆様を応援します	皆戸克司 北海道電力ネットワーク株式会社 執行役員 道央統括支店長	野村聰 一般財團法人北海道電気保安協会 理事長	生出信二 北海道道路エンジニアリング株式会社 代表取締役会長	赤代恵司 北海道電力ネットワーク株式会社 執行役員 道央統括支店長	松原宏樹 北海道二チレキ工事株式会社 代表取締役 社長	森尾薰 北海道ドライケミカル株式会社 代表取締役社長	市川克二 北海道土木設計株式会社 代表取締役	中村強 北海道二チレキ工事株式会社 代表取締役	石田和彦 社会保険労務士法人 北海道賃金労務研究所 代表
会長 阿部啓一 株式会社北海道総合技術研究所 代表取締役社長	萱場央輝 北海道建具工業協同組合連合会 理事長	橋本吉倫 公益財団法人 北海道中小企業総合支援センター 理事長 創業者・地域の皆様を応援します	皆戸克司 北海道電力ネットワーク株式会社 執行役員 道央統括支店長	野村聰 一般財團法人北海道電気保安協会 理事長	生出信二 北海道道路エンジニアリング株式会社 代表取締役会長	赤代恵司 北海道電力ネットワーク株式会社 執行役員 道央統括支店長	松原宏樹 北海道二チレキ工事株式会社 代表取締役 社長	森尾薰 北海道ドライケミカル株式会社 代表取締役社長	市川克二 北海道土木設計株式会社 代表取締役	中村強 北海道二チレキ工事株式会社 代表取締役	石田和彦 社会保険労務士法人 北海道賃金労務研究所 代表

# 迎春

# 迎春

西原達之  山鹿宏孝 	村澤範昭 	鈴木明広 	浜井俊弘 	武藤征一 	中上裕幸 	池田寿男 	ムトウ建設工業株式会社 	株式会社ムラオカ食品 	明和株式会社 
代表取締役 株式会社メディアプラン 代表	代表 メディアコーポレーション	代表 明和株式会社 代表取締役	代表 モダグループ 株式会社 森重機工業 代表取締役社長	代表 茂田貴範 モダグループ 株式会社 森重機工業 代表取締役社長	代表 浜井俊弘 モダグループ 株式会社 森重機工業 代表取締役	代表 武藤征一 ムトウ建設工業株式会社 代表取締役	代表 中上裕幸 株式会社モード・アライブ 代表取締役	代表 池田寿男 有限会社メテイカル池田 代表取締役	代表 鈴木明広 ムトウ建設工業株式会社 代表取締役

**Hirameki 7**  
中小企業のデジタル活用推進を支援するプラットフォーム  
すぐに使ってうれしい、クラウド型オールインワンサービスです



月額 800円～(税別)

MJS

名刺情報は生成AIつき  
撮影アプリやスキャナから  
カンタン取込

顧客への  
一斉連絡にも使える  
メール配信

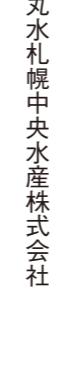
119万件の企業データから  
条件検索でターゲットごとに  
作成できる営業リスト

当日開始もOK/  
トライアル  
受付中!!

使える機能は10種類以上!!  
組み合わせて、御社の業務のDX化を推進します

※ミロク情報サービスはHirameki 7の販売パートナーです。「Hirameki 7」はトライベック株式会社の商標です。

株式会社ミロク情報サービス 札幌支社  
ソリューション北海道支社 〒060-0003 札幌市中央区北3条西4-1-4  
TEL:011-231-3602  
No.491,2040

大久保一彦 	竹田剛 	花釜道典 	丸栄山下建設株式会社 	真鍋昌市 
代表取締役 株式会社丸惣佐藤組 代表取締役社長執行役員 代表取締役社長	代表取締役 株式会社丸雄設備 代表取締役	代表取締役 株式会社丸雄設備 代表取締役社長	代表取締役 株式会社ミツウロコヴェッセル北海道 代表取締役社長	代表取締役 マルハニチロ畜産株式会社 代表取締役社長
大久保一彦 本間あづみ 皆元孝則 三上雄司 宮田祐市 大橋孝理	鈴木俊雄 芝崎佳秀 伊藤清 大場輝 宮田祐市 大橋孝理	鵜飼勇人 芝崎佳秀 伊藤清 大場輝 宮田祐市 大橋孝理	大久保一彦 花釜道典 鵜飼勇人 芝崎佳秀 伊藤清 大場輝 宮田祐市 大橋孝理	大久保一彦 花釜道典 鵜飼勇人 芝崎佳秀 伊藤清 大場輝 宮田祐市 大橋孝理
社会保険労務士法人 MIKATA 代表社員 MIKATA ワーク＆ライフインテグレーション株式会社 代表取締役	株式会社ミナモト 代表取締役	株式会社ミナモト 代表取締役	株式会社ミツウロコヴェッセル北海道 代表取締役社長	株式会社ミヤザワ 代表取締役
三井ホーム北海道株式会社 代表取締役社長	三井ホーム北海道株式会社 代表取締役社長	三井ホーム北海道株式会社 代表取締役社長	三井のリハウス 三井のリパーク	三井不動産リアルティ札幌(株) 代表取締役社長 梅光伸行 三井不動産リアルティ札幌 代表取締役 合同会社ミハルデザイン 大内銀二 YouTube 見てください 大内銀二

迎春

迎春

能戸 昇志 代表取締役社長	中村 慎吾 代表 Leather Craft Studio	LSI リンケージサービス 株式会社 代表取締役 石田 郁芳 わとそん	伊藤 秀嗣 支店長	株式会社りそな銀行 札幌支店 代表取締役 安澤 昭雄	株式会社リ・ウインズ 総合解体業 代表取締役 伊藤 秀嗣
和田 一仁 代表取締役社長	ワコオ工業株式会社 代表取締役社長	和光技研株式会社 代表取締役会長	細川 康司 坂井 敦行 代表取締役社長	YKK AP株式会社 住宅・エクステリア統括本部 北海道支社長	西村 賢臣 山内 雄矢 代表取締役社長

3食付きビジネス宿泊施設  
**ワークマンハウス**

道内28店舗展開中

現場を支えるプロの定宿

当社WEBページ

レッドホーストラスト株式会社  
代表取締役社長 八重樫 晓  
〒060-0061 札幌市中央区南1条西2丁目5番地 南一条Kビル8階  
TEL:011-206-1305/FAX:050-3606-5764

QRコード

株式会社八代 代表取締役	株式会社ヤシマ保全 代表取締役	下出 元明 ユート運輸倉庫株式会社 代表取締役社長	五十嵐 敏昭 株式会社ユニオン・コンサルタント 代表取締役社長	近江 孝 株式会社ユナイワークス 代表取締役
株式会社湯浅 代表取締役社長	山崎建設工業株式会社 代表取締役社長	森 忠裕 合同会社 優とびあタカジン 代表社員	江野 英嗣 株式会社ユキタ 代表取締役	高橋 正幸 鈴木 隆也 横山製粉株式会社 代表取締役
湯浅 義弘 「地域のレディショップをサポートします」	佐藤 公俊 札幌市東区北36条東15丁目3-15 電話 011-751-3500 FAX 011-751-2600 代表取締役社長	白井 洋一 吉野石膏株式会社 札幌支店 支店長	小坂 好弘 株式会社吉山塗料店 代表取締役	横山 敏章 株式会社吉野石膏 北海道支社長
村尾 新一 株式会社読売新聞東京本社 北海道支社長	米倉 弘之 米倉公認会計士・税理士事務所 公認会計士・税理士 代表 中小企業診断士	山本 誠也 リーストコンサルティング事務所 代表 中小企業診断士	藤沢 昭和 株式会社ヨドバシカメラ 代表取締役会長	渡辺 均 株式会社ユニオン・コンサルタント 代表取締役社長

令和7年11月より、新たに札幌商工会議所の議員に就任された方々をご紹介します。会社の強みや今後の議員活動への意気込みをお聞きしました。



### アナログとデジタルを融合し 情報伝達の価値を高める

創業から57年、ダイレクトメールの発送代行を中心に、企業や官公庁の情報発信と広告戦略を支えてきました。長く続けてこられたのは、「誠心誠意取り組んでゆくこと、お客さまに喜んでいただくこと、信頼・信用を大切にすること」を何より重んじてきたからだと感じています。

近年、ダイレクトメールの件数は減っていますが、興味がある人だけが見るSNS等とは違い、届いてから興味を持ってもらえる紙媒体は、デジタル全盛の今でも大きな価値があります。一方で、二次元コードを使ったキャンペーンの受け付けやダイレクトメールの開封確認の仕組みなど、デジタル活用の提案にも取り組んでいます。

社員の定着率が高いことも強みです。社歴20年以上の社員も多く、ミスの許されない仕事だからこそ経験の積み重ねが品質を支えています。加えて、新しいことに取り組む企業文化を培うべく、新事業にも挑戦しています。スタンプラリーのデジタル版を開発し、商店街やイベントでの導入を進めているところです。紙媒体とデジタルの情報を組み合わせ、知恵を絞って“一通の価値”を高める仕組みをつくること。それが時代が変わっても「人にしかできない仕事」であり、今の当社に求められている役割だと考えています。

これから新議員として、今まで当社で培ってきた情報伝達のノウハウを生かし、札幌の観光やものづくりの活性化に貢献していくとともに、元気で活気のある札幌を創り上げていき、子供たちに明るい未来の道すじを照らしてゆきたいと思います。

### 株式会社札幌メールサービス

札幌市東区北8条東11丁目1-39  
TEL | 011-704-2111  
URL | <https://www.sapporomail.jp/>

## 第39期 新議員紹介



株式会社タケカワ  
総合コンサルタント  
代表取締役社長  
渡辺 早久恵氏

### 札幌の発展とともに歩んできた歴史を、 よろこびが連なる力として

当社は昭和27年の創業以来、札幌という新しい都市が大きく成長していく過程で、区画整理や再開発、土地調査、事業の原点である測量など、都市の基盤整備に携わり、街が形づくられていく裏側を長く支えてきました。創業期から先代が築いてきた信頼関係は今も当社の大きな力となっており、そのご縁に支えられながら、私も誠意をもって仕事に取り組んでいます。

現在は、都市計画支援や開発コンサルティング、空間データ整備など幅広い分野で事業を展開しています。測量で積み重ねてきた知見を生かし、ドローン測量やICT導入にも積極的に取り組んでいます。また、海外プロジェクトの経験から得た学びも、挑戦と判断のバランスを考える上で大きな糧となりました。

また、社員が安心して働く環境づくりは、当社が特に大切にしている点です。柔軟な働き方を可能にする療養規程の整備をはじめ、休養室や社内フィットネス設備の設置、社内外で勤務する従業員のための飲料の常備など、健康を支える取り組みを続けています。社長に声を届けやすい風通しの良さも当社らしさの一つです。

このたび商工会議所議員に就任するにあたり、創業以来続けてきた「札幌の街づくり」に今後も貢献したいと考えています。長年共に歩んできた方々への感謝とともに、次の世代を見据えた視点を持ちながら、札幌がより魅力ある都市へ成長するために力を尽くしてまいります。自分が大切にしている「よろこべば喜び事がよろこんでよろこび連れて喜びに来る」の言葉のように、前向きに地域の未来に向か合っていきたいと思っています。

### 株式会社タケカワ総合コンサルタント

札幌市白石区本通6丁目北1-23  
TEL | 011-864-6266  
URL | <https://takekawa.jp/>



株式会社札幌メールサービス 代表取締役 佐々木 裕二氏	新田 悅啓 代表取締役社長	増田 雅俊 稚内信用金庫 理事長	和田 雅博 株式会社和田商会 代表取締役社長	技術商社 WASHO 阿部 哲也 代表取締役社長	株式会社わしづ 代表取締役社長 滝川 徹
--------------------------------	------------------	---------------------	---------------------------	-----------------------------------	-------------------------



**経営診断を無料で受けてみませんか？**  
**「中小企業診断士登録養成課程 診断実習」受け入れ企業を募集しています！**

**第一線で活躍中の中小企業診断士と実習生が貴社の経営戦略や現状を分析し、改善策をご提案します！**

**実習の流れ**

ヒアリング (1~2時間程度)  
実習初日 → 調査 (店舗・工場・通行量・顧客アンケートなど)  
3~4日間 → 報告書作成 (この期間は企業に訪問しません)  
4~5日間 → 報告会 (2時間程度)  
最終日

**実習期間(仮)**  
令和8年5月～9月のうち、1社あたり10日間(5～6日程度貴社に伺います)  
※ヒアリング・報告会は代表者の方に同席をお願いします。  
※調査中は指導員が実習生の対応をしますので、従業員の方に常にご対応いただけます。必要はありませんが、必要に応じ質問事項等に対し、ご返答をお願いします。

**実習班人数**  
指導員(中小企業診断士)1名、実習生(一次試験合格者)6～8名

**報告書内容**  
貴社経営戦略・財務の現状分析や実効性の高い改善策をご提案します。  
※他にも、貴社にて調査を希望される項目もお伺いいたします。

**ご依頼事項**  
客観的な分析・診断のために決算書や売上データ等の提供(借用)にご協力ください。詳細はご説明に伺います。

**経営診断を貴社の経営改善にお役立てください！**  
実効性の高い提言をご提供させていただきます。受け入れていただける企業さまには、無料で以下のようないい處があります。

- ①各種調査(顧客調査、工場内調査等)データが取得できる
- ②客観的な経営課題が明確になる
- ③今後の経営に対して改善策がそのまま活用できる
- ④経営診断報告書という成果物が得られるので、実習後にも何度も見直しができる

この機会に診断実習の受け入れをおすすめいたします。

札幌商工会議所 中小企業診断士登録養成課程部 TEL:011-261-6515 E-mail:s-yousei@sapporo-cci.or.jp

# 新入会員のご紹介

ご入会、誠にありがとうございます。  
新規にご入会いただいた企業の皆さまをご紹介しています。

新入会員の皆さん！  
登録はお済みですか？  
札幌商工会議所  
メールマガジン  
好評配信中  
ご登録はこちらから



営業内容／事業所名(五十音順・敬称略)	PR／所在地／HP	電話番号
サービス業 <b>(株)アヴァンス</b>	機械では不可能な箱の組み立て、のり接着、メルトガン接着、その他手加工技術をご提供します。 〒006-0860 札幌市手稲区手稲山口292番地	011-624-7626
建築美装、ハウスクリーニング <b>(株)E-style</b>	ハウスクリーニングはお任せください。 〒063-0012 札幌市西区福井2丁目12番3号	011-661-9201
内装リフォーム工事、エアコン工事 <b>(同)A.one(エードットワン)</b>	マンションや事業所などの内装リフォームについてはお任せください。 〒003-0022 札幌市白石区南郷通11丁目南1-1	080-4507-6746
喫茶店 <b>カフェ ラ バスティーユ</b>	お席でコーヒーを飲みながら、喫煙が可能です。 〒060-0042 札幌市中央区大通西1丁目15-3(大通KHビル1階)	011-241-5553
クリーニング業 <b>クリーニング田中屋</b>	一点一点手作業で仕上げています。 個人・法人企業さまの品物を取り扱っています。 〒063-0038 札幌市西区西野8条3丁目2-2	011-664-3691
電気通信工事業 <b>(株)ネクシスエンジニアリング</b>	オフィスのLAN、LEDからコールセンター構築まで行っています。 通信工事に関する全てをお任せください。 〒007-0880 札幌市東区丘珠町726番地76	011-374-7845
アートおよび工芸品の海外販売 <b>(株)BeART World JAPAN</b>	あなたの特別な作品を、あなたの名前と共に海外に届けます。 〒003-0005 札幌市白石区東札幌5条1丁目1-1 (札幌市産業振興センター3階)	080-4509-0443
解体業、土木工事業 <b>(株)Be-NEXT</b>	お客様に寄り添い、安心、低価格にて無料で見積もりを出します。 お気軽にご相談ください。 〒007-0890 札幌市東区中沼町135-63	011-299-1455
不動産賃貸業 <b>(有)平野商事</b>	入居のご相談をお受けしています。 〒065-0020 札幌市東区北20条東10丁目3-32	090-6874-4310
税理士事務所 <b>星加大介税理士事務所</b>	あらゆる業種の中小企業経営者と個人事業主を対象としています。 顧問料も、柔軟に対応します。 〒003-0022 札幌市白石区南郷通14丁目南3-11(ラスコム13ビル5階)	011-598-6614
運送業、搬送、車の販売、除雪 <b>(株)ミライズ</b>	いろいろな面でできることがありますので、ご相談ください。 〒007-0880 札幌市東区丘珠町695-1	011-792-6208
マッサージ <b>もみ福</b>	すすきでの朝まで営業しています！1時間4000円でもみほぐします！ 〒064-0807 札幌市中央区南7条西3丁目7-16(千両ビル7階)	011-200-0946
カラオケ、スナック <b>浪漫物語</b>	気軽にお立ち寄りいただける喫茶店です。 〒004-0065 札幌市厚別区厚別西5条2丁目1番18号	011-893-6460

# Information

## セミナー

### 職場におけるハラスメントへの企業対応セミナー

パワハラやカスハラの社会的認識が高まる中、企業はハラスメントに対する正しい理解と適切な対応が必要となっていきます。経営者・管理職が押さえておくべきハラスメント対応ポイントを整理します。

日 時：2月10日(火) 13:30～16:30  
内 容：●パワハラやカスハラなどのハラスメントに対する正しい理解と適切な企業対応 ほか  
講 師：社会保険労務士法人 北海道賃金労務研究所 代表 石田 和彦 氏  
受 講 料：会員7,000円(1名)  
会 場：北海道経済センター 8階 Bホール

### 《新！トレンドセミナー》

### 世代間ギャップを超える！上司×若手の交流セミナー

上司と若手のお互いが世代間ギャップを感じ、本音でのコミュニケーションを取りにくい時代の企業・組織において、相手はどんな価値観で、どんなことを理想として考え、悩んでいるのかを、実践型研修を通して互いに体感し、コミュニケーションを深めていただきます。

### 《お申し込みの際の注意点》

本セミナーは基本的に1社につき、若手社員枠と上司クラス社員枠のペア参加を推奨しております。

日 時：2月13日(金) 13:30～16:30  
内 容：●互いの時代背景や組織の姿、働き方の違いを考える  
●若手世代と管理職世代の価値観の違いや求め  
るものの違いをお互いに習得し共有する ほか  
講 師：人とデザイン研究所(同) 代表社員 中小企業診断士・MBA 吉本 平史 氏  
受 講 料：会員5,000円(1名)  
会 場：北海道経済センター 8階 Aホール

### アンコンシャスバイアス研修

### ～思い込みで失敗しないコミュニケーションを身に付ける～

自分では気付きにくい無意識の思い込みや偏見(アンコンシャスバイアス)に気付き、多様性の尊重と心理的安全性を促進する対話法を身に付けることで、職場におけるコミュニケーション力向上を目指します。

日 時：2月18日(水) 9:30～16:30  
内 容：●アンコンシャスバイアスとは？  
●職場におけるアンコンシャスバイアスへの対処 ほか  
講 師：ReOS LABO 組織育成パートナー 宮治 有希乃 氏  
受 講 料：会員14,000円(1名)  
会 場：北海道経済センター 8階 Bホール

各セミナーの詳細・お申し込みはこちら！▶



ビジネスキャリアセンター TEL 011-231-1761

## 検定

### 第38回 大商 ビジネス会計検定

損益計算書や貸借対照表などの財務諸表(決算書)を理解できる能力(会計リテラシー)の重要性が高まっています。本検定は、財務諸表に関する知識や分析力を問うもので、財務諸表が表す数値を理解し、ビジネスに役立てていくことに重点を置いています。

試験日：3月8日(日)  
申込期間：2025年12月17日(水)～1月29日(木)  
受験料：1級11,550円／2級7,480円／3級4,950円  
合格発表：1級5月7日(木)10時～  
2・3級4月9日(木)10時～

これから開催されるセミナー・検定・イベント・チケット情報  
※価格は全て税込価格です。

## 講座

### 1級建築施工管理技士受験対策講座

建築施工管理技士は、建築工事を請け負う建設業に必要な技術者国家資格です。

#### <1次試験対策コース>

日 時：2月18日～6月24日(水曜／全15回)  
18:00～21:00

受講料：会員82,000円(1名) ※テキスト代込み

#### <2次試験対策コース>

日 時：8月19日～10月7日(水曜／全7回)  
18:00～21:00

受講料：会員42,000円(1名) ※テキスト代込み  
会場：札幌商工会議所付属専門学校

札幌商工会議所付属専門学校 事務課 TEL 011-866-8088

## チケット

### 0さいからのがいじゅつのもり

会期：1月17日(土)～4月12日(日)

休館日：月曜休館(祝日の場合は翌火曜休館)

開館時間：9:45～17:00(入館は16:30まで)

会場：札幌芸術の森美術館(札幌市南区芸術の森2丁目75)

会員価格：一般 1,500円(通常当日券価格：1,600円)

高校・大学生 950円(通常当日券価格：1,000円)

小・中学生 480円(通常当日券価格：500円)

販売期間：3月19日(木)17:00まで

※未就学児入場無料

※20名以上の団体料金：一般1,300円、高校・大学生800円、小・中学生400円

※65歳以上の方は当日料金が1,400(団体料金：1,200)円になります。

当日、会場にて年齢の分かるものをご提示して購入ください。(当所での販売はしておりません)

※障がい者手帳をお持ちの方は、当日窓口でご提示いただくとご本人と付き添いの方1名が無料。

※お一人1回に限りリピート割引が適用され、来場時の半券をご持参のお客さまは、団体料金にてご入館いただけます。



会員組織部 会員サービス課 TEL 011-231-1318

### 第40回 大商 メンタルヘルス・マネジメント検定

働く人たちの心の不調の未然防止と活力ある職場づくりを目指して、職場内での役割に応じて必要なメンタルヘルスケアに関する知識や対処方法を習得していただく検定です。

試験日：3月15日(日)

申込期間：1月6日(火)～2月5日(木)

受験料：Ⅱ種7,480円／Ⅲ種5,280円

合格発表：4月17日(金)10時～

検定窓口 TEL 011-281-1200

# 採用PR ▶動画制作 応援ゴラゴ

求職者に  
自社を知って  
ほしい!!

自社HPや採用サイトへの掲載、企業説明会での放映など、あらゆる場面で「動画」を有効活用できます。

下記プランはすべて税込価格となります。

## インタビュー動画プラン

社員・経営者などのインタビュー動画を中心にして風景や社内の映像を組み合わせた動画です。

### ロング

- 動画時間:3~10分
- 撮影時間:3時間
- 納期:撮影日から3週間程度

**130,000円**

### ショート

- 動画時間:1分半程度
- 撮影時間:2時間
- 納期:撮影日から10日程度

**80,000円**

※ナレーション・ドローン撮影・キャスティング(演者手配)・遠方撮影・機材台数などは別途ご相談承ります。詳しくは担当者まで。



気になるプランがありましたら、まずはお気軽にご相談ください。

## 動画制作メリット

- 企業のビジョンや社風、職場の雰囲気、社員の人柄など視覚的に伝えられます。
- 求職者が抱くイメージとの相違をなくし、採用後のミスマッチを回避できます。
- 動画を活用することで採用コストを削減できます。...etc

本プラン作品例はコチラから



## 動画制作特典 いざかのプランで制作すると…

- 当所運営の動画集約ページ CAREERTUBE掲載無料! ※通常 5,500円(税込)/年

CAREERTUBE はコチラから



【お問い合わせ】  
まずはお気軽に  
ご相談ください!

札幌商工会議所 企画広報部 人材確保・活用課

TEL:011-231-1772 FAX:011-222-5215 E-mail:jinzai@sapporo-cci.or.jp



# ~広告掲載~ 募集しています!

広報誌「さっぽろ経済」

札幌商工会議所が発行している、会員企業向け広報誌です。「さっぽろ経済」のバックナンバーはこちらの二次元コードからご覧いただけます。

規格 A4判 32頁 発行部数 約19,000部

発行回数 毎月1回10日発行

発送先 当所会員企業、メディア関係、官公庁などの公的機関、経済団体、道内全ての大学・専門学校・高校  
※紀伊國屋書店札幌本店、MARUZEN&ジュンク堂書店札幌店でも、お取り扱いいただけております。

※当所で広告版下を制作する場合は、制作料として1頁22,000円、1/2頁11,000円、1/4頁以下5,500円を別途申し受けます(税込)。  
※年間契約(12回申し込み)は表示金額より10%割引いたします。

QRコード

・掲載内容について、事前審査を行います。  
・結果により修正をお願いする場合やご利用いただけない場合もございます。ご了承ください。

**お申し込み  
お問い合わせ先**

札幌商工会議所 企画広報部 広報課  
TEL:011-231-1325  
FAX:011-222-5215  
こちらの連絡先まで直接お問い合わせください。 Mail:koho@sapporo-cci.or.jp

## 読者プレゼント

「さっぽろ経済」および札幌商工会議所の事業活動に関するアンケートにご協力を  
お願いいたします。抽選でプレゼントが当たります。

**10名** 櫛北武フーズ  
ほっけのザンギ

P9「北の逸品」で紹介しています。

**宛先** ハガキ:〒060-8610 札幌市中央区北1条西2丁目  
札幌商工会議所 企画広報部 広報課 宛  
FAX:011-222-5215  
E-mail:koho@sapporo-cci.or.jp

**応募締切** 2026年2月13日(金)

**ダイヤルイン** (011)231....

札幌商工会議所の電話はダイヤル・イン方式です。  
局番と下記の4数字をダイヤルすると担当部署に直接つながります。

■総務部 総務課 ..... 1076	生活・サービス産業課 ..... 1374	中央支所 ..... 241-6381
■企画広報部 企画課 ..... 1360	情報・ものづくり課 ..... 1077	西支所 ..... 665-6431
広報課 ..... 1325	国際・観光課 ..... 1330	札幌駅北口支所
人材確保・活用課 ..... 1772		豊平支所 ..... 823-7166
		白石支所 ..... 862-7255
■財務部 経理課 ..... 1354	会員組織部 会員組織課 ..... 1317	■ビジネスキャリアセンター ..... 1761
管理課 ..... 1355	会員サービス課 ..... 1318	■中小企業診断士登録養成課程部 ..... 261-6515
	共済事業室 ..... 1362	■付属専門学校 ..... 866-8088
■産業振興部 まちづくり振興課 ..... 1373	■中小企業相談所 運営・金融課 ..... 1766	
	金融担当 ..... 1767	
	中小企業・創業支援課 ..... 1768	

事業所の名称、所在地、電話番号、代表者などが変わりましたら、お手数ですが会員組織課(011-231-1317)までご連絡ください。

広告スペース	サイズ(mm) たて×よこ	掲載料金(税込・円) 会員価格	非会員価格
表紙カラー(表4)	1頁(273×183.5)	220,000	440,000
表紙裏カラー	1頁(273×183.5)	176,000	352,000
中真カラー	1/2頁(133×183.5)	77,000	154,000
	1/4頁(133×88.5)	38,500	77,000
中真1色	1頁(273×183.5)	88,000	176,000
	1/2頁(133×183.5)	44,000	88,000
	1/4頁(133×88.5)	22,000	44,000

事業承継のお悩みをワンストップでサポート!

# 北海道事業承継・引継ぎ支援センター

近年、中小企業の経営者の高齢化に伴う  
後継者への事業承継問題、  
後継者不在による引継ぎ問題が深刻化しており、  
事業存続に課題や悩みを抱える企業が多くなっています。  
北海道事業承継・引継ぎ支援センターは、  
さまざまな状況やご要望に合わせた承継の形をご提案、  
ワンストップでサポートします!

公的相談窓口  
だから安心

相談  
無料

秘密  
厳守

公平  
中立

こんなお悩みありませんか?

子供に事業を  
継がせたい

役員や  
従業員に事業を  
継がせたい

第三者への  
譲渡(M&A)を  
検討したい

創業  
希望者等との  
マッチングを  
図りたい

株式や  
事業用資産の  
承継手続きを  
知りたい

ご相談はお気軽に

## 北海道事業承継・引継ぎ支援センター

全国から登録された創業希望者に向けてあなたの後継者を募集  
**北海道後継者人材バンク**

札幌市中央区北1条西2丁目 北海道経済センター 6階  
開設時間:毎週月曜日~金曜日(土日祝日を除く)9:00~17:00

**TEL:011-222-3111**

<https://www.hokkaido-jigyoshokai.go.jp/>



全道8箇所にサテライトを配置

北海道事業承継サポートネットワーク構成機関との連携により、北海道全域をカバーしています。

### ●小樽サテライト 小樽商工会議所

小樽市稻穂2丁目22番1号 小樽経済センタービル3階 TEL:0134-22-1177

### ●函館サテライト 函館商工会議所

函館市若松町7番15号 TEL:0138-23-1181

### ●旭川サテライト 旭川商工会議所

旭川市常盤通1丁目 道北経済センター3階 TEL:0166-22-8414

### ●室蘭サテライト 室蘭商工会議所

室蘭市海岸町1丁目4番1号 むろらん広域センタービル2階 TEL:0143-22-3196

### ●帯広サテライト 帯広商工会議所

帯広市西3条南9丁目23番地 帯広経済センタービル5階 TEL:0155-25-7121

### ●釧路サテライト 釧路商工会議所

釧路市大町1丁目1番1号 道東経済センタービル4階 TEL:0154-41-4143

### ●北見サテライト 北見商工会議所

北見市北3条東1丁目25番地 北見経済センタービル6階 TEL:0157-23-4111

### ●苫小牧サテライト 苫小牧商工会議所

苫小牧市表町1丁目1番13号 TEL:0144-33-5454