

さっぽろ経済

今月の表紙

(株)裕多加ショッピング

西山 淳也さん

札幌商工会議所

今年創立120周年を迎えます!

1

January 2026
VOL.797

トップの構想

玉造(株)

代表取締役社長

村上 孝一郎 氏

特集1 令和8年 新春対談

札幌市

札幌商工会議所

秋元 克広 市長 × 安田 光春 会頭

市長×商工会議所会頭が語る 札幌の産業振興と観光戦略

官民連携で
札幌の成長を目指す!

特集2 さっぽろ企業の技術の粋に迫る 見せます!当社の職人技

特集3 札幌の100年企業ヒストリー

北の逸品

(株)北武フーズ ほっけのザンギ



ワタナベグループ

私たちが目指しているのは、「飲・食」のトータルプランナーです。



冷凍機・空調機器・資材総合商社
渡辺食品機械株式会社
本社 札幌市中央区南1条東4丁目7番地 TEL(011)231-7811
東京支店 東京都墨田区石原1-12-7村上ビル1F TEL(03)5619-1600

ワタナベ冷機株式会社

本社 札幌市北区新川西2条1丁目1番10号 TEL(011)766-5451



業務用厨房機器・販売・設計・施工
株式会社厨房ファクトリー
本社 札幌市中央区南1条東4丁目7番地 (渡辺食品機械本社ビル)
八軒店 札幌市西区八軒10条西11丁目1番41号 TEL(011)633-3611

ワタショウ株式会社

本社 札幌市中央区南4条東4丁目1番地 TEL(011)222-4700
物流センター 札幌市中央区南3条東5丁目1番地 TEL(011)222-8800
旭川支店 旭川市新星町5丁目4番7号 TEL(0166)26-5959
小樽支店 小樽市稲穂1丁目1番1号 TEL(0134)21-6500



業務用食肉加工製造販売
ワタショウフーズ株式会社
本社 札幌市中央区南4条東5丁目1番地 TEL(011)272-2983
本社工場 札幌市中央区南4条東5丁目1番地 TEL(011)272-2983

マルショウ株式会社

本社 札幌市中央区南3条東5丁目1番地 TEL(011)222-0347



総合不動産業
ナベビル株式会社
本社 札幌市中央区南4条東4丁目1番地 TEL(011)222-0777

令和8年

年頭所感



札幌商工会議所
会頭 安田 光春

明けましておめでとうございます。
謹んで年頭のごあいさつを申し上げます。

国内では初めての女性総裁による新たな政治体制が始まりました。新総裁が掲げる「積極財政」の下、企業投資や国民の消費活動が勢いを増し、経済の循環が活発になることを期待しています。

一方で、物価や人件費の上昇、人手不足など、多くの中小企業・小規模事業者を取り巻く環境は一層厳しさを増しています。

このような状況の下、札幌商工会議所は「Forward!」企業と共に札幌の成長を目指す」をスローガンに掲げ、事業を展開してまいります。

昨今、多くの企業が直面している最重要課題の一つに「人手不足」が挙げられます。少子化の進行に伴い採用競争は一段と激しくなりました。人材の確保や定着のため

の工夫、AI導入やデジタル化による業務効率化・省力化の推進が不可欠です。当所では今年、人材支援と技術導入支援の双方を強力に進め、企業の生産性向上を後押ししてまいります。

また、中小企業が継続的に賃上げを実現し、成長投資の原資を確保するためには「稼ぐ力」の強化が欠かせません。外国人観光客の増加を生かして外貨を獲得する取り組みや、国内外への販路拡大など、各業界の振興に向けた取り組みを通じて地域産業の底上げを図ってまいります。

現在、中小企業では物価上昇を上回る賃上げが求められる中、人手不足を背景に「防衛的な賃上げ」を余儀なくされている現状があります。そこで、価格転嫁や取引の適正化を進めるため、相談窓口の設置や「パートナーシップ構築宣言」の普及促進などを通じて、賃上げと人材確保を力強く支援してまいります。

このほか、持続的な経済成長と

地域の豊かさを実現するには、企業が付加価値を高めて適正な利益を生み出し、そこから生産性向上と賃上げの好循環を築くことが重要です。産学連携や企業間の交流機会を増やし、オープンイノベーションの場を整備することで、新たな価値の創出を促進してまいります。

以上の取り組みを進めていくにあたり、前期の政策委員会でありまとめた中期指針である「ビジョン2035」の実行について、各委員会や部会の具体的な取り組みの中で実現を目指してまいります。

今年、札幌商工会議所は、創立120周年を迎えます。

商工会議所の使命は、地域経済を支えている中小企業・小規模事業者の挑戦や持続的な成長を支援し、地域社会の発展に寄与することにあります。事業者の課題に真摯に向き合い、その課題解消に向けた支援を拡充して取り組んでまいります。



札幌商工会議所LINE公式アカウントをぜひご登録ください！

経営等に役立つ当所の催しや補助金・助成金等について情報提供しています。

「友達登録」はこちらから



ID:@sapporo-cci

Contents

4

特集1 令和8年 新春対談

市長×商工会議所会頭が語る 札幌の産業振興と観光戦略

官民連携で
札幌の成長を目指す！

12

特集2

さっぽろ企業の技術の粋に迫る

見せます！当社の職人技

32

特集3

札幌の100年企業ヒストリー

16

トップの構想

北海道で最も高い生産能力を有し厚板溶断業界を牽引する大手企業
玉造(株) 代表取締役社長 村上 孝一郎 氏

18

新春コラム1

お店で！おうちで！冬こそ食べたいアイスクリーム！

58

新春コラム2

オフィスや自宅ですぐできる！プロ直伝 ストレッチ講座

8

マンスリーハイライト

9

北の逸品

(株)北武フーズ
ほっけのザンギ

11

北の起業家表彰
「次のステージへ 受賞者のその後」

20

小規模事業者の事業活性化・事業継続を
支援します！

21

STARTUP BUSINESS

56

ビジネスサポートQ & A 経営

57

// 法律

77

第39期 新議員紹介

78

Information

79

新入会員のご紹介

80

読者アンケート／プレゼント

今月の
表紙

30 わが社の注目株

(株)裕多加ショッピング
西山 淳也 さん

写真撮影／(株)A space 佐藤 アキラ

Forward!

～企業と共に札幌の成長を目指す

副会頭 中田 隆博
道路工業(株) 代表取締役社長副会頭 武藤 修
マルスイホールディングス(株) 代表取締役社長副会頭 川村 智郷
北海道ガス(株) 代表取締役社長会頭 安田 光春
(株)北洋銀行 取締役会長副会頭 加藤 欽也
昭和交通(株) 取締役会長副会頭 古野 重幸
フルテック(株) 代表取締役会長CEO副会頭 渡邊 克仁
北都交通(株) 代表取締役

札幌商工会議所

〒060-8610 札幌市中央区北1条西2丁目 北海道経済センター

(株)札幌商工会議所



市長×商工会議所会頭が語る
札幌の産業振興と観光戦略

官民連携で 札幌の成長を目指す！

全国的な景気や観光事業が回復傾向にある中、GXや千歳市のRapidus(株)の進出などを背景に、ビジネスチャンスの創出や観光戦略はどのように図られるのか。

札幌市長 秋元克広氏を迎え、今後の札幌の発展についてお話を伺いました。

GX関連の投資を支援する 金融機能の強化、集積を目指す

安田 市長もご存じの通り、Rapidus(株)は2027年の量産開始を目指していて、今のところ計画通り進捗していると聞いています。国家プロジェクトですから、今後も順調に進行していくだろうと認識しています。

ただし経済界としては、Rapidus(株)だけではなく、サプライチェーンの中に道内の事業者がどれだけ食い込んでいけるかというのが課題となりますので、今から本当に努力しなければいけませんね。北海道経済連合会や(一社)北海道新産業創造機構なども、情報を集めて対策していますので、経済効果はかなり期待できるのではないかなと思っています。

秋元 「GX金融資産運用特区」に指定され、札幌市と北海道はGX産業の集積を進めることで、さまざまな北海道の企業が参画できるような仕組みを作っていく必要があります。そのためにもGX関連の投資を促す金融機能の強化集積を目指しています。具体的には、昨年GX事業金融事業を対象とした地方税の課税の特

例制度である「GX推進税制」の運用を北海道と共に開始しました。

また、GX事業の脱炭素への貢献度合、地域との共生度合について定量的な基準を定めて評価を行う「TSHグリーンファイナンス・フレームワーク」を公表し、GX投資の促進を図っていきます。

加えて、札幌市としても、道内のGX事業を投資対象とする「スペース札幌北海道GXファンド」への出資を決定しました。このファンドを通じて、民間投資のさらなる呼び込みや新しい技術を活用した事業の推進を目指します。

さらに、昨年は資産運用会社向けのGX視察ツアーを開催し、実際に北海道で動いているプロジェクトを見ていただくことで、いろいろな物事が動き始めていると、皆さんに感じ取っていただけたと思います。

安田 札幌商工会議所では、J-クレジットを活用した脱炭素化・省エネ化を幅広く促進するための取り組みを間もなくスタートします。これは全

国的にも珍しい取り組みで、他地域に先駆けて行っていると思います。

これからサプライチェーンが構築されるにあたって、その前提となるインフラは早めに準備する必要があります。そのためには行政はもちろん、私たち経済団体も一緒に背中を押していく

ことが必要だと思っています。

秋元 特区申請の時からTeam Sapporo・Hokkaidoという形で、行政や金融機関、企業が連携してGXを推進するのは、他の地域にない取り組みですので、今後一緒に進めていきたいですね。

アジアから欧米豪に展開を広げ オールシーズンで魅力を発信

安田 札幌商工会議所では第39期に「まちの魅力創造委員会」を新たに設置し、札幌の魅力を高める方策について検討する取り組みを始めました。これはインバウンドだけではなく、国内のお客さまに対しても必要

だと思っています。

また、インバウンドについては、これまでの中国や韓国、台湾などの方々に加え、欧米から訪れる方々が随分増えました。もっと幅広い国の方に来てもらえるように、まだまだ魅力発信



札幌市長 秋元 克広氏

Profile

1956年夕張市出身。北海道大学法学部卒業。1979年札幌市役所入庁。2004年企画調整局情報化推進部長、2005年市民まちづくり局企画部長、2008年南区長、2009年市長政策室長、2012年副市長を経て、2015年札幌市長選挙で当選。2019年、2023年に再選を果たし、現在3期目。



札幌市長
秋元 克広氏

札幌商工会議所 会頭
安田 光春



札幌商工会議所 会頭 安田 光春

Profile

1959年札幌市生まれ。慶應義塾大学商学部卒業後、1983年北洋相互銀行（現北洋銀行）入行。2018年取締役頭取、2024年取締役会長に就任。2022年札幌商工会議所副会頭、2025年11月同会頭に就任。

が必要だと思っています。

秋元 これまではアジアを中心に観光プロモーションを行ってきましたが、現在では欧米豪にも展開を広げています。特に冬のスノーリゾートへの関心が非常に高いと感じます。

今後はグリーンシーズンも含め、オールシーズンでアドベンチャーツーリズムの促進に北海道全体で取り組み、北海道のゲートウェイとして札幌の魅力を発信していきたいと思っています。最近ではハイグレードなホテルが随分開業しています。これからの増えてくるように、そのような国際的なネットワークを持つホテルが進出してくることで札幌の認知はますます広がっていくでしょう。そんな中で、単に景色を見たり食を楽しんだりするだけ

ではなく、もっとグレードを上げて付加価値の高い北海道ならではの体験ができるコンテンツを作っていくことが必要です。

昨年、スペインのサン・セバスティアン市と両市の文化交流に関する連携協定を締結しました。ここにはミシュランの星を獲得したレストランがたぐさあり、人材育成も含めて、札幌・北海道の食のクオリティを高めていく可能性があるのでと思っています。

安田 私は、札幌オリンピックパリンピックの招致に再度取り組んでいきたいと考えています。人口200万の大都市で、これだけ自然の雪が降り、これだけきれいな街は世界的に希少ですから、今後も諦めずに検討していくべきだと思うんですね。特に札幌

市のインフラが整備されたのは前回のオリンピックの時ですから、その時のものが老朽化してきていますし、もう一度見直す必要があると思います。経済効果も非常に大きいです。

秋元 オリンピックの招致活動を行ってきた、都市の近くに天然の雪が降るスキー場があること、海が見えるスキー場があることなどに、海外の関係者は皆さん驚いていました。招致活動により、札幌や北海道のポテンシャル

業界のイメージアップを図り 企業と求職者のミスマッチを解消

は相当アピールできたと思っています。ニセコを中心とした北海道のスキーリゾートへの認知は、オーストラリアの人たちが来て広げたという経緯はありますが、オリンピックの招致活動を続けてきたことも大きかったと思います。現実的には施設の問題などをクリアすれば十分チャンスがあると思います。国際大会の開催によって、より認知度が高まるというのは大切なことだと思います。

安田 今、人材を確保するためには賃金を上げなければならず、各企業は相当な苦勞をしています。特に小規模事業者は急に大きな利益を上げられるわけはありませんし、困難な課題だと思っています。

札幌を、きちんと就職先があつて所得も安定し、ずっと住み続けたい、東京の大学へ行つても戻ってきたと思えるような、魅力がある都市にしたいかなければいけないと思うんですね。全体の人口がこれから増えるというのとはなかなか考えにくいですが、諦めずに魅力を発信し、人を集めて働

て、さまざまな業種・業界に興味を持つていただくことで、企業と求職者のミスマッチの解消に取り組んでいます。

いってもらい、それによって企業も利益を上げてもらうことが重要です。
秋元 人手不足については業種や業界によって偏りがあります。特に建設や運輸、介護などの分野はどうしても人の力が必要なため、人手不足感が強く、業界の皆さんと一緒にイメージアップを図る取り組みや子ども向けの職業体験型イベントなどを行っています。

また、業界を身近に感じていただくような動画や、就職に役立つ情報を掲載したポータルサイトも開設しています。こうした取り組みを通じて

オール北海道の連携体制を整備し スタートアップの創出を支援

安田 札幌にはかつてIT企業が集積した「サッポロバレー」というムーブメントがあり、スタートアップシーンが盛り上がる素地があると思います。これからのスタートアップはIT関連企業が中心になってくると思います

が、そんな中で起業家を支援するためのプラットフォームのような仕組みがあつてもいいのではないかと思います。それぞれ支援する分野が異なることが多く、それらを同時に支援することが今後必要になるだろうと思っています。

また資金面については、金融機関だけではなく、札幌証券取引所でもいろいろな取り組みを始めており、その中で、みんなでぐるりと支援する姿勢を表し、経済界としてスタートアップ企業の誘致に取り組んでいきたいですね。
秋元 2023年に札幌市と北海道、北海道経済産業局が中心となり「STARTUP HOKKAIDO実行委員会」を立ち上げ、企業の皆さんと一緒にオール北海道の産学官連携体

制を整備し、スタートアップの創出、育成、誘致に向けた支援を進めています。また、昨年6月には内閣府による「第2期スタートアップ・エコシステム」のグローバル拠点都市に札幌・北海道が選定され、道内におけるスタートアップ支援の機運が高まっている折にありますので、これを追い風にしたいですね。

札幌市は、金融機関やスタートアップ支援施設などの連携協定の締結も進めており、民間企業とも協力しながらスタートアップ支援のネットワークをさらに拡大していきたいと思っています。札幌北海道からスタートアップが継続的に生まれ、成長するエコシステムの構築を加速させ、地域経済の発展を目指していきたいと思っています。

安田 ぜひ一緒に取り組んでいきたいですね。本日は貴重なお話を伺い、本当にありがとうございます。

秋元 本日はありがとうございます。



800g×2袋

みんなが安心して食べられる魚のザンギ

認証製品の特長

同商品は、北海道の郷土料理「ザンギ」の材料に「ほっけのすり身」を使用した冷凍商品である。小樽近海で水揚げされた新鮮なほっけのみを使用している。鶏肉のささみのような食感で、味付けはニンニク、こしょう、ショウガをきかせ、肉のザンギに負けないパンチのある味に仕上げている。口の中に入るとザンギの風味が広がり、ご飯のおかずやお酒のお供にもうってつけである。

ザンギの見た目のボリューム感、口の中に入れた時のごつごつとした食感を出すため、あえて機械加工せず、職人が一つ一つ手作業で成形し、同じ形にならないようにしている。加熱の工程にかなりの手間をかけており、やわらかいすり身をゆでることで形状を残した後に、蒸し、さらに油調まで行っている。同商品はすり身でできており、骨や皮がない。小さな子どもやお年寄り、魚が苦手な方も含めて、みんなが気軽に安心して食べられるおかずとして、世代を越えて親しまれる逸品である。



北のブランド2026
認証製品

ほっけのザンギ

北の逸品

会員企業がこだわりをもって開発した製品を認証する「北のブランド」。その「逸品」の誕生についてご紹介します。



認証ポイント

ほっけのザンギをお手軽に楽しめる点を評価。

企業DATA

(株)北武フーズ

札幌市西区八軒10条西12丁目2番51号
代表取締役社長 下地 光太郎
TEL: 011-618-8851
https://hokubu-foods.co.jp/

販売価格(税込)

180g 486円
(賞味期限: 冷凍90日)

販売店舗・通販サイト

サッポロ ヒナ食堂
https://hinna-shokudo.jp/



読者プレゼント

「ほっけのザンギ」(180g)を10名にプレゼントします。80ページのアンケートにご回答の上、ご応募ください。



札幌商工会議所認証
北のブランド公式ホームページ
https://www.sapporo-cci.or.jp/north-brand/
お問い合わせ
札幌商工会議所 産業振興部 生活・サービス産業課
TEL: 011-231-1374

12.2 業務改善EXPO IoTソリューション展示体験会

働き方改革の推進を目的に、日々の業務改善につながる最新のIoTソリューションの展示体験会を開催した。



バックオフィス業務の効率化を支援する製品や、AI技術を活用した各種ソリューションなど、さまざまなIoTサービスを提供する46社が出展し、354名が来場した。また同フロアでは、生成AIのビジネス活用をテーマに、基礎的な考え方から実務での活用方法、導入・運用時のリスクへの対応までを、テーマ別に紹介する3つのセミナーを開催した。

■産業振興部 情報・ものづくり課

12.4 学生と企業採用担当者との交流会



学生との会話を通じて若者世代の価値観等を学び、自社の採用戦略に生かすほか、採用後の社員の定着に向けた改善につなげることを目的に学生と企業採用担当者との交流会を開催した。

1社につき、学生3〜4名のグループでワークショップやディスカッションを実施し、企業3社、学生20名が交流を深めた。

■企画広報部 人材確保・活用課

12.8 第5回異業種交流会

今年度5回目となる異業種交流会を開催した。

第一部では参加者より1社1分間のPRを行い、続く第二部では軽食付きの交流会を実施した。さまざまな業界より45社51名が参加した。



■会員組織部 会員組織課

12.10 売上確保・販路拡大 営業力強化セミナー

労働人口の減少や働き方改革に伴い、企業を取り巻く経営環境が大きく変化する中、顧客との信頼関係を構築する上で重要な営業スキルや対話力の向上を目的としたセミナーを開催した。会場参加とオンラインで約30名が参加した。

24時間生放送TVショッピング番組にて通販プレゼンターを務める(有)シーボイスインターナショナル代表 湖森章月氏を講師にお招きし、経験に裏打ちされたすぐに使える実践的な対話術について分かりやすく解説いただいた。

■中小企業相談所 運営・金融課

12.11 さっぽろサムライ倶楽部 第2回異業士交流会



税理士や中小企業診断士など、士業の有資格者が所属する「さっぽろサムライ倶楽部」の登録者を中心に、「異業士交流会」を開催した。道外の参加者を含む52名が参加した。本交流会は、同倶楽部の周知および士業間の連携強化を目的としており、年に2回程度開催している。

■産業振興部 生活・サービス産業課

次のステージへ 受賞者のその後

優れた経営手法、独自の技術、商品開発などにより
前途有望な経営者を、札幌商工会議所が3年ごとに
表彰している「北の起業家表彰」。令和6年度受賞
企業のその後をレポートします。

北の起業家表彰 奨励賞

大熊ダイヤモンドデバイス株式会社

代表取締役

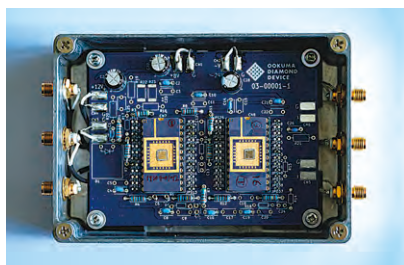
星川 尚久 氏

住所 札幌市北区北21条西12丁目2 北大ビジネス・スプリング

TEL 011-792-7156

URL <https://ookuma-dd.com/>

中性子検出システム



ダイヤモンドデバイス信号増幅回路

——改めて、創業の経緯と事業概要を教えてください。

福島第一原発の廃炉作業に使用するデバイス技術として、高放射線下に耐え得るダイヤモンド半導体の研究が国家プロジェクトで進められてきました。私は2016年から研究チームに参画。その成果を実用化し、社会実装することが使命と感じ、2022年に会社を設立しました。当社は世界で唯一、垂直統合型でのダイヤモンド半導体製造ノウハウを保有する企業です。

現在、燃料デブリの中性子検出システムや増幅器（アンプ）に使うデバイスを開発中です。半導体新材料の開発には20～30年もの長い月日を要します。ダイヤモンド半導体のニーズが高まる以前から、国内で築かれてきた知見を引き継ぎ、時代に先駆けて実用化への準備を進められている点が、他社にない当社の強みだと自負しています。

2026年夏に、福島県大熊町に

世界初のダイヤモンド半導体工場が建設完了する予定です。製造装置の調整などを経て、2029年の量産化、製品出荷を目指しています。また、福島第一原発への導入に向けては、東京電力や関連機関の方々との打ち合わせを重ねているところです。

——「北の起業家表彰」奨励賞を受賞していかがでしたか？

北海道にゆかりある表彰制度の受賞は初めてです。今回の受賞は、地元の経済や産業に対して、どう貢献していけるのかを改めて考えるきっかけになりました。この思いを形にしていけるよう、地元企業との連携を増やしていきたいです。ダイヤモンド半導体は従来の半導体と同様、製造に研磨工程がある点などにおいて、ラピダスを含む地域企業と協業できる可能性もあると考えています。関係を構築し、地域貢献できるよう、さまざまな方向性を模索していきたいです。



——これからの展望や事業に対する思いをお聞かせください。

人類が人類たる理由は、困難を乗り越えるたびに、工夫や創意をもって文化を発展させてきたことにあってと思っています。廃炉作業の技術は、過酷な環境で培われるからこそ、新たな産業につながる可能性を持っています。例えば、500℃の高温でも作動できるダイヤモンド半導体の特性を生かし、通信衛星などの宇宙産業に応用できます。熱を逃がすという性質を使えば、データセンターへの活用も可能です。こうした廃炉の先を見据えた開発も進めています。

当社の社員は研究職から事務職まで全員が、国家プロジェクトに携わり廃炉とダイヤモンド半導体の実用化を成し遂げようという責任感を持って業務を行っています。日本がリードしている研究分野を社会実装という形で今後もリードし続けていくため、社員一丸となって取り組んでいきます。

北海道 事業承継 セミナー2026

地域は“承継”で強くなる！

アトツギたちの引継ぎ

イノベーション！

参加
無料

ATOTSUGI

HIKITSUGI INNOVATION

2026

経営者・後継者・支援機関・専門家等 対象

1.28^{ME}
13:00▶17:15

中小企業の承継者たち＝“アトツギ”は、持続可能な地域づくりのキーパーソンでもあります。彼らの志を共有し、課題解決と成長を後押しし応援することは地方都市の発展には必要不可欠。その実践者であるアトツギの皆さんの志に共鳴し、語り合い、学び合い、そしてアトツギと支援者がつながるセミナーを開催します。“承継”をイノベーションの最大の好機にし、地域をもっと強くする。経営者、後継者、支援者の皆さまのご参加をお待ちしています！

第1部

トーク・セッション

13:00～ 基調講演

「能登半島地震を乗り越えて
～継いだバトンは世界を繋ぐ!」輪島塗師屋 (株)田谷漆器店 代表取締役
田谷 昂大 氏

14:10～ イノベーションクロストーク

輪島塗師屋 (株)田谷漆器店 代表取締役
田谷 昂大 氏北海道事業承継・引継ぎ支援センター 統括責任者
新宮 隆太

14:30～ 情報提供

・経済産業省北海道経済産業局
・(公財)北海道中小企業総合支援センター
・(独)中小企業基盤整備機構北海道本部

14:50～ アトツギピッチ

イノベーションを志すアトツギたちが
ビジョンと熱い思いを語るピッチを披露!

第2部

分科会・ワークショップ

士業等専門家向け

15:40～ 分科会セミナー

各専門家の事業承継における役割とは

先着
40名

ワークショップ

専門性を活かした事業承継支援

〔講師〕 北海道事業承継・引継ぎ支援センター
承継コーディネーター エリアコーディネーター
大野 素良 南 知里

自治体職員・金融機関・商工団体支援者向け

15:40～ 分科会セミナー

地域活性化連携の最新事例

先着
40名

ワークショップ

事業承継計画を作ってみよう

〔講師〕 北海道事業承継・引継ぎ支援センター
承継コーディネーター
栂屋 剛講演者
プロフィール

田谷 昂大 氏

田谷漆器店代表、漆器プロデューサー。1991年、輪島に生まれる。成城大学を卒業後、24歳で故郷の輪島に戻り家業の田谷漆器店に入社。2019年には、ユネスコ登録の唐津くんち十三番曳山「鯨」の修復の監修に携わる。伝統工芸の新しい可能性を求めて、株式会社The Three Arrowsを立ち上げ、2021年、伝統工芸品だけで食事ができるレストラン「CRAFEAT」(金沢市)をオープン、2022年には伝統工芸品のレンタルサイト「LIFT」を立ち上げる。2024年代表取締役就任。いしかわ観光特使就任。現在、輪島塗VILLAGE建設中。



北海道経済センタービル 8階 Bホール

〒060-0001 札幌市中央区北1条西2丁目

お申し込み
はこちら

定員：第1部 200名 第2部 80名

※アトツギピッチのみオンラインで配信あり。

希望者は運営までお問い合わせください。

申し込み締切 1月26日(月)



■主催：経済産業省北海道経済産業局、北海道事業承継・引継ぎ支援センター（認定支援機関：札幌商工会議所）

■共催：(独)中小企業基盤整備機構北海道本部、(公財)北海道中小企業総合支援センター ■後援：(株)日本政策金融公庫 ■協力：アトツギ〇〇Hokkaido

運営・お問い合わせ

北海道クリエイティブ株式会社 hikitsuginno@do-cre.jp



profile

佐々木諒太さん
職人歴 20年

工業高校卒業後、同社に入社。1500℃を超える炉での溶解作業から、砂型の造型・仕上げまで、鋳物づくりの中心となる製造部に所属。現在は砂型の製作を担う、造型課のリーダー的存在。

天候や金属の温度を読み 精密な鋳物を作る砂型鋳造の技術

札幌高級鋳物株式会社

札幌市西区発寒13条12丁目2-1
<https://www.sapporo-kokyu.co.jp>

1949年創業。ステンレスや耐熱、耐摩耗鋳鋼を主体に特殊鋼を取り扱う。鋼材の選定から鋳型の設計、溶解・注湯、仕上げ、品質検査に至るまで一貫した生産体制で、国内外に製品を供給している。

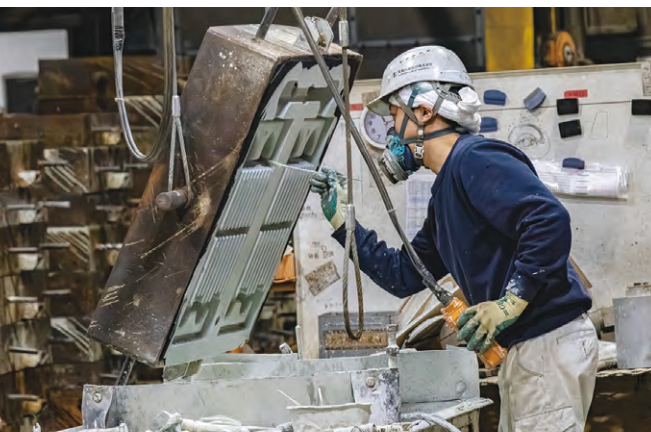


金属を流す位置を計算し
欠陥のない型を作る

金属を溶かして型に流し込み、産業機械の部品を生み出す鋳物業。砂型鋳造は、砂を材料とした型で行う鋳造加工だ。金枠内に模型（木型）を包むように砂を充填して成形した型に、溶かした金属をすき間なく流し込むことで、複雑な形状の製品を正確に作ることができる。使用済みの型をばらして再利用できるのも砂型の大きな特徴だ。佐々木諒太さんは、鋳造の工程の要となる砂型製作を担当している。

「木型の通りにただ作ればいいわけではなく、金属を流し込む位置などを計算しながら、欠陥なく作ることが砂型作業の肝です。4〜5名のチームで連携して正確に作業を進めます」と佐々木さんは力を込める。

佐々木さんは、これまでに金属の溶解や注湯作業など、鋳造全般を経験し、2年前に現部門に配属。「砂型づくりのスピードやクオリティーでは誰にも負けない自信があります」と胸を張る。その背景には、数え切れないほどの失敗があるという。「失敗するたびに、次はこうしよう！と試行錯誤し、その悔しさが今につながっています」



押し固めた砂型にコーティング剤を塗り、細かいところを調整



金属を高熱で溶かした「湯」は、製品ごとに適温に調整する



木型に砂を流し込み、砂型を製作



砂型に湯を流し込む。爆発しないよう、出てくるガスを燃やしながら進める

肌感覚と信頼を磨き
現場と顧客の要となる存在に

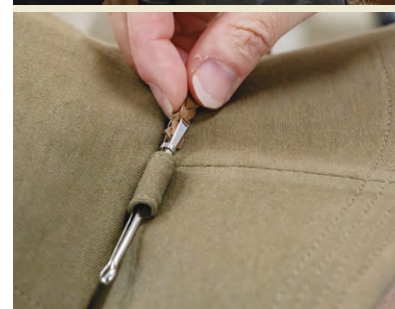
手作業が多い砂型づくりは、経験による勘がものをいう。

「時には気温や湿度で薬剤の配合を変えたり、金属の温度でコーティングの厚さを調整することもあります。基本的な作業は教えられてもその先はマニュアル化が難しく、肌感覚をつかむことが職人の醍醐味ともいえます」

後輩への指導では、言語化して伝えるに、難しいさを感じるものの「一緒に考える」姿勢を大切にしている。「チームで作業する上でも、一時的な指示出しではなく、話し合いながら最適解を見つけています」と話す。

同社は、ひと月で約800種類以上の製品を供給し、近年は商社を通じて海外でも多く使われる。後継者不足から同業者の廃業が続く中、同社は300種を超える特殊鋼を扱う道内唯一の鋳物メーカーとして期待を背負う。

「社内はもちろん取引先からも『あいつに任せればいいものができる』と頼られる存在が目標です」。佐々木さんは現状に満足することなく、さらなる高みを目指し続けている。



特集2

さっぽろ企業の技術の粋に迫る

見せます！

当社の 職人技

札幌には独自の技術を誇り、高品質な製品・商品を生み出し続ける企業がある。その現場を支えているのが、スキルを極めた職人たちだ。

原料や素材の特性を熟知し、顧客の希望に合わせた製品を設計する。コマ単位で精密な仕上げを求められる部品を、同じ品質で量産する。

幅広いニーズに対応し、扱いの難しい素材を組み合わせて多種多彩な商品をつくる。気候や天候の違いの影響を見極め、常に最高品質になるよう工程を調整する。

多数の注文や作業が集中した時も、製造が滞らないようタイムマネジメントを行う。

本特集では、分野の異なる会員企業3社を訪れ、製造を支えるキーパーソンである職人の方々にお話を伺った。





profile

小野哲也さん
職人歴 1年

ジェラート店で製造を6年半担当した後、同店に勤務。現在はピザを中心とした調理、ジェラートの仕込み等を担当。フィードバック役として調理スタッフの育成にも関わる。

生地や窯の状態を見極め 秒単位の調理でピザを焼き上げ

アルトラーチェ ジェラート&ピッツァ北広島店

北広島市美沢5丁目1番1号 キャンパーズアンドアングラース北広島 敷地内
<https://www.artlaczee-online.co.jp/>

体験型アウトドアショップ「キャンパーズアンドアングラース北広島」に併設するレストラン。店内メニューのほか、マルシェコーナーでもさまざまな北海道企業とのコラボレーションを実施する。



最高の食感に仕上げるため
スピード勝負の調理

北広島市西の里の人気ジェラート店が、2024年に現在地にリブランドイング・オープンした「アルトラーチェジェラート&ピッツァ北広島店」。石窯で焼く、店自慢の本格ピザを担当するのが小野哲也さんだ。

同店のピザは札幌の名店「イタリア料理オリゾンテ」のサポートによるもの。注文が入ってから仕込んだ生地を伸ばし、具材を乗せ、焼き上げる、この工程を小野さんが担う。全ての工程が時間との勝負だ。「生地は具材を乗せる部分は薄く、外周は厚く伸ばします。均等に、かつ生地が乾燥しないよう手早く伸ばします。窯に入れたら、焼き上がりまでMサイズは90秒、Lサイズは150〜180秒ほど。窯の中は場所によって温度が違うので、一枚一枚焼け具合を見ながら焼き時間を調

小野さんは空中に生地を投げ上げる「ピザ回し」を習得。パフォーマンスを挟みながら均等に生地を伸ばしていく



生ほうれん草など具材の水分量によっても焼き加減の調整が必要



窯のコンディションにより、ピザビールで位置を調整しながら焼き上げる

看板メニューのピッツァ アルトラーチェ

profile

敦谷弥生子さん
職人歴 15年

服飾系の専門学校を卒業後、縫製工場勤務を経て2010年に入社。現在は「アボネット」シリーズをはじめ、難易度の高い福祉用具なども担当。商品企画室の15人ほどの社員と共に商品製作に携わる。



保護帽から福祉用具まで 特殊素材を自在に縫う技術

株式会社特殊衣料

札幌市西区発寒14条14丁目2-40
<https://www.tomoni.co.jp/>

1979年創業。主に医療・福祉用具の企画・製造を手がける。障がい者雇用に積極的に取り組み、2014年にダイバーシティ経営企業100選(経済産業省)に選出。19年に第17回渋沢栄一賞(埼玉県)受賞。



ミシンを巧みに操り
分厚い素材も縫製

障がい者やてんかん患者が使用する転倒保護帽子を、より快適で誰もが使用しやすいおしゃれなデザインに仕上げた頭部保護帽のオリジナルブランド「アボネット」。2002年に誕生し、2003年度にはグッドデザイン賞に認定。2004年には北のブランド認証製品となった、20年以上続くロングセラーの看板商品だ。高齢者や幼児、配送ドライバーなどへの需要の広がりとともに用途や衝撃強度のバリエーションも増やし、現在のラインアップは約60種類にも及ぶ。

「保護帽という特性から、ヘッドギアのような分厚い緩衝材や、特殊な素材を使う商品が多くあります。細かな工夫はもちろんですが力技も必要で、美しく縫うための力加減とコツが求められます」

このように話すのは、同社の「縫い手」として活躍する敦谷弥生子さん。年間約1万個を生産する保護帽の大半が人の手で縫製されており、敦谷さんをはじめとする縫い手はデザインごとに異なる素材の厚みや硬さ、伸縮性などを見極めながら慣れた手つきでミシンをかけていく。

多くの商品を製作する対応力での
上司の信頼を集める

同社の事業はBtoBが中心だが、BtoCとして特注や修理にも対応している。商品企画室主任の柿崎淳子さんは「当社は多品種少量生産のため、手作業が最も効率がいいんです。その上で、はじめから終わりまで1名で完成させる多能工化を推進しています」と説明する。どの商品を誰が製作できるのかは一覧で管理されているという。

大きな特注品を担当することもある敦谷さんは作業台を使う



ベッド欄のカバーなど、厚い素材を縫う時は力も必要



細かい作業の手元を押さえたり、硬い素材に穴を開けたりと目打ちが活躍



縫い上がった商品は最後に柿崎主任とダブルチェック

北海道で最も高い生産能力を有し 厚板溶断業界を牽引する大手企業

Interview



むらかみ こういちろう
1971年札幌市生まれ。建築系の専門学校卒業後、1992年玉造㈱に入社。製造管理職と営業職を経て、2024年代表取締役社長に就任。現在に至る。

休日の過ごし方

業界の皆さんと同様にゴルフをやっていますが、数年前からウォーキングとサイクリングを始め、ウォーキングは20kmほど、サイクリングは40kmほどの距離を楽しんでいます。

建物や橋梁、産業機械などを
支える多様な鋼板製品を製造

玉造㈱は、1946年に大阪で庄村工作所として創業し、1949年に玉造鋼業㈱を設立した後、1964年に苫小牧で北海道支店として営業を開始。1972年北海道玉造鋼業㈱に改名し、1989年に現在の社名となった。鋼板をさまざまな形状に加工する鉄鋼シャリング業を中心に展開している。村上社長は1992年に入社し、製造管理職と営業職を経て、2024年代表取締役社長に就任した。

「製造管理部ではCADにより切断機をコントロールする業務を担っていましたが、その頃の上司がチャレンジ精神が旺盛な方で、大手企業の大規模な現場などを経験させていただき、それにより弊社の事業や技術に興味やプライドを持つことができました。その後は営業職として鉄鋼・建築に関わる業界一筋にまい進してきました」

Key Point

社員の働く意欲の向上を目指し
無人化率50%の環境づくりへ

同社は恵庭と釧路に工場を展開し、13台の切断機により鋼板加工が行われている。

「当社の鉄鋼シャリングは、アセチレンやプロパンを使ったガス切断、アークプラズマを使ったプラズマ切断、高出力レーザーによるレーザー切断の3つの方法で鋼板を切断し、月産2000トンという北海道で最も高い生産能力を有しています。また、大型の建物の構造部分に使用される溶接H形鋼（ビルドH形鋼）を製造する北海道で唯一の工場に認定されています」

同社の製品は鉄骨・橋梁メーカーや



2025年1月 小池酸素工業(株)製
18kWファイバーレーザー導入

産業・建設機械メーカーのさまざまな部品として、北海道新幹線函館車両基地、新千歳空港の国内・国際線ターミナルビル、大和ハウスプレミストドーム、さっぽろ創世スクエア、国立競技場、エスコンフィールドHOKKAIDOといった建物に使われている。

「かつては3ミリ未満の薄板を扱っていましたが、世の中の需要の変化に応じ、2006年から6ミリ以上の厚板溶断加工に特化し、工場と事業を拡大してきました。大きな建築物や橋梁、産業機械など強度と耐久性が求められる分野に使用されています」

現在の社員数は90人。多くの有資格者がスケールの大きな事業を支えている。

「現在はビルドH形鋼に関わる部門の拡張を図り、溶接技術の向上を目指して有資格者をそろえ、さまざまなお客さまの鉄骨の製作をお手伝いできるように体制を整えています」

QCサークル活動の導入により
仕事を自分で改善する意識へ

村上社長に経営する上で大切に

ていることを伺うと、「社員の幸福の追求」と答える。

「具体的には働く意欲の向上を目指すための環境整備ですね。私が社長に就任してから3カ年の設備投資計画を作りましたが、人手を介さないで作業ができる機械を導入し、無人化率50%の環境づくりを目指しています。また、次世代の育成にも積極的に取り組み、若手の専門チームを作つて、当社の製品がどのように使われているのかを視察する機会を設けています。工場での作業に加えて、そういった視察をすることで一層意欲を持つて仕事に取り組んでほしいと思っています」

同社では2022年からQC（クオリティーコントロール・品質管理）サークル活動を導入し、社員の働く意欲の向上を図っている。

「これは社員みんなでグループを作つて品質向上を目指す活動です。以前にも行っていた時期がありましたが、ISO規格による品質管理が始まったことで一度活動を休止していました。ISOの品質管理はトップダウン形式で、社員の働く意欲の向上にはつながりにくいため、改めてQCサークル活動を復活させたのです」

年に1回発表会を開催し、10チー

ムがセクションごとにテーマを設け、どのように品質改善や作業改善につながるかを発表する。

「社員一人一人が、自分の仕事を自分で改善するという意識を持つようになり、日々の会話も明るくなりましたね。今年優勝したチームは、自分たちの技術を動画に収め、そこから教育マニュアルを作ることにチャレンジしました。その教育方法を採用して社内を展開しています」

北海道はもとより、全国に通じる技術の高さを誇る同社。村上社長は、今後のビジョンをどう考えているのだろうか。

「引き続き、工場の無人化を進めていきますが、これは社員を減らしているという考えからではありません。私たちの取引先など、今ほどの事業者も人手の確保が難しくなっており、当社が省力化できた分、お客さまの業務をお手伝いしていきたいと思っています。溶接技術に力を入れるのも、その一環です」

Information

住 札幌市豊平区福住2条1丁目4-1
TEL 011-851-9285
社 90名
WEB <https://tamatsukuri.co.jp/>

ガソリンスタンド併設の 本格アイスショップ

北海道ミルク工房カフェ 簾舞店

「北海道の牛乳の魅力を伝えたい」という思いでアイスクリームの製造・販売を手がける北海道ミルク工房。ガソリンスタンドなどに併設して店舗を展開しており、札幌・南区の国道230号沿いにある「北海道ミルク工房カフェ 簾舞店」もその一つ。ピンクを基調にした外観が目

を引く店舗は、スタンド利用客や定山溪温泉帰りの家族連れなどにぎわう。看板商品は、アイスと冷凍フルー

お店で!



◀一番人気はいちごアイスにフローズンいちごを混ぜたブレンダーアイス「超いちご」(写真右・600円)。さっぱりとした甘さの中でいちごのつぶつぶ感が良いアクセントに。冬季限定の「ほうじ茶」(写真左・700円)も食べておきたい一品だ

おうちで!



ごろっとアイス 5種セット
3,780円

ミックスベリー、ずんだ、マンゴー、ストロベリー、アップルがセットに。素材をごろっと練り込んだリッチな味わい

店舗DATA

住 所 札幌市南区簾舞2条5丁目7-15
電 話 011-596-5861
営業時間 10:00~17:00(冬季)
定 休 日 不定休

オンラインショップは
こちらから▶



世界4位に輝いた 絶品ジェラート店

GELATERIA torinosu

店舗DATA



住 所 札幌市南区石山2条2丁目 7-33
電 話 011-600-1704
営業時間 11:00~18:00
定 休 日 木曜

オンラインショップは
こちらから▶



※価格はすべて税込です。

おうちで!



北海道産ジェラート
アソートセット6個入り 2,400円

定番4種(ミルク・チョコ・いちご・黒ごまクルミ)と季節のジェラート2種が入ったアソートセット。特別な日のお祝いにも◎

お店で!



▶店舗では常時10種類に加え、季節限定フレーバーを5種類ほど提供。オーナーおすすめは本場イタリアでは定番の「キウイ&バナナ」(シングル530円)

※季節限定フレーバーの種類は時期により変動あり

コーヒESHOPやイタリア料理店でシェフとして活躍していたオーナーが、ジェラートに興味を引かれて2022年に開店。素材本来の味を最大限に生かした豊かな味わいのジェラートを製造している。なかでも「ストラッチャテッラ(チョコチップ)

「ブ」は、2024年にイタリアジェラート協会主催の世界大会で4位を獲得した同店の代表作。口どけにこだわった手作りのチョコチップと、しっとりとしたミルクアイスが相性抜群の逸品だ。本場イタリアのジェラテリアをイメージした店内には、カウンター含め17席のイートインスペースがあり、ゆつくりとジェラートやコーヒーを楽しめる。また、自宅でも味わってもらえるようにと、開店当初からオンラインショップでの販売も行っている。

冬こそ 食べたいアイスクリーム!

冬場のアイス支出額で常に上位にランキングする札幌。「気温が低いと外でも溶けにくくじっくり味わえる」

「暖房の効いた室内でひんやり冷たいアイスを食べるのが至福」と、冬アスを支持する声も多い。

今回は、お店でもお取り寄せでも楽しめる、「冬にこそ食べたい」アスを届ける3つの名店を紹介する。

お店で!



◀店長おすすめ、「牛乳もこもこジャンボソフト」(600円)は全長30cm。あっさりした甘さで、べろりと平らげてしまう人も多いそう。丸型の絞り口から生まれる「コシのある」食感がポイント



◀バニラとカフェオレのミックスソフト(500円)。本店では夏季限定だが南16条店では冬季も販売しており、これを目当てに来るファンも

◀南16条店限定の人気商品「飲むソフトクリーム もうもう牛乳シェイク」(400円)。写真のパニラのほか、いちごやチョコなど、フレーバーは全6種



おうちで!

プレミアムセット 3,980円(送料別)

人気のソフトクリーム2種とサンデー3種を詰め合わせたプレミアムセット。店頭販売の商品と変わらないおいしさを届けている

店舗DATA

住 所 札幌市中央区南16条西9丁目2-21
MSスカイハイツ1階
電 話 011-596-8100
営業時間 11:00~17:30
定 休 日 月曜・火曜(10月~3月)、年末年始

オンラインショップは
こちらから▶



世代を超えて札幌市民に 愛されるソフトクリーム店

札幌ミルクハウス 南16条店

赤井川村・山中牧場の牛乳にほれ込んだ社長が、「この味を札幌市民にも伝えたい」と志したのが同店の始まり。2025年に30周年を迎えた西18丁目本店と、2022年オープンした南16条店の2店舗を構える。老若男女問わず地元住民や観光客が訪れ、商品は札幌市のふるさと納税返礼品にも採用されている。山中牧場の牛乳を使用した同店のソフトクリームは、甘すぎず、濃すぎず、牛乳本来の味わいをしっかりと感ぜられるように作られている。そのため、さっぱりしながらコクがある

り、食べても喉が渇かないのが特徴だ。牛乳は季節で風味が変わるため、それに合わせて配合や加工の仕方も細かく調整している。南16条店には、シェイクや「牛乳もこもこソフトクリーム」などのオリジナル商品もある。物産展や協限定で作っている、ごまやメロンなどのフレーバーも不定期で登場し、それを楽しみに足を運ぶ人も多い。

START UP BUSINESS vol.13

新たなビジネスモデルで短期間での成長を目指す「スタートアップ」。札幌商工会議所では、スタートアップ支援ポータルサイト「SAPPORO STARTUP BUSINESS」を設置し、北海道の経済界の担い手になることが期待される将来性の高い企業や新たな産業の創出を目指しています！



0円都市開発合同会社

住 所：北海道旭川市
TEL：0800-666-7000
URL：https://jp.zeroestate.com/

代表社員
中村 領 氏



事業内容

不動産情報サイト運営、不動産に関するコンサルティング

求めていること

ビジネスパートナー（取引先・協業先）を探している



みんなの0円物件® (<https://zero.estate>)

私は以前、地域支援拠点のコーディネーターとして働き、多くの課題に向き合ってきました。その中で、「地域には、まだ生かしきれない可能性がある」と強く感じ、35歳でコンサルタントとして独立するに至りました。

当社の事業を始めるきっかけとなったのは、父の実家を相続した際の経験でした。老朽化が進んだ建物で、解体にも相応の費用がかかるため、そのまま所有し続けることが現実的ではない状況でした。いわば「活用が難しい資産」をどう扱うかを突き付けられ、結果として、その建物を新しい挑戦をしたい方へ無償で譲渡しました。この時、手放したい人と生かしたい人の間には確かなニーズがあると実感し、事業化を決定しました。

当社では、無償譲渡される「0円物件」に特化したマッチングサービス「みんなの0円物件®」を展開しています。当時は誰も使っていなかった「0円物件」という概念を世の中に提示し、独自の領域を切り開いてきました。譲渡が成立した際には提供者から成功報酬をいただく仕組みで、全国にいる外部スタッフと共に運営しています。

業者では扱いづらい物件も積極的に受け入れていく点です。未登記建物や制度的な制約が関わる物件なども解決に導いていることが当社の強みです。設立した2019年当初は「0円で譲渡」という仕組みは前例がほとんどなく不安の声も多かったため、自治体と協力しながら空き家活用の取り組みを進め、安心して利用いただける環境を整えてきました。また国の事業にも参加し、公的な枠組みの中で信頼性を高めてきました。

現在は全国の自治体から「一緒に取り組みたい」とお声がけをいただくまでになり、地域の空き家問題や取り組みに活用されています。

今後の課題の一つは、インターネットが得意でない提供者の方々への支援です。自治体と協力した相談会など、現場で直接話を聞ける環境も強化しながら、仕組みを整えていきたいと考えています。私は今、不動産の価値観が大きく変わる転換期にいると感じています。所有という価値観を問い直しながら、当社の取り組みを通じて、空き家が次の担い手へとつながり、地域に新しい動きが生まれる未来をつくっていききたいと思っています。

小規模事業者の事業活性化・事業継続を支援します！

～中小企業相談所 札幌駅北口支所より～

オリジナルキャラクターブランド「パウズ」を安定した収益基盤に！

企業名：アートノヴァ(株)
担当者：代表取締役 河井 崇友
業 種：広告業

住 所：札幌市東区伏古8条3丁目5-15
URL：<https://www.artnova.jp>



@PAWS_MUGYU



アートノヴァ(株)は、商業施設や百貨店等のイベントプロデュースを中心に事業を行っている広告代理店である。代表の河井崇友氏は、札幌市内の大手雑貨店や商業施設に長年勤務し、店舗支援・集客や販売促進イベント企画で高い実績を上げてきた。「これまでの経験や人脈を生かし、商業施設やテナント向けの販売促進を支援したい」という思いから、令和5年8月に起業した。

創業直後から売り上げは順調に推移したが、河井氏は現状に満足せず、新規事業に取り組み、さらなる売り上げ向上を図ろうとしていた。そんな中、同年12月に小規模事業者持続化補助金の公募を知り、札幌商工会議所を訪問。経営指導員や中小企業診断士との面談を通じて、既存事業の強みを認識できたほか、代表



mt×パウズ マスキングテープ

が考案した新規事業のブラッシュアップに至った。新たな成長戦略を明確化することができ、同補助金に採択された。

その後事業は順調に進んでいたが、令和7年に入り、広告代理店として、これまでのようなクライアントからの受注待ちの姿勢だけでは限界があると感じ、再度同補助金の利用を検討。クライアントに企画設計からデザイン、発信、イベント開催までをワンストップで提供できるよう、クリエイティブスキルを持つ社員を雇用し、体制を整えた。さらに、雇用したデザイナーが創作した犬や猫をモチーフにしたオリジナルキャラクターブランド「パウズ」のグッズを販売している。今後は、同補助金の活用とともに札幌商工会議所の支援を受けながら、展示会出展等によるBtoB取引拡大に積極的に取り組み、「パウズ」を安定収益の基盤に育てることが目標だ。

掲載企業より

オリジナルキャラクターグッズ「パウズ」は、「どこにいてもあなたをくすっと笑顔にしてくれる」をコンセプトに2025年5月に誕生しました。当社が目指すのは、「楽しさと癒しのクリエイティブカンパニー」です。「楽しくなければ始まらない。楽しさが伝われば、心が動く」をモットーに、皆さまの心を動かすデザインをお届けします。

お問い合わせ

中小企業の経営支援については、最寄りの支所にお問い合わせください。
中央支所 011-241-6381
札幌駅北口支所 011-756-9181
白石支所 011-862-7255
西支所 011-665-6431
豊平支所 011-823-7166

中小企業・小規模事業者向けの主な支援施策

小規模事業者持続化補助金
(第19回公募期間は未定)
申請限度額 50万円～200万円
補助金額は条件により異なる



専門家派遣
事業者を対象に、弁護士、税理士、中小企業診断士などの専門家が経営に関するさまざまな相談に応じます。



議員

副会頭 株式会社北洋銀行 取締役会長	副会頭 昭和交通株式会社 取締役会長	副会頭 道路工業株式会社 代表取締役社長	副会頭 フルテック株式会社 代表取締役会長CEO	副会頭 マルスイホールディングス株式会社 代表取締役社長
安田光春	加藤欽也	中田隆博	古野重幸	武藤修
副会頭 北都交通株式会社 代表取締役	副会頭 北海道ガス株式会社 代表取締役社長	名誉会頭 岩田地崎建設株式会社 代表取締役社長	特別顧問 株式会社ニトリホールディングス 代表取締役会長兼CEO	特別顧問 ダイコクグループ 代表
渡邊克仁	川村智郷	岩田圭剛	似鳥昭雄	紫藤正行
特別顧問 株式会社アインホールディングス 代表取締役社長	株式会社アミノアップ 代表取締役会長	池田煖房工業株式会社 代表取締役社長	税制・社会保障副委員長 社会医療法人 医仁会 中村記念病院 理事長 院長 中村博彦	国際交流委員長 伊藤組土建株式会社 代表取締役会長 玉木勝美
大谷喜一	小砂憲一	池田薫		
	株式会社北海道銀行 特別顧問 笹原晶博	中小企業振興副委員長 北海道信用金庫 理事長 佐藤信明	観光・運輸副会長 株式会社イーストン 代表取締役 大山泰正	DX推進・生産性向上副委員長 勇建設株式会社 代表取締役社長 坂昭弘



議員

副会頭 株式会社北洋銀行 取締役会長	副会頭 昭和交通株式会社 取締役会長	副会頭 道路工業株式会社 代表取締役社長	副会頭 フルテック株式会社 代表取締役会長CEO	副会頭 マルスイホールディングス株式会社 代表取締役社長
安田光春	加藤欽也	中田隆博	古野重幸	武藤修
副会頭 北都交通株式会社 代表取締役	副会頭 北海道ガス株式会社 代表取締役社長	名誉会頭 岩田地崎建設株式会社 代表取締役社長	特別顧問 株式会社ニトリホールディングス 代表取締役会長兼CEO	特別顧問 ダイコクグループ 代表
渡邊克仁	川村智郷	岩田圭剛	似鳥昭雄	紫藤正行
特別顧問 株式会社アインホールディングス 代表取締役社長	株式会社アミノアップ 代表取締役会長	池田煖房工業株式会社 代表取締役社長	税制・社会保障副委員長 社会医療法人 医仁会 中村記念病院 理事長 院長 中村博彦	国際交流委員長 伊藤組土建株式会社 代表取締役会長 玉木勝美
大谷喜一	小砂憲一	池田薫		
	株式会社北海道銀行 特別顧問 笹原晶博	中小企業振興副委員長 北海道信用金庫 理事長 佐藤信明	観光・運輸副会長 株式会社イーストン 代表取締役 大山泰正	DX推進・生産性向上副委員長 勇建設株式会社 代表取締役社長 坂昭弘

縦型切断機

油圧式で強力切断！操作はレバー1本！メンテナンスも簡単！
油圧の力で、材料をお好みのサイズに切断できます。
操作は切断レバーを上下するだけなので、誰でも簡単に使えます。
切断刃 1枚だけで研磨や交換の手間が少なく、メンテナンス費用を大幅に削減できます。
手間もコストも抑えたい方に最適です。

お問い合わせはこちらより



寿産業株式会社

環境・エネルギー副委員長

代表取締役 鈴木俊一郎

本社 〒060-0033 札幌市中央区北3条東2丁目2番地30

TEL：(011)261-5221 FAX：(011)207-7050

環境開発室 〒047-0261 小樽市銭函3丁目521番地6

TEL：(0134)62-0123 FAX：(0134)62-0121

E-mail：kankyo@kotobuki-sangyo.com

KOTOBUKI



議員

政策副委員長 代表取締役社長 大金 弘武 株式会社 大金畜産	総務副委員長 株式会社 マルゲンビル 代表取締役 佐藤 源五郎	サービス部長 北幹警備保障株式会社 代表取締役社長 秋庭 征富	北海道和光純薬株式会社 代表取締役社長 横沢 龍朗	D X推進・生産性向上委員長 北海道物流開発株式会社 代表取締役 斉藤 博之
D X推進・生産性向上副委員長 旭イノベックス株式会社 代表取締役 星野 幹宏	会員副委員長 アクサ生命保険株式会社札幌支社 札幌支社長 渡邊 芳昭	会員委員長 アイビック食品株式会社 代表取締役社長 牧野 克彦	アートシステム株式会社 代表取締役 松田 信介	総務副委員長 株式会社 六書堂 代表取締役社長 藤田 開



議員

税制・社会保障副委員長 札幌中央アーバン株式会社 代表取締役社長 高田 敏春	札幌土建工業株式会社 代表取締役 高橋 英明	食品・貿易副部長 サッポロビール株式会社 上席執行役員 北海道本社代表 兼 北海道本部長 牧野 成寿	サービス副部長 公益社団法人 札幌ふる里公苑 理事長 高橋 敏彦	新日本通信工業株式会社 代表取締役 河村 健
都市・交通委員長 株式会社 竹原鉄工所 代表取締役 竹原 慎雅	株式会社 田中組 代表取締役社長執行役員 川島 敦	サービス副部長 税理士法人 知野・寺田会計事務所 代表社員・所長 寺田 昌人	人材確保・活用委員長 中和石油株式会社 代表取締役 杉澤 謙次郎	設備工事副部長 株式会社 つうけん 代表取締役社長 橘川 龍也
総務委員長 中井聖建設株式会社 代表取締役社長 中井 靖	政策副委員長 日本都市設計株式会社 代表取締役 武部 幸紀	建設部長 株式会社 藤井工務店 代表取締役社長 藤井 公人	住宅・不動産部長 株式会社 藤井ビル 代表取締役 藤井 將博	健康・文化副部長 北武総業株式会社 代表取締役社長 西川 一主
設備工事副部長 株式会社 北海電工 取締役 常務執行役員 山上 祐平	商業・金融副部長 北海道火災共済協同組合 理事長 小林 一清	中小企業振興副委員長 北海道酒類販売株式会社 代表取締役社長 伊関 淑之	観光・運輸副部長 北海道中央バス株式会社 代表取締役社長 二階堂 恭仁	

新しい年も、北海道とともに。

MOEグループは、北海道内19市町村で109の介護事業所を運営しています。

株式会社 MOE ホールディングス 代表取締役社長兼 CEO / 政策委員長 水戸康智
〒063-0001 札幌市西区山の手 1 条 1 丁目 3 番地 MOE Bldg.2F Tel.011-612-0310 / Fax.011-612-0311

株式会社 萌福祉サービス 医療法人社団 萌水会 社会福祉法人 萌の風 株式会社 MOE's キッチン 株式会社 MOE Agri Connection
株式会社 NEXWEL 一般社団法人 モエ de ワーク 有限会社 ソーシャルワーク 株式会社 カインド <https://moe-holdings.com>



議員

サツドラホールディングス株式会社 代表取締役社長CEO 富山浩樹	コスモ建設株式会社 会長 高山壽雄	会員副委員長 株式会社小鍛冶組 代表取締役社長 小鍛冶洋介	国際交流副委員長 株式会社京王プラザホテル札幌 代表取締役社長 本田敏人	株式会社豊国商店 代表取締役専務 富樫浩明
まちの魅力創造副委員長 大和ハウスプレミストドーム 株式会社札幌ドーム 代表取締役社長 阿部晃士	株式会社さっぽろテレビ塔 代表取締役社長 白濱光人	 ロジネットジャパングループ 札幌通運株式会社 取締役会長 村上雅之	まちの魅力創造副委員長 株式会社札幌振興公社 代表取締役社長 栗崎寿也	札幌駅総合開発株式会社 代表取締役社長 島津勝一
株式会社昭和ビル 代表取締役 倭雅則	中小企業振興副委員長 美しい時代へー興業グループ株式会社 じようてつ 代表取締役社長 高木克典	環境・エネルギー委員長 山藤三陽印刷株式会社 代表取締役社長 松岡孝幸	情報副部長 株式会社札幌メールサービス 代表取締役 佐々木裕二	株式会社札幌都市開発公社 代表取締役社長 田中俊成
	株式会社DORAL 代表取締役 布施匡章	時計台バス株式会社 取締役相談役 光地勇一	株式会社道新サービスセンター 代表取締役社長 五十嵐正剛	 代表取締役社長 石田俊平



議員

政策副委員長 イオン北海道株式会社 代表取締役社長 青柳英樹	株式会社 池田熱処理工業 代表取締役 池田隆久	ものづくり工業副部長 石上車輛株式会社 代表取締役会長 石上剛	人材確保・活用副委員長  株式会社 岩崎 代表取締役会長 古口聡	株式会社伊藤塗工部 代表取締役 伊藤龍平
株式会社石川物産館 代表取締役 吉中法雅	国際交流副委員長 株式会社AIRDO 代表取締役社長 鈴木貴博	健康・文化副部長 株式会社エコノス 代表取締役社長 長谷川勝也	株式会社井上技研 取締役副社長 犬嶋ユカリ	



SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

イノベーションの促進により、
災害に強い鋼構造物を提供する。



asahi-inovex.co.jp



議員

北海道コンフェクトグループ株式会社 取締役会長 長沼昭夫	北海道ポラコン株式会社 代表取締役 中島康成	会員副委員長 株式会社北海道口ビアン商事 代表取締役社長 和田憲人	丸美珈琲有限公司 代表取締役 後藤栄二郎	人材確保・活用副委員長 株式会社萬世閣 代表取締役社長 濱野清正
 情報部会長 (株)メディア・マジック 代表取締役 里見英樹 	株式会社モロオ 代表取締役社長 師尾忠和	横山食品株式会社 代表取締役社長 横山隆久	地域ブランド推進副委員長 株式会社ラルズ 取締役副会長 猫宮一久	国際交流副委員長 梨湖フーズ株式会社 代表取締役 高木勉 



設備工事部会長 北盛電設株式会社 代表取締役社長 稲津 亘	環境・エネルギー副委員長 北海道エネルギー株式会社 専務取締役 勝木征史	建設副部会長 北土建設株式会社 代表取締役社長  砂田英俊	株式会社ホクノ 代表取締役社長 野地秀一	建設副部会長 北海航測株式会社 代表取締役社長 矢橋潤一郎
株式会社プランニング・ホッコー 代表取締役社長 池崎潤	株式会社プロジェクト・フォー 代表取締役 中田泰弘	ベル食品株式会社 代表取締役社長 福山浩司	橋本電気工事株式会社 代表取締役社長 土岐田昇	野口観光株式会社 代表取締役社長 野口和秀
野口観光株式会社 代表取締役社長 野口和秀	株式会社プロジェクト・フォー 代表取締役 中田泰弘	ベル食品株式会社 代表取締役社長 福山浩司	橋本電気工事株式会社 代表取締役社長 土岐田昇	野口観光株式会社 代表取締役社長 野口和秀
功勞議員 板谷土建株式会社 会長 板谷 董 	功勞議員 株式会社 ぼくせん 特別顧問 米原 実	功勞議員 株式会社丸高青果 監査役 高木雅子	名誉議員 旭イノベックス株式会社 取締役会長 星野恭亮	名誉議員 株式会社北友 取締役会長 森田武夫



議員

まちの魅力創造副委員長 株式会社日動 代表取締役 前川大輔	商業・金融部会長 株式会社ニッセンエスコート 代表取締役社長執行役員 竹田 淳	 株式会社プラス 代表取締役 大屋勝次	建設副部会長  北土建設株式会社 代表取締役社長  砂田英俊	建設副部会長 株式会社ホクノ 代表取締役社長 野地秀一
日之出商事株式会社 代表取締役 戸澤 亨	株式会社プランニング・ホッコー 代表取締役社長 池崎潤	株式会社プロジェクト・フォー 代表取締役 中田泰弘	ベル食品株式会社 代表取締役社長 福山浩司	橋本電気工事株式会社 代表取締役社長 土岐田昇
野口観光株式会社 代表取締役社長 野口和秀	株式会社プロジェクト・フォー 代表取締役 中田泰弘	ベル食品株式会社 代表取締役社長 福山浩司	橋本電気工事株式会社 代表取締役社長 土岐田昇	野口観光株式会社 代表取締役社長 野口和秀
功勞議員 板谷土建株式会社 会長 板谷 董 	功勞議員 株式会社 ぼくせん 特別顧問 米原 実	功勞議員 株式会社丸高青果 監査役 高木雅子	名誉議員 旭イノベックス株式会社 取締役会長 星野恭亮	名誉議員 株式会社北友 取締役会長 森田武夫



株式会社裕多加シヨッピン

EC担当 西山 淳也 さん

神奈川県出身。北海道大学卒業。令和3年入社。休日は、日本酒や酒かすを使ったお菓子を作ったり、散歩がてら気になるお店を訪れたりして過ごす。旅行に行った際は、その土地でしか味わえない郷土料理や地酒、文化を楽しむ。

【会社概要】

明治34年創業。全国各地の蔵元直送の地酒や本格焼酎、ワイン、リキュールなど、500種類をそろえる酒販店。「人から人へお酒が繋ぐ人の縁」を大切に、誰もがお酒を楽しめる店づくりを目指す。

【所在地】札幌市北区北25条西15丁目4-13

TEL 011-716-5174



日本酒は風土や思いが表れた文化財 魅力を発信し、日本文化を身近なものに

「入社からこれまで経験してきた業務、現在の担当業務について教えてください。」

店舗スタッフとして入社し、接客のほか、飲食店への商品案内と伝票作成、配達準備を担当してきました。そのほかに、店舗の簡単な管理会計やECサイトの管理、YouTubeのLIVE配信も行っています。

ECサイトは、商品登録から受注管理・在庫管理・ページの作成を行っています。YouTubeでは、お客さまへのおすすめの商品をLIVE配信で案内しています。さらに、接客を通して把握したニーズと、酒類別に分析した月ごとの販売金額や在庫金額を基に、販売戦略やイベントを立案しています。

2025年は自分ともう一名の社員が中心となって、オリジナル日本酒の開発にも携わりました。

「入社のきっかけを教えてください。」

大学生時代に「日本酒は飲み物であると同時に、そのお酒が造られた土地の文化や造り手の思いが反映された文化財である」ということに気が付きました。その後、知人から当社を紹介いただき、現社長からも日

ます。海外で人気に火がついていますが、まだまだ国内にも伸びしろがある業界だと感じています。

日本酒は古来より環境の変化とともに文化として受け継がれ、「國酒」として現在に至ります。伝統的な酒造りが2024年12月にユネスコ無形文化遺産に登録され、「守るべき大切な文化」として世界に認められました。この日本の文化を、まだ日本酒に触れたことのない方たちにこそ知っていただけない方たちにこそ開いていきたいと考えております。

「働き始めてから感じたことや、認識が変化したことを教えてください。」

実際に店舗に立ち、意外と日本酒愛好家の年齢層が広いことに気が付きました。しかし20代のお客さまはあまり見かけず、同年代の心に刺さるようなことをしていかなければ、と痛感しました。また、日本酒のギフト需要が思っていたよりも高いことに驚きました。

「担当業務のやりがいや、達成感を感じるのにはどのような時ですか。」

お客さまに合うお酒は何かを多角的に考えることが一番面白いと感じており、その方から喜びの声をいただけることが一番のやりがいです。達成感を感じるのには、自分の企画したイベントを「面白かった」と言っていただけの時です。直近では高級酒の試飲会を開催したところ、皆さ

「仕事をやる上で意識していること」

「この仕事を目標している人に向けてメッセージをお願いします。」

日本酒はそれぞれの土地で形成されてきた文化やその人なりの思い、メッセージがこもった文化財です。日本酒を知ることには日本全国の文化や素晴らしさを知ること、再認識することでもあります。まだ見ぬ日本の素晴らしさを一緒に発信していきませんか？

■店長 安藤 翔氏インタビュー
「西山さんの仕事ぶりや今後期待することを教えてください。」

とにかく実直に一生懸命働いてくれている姿が印象的です。当店で主に扱う日本酒に対する熱量や知識もあり、私も含め従業員全員が頼っています。

タスク管理や自己分析、商品の売り上げ推移をデータとして視覚化することも得意なところだと感じています。収集したデータを行動に反映して自分や周囲をしつかりと見て計画し、より現実的に管理・運営しつつも、今の熱い気持ちを忘れずに一緒に頑張ってくれとうれしいです。

「貴社の取り組みについて教えてください。」

地酒・日本酒業界は、興味があるけどきっかけがない方や、若年層への浸透がまだまだ少なく、触れたことのない方がたくさんいらっしゃいます。



西山さんと安藤店長

札幌の100年企業ヒストリー

1869(明治2)年、明治政府は蝦夷地を北海道と改名し、開拓使を設置したことをきっかけに北海道の本格的な開拓が始まった。そこから産業が発達し、企業が増大。明治から大正にかけて創業し、現在も経営を続ける100年企業数は北海道で1,600社以上に上る(株)帝国データバンク 道内「老舗企業」分析調査(2024年))。長年にわたり経営実績を積み重ね、どのような物語が刻まれてきたのか。札幌の100年企業3社に、創業から現在に至るまでの軌跡と未来への思いを伺った。



近藤商会：1953年当時の社屋



小山製麩所：1955年当時の社屋



新太平洋建設：1950年の災害復旧工事での様子

沿革

- **1924(大正13)年**
創業者近藤復三郎氏が近藤商会の看板を掲げ、謄写版の販売を開始。
- **1931(昭和6)年**
称号を(資)近藤商会とし、取扱品目を事務用品、家具に拡大。
- **1947(昭和22)年**
朝日産業(株)を設立。
- **1952(昭和27)年**
朝日産業(株)は(資)近藤商会を吸収合併し、(株)近藤商会(近藤商会)に改称。
- **1967(昭和42)年**
札幌総合卸センターへ移転。
- **2012(平成24)年**
代表取締役社長に5代目宇佐美徹氏が就任。
- **2015(平成27)年**
(株)インテリアヤマトと合併し、インテリアヤマト事業部を開設。
- **2020(令和2)年**
札幌総合卸センター再開発に伴い、「deAUNEさっぽろ」へ移転、ライブオフィス化。

「長年、官公庁を中心に事務用品を販売していましたが、ネット通販の普及などでそのようなビジネスが成り立たなくなり、新たな経営システムを構築する必要があったのです」

「空間コンシェルジュ」として、より快適な働く空間づくりを提案

2014(平成26)年、正式に(株)内田洋行の子会社となり、2015(平成27)年には家具・什器・内装工事などを担う(株)インテリアヤマトと合併し、インテリアヤマト事業部を設けて、新生近藤商会が始動した。新たな事業領域は「F・F・E(什器・家具・備品・設備)×I・C・T(情報環境)」。同社は

「空間コンシェルジュ」というコンセプトを掲げ、より快適より便利より効率的な「空間」をプロデュースする会社を目指している。

「内装工事、電気工事、ネットワーク工事から家具・什器の造作・取り付けまで、オフィスなど人の集まる空間づくりをワンストップで行えるのが当社の強みです。オフィスのリニューアルや移転、I・C・T環境の整備といったお客さま個々のニーズに一括してお応えします」

ワンストップ体制により、顧客の手間が省け、コストの削減につながり、企画からメンテナンスまで任せられるというメリットが生まれる。

札幌の官公庁・大手企業に向け、事務用品を販売する企業として成長

創業102年

株式会社近藤商会

札幌市東区北6条東4丁目1番7号
deAUNEさっぽろ11階
<https://www.s-kondoh.co.jp/>

5代目社長 宇佐美 徹氏

1979(昭和54)年、(株)内田洋行に入社。2011(平成23)年、取引先企業であった(株)近藤商会に常務として出向し、2012(平成24)年代表取締役就任。



(株)近藤商会の歴史は、創業者・近藤復三郎氏が北海道庁前で謄写版の販売を開始した1924(大正13)年に端を発する。鉄道管理局や道庁など官公庁へ売り込むことで業績を伸ばし、1931(昭和6)年には(資)近藤商会として法人化し、取扱商品は事務用品、雑貨、木工製品、薬品へと

拡大。1937(昭和12)年にかけて函館、樺太、小樽、仙台、帯広に出張所を開設した。しかし、第二次世界大戦の長期化により、函館を除く出張所の閉鎖を余儀なくされた。

終戦後、1947(昭和22)年に漁業や農業資材等を扱う朝日産業(株)を設立。1952(昭和27)年には同社との合併で(株)近藤商会(近藤商会)に改称し、事務機の販売を強化した。以降、市役所や道庁などの官公庁や道内大手企業を中心に販路を開拓し、昭和から平成にかけて事務用品事務機販売の分野で確固たる地位を築いていった。

しかし、2005(平成17)年ごろから経営状況に陰りが見え始め、2008(平成20)年のリーマン・ショックも相まって苦境に陥った。2011(平成23)年、長年取引のあった(株)内田洋行が株主となり、同社の支援に乗り出した。(株)内田洋行から出向した宇佐美徹氏が常務を務め、2012(平成24)年に代表取締役就任。改革に取り組み始めた。

働く場所づくりについて、コンサル業務を含めて、今後はますます地場でお手伝いできる会社が必要になってきますので、しっかりとノウハウを磨いて、そのルートを確立したいと思っています」



ライブショールーム「F.I.K.S」



現在の会社がある「deAUNEさっぽろ」

新太平洋建設(株)のルーツはオホーツク地方にある。1925(大正14)年、東京から北見市に移住した創業者田中義一氏は、美幌町にあった軍事飛行場の工事などから事業を拡大して1944(昭和19)年に札幌へ進出した。鉄道やダムなどの土木工事や北海道新幹線建設工事に参画する一方、赤字受注に伴う負債がふくらみ、

新太平洋建設(株)のルーツはオホーツク地方にある。1925(大正14)年、東京から北見市に移住した創業者田中義一氏は、美幌町にあった軍事飛行場の工事などから事業を拡大して1944(昭和19)年に札幌へ進出した。鉄道やダムなどの土木工事や北海道新幹線建設工事に参画する一方、赤字受注に伴う負債がふくらみ、



創業101年
新太平洋建設株式会社
札幌市中央区南1条東1丁目2番地1
太平洋興発ビル5階
https://shintaiheiyoh.com/

14代目社長 **井出 雅人氏**

1981(昭和56)年入社。旭川営業所長、取締役営業部長、常務、専務を歴任し、2019(平成31)年代表取締役社長に就任。

身の丈に合った経営で 100年企業の成熟期へ

1966(昭和41)年に釧路の太平洋炭礦に経営譲渡。見事再建を果たし、札幌市の大型建設工事でも多数の実績を上げていった。その後もオイルショックやバブル崩壊、コロナ禍など、絶えず押し寄せる時代の荒波にも屈することなく2025(令和7)年、創業100周年の節目を迎えた。

代表取締役社長の井出雅人氏は「身の丈に合った経営こそが100年続いた秘訣」と語る。「会社を長くやっていけば良い時も悪い時もあって当たり前。過去を教訓として、良い時も誠実にお客さまに向き合い、悪い時にはその時にふさわしい経営規模で一人一人が最善を尽くしてきたから、幾多のピンチを乗り越えてこれたのだと思います」

**DXやICTへの適切な投資を
雇用拡大につなげて地域に貢献する**

1997(平成9)年の拓銀破綻以降は従業員を約270名から50名余りまで削減。2000年代以降は道内外の支店や営業所を縮小・廃止し、事業縮小にも取り組んだ。この間に

沿革

- **1925(大正14)年**
野付牛町(現在の北見市)で田中義一氏が個人経営として土建業を始める。
- **1944(昭和19)年**
札幌市へ進出し、大日工業(株)を設立。
- **1950(昭和25)年**
北拓建設(株)に社名変更。
- **1971(昭和46)年**
新太平洋建設(株)に社名変更。
- **1994(平成6)年**
創立50周年にあたり新CIを制定。



- **2025(令和7)年**
創業100周年を迎える。



北24条大橋の新設工事

できる職場を実現することが雇用拡大につながり、ひいては地域貢献にもつながるものと考えています」と井出社長。次の100年を見据えた挑戦は、始まったばかりだ。

創業117年

株式会社小山製麩所

札幌市白石区中央2条3丁目4-10
https://www.koyamaseifusyo.com/

4代目社長 **小山 英俊氏**

22歳から名古屋市の麩秋商店で修業を積み、25歳の時に(株)小山製麩所入社。2019(令和元)年代表取締役役に就任。



沿革

- **1909(明治42)年**
創業者小山吉松氏により小山製麩店が発足。
- **1961(昭和36)年**
(株)小山製麩所を設立。
- **1985(昭和60)年**
生麩工場を増設して生麩の本格生産を開始。生湯葉部門・惣菜部門を新設。(生湯葉部門は現在廃部)
- **2007(平成19)年**
通信販売部門を新設。
- **2019(令和元)年**
代表取締役社長に4代目小山英俊氏が就任。工場・事務所を現住所に移転。

して、117年の歴史を紡いでいる。吉松氏を曾祖父とする現社長の小山英俊氏は4代目。幼い頃から祖父や父が働く姿を間近に見て育ち、名古屋の老舗製麩会社で3年間修業した後、25歳で入社した。2019(令和元)年に代表取締役役に就任し、今年で7年目を迎える。

「グルテンから自社で製造するため品質管理がしやすく、顧客ニーズに合わせて多種多様な商品のカスタマイズできるのが最大のメリット。グルテン作りに適したアメリカ・カナダ産をメインとする専用小麦粉を地元の小麦粉製造メーカーに精製していただき、昔ながらの製法で麩作りに取り組んでいます」

持続可能な組織づくりを目指し、次の世代につなげる仕組みを

小山社長は代替わりを機に商品ラインアップの絞り込みや価格調整を行うとともに、おせち需要が集中する生麩以外の通年売り上げを確保するため、焼き麩や菓子などの製造にも注力。20年ほど前に開発した大福が



生麩

全国ホテルチェーンに採用されるなど、経営は順調に推移している。「従業員の幸せ」を目標に掲げて職場環境の改善にも取り組み、繁忙期のパート従業員の継続雇用にもつながった。「労働力確保と地域貢献の観点から、今は障がい者雇用にも力を入れていきたい」と語る。

近年は地元食品業界の〆横のつながりを武器に、道外需要の拡大を目指しているという小山社長。「本州の商談展示会への単独参加は負担が大きけれど、複数社が合同参加すれば経費削減や顧客情報の共有ができるし、情報収集の幅も広がる。昨年2月にはスーパーマーケット・トレードショーに道内5社で合同参加し、手応えを得ました」。伝統食・麩の文化を後世へ引き継いでいくために、小山社長の挑戦は続く。



 ALSOX 北海道株式会社 代表取締役社長 長尾 昭	 株式会社アロゼン 代表取締役 専務執行役員 石橋 敦子 石橋 慶一	 株式会社アラビヤ 代表取締役 荒井 竜一	 株式会社アビック 代表取締役 ものづくり工業副部長 阿部鋼材株式会社 代表取締役社長 阿部 大祐	 アビック株式会社 代表取締役 花田 功
 株式会社イーエス・テクノ工業 代表取締役社長 阿部 俊照	 総合建設コンサルタント 株式会社イーエス総合研究所 代表取締役会長 代表取締役社長 常松 哲 伊藤 幸一	 株式会社イーアンドエム 代表取締役 秋庭 勉	 株式会社アルファ技研 代表取締役社長 トータルイベントプロデュース 株式会社アンクル 代表取締役 大塚 臣一	 株式会社アルファ技研 代表取締役 土谷 貴宏
 株式会社イチケン おかげさまで95周年 札幌支店 上席執行役員支店長 豊島 昭義 札幌市中央区南一条東四丁目七番地 TEL011-222-8155 FAX011-222-8157	 株式会社久木利弘 代表取締役社長 久木 利弘	 株式会社和泉組 代表取締役 金戸 淳一	 石狩新港機械金属工業協同組合 理事長 副理事長 副理事長 美馬 剛 佐藤 眞彰 真嶋 明	 石垣電材株式会社 代表取締役 松葉 克哉
 岩倉建設株式会社 代表取締役社長 鈴木 泰至	 株式会社今井建設工業所 代表取締役 今井 正陽	 今井仮設工業有限公司 代表取締役 今井 厚	 株式会社いちたかガスワン 代表取締役社長 佐藤 勝治  代表取締役 上山 哲正 〒060-0002 北海道札幌市中央区北2条 西2丁目41番地 011-215-0127 https://issun.jp	 株式会社いちたかガスワン 代表取締役社長 佐藤 勝治



 アイ・リンク株式会社 代表取締役 有限会社アウトインサービス 代表取締役 久保 潤	 本間勝行 代表取締役 本間 勝行	 アイリスオーヤマ株式会社 北海道支店 LED照明 支店長 石岡 裕太 011-87315015	 會澤高圧コンクリート株式会社 代表取締役社長 會澤 祥弘  https://www.aizawa-group.co.jp	 株式会社アーバン・トラベル札幌
 株式会社アクアグレース 代表取締役会長 小仲 美智子	 株式会社アクティオ 北海道支社 支社長 渡辺 力	 株式会社アサヒ 代表取締役 矢部 孝治	 株式会社青山建装 代表取締役 青山 貴史	 ◆企画・設計・監理◆ アウラ アーキテクト ■AURA ARCHITECTS■ 株式会社 代表取締役 建築家 山本 謙一 (公認 不動産コンサルティングマスター) (J-REC公認・相続アドバイザー) 〒004-0052 札幌市厚別区厚別中央2条2丁目 3番6号 電話(011)891-8404
 株式会社旭堂 代表取締役社長 久保田 雅彦	 株式会社朝日工業社 北海道支店 支店長 山本 淳	 アサヒビル株式会社 北海道支社 支社長 井上 聡	 旭運輸株式会社 代表取締役社長 武田 祐幸	 株式会社アサヒ 代表取締役 中山 康弘
 アトリエテツラ株式会社 代表取締役会長 代表取締役社長 吉木 咲枝 八和田 勝 〒064-10802 札幌市中央区南2条西25丁目1-29	 アテネ店舗開発株式会社 代表取締役社長 奥村 和明	 株式会社アスビック 代表取締役社長 森山 正徳	 株式会社アスCe ～自動装置の設計・製作～ 代表取締役 久米 信 札幌市白石区菊水9条3丁目2-23 TEL(011)826-5960 https://asce-g.com	 株式会社アサヒ 代表取締役 中山 康弘



 Wake-up 有限会社ウェイクアップ 代表取締役 塩田 純司 札幌市中央区南9条西4丁目6-3 http://www.wake-up.jp	 代表取締役/President 三上 恵子 KEIKO MIKAMI ジュエリーブティック ウィブリー 〒064-0951 北海道札幌市中央区宮の森1条5丁目 1-6宮の森S L I Tビル1F Tel/Fax.011-612-7060 E-mail weebre@bz04.plala.or.jp 定休日：毎週日・月・火曜日	岩橋印刷株式会社 代表取締役社長 熊田 賢治	 岩田住宅商事株式会社 代表取締役社長 岩田 徳夫	 イワクラホーム株式会社 代表取締役社長 蓮井 美津夫
エア・ウォーター物流株式会社 代表取締役社長 佐藤 能衛	エフ・ウォーター株式会社 北海道代表 唐 渡 有	内村物産株式会社 代表取締役社長 内村 哲也	株式会社内田洋行 北海道支店長 藤井 真哉	潮物産株式会社 代表取締役 内川 重之
A i mパートナーズ総合会計事務所 税理士・社会保険労務士・行政書士 所長 蝦名和広	株式会社HBA 代表取締役執行役員社長 白幡 一雄	HRTニューオータニ株式会社 ニューオータニイン札幌 取締役総支配人 石垣 慎一良	エイジフレンドリー株式会社 代表取締役 大野 仁宏	 栄光通信機株式会社 有限会社栄光ネットワークス 代表取締役会長 山田 清司
株式会社NTTデータ北海道 代表取締役社長 植村 隆弘	SBI常口セイフティ少額短期保険株式会社 代表取締役社長 並木 譲平	エスケーリース株式会社 代表取締役社長 関 庸平	エキスパートサッポロ株式会社 代表取締役 川村 昌美	AGHトヨタ札幌株式会社 代表取締役社長 西川 友晴

人と緑と
建築は、
ひとつの和。

広がる大地に息吹を与え、
人の営みと自然の美を紡ぐ
— 場所・建物・環境 —
暮らしの基盤をつくり出す、
プロフェッショナル集団です。



エディア株式会社
e/d.A.Landscape-Design.

- ガーデン・エクステリア事業部
Landscape・Design
- アーキテクト事業部
House operation
- 環境デザイン事業部
Environmental Space Design
- 不動産事業部
Real estate
- グリーンディスプレイ事業部
Flower Impress Design

HP : <https://eda-g.com/>
〒064-0913 札幌市中央区南13条西23丁目
TEL:011-215-0424 FAX:011-215-0425



冷凍保存とクオリティーで鮮度の未来を拓く



北海道の海の
豊かな味わいをお届けします。

事業所

小樽物流センター

小樽市銭函5丁目53番地1

旭川営業所

旭川市東6条6丁目4番1号

帯広営業所

帯広市西11条南13丁目1番地1号

エビコー 株式会社



本社

札幌市西区二十四軒3条2丁目
6番21号



TEL 011-631-4371

FAX 011-631-1521

URL <http://www.ebiko.co.jp>

迎春

<p>株式会社エフビーエス 代表取締役社長 菅原 憲一</p>	<p>ENEOS 株式会社 執行理事 北海道支店長 浜田 国揮</p>	<p>株式会社 N T T ファシリティーズ 北海道支店長 中西 恭子</p>	<p>株式会社 N T T ネットシア 代表取締役社長 山本 健一</p>	<p>N T T 都市開発株式会社 北海道支店長 田畑 善基</p>
<p>株式会社 園建 代表取締役 嘉屋 幸浩</p>	<p>株式会社 エル技術コンサルタント 代表取締役社長 深見 実男</p>	<p>エムズ・インダストリー株式会社 代表取締役社長 美田 法賢</p>	<p>株式会社 M I D アルファホールディングス 代表取締役社長 相川 政二</p>	<p>株式会社 エフリード 代表取締役 藤江 伸二</p>



APRON

農業を通じて繋がる人を笑顔に。

北海道農業を
応援し、未来を
創る、北海道の
食の未来を
青果流通会社

【北海道の農作物を中心とした流通業及び、農業支援】

代表取締役社長 前田 政快

〒063-0801

札幌市西区二十四軒1条1丁目3-1

第一石田ビル3階

TEL : 011-632-9061

FAX : 011-632-9062

www.apron-co.jp/





 株式会社オリエンタル警備 代表取締役 石澤 恵吾	高橋 雄司 代表取締役 おもだか興業株式会社	 株式会社オフィス・レン 代表取締役 斉藤 信也	 有限会社オフィスブレイン 代表取締役 佐々木 厚史	オフィス後藤経営 中小企業診断士 後藤 直樹
大塚 英夫 代表取締役 開発運輸建設株式会社	金子 将樹 代表取締役 株式会社社会計情報システム	問谷 功三 代表取締役会長 株式会社カーポイントビック	小川 英宏 代表取締役社長 オリンポス債権回収株式会社	中村 徹郎 代表取締役 オリエント建設株式会社
葛西 徹哉 代表取締役 株式会社活里	田中正 剛 代表取締役 株式会社桂積算	松井 豊 代表取締役社長 株式会社化合物安全性研究所	佐藤 彰紀 代表取締役社長 株式会社開発調査研究所	高橋 公浩 代表取締役社長 株式会社開発工営社
上原子 芳弘 代表取締役社長 上原子塗装工業株式会社	 おかげ様で108周年 株式会社 かね彦 代表取締役 長 中島 代博	 カネシメホールディングスグループ 高橋水産株式会社 代表取締役社長 高橋 清一郎	 株式会社 カネイ 代表取締役社長 我妻 輝典	株式会社カナモト 代表取締役社長 金本 哲男



大岡 裕幸 代表取締役社長 大岡産業株式会社	尾崎 豪一 代表取締役社長 株式会社大石建設	大井 貞雄 代表取締役 建設副部長 株式会社オオイ工務店 大井 雄貴 専務取締役	 及川鉄工株式会社 代表取締役社長 堤 清丈	 社会医療法人 延山会 理事長 河口 義憲
甚内 祐亮 代表取締役 株式会社 大宮ホーロー北海道製作所	 株式会社大沼 代表取締役 大沼 泰三	山崎 和則 代表取締役社長 株式会社オートランド札幌	今井 政一 代表取締役社長 大高酵素株式会社	酒井 和子 代表取締役 株式会社オーク
押切 拓郎 代表取締役社長 オシキリ食品株式会社	岡本 敏秀 代表取締役社長 岡本興業株式会社	 有限会社岡目屋 代表取締役 松田 伸一	津田 暁 札幌支店長 株式会社オカムラ	所 祐基 支店長 岡三証券株式会社札幌支店
 株式会社 オバリ 代表取締役 小針 尚仁 www.obari.co.jp	プラント製缶・鉄骨製作 株式会社小野寺製作所 代表取締役 小野寺 孝勝	山本 みゆき 代表取締役社長 小樽倉庫株式会社	小田 和幸 代表取締役社長 株式会社小田ビル	伊藤 新吉 理事長 渡島信用金庫



 有限会社キング工芸 代表取締役社長 武田 大悟	 共和コンクリート工業株式会社 代表取締役社長 北村 匡	 株式会社協和機械製作所 代表取締役 藤枝 靖規	 株式会社 郷葉 代表取締役 森 笠哲也	 共通グループホールディングス株式会社 代表取締役社長 永原 敏雅
 株式会社 クリーン☆アップ 代表取締役社長 山谷 義治	 株式会社 クラーク総研 代表取締役 前田 正秀 	 株式会社熊谷組北海道支店 執行役員支店長 久保田 泰史	 金星自動車株式会社 代表取締役社長 吉野 僚哲	 北電力設備工事株式会社 代表取締役社長 伏木 淳
 黒松内銘水株式会社 代表取締役 小谷 孝夫	 株式会社 栗林商会 取締役札幌支社長 青 木 武 郎	 株式会社クリエイティブオフィスキュー 代表取締役 伊藤 亜由美	 株式会社クリーンコーポレーション 代表取締役 大角 忠義	 株式会社 北のグルメ 代表取締役会長 高橋 永次
 有限会社恵香(さわ) 代表取締役 赤間 美香子	 株式会社京王プレリアホテル札幌 代表取締役社長 大竹 暁	 株式会社ケイアイフーズ 代表取締役 渡辺 浩	 クワハラ食糧株式会社 代表取締役 桑原 隆之	 株式会社クワザワ工業 代表取締役社長 中田 修一



 環境開発工業株式会社 代表取締役 大野 宇樹	 神原商事株式会社 代表取締役社長 神原 直文	 株式会社かんぽ生命保険 札幌支店 支店長 金野 啓二	 株式会社 高橋秀典 代表取締役社長 高橋 秀典	 北ガスエンジニアリング株式会社 代表取締役社長 梅村 卓司
 北24条商店街振興組合 理事長 小泉 詔信 副理事長 山本 富美子 専務理事 金井 小百合 役職員一同	 株式会社北日本オートボックス 代表取締役社長 村山 文彦	 北日本精機株式会社 サツポロプレシジョン株式会社 取締役会長 小林 英一 取締役社長 小林 以智郎 <small>札幌市・芦別市</small>	 北日本認証サービス株式会社 代表取締役社長 池田 清	 株式会社 北のグルメ 代表取締役会長 高橋 永次 <small>海鮮市場 北のグルメ 海鮮食堂 北のグルメ亭</small>
 株式会社 北のたまゆら 代表取締役社長 古川 和宏	 株式会社 キットアライブ 代表取締役社長 嘉屋 雄大	 株式会社 ギャラリー装苑 代表取締役 岩田 和典	 合同会社 QOL 代表 中村 肇	 共栄火災海上保険株式会社 取締役社長 久保田 哲史



<div>株式会社さくら内装</div> <div>代表取締役</div> <div>川口和彦</div>	<div>株式会社さがみ屋 有限会社さがみや食品</div> <div>代表取締役社長</div> <div>坂口孝一</div>	<div>株式会社ザイマックス北海道</div> <div>代表取締役社長</div> <div>丸山正明</div>	<div>株式会社さいとう</div> <div>代表取締役社長</div> <div>西田美枝子</div>	<div>情報副部長 株式会社近藤商會</div> <div>代表取締役</div> <div>宇佐美徹</div>
<div>札幌開発株式会社</div> <div>代表取締役</div> <div>忠澤一弘</div>	<div>株式会社サッポロ・エンジニアーズ</div> <div>代表取締役</div> <div>鈴木桐花</div>	<div>株式会社札幌エコー</div> <div>代表取締役</div> <div>津谷正之</div>	<div>弁護士法人 札幌英和法律事務所</div> <div>弁護士 田中敏滋 田中康道</div>	<div>札幌振自動車事業協同組合</div> <div>理事長</div> <div>横井隆</div> <div>札幌市東区北二四条東一丁目 電話（〇一一）七五一一二四一一</div>
<div>一般社団法人札幌建設業協会</div> <div>会長</div> <div>岩田圭剛</div>	<div>札幌建設運送株式会社</div> <div>代表取締役</div> <div>且股哲生</div>	<div>札幌警察官友の会</div> <div>会長</div> <div>加藤欽也</div>	<div>さっぽろ芸妓育成振興会</div> <div>会長</div> <div>武藤修</div>	<div>一般社団法人 札幌空調衛生工事業協会</div> <div>会長</div> <div>池田薫</div>
<div>札幌南青色申告会連合会</div> <div>会長</div> <div>長仁科健一</div>	<div>札幌東青色申告会連合会</div> <div>会長</div> <div>鈴木良久</div>	<div>札幌北青色申告会連合会</div> <div>会長</div> <div>田中巖</div>	<div>札幌西青色申告会連合会</div> <div>会長</div> <div>早川文雄</div>	<div>札幌中青色申告会連合会</div> <div>会長</div> <div>岩崎弘子</div>



<div>株式会社ケイズ</div> <div>代表取締役</div> <div>加賀彰夫</div>	<div>株式会社 恵和ビジネス</div> <div>代表取締役</div> <div>小田島秀明</div>	<div>ケント・ハウス株式会社</div> <div>代表取締役 藤本 忠宏</div> <div>IK</div>	<div>株式会社道栄株式会社</div> <div>代表取締役社長</div> <div>小林 冨志</div>	<div>光英電気通信株式会社</div> <div>代表取締役</div> <div>宮田昌利</div> <div>K koei</div>
<div>恒完工業株式会社</div> <div>代表取締役</div> <div>村田義昌</div>	<div>株式会社公清企業</div> <div>代表取締役</div> <div>福田年勝</div>	<div>有限会社恒星商事</div> <div>代表取締役</div> <div>豊田恒了</div>	<div>恒星設備株式会社</div> <div>代表取締役</div> <div>伊崎直人</div>	<div>株式会社 コーザイ</div> <div>代表取締役社長 親松 誠一</div>
<div>(有)コーヒー・ワークス 宮の森珈琲</div> <div>代表取締役</div> <div>中村 優</div>	<div>株式会社ゴールドリンク</div> <div>代表取締役</div> <div>藤田栄喜</div>	<div>国分北海道株式会社</div> <div>代表取締役社長執行役員</div> <div>諏訪勝巳</div>	<div>コクヨ北海道販売株式会社</div> <div>代表取締役社長</div> <div>増田 順</div>	<div>五島冷熱株式会社</div> <div>代表取締役社長</div> <div>五島 秀</div>
<div>こぶし建設株式会社</div> <div>代表取締役社長</div> <div>長谷田 貴裕</div>	<div>小部産業株式会社</div> <div>代表取締役社長</div> <div>小部将臣</div>	<div>小柳工業株式会社</div> <div>代表取締役</div> <div>五十嵐 満</div>	<div>コロナセントラルサービス株式会社 セントラルシステム株式会社</div> <div>代表取締役</div> <div>成田 満</div>	<div>株式会社コンサドール</div> <div>代表取締役社長</div> <div>石水 創</div>



<p>株式会社札幌工業検査</p> <p>代表取締役会長</p> <p>兼平 一行</p> <p>札幌市白石区米里二条二丁目二二番一</p>	<p>社会医療法人 孝仁会</p> <p>札幌孝仁会記念病院</p> <p>院長</p> <p>入江 伸介</p>	<p>札幌国際観光株式会社</p> <p>代表取締役社長</p> <p>桶川 昌幸</p>	<p>札幌護国神社</p> <p>境内社 縁結び延命長寿の神・多賀神社</p> <p>宮司</p> <p>反橋 進</p>	<p>一般社団法人全国個人タクシー協会 理事 一般社団法人全国個人タクシー協会北海道支部 副支部長 札幌個人タクシー協同組合</p> <p>理事長 竹内 英人</p>
<p>札幌第一興産株式会社</p> <p>代表取締役社長</p> <p>宮川 薫</p>	<p>一般社団法人札幌地区トラック協会</p> <p>会長</p> <p>渡邊 英俊</p>	<p>札幌地方中古自動車販売事業協同組合</p> <p>理事 近藤 昇 筆頭副理事長 土井 捷 副理事長 山近 公一 副理事長 鷺田 真彦 副理事長 高橋 和則 副理事長 北村 有俊 事務局長 平賀 雅俊</p>	<p>札幌駐車協会</p> <p>会長</p> <p>遠藤 隆三</p>	<p>札幌定温運輸株式会社</p> <p>代表取締役社長</p> <p>浦田 昭蔵</p>
<p>株式会社札幌サン物流産業</p> <p>代表取締役社長</p> <p>太田 智之</p> <p>空知郡南幌町南十條西十四番地 晩翠工業団地 〒060-0210 電話 (011) 378-1277 FAX (011) 378-1306 https://www.ssksanryou.jp</p>	<p>札幌市街路灯組合連合会</p> <p>会長</p> <p>島口 義弘</p>	<p>官公需連絡組合</p> <p>札幌市管工事事業協同組合</p> <p>副理事長 山弘 中田 安 副理事長 伊松 苗 純一郎 副理事長 高藤 富夫 専務理事 高橋 春夫 札幌市中央区北一条東八丁目八番一〇号 電話 (011) (81) 211-1111 https://www.sskamkyou.jp</p>	<p>公益社団法人札幌市シルバー人材センター</p> <p>理事長</p> <p>榊 英司</p>	<p>一般財団法人 札幌市スポーツ協会</p> <p>理事長</p> <p>鈴木 和弥</p>
<p>ビル設備総合管理 設備等法定点検 検査付帯整備工事他</p> <p>札幌施設工業株式会社</p> <p>代表取締役</p> <p>平木 健</p>	<p>退職金と福利厚生 セットで月額1,000円～</p>  <p>さぽろとさぽろ 公益財団法人 札幌市中小企業共済センター</p>	<p>札幌珠算教育連盟</p> <p>理事長</p> <p>山本 久代</p>	<p>証券会員制 人札幌証券取引所</p> <p>理事長</p> <p>長野 実</p>	<p>札幌商工会議所 異業種交流グループ クロスオーバー経営研究会</p> <p>代表幹事</p> <p>菅野 満</p>
<p>札幌バルナバフーズ株式会社</p> <p>代表取締役社長</p> <p>宮内 誠</p>	<p>札幌ビジネス技能教育連盟</p> <p>理事長</p> <p>榎本 敏彦</p>	<p>ヒューリックホテルマネジメント株式会社 札幌ビューホテル 大通公園</p> <p>総支配人</p> <p>石井 高宏</p>	<p>札幌プリンスホテル</p> <p>総支配人</p> <p>泉水 誠之</p>	<p>札幌貿易協会</p> <p>会長</p> <p>糸川 裕樹</p>
<p>札幌商工会議所女性会</p> <p>会長 犬嶋 ユカリ 副会長 きくち 美由紀 青野 真澄 酒匂 桂子 渡辺 早恵</p>	<p>札幌商工会議所青年部</p> <p>会長</p> <p>金澤 亜紀子</p>	<p>札幌生花商業協同組合</p> <p>理事長</p> <p>岡田 比登志</p>	<p>一般社団法人札幌青年会議所</p> <p>理事長</p> <p>北島 善夫</p>	<p>札幌総合情報センター株式会社</p> <p>代表取締役社長</p> <p>小角 武嗣</p>



<p>株式会社札幌工業検査</p> <p>代表取締役会長</p> <p>兼平 一行</p> <p>札幌市白石区米里二条二丁目二二番一</p>	<p>社会医療法人 孝仁会</p> <p>札幌孝仁会記念病院</p> <p>院長</p> <p>入江 伸介</p>	<p>札幌国際観光株式会社</p> <p>代表取締役社長</p> <p>桶川 昌幸</p>	<p>札幌護国神社</p> <p>境内社 縁結び延命長寿の神・多賀神社</p> <p>宮司</p> <p>反橋 進</p>	<p>一般社団法人全国個人タクシー協会 理事 一般社団法人全国個人タクシー協会北海道支部 副支部長 札幌個人タクシー協同組合</p> <p>理事長 竹内 英人</p>
<p>札幌第一興産株式会社</p> <p>代表取締役社長</p> <p>宮川 薫</p>	<p>一般社団法人札幌地区トラック協会</p> <p>会長</p> <p>渡邊 英俊</p>	<p>札幌地方中古自動車販売事業協同組合</p> <p>理事 近藤 昇 筆頭副理事長 土井 捷 副理事長 山近 公一 副理事長 鷺田 真彦 副理事長 高橋 和則 副理事長 北村 有俊 事務局長 平賀 雅俊</p>	<p>札幌駐車協会</p> <p>会長</p> <p>遠藤 隆三</p>	<p>札幌定温運輸株式会社</p> <p>代表取締役社長</p> <p>浦田 昭蔵</p>
<p>株式会社札幌サン物流産業</p> <p>代表取締役社長</p> <p>太田 智之</p> <p>空知郡南幌町南十條西十四番地 晩翠工業団地 〒060-0210 電話 (011) 378-1277 FAX (011) 378-1306 https://www.ssksanryou.jp</p>	<p>札幌市街路灯組合連合会</p> <p>会長</p> <p>島口 義弘</p>	<p>官公需連絡組合</p> <p>札幌市管工事事業協同組合</p> <p>副理事長 山弘 中田 安 副理事長 伊松 苗 純一郎 副理事長 高藤 富夫 専務理事 高橋 春夫 札幌市中央区北一条東八丁目八番一〇号 電話 (011) (81) 211-1111 https://www.sskamkyou.jp</p>	<p>公益社団法人札幌市シルバー人材センター</p> <p>理事長</p> <p>榊 英司</p>	<p>一般財団法人 札幌市スポーツ協会</p> <p>理事長</p> <p>鈴木 和弥</p>
<p>ビル設備総合管理 設備等法定点検 検査付帯整備工事他</p> <p>札幌施設工業株式会社</p> <p>代表取締役</p> <p>平木 健</p>	<p>退職金と福利厚生 セットで月額1,000円～</p>  <p>さぽろとさぽろ 公益財団法人 札幌市中小企業共済センター</p>	<p>札幌珠算教育連盟</p> <p>理事長</p> <p>山本 久代</p>	<p>証券会員制 人札幌証券取引所</p> <p>理事長</p> <p>長野 実</p>	<p>札幌商工会議所 異業種交流グループ クロスオーバー経営研究会</p> <p>代表幹事</p> <p>菅野 満</p>
<p>札幌バルナバフーズ株式会社</p> <p>代表取締役社長</p> <p>宮内 誠</p>	<p>札幌ビジネス技能教育連盟</p> <p>理事長</p> <p>榎本 敏彦</p>	<p>ヒューリックホテルマネジメント株式会社 札幌ビューホテル 大通公園</p> <p>総支配人</p> <p>石井 高宏</p>	<p>札幌プリンスホテル</p> <p>総支配人</p> <p>泉水 誠之</p>	<p>札幌貿易協会</p> <p>会長</p> <p>糸川 裕樹</p>
<p>札幌商工会議所女性会</p> <p>会長 犬嶋 ユカリ 副会長 きくち 美由紀 青野 真澄 酒匂 桂子 渡辺 早恵</p>	<p>札幌商工会議所青年部</p> <p>会長</p> <p>金澤 亜紀子</p>	<p>札幌生花商業協同組合</p> <p>理事長</p> <p>岡田 比登志</p>	<p>一般社団法人札幌青年会議所</p> <p>理事長</p> <p>北島 善夫</p>	<p>札幌総合情報センター株式会社</p> <p>代表取締役社長</p> <p>小角 武嗣</p>



<div>株式会社シオン</div> <div>代表取締役</div> <div>菅井 潔</div>	<div>株式会社ジオリサーチ</div> <div>代表取締役社長</div> <div>寺崎 真</div>	<div>株式会社JTB</div> <div>北海道広域代表</div> <div>大川 正勝</div>	<div>JFEスチール株式会社</div> <div>北海道支社長</div> <div>若山 祥生</div>	<div>JR北海道ホテルズ株式会社</div> <div>代表取締役社長</div> <div>横山 浩二</div>
<div>株式会社ジャックス</div> <div>北海道エリア統括部長</div> <div>執行役員</div> <div>野村 英幸</div>	<div>島津電設株式会社</div> <div>代表取締役</div> <div>嶋津 博</div>	<div> 東雲研究所</div> <div>合同会社東雲研究所 代表</div> <div>不破 崇行</div> <div><div>eラーニング・オンライン授業の導入ならお任せ下さい。 もしもし：011-600-6294 おたより：info@shinonome.co.jp 営業時間：18:30～23:00 https://shinonome.co.jp</div></div>	<div>しなねん商事株式会社</div> <div>代表取締役</div> <div>小山 裕貴</div>	<div>システムサービス株式会社</div> <div>代表取締役</div> <div>太田 竜</div>
<div>株式会社 常光</div> <div>専務取締役</div> <div>羽生 英樹</div>	<div>株式会社常口アトム</div> <div>代表取締役社長</div> <div>清河 智英</div>	<div>正栄機工株式会社</div> <div>代表取締役</div> <div>及川 泉</div>	<div> 秀欧会福祉サービス株式会社</div> <div>代表取締役</div> <div>對馬 靖和</div>	<div> 株式会社 ジャパンテクニカルソフトウェア</div> <div>代表取締役社長</div> <div>清水 克彦</div>
<div>新栄プラント株式会社</div> <div>代表取締役社長</div> <div>遠藤 豊基</div>	<div>親栄電気工事株式会社</div> <div>代表取締役</div> <div>田中 忠行</div>	<div>新栄クリエイト株式会社</div> <div>代表取締役社長</div> <div>佐々木 雅一</div>	<div>株式会社昭和プラント</div> <div>代表取締役</div> <div>山田 力也</div>	<div>株式会社商工組合中央金庫札幌支店</div> <div>支店長</div> <div>福岡 仁志</div>



<div>株式会社サンキット・エーイー</div> <div>代表取締役</div> <div>小川 利充</div>	<div>三機工業株式会社 北海道支店</div> <div>執行役員 支店長</div> <div>山崎 泰弘</div>	<div>三桜アサヅマ商事株式会社</div> <div>代表取締役</div> <div>朝妻 広樹</div>	<div> 三栄電機販売株式会社</div> <div>代表取締役</div> <div>木村 誠吾</div>	<div>サワタリ機工株式会社</div> <div>代表取締役社長</div> <div>佐渡 弓浩</div>
<div>三幸ケミカル株式会社</div> <div>代表取締役</div> <div>濱田 洋幸</div>	<div>株式会社サン建築設計</div> <div>代表取締役社長</div> <div>中村 靖哉</div>	<div>三建設備工業株式会社</div> <div>北日本支社 北海道支店</div> <div>常務執行役員支店長</div> <div>廣瀬 彰信</div>	<div>株式会社SANKI</div> <div>代表取締役</div> <div>湯浅 岳雄</div>	<div> 公益財団法人 産業雇用安定センター 北海道事務所 所長</div> <div>阿部 匡</div>
<div>サントリーフーズ株式会社</div> <div>執行役員 北海道支社長</div> <div>出口 正史</div>	<div>サントリービレッジソリューション株式会社</div> <div>北海道支社長</div> <div>北村 司</div>	<div>サントリー株式会社</div> <div>執行役員北海道営業本部長</div> <div>中谷 智樹</div>	<div>情報処理サービス株式会社サンコー</div> <div>代表取締役</div> <div>佐藤 幸治</div>	<div>株式会社産鋼スチール</div> <div>代表取締役</div> <div>福田 薫</div>
<div>JR北海道フレッシュキヨスク株式会社</div> <div>代表取締役社長</div> <div>戸川 達雄</div>	<div>株式会社シーエープラント</div> <div>代表取締役</div> <div>伊地知 祐吉</div>	<div> 株式会社シーエーブイ</div> <div>代表取締役</div> <div>宮田 昌利</div>	<div>株式会社シー・イー・サービス</div> <div>代表取締役社長</div> <div>清水 文彦</div>	<div>三和シャッター工業株式会社 北海道事業部 事業部長</div> <div>新田 光春</div>



株式会社シン技術コンサル 代表取締役 重清祐之	株式会社新興工業 代表取締役 五十嵐 章	新札幌乳業株式会社 代表取締役 竹内久夫	新太平洋建設株式会社 代表取締役社長 井出雅人	株式会社水章工業 代表取締役 水本章進
株式会社ソイルラボ北海道 代表取締役社長 鈴木智之	総合パッケージ株式会社 代表取締役社長 山川泰司	有限会社総伸管工 取締役 相馬静矢	セントラルリーシングシステム株式会社 代表取締役社長 大谷裕志	公益社団法人全日本不動産協会北海道本部 公益社団法人不動産保証協会北海道本部 一般社団法人全国不動産協会北海道本部 本部長 横山鷹史
株式会社創電社 代表取締役 三橋 忍	株式会社ダイイチ 代表取締役社長 若園 清	株式会社染谷商会 代表取締役 染谷有香	株式会社鈴木商会 代表取締役社長 駒谷 僚	株式会社スズキ自販北海道 代表取締役社長 佐々木雅樹
株式会社泰進建設 代表取締役社長 戸井宣夫	株式会社ダイエイ 代表取締役社長 大森信治	株式会社ダイイチ 代表取締役社長 藤井久士	ダイキンHVACソリューション 北海道株式会社 取締役社長 大谷裕志	株式会社スズキ自販北海道 代表取締役社長 佐々木雅樹
大日本印刷株式会社 情報イノベーション事業部 東日本CXセンター センター長 佐藤一範	株式会社大鉄 代表取締役 伊藤 豊	大地みらい 信用金庫 理事長 伊藤哲也	ダイワ株式会社北海道支店 理事支店長 西谷春海	セガサミーゴルフエンタテインメント株式会社 代表取締役 太田康裕
大丸株式会社 代表取締役社長 芹田昭彦	大丸株式会社 代表取締役社長 藤川 誠	大同舗道株式会社 代表取締役社長 金子立一	大同舗道株式会社 代表取締役社長 金子立一	株式会社セキサン 代表取締役 工藤年明
大丸株式会社 代表取締役社長 塩山将人	大丸株式会社 代表取締役社長 塩山将人	大同舗道株式会社 代表取締役社長 金子立一	大同舗道株式会社 代表取締役社長 金子立一	株式会社セキサン 代表取締役 工藤年明



株式会社シン技術コンサル 代表取締役 重清祐之	株式会社新興工業 代表取締役 五十嵐 章	新札幌乳業株式会社 代表取締役 竹内久夫	新太平洋建設株式会社 代表取締役社長 井出雅人	株式会社水章工業 代表取締役 水本章進
株式会社シン技術コンサル 代表取締役 重清祐之	株式会社新興工業 代表取締役 五十嵐 章	新札幌乳業株式会社 代表取締役 竹内久夫	新太平洋建設株式会社 代表取締役社長 井出雅人	株式会社水章工業 代表取締役 水本章進
株式会社シン技術コンサル 代表取締役 重清祐之	株式会社新興工業 代表取締役 五十嵐 章	新札幌乳業株式会社 代表取締役 竹内久夫	新太平洋建設株式会社 代表取締役社長 井出雅人	株式会社水章工業 代表取締役 水本章進
株式会社シン技術コンサル 代表取締役 重清祐之	株式会社新興工業 代表取締役 五十嵐 章	新札幌乳業株式会社 代表取締役 竹内久夫	新太平洋建設株式会社 代表取締役社長 井出雅人	株式会社水章工業 代表取締役 水本章進
株式会社シン技術コンサル 代表取締役 重清祐之	株式会社新興工業 代表取締役 五十嵐 章	新札幌乳業株式会社 代表取締役 竹内久夫	新太平洋建設株式会社 代表取締役社長 井出雅人	株式会社水章工業 代表取締役 水本章進



 <p>TOTAL PACKAGE PLAN CO.</p> <p>株式会社ティーピーバック</p> <p>代表取締役社長 齊藤和也</p>	<p>DCM株式会社</p> <p>代表取締役社長</p> <p>石黒靖規</p>	<p>株式会社TKDサービス</p> <p>代表取締役</p> <p>高田裕一</p>	 <p>株式会社ツルハホールディングス</p> <p>代表取締役社長</p> <p>鶴羽順</p>	<p>株式会社土屋ホーム不動産</p> <p>代表取締役社長</p> <p>所哲三</p>
<p>株式会社テレビ北海道</p> <p>代表取締役社長</p> <p>下原口徹</p>	<p>寺町鉄筋工業株式会社</p> <p>代表取締役</p> <p>寺町秀和</p>	 <p>株式会社テックサプライ</p> <p>代表取締役</p> <p>幡優子</p>	 <p>株式会社デイズ建築設計事務所</p> <p>代表取締役</p> <p>高橋大輔</p>	<p>株式会社帝商キャンパス</p> <p>代表取締役</p> <p>坂井祐介</p>
<p>株式会社道栄塗装工業</p> <p>代表取締役</p> <p>湯浅憲二</p>	<p>天龍工業株式会社</p> <p>代表取締役</p> <p>合田博美</p>	<p>電制コムテック株式会社</p> <p>代表取締役</p> <p>田上寛</p>	<p>株式会社電材重機</p> <p>代表取締役社長</p> <p>上村正人</p>	<p>株式会社でんこう</p> <p>代表取締役</p> <p>石田貴久</p>
<p>東光電気工事株式会社 北海道支社</p> <p>執行役員支社長</p> <p>末田晴久</p>	<p>株式会社東光ストア</p> <p>代表取締役社長</p> <p>楠美秀一</p>	 <p>東京美装北海道株式会社</p> <p>代表取締役社長</p> <p>高橋秀樹</p>	 <p>東京海上日動火災保険株式会社</p> <p>札幌支店長</p> <p>脇坂真之</p>	<p>東急リバブル株式会社 札幌支店</p> <p>支店長</p> <p>佐藤禎晃</p>



<p>大和ステンレス工業株式会社</p> <p>代表取締役</p> <p>秋谷寿之</p> <p>〒〇〇七-〇八八五 札幌市東区北丘珠五条四丁目七三番六〇 電話 〇(〇二)七八二二八八三番</p>	<p>大和警備保障株式会社</p> <p>代表取締役</p> <p>北真澄</p>	<p>大陽日酸北海道株式会社</p> <p>代表取締役</p> <p>田村憲一</p>
<p>武ダGEAD株式会社</p> <p>代表取締役社長兼CEO 兼グループ総代表</p> <p>武田幹郎</p>	<p>竹内建設株式会社</p> <p>取締役会長</p> <p>竹内俊朗</p>	 <p>株式会社タカフジ</p> <p>代表取締役</p> <p>尾上精治</p>
<p>中央鉄建株式会社</p> <p>代表取締役社長</p> <p>砂子田浩司</p>	<p>田邊健太郎税理士事務所</p> <p>所長税理士</p> <p>田邊健太郎</p>	 <p>田島金属工業株式会社</p> <p>代表取締役</p> <p>田島隆宏</p>
<p>株式会社中央ネームプレート製作所</p> <p>会長</p> <p>氏家界平</p>	<p>玉造株式会社</p> <p>代表取締役</p> <p>村上孝一郎</p>	<p>食のトータルライフをめざしています。 株式会社中華札幌</p> <p>代表取締役社長</p> <p>能登谷則和</p>
<p>株式会社土谷製作所</p> <p>代表取締役社長</p> <p>土谷敏行</p>	<p>月寒運輸株式会社</p> <p>代表取締役社長</p> <p>佐々木憲治</p>	<p>協同組合</p> <p>中小企業振興センター</p> <p>札幌市中央区北一条西二丁目</p>



著者Profile

公認会計士・税理士 寺田 昌人

KPMGセンチュリー監査法人、㈱KPMG FASにて幅広い経験を積み重ね、平成24年9月に事務所を開設。経営アドバイス、M&A・組織再編、事業再生および事業承継等のコンサルティング業務を中心に相談に応じている。札幌商工会議所 中小企業相談所専門相談員。

税理士法人知野・寺田会計事務所 札幌市中央区北1条西2丁目北海道経済センター ☎011-251-5631

テーマ

貴社のKPI（重要な業績指標）は、何ですか？

Q 近年、経営管理手法の一つとして、「KPIマネジメント」という言葉を見聞しますが、どのようなものですか？

A 「KPIマネジメント」とは、最終目標であるKGI（Key Goal Indicator）から逆算して、その達成度を測るための具体的な中間指標であるKPI（Key Performance Indicator）を設定し、組織や個人の業務パフォーマンスを定量的に評価し、目標達成に向けた進捗を可視化して管理する手法です。単に目標を設定するだけでなく、その達成プロセスを数値で把握し、問題発生時に迅速な軌道修正を可能にすることが目的です。

この手法の最大のメリットは、目標とすべき指標が明確になる点です。従業員は何を優先的に行うべきかを理解しやすくなり、組織全体の方向性が統一されます。結果として、生産性の向上やモチベーションアップにつながり、公平な評価基準の確立にも役立ちます。

Q まず、「KGI」や「KPI」の言葉の意味や、どのように設定するのかを教えてください。

A 「KGI」とは、組織の最終的な達成目標（ゴール）を意味します。具体的には、一年間の売

り上げや営業利益率、粗利額等、その組織が最もこだわる目標値です。「KPI」とは、KGIを達成するために不可欠な活動要因を洗い出し、その活動の成果を数値化した目標です。具体的には、売上高1億円の達成をKGIとした場合に、その達成状況の指標として、新規顧客獲得数の増加が重要な成功要因になると仮定します。その場合に、新規顧客の獲得目標件数を月間10件以上として、測定可能な定量目標がKPIとなります。

Q KPIマネジメントの成功には適切なKPI設定が不可欠ですが、より効果的に実施するための留意点がありますか？

A KPIの設定は、次の点に留意する必要があります。

① KPIは、Specific（具体的）、Measurable（測定可能）、Achievable（達成可能）、Relevant（関連性がある）、Time-bound（期限がある）という「SMARTの法則」に則して設定すると効果的です。つまり、目標達成に関連のある活動を定義し、活動成果としての定量的な測定が可能なものにする必要があります。② 各KPIを達成するための具体的な行動計画（アクションプラン）を立てます。KPIとして設定された活動目標を達成するための、より具

体的な行動計画を関連付けて設定することが重要です。

Q では、その後の運用プロセスはどのようなものですか？

A KPIは設定するだけでは意味がなく、日々の運用の中でPDCAサイクルを継続的（月次、四半期等）に回すことが重要です。特に、定期的なチェックとその結果を受けたアクション、つまり行動の修正、改善等が重要です。

Q KPIマネジメントの成功のためのポイントは何でしょうか？

A 成功させるためには、いくつかのポイントがあります。

1. 全社的な浸透と共有…従業員全員がKPIとその目的を理解し、共有することが重要です。組織全体の意思統一が図れます。
2. 柔軟な見直し…ビジネス環境の変化に合わせて、KPIも柔軟にアップデートが必要です。
3. 適切な指標数…KPIの数が多すぎると管理が煩雑になり、従業員の負担も増すため、3〜5個程度に絞り込むのが理想的です。

一方、課題としては、KPI達成が目的化しすぎて本来の目的を見失う「KPI疲れ」や、数値化できない重要な要素が見過ごされるリスクがあります。あくまで目標達成のためのツールの一つと捉えましょう。



著者Profile

弁護士 鈴木 健司

平成18年に橋本・大川合同法律事務所に入所。以来、道内の上場企業や中小企業等、数多くの企業の労働問題や債権回収、M&A、企業再生事件など、企業を取り巻くさまざまな法律問題の解決に携わっている。

札幌商工会議所 中小企業相談所専門相談員。

弁護士法人橋本・大川合同法律事務所 札幌市中央区北4条西20丁目1-28 ☎011-631-2300

テーマ

フリーランス新法

Q どのような取引先がこの法律の対象になるのでしょうか？エンジニアやデザイナーなど特定の職種だけですか？

A 職種は問いません。「従業員を雇っていない」相手なら全て対象です。この法律は、業務委託を受ける相手方が「特定受託事業者」、いわゆるフリーランス（従業員を使用していない個人、または代表者以外に役員・従業員がいない法人）である場合に適用されます。ITエンジニアやデザイナー、ライターといったクリエイティブ職に限らず、配送ドライバー、建設現場の一人親方、あるいは経営コンサルタントや研修講師なども、要件を満た

Q 令和6年11月に「フリーランス・事業者間取引適正化等法（通称：フリーランス新法）」が施行されましたが、この新法を分かりやすく説明してください。

A この法律の最大のポイントは、従来の「下請法」では対象外だった小規模な取引や、資本金要件にかかわらず、規制が適用される点にあります。「長年の付き合いだから」「少額だから」という甘えは通用しません。違反した場合、公正取引委員会等からの指導・勧告、最悪の場合は社名公表のリスクもあります。

Q どのような取引先がこの法律の対象になるのでしょうか？エンジニアやデザイナーなど特定の職種だけですか？

A 職種は問いません。「従業員を雇っていない」相手なら全て対象です。この法律は、業務委託を受ける相手方が「特定受託事業者」、いわゆるフリーランス（従業員を使用していない個人、または代表者以外に役員・従業員がいない法人）である場合に適用されます。ITエンジニアやデザイナー、ライターといったクリエイティブ職に限らず、配送ドライバー、建設現場の一人親方、あるいは経営コンサルタントや研修講師なども、要件を満た

せば対象となります。

ここで注意すべきは、相手が「法人化（一人社長）」していても対象になる点です。「相手も会社（法人）だから対等だ」と判断し、ケアを怠ると法違反になる可能性があります。まずは、継続的に発注している取引先がこの要件に当てはまるかどうかを確認する必要があります。

Q 長年信頼関係のある相手なので、急ぎの仕事は電話やLINE、口頭で依頼して、後から請求書を送っています。これも規制対象となりますか？

A 最も注意が必要です。法律上、「発注時の条件明示」は義務とされています。フリーランス新法で最も現場の負担が増えるのが、この「取引条件の明示義務（第3条）」です。業務委託をする際は、「直ちに」、給付の内容、報酬額、支払期日などを書面または電磁的方法（メールやSNS等、ただし相手の承諾が必要）で明示しなければなりません。

「いつも通りで」といった口約束や、「とりあえず作業を始めておいて」という指示で、発注書を出さずに業務を開始させることは明確な法律違反となります。また、発注後に仕様変更があった場合も、変更内容を補充して明示する必要があります。

す。現場担当者が「面倒だから」と口頭で済ませているか、発注フローを厳しくチェックしてください。

Q 当社の支払いサイトは「月末締め、翌々月末払い（約90日サイト）」で統一しています。フリーランス相手だけ変えるのは経理処理上難しいのですが、そのままでも良いでしょうか？

A フリーランス新法では、報酬の支払期日を「給付を受領した日から60日以内」かつ「できる限り短い期間」で設定することを義務付けています（第4条）。このため、約90日のサイトのままですと、違法となる可能性が高いです。「経理システムの設定が変えられない」という社内事情は免罪符になりません。対象となる取引先に対しては、翌月払い（30日〜45日サイト等）に変更するなど、支払規定の特例を設ける必要があります。

なお、貴社が元請けから業務を受け、それをフリーランスに再委託（又請け）する場合は、元請けからの支払日から30日以内という例外規定があります。原則は「60日ルール」と覚えておくのが安全です。



Point! 背中が丸まっていたり、反り腰になっていたりとストレッチ効果が得られないので、頭のてっぺんを天井から糸で引っ張られているようなイメージで、背筋を伸ばして行おう。



小池氏からのアドバイス
大切なのは続けること! 初めからエンジン全開でいく必要はありません。生活スタイルに合わせて、取り入れられる運動を、無理せずやってみましょう。習慣がつくまでは、トレーナーのサポートを受けるのも一つの手ですよ。



プロ直伝 ストレッチ講座

近頃、なんだか体が重い、疲れやすい……。その不調、実は運動不足が原因かもしれない。とはいえ、しっかりと運動する時間がとれない人も多いのでは。そこで今回は、忙しい日々の中にも取り入れられる、簡単ストレッチを紹介する。一年の計は元旦にあり。年明けから、レッツトライ!



(株)KARADA chiffon
代表取締役 小池洋次氏

Profile
大手フィットネスクラブで経験を積み、2010年にパーソナルトレーニングスタジオ[KARADA chiffon]をオープン。「お客様と二人三脚で共に進む」をモットーに、パーソナルトレーニング・グループプレッスン指導、ゴルファー向けのトレーニング指導を月200本以上行う。

【山の手スタジオ】
住 所 札幌市西区山の手1条1丁目3-1 MOE Bldg.1階
電 話 011-213-8288

【宮の森スタジオ】
住 所 札幌市中央区宮の森1条5丁目1-6 SLITビル2階
電 話 011-213-8711

スタジオやトレーニングメニューの詳細はこちらから▶

「昔に比べて体の機能が落ちてきた」と感じたことはないだろうか。「慢性的な肩こりや腰痛がある」「寝ても疲れが取れない」「体が重だるい」など、働き盛り世代は体の不調に悩まされがちだ。

小池氏によると、こうした不調の最大の要因は「運動不足からくる悪循環」だという。例えば、会社ではデスクワークが中心、移動は車や電車で座りながらスマートフォン、帰宅後もすぐ寝てしまうというような生活スタイルだと、体力や筋力、代謝、ホルモンの働きが低下する。その結果、脳や筋肉へのエネルギー供給や神経の伝達能力が鈍り、集中力や判断力、睡眠の質なども悪化。体と頭の両方が思うように動かなくなり、パフォーマンスが低下していくという。

加齢により身体機能は低下していくものだが、機能を維持し、低下を緩やかにすることはできるという小池氏。「当スタジオの主な利用者さんは、体が弱ってきたことに危機感を覚えたという40〜60代。ずっと運動をしてこなかった方が多いですが、トレーニングを通して約10kgのダイエットに成功した方や、60歳を機にトレーニングを始め、体に自信がついたから新たにゴルフを始めたという方もいます。運動の習慣がつくと、心も若々しく変わりますよ」

心身のリフレッシュと仕事の効率アップにつながる簡単なストレッチから、スキマ時間に始めてみよう。

ストレッチの効果を高める ウォーミングアップ





 <p>株式会社長沼あいす 代表取締役社長</p> <p>山口 幸太郎</p>	 <p>中定建設工業株式会社 代表取締役</p> <p>中西 光宏</p>	 <p>業務用食品専門卸 株式会社トワニ 代表取締役会長</p> <p>中村 三男</p>	 <p>有限会社ドライソフトウェアアンドエス 代表取締役</p> <p>澤 志佐夫</p>	 <p>株式会社トヨタレントリース新札幌 代表取締役社長</p> <p>三浦 聡</p>
 <p>富中山食品工業株式会社 代表取締役社長</p> <p>小川 丹</p>	 <p>株式会社中山組 代表取締役社長</p> <p>中山 茂</p>	 <p>中山技術コンサルタント株式会社 代表取締役</p> <p>中山 尚之</p>	 <p>中村食品産業株式会社 代表取締役</p> <p>中村 正文</p>	 <p>中道リース株式会社 代表取締役社長</p> <p>関 崇博</p>
 <p>二幸産業株式会社 北海道支社 支社長</p> <p>尾崎 圭律</p>	 <p>株式会社ナルミ 代表取締役</p> <p>鳴海 正彦</p>	 <p>ナラサキ産業株式会社 執行役員 北海道支社長</p> <p>小松 誠一</p>	 <p>ものづくり工業副部長 ナトリ株式会社 代表取締役社長</p> <p>生田 考</p>	 <p>虹色トラベル株式会社 代表取締役</p> <p>高橋 実</p>
 <p>株式会社西村組札幌支店 札幌支店長</p> <p>山角 浩一</p>	 <p>株式会社西原衛生工業所 札幌支店 執行役員支店長</p> <p>鈴木 且洋</p>	 <p>株式会社西岡ホーム 代表取締役</p> <p>伊藤 慶</p>	 <p>虹色トラベル株式会社 代表取締役</p> <p>高橋 実</p>	



 <p>陶商工業株式会社 代表取締役</p> <p>上村 一治</p>	 <p>株式会社 道新アクセス 代表取締役社長</p> <p>南部 謙治</p>	 <p>東テク北海道株式会社 代表取締役社長</p> <p>菅野 範幸</p>	 <p>東邦北海道株式会社 代表取締役社長</p> <p>藤田 直司</p>	 <p>東洋熱工業株式会社札幌支店 執行役員支店長</p> <p>宮崎 勝敏</p>
 <p>東洋炉材株式会社 代表取締役社長</p> <p>新田 裕基</p>	 <p>東ワラ商事株式会社 代表取締役社長</p> <p>吉川 功</p>	 <p>株式会社ドーコン 代表取締役社長</p> <p>今 日出人</p>	 <p>株式会社戸嶋 代表取締役</p> <p>戸嶋 昌明</p>	 <p>株式会社TOMMY 代表取締役</p> <p>上村 明寿</p>

電力会社が本気の省エネ！ 省エネ商材をお取り扱いしています。

私たちトドック電力は、電力会社でありながら省エネに本気で取り組みます。
「電気を使いすぎない暮らし」をあえてご提案するのは、簡単な決断ではありません。
「節電のミカタ」として、皆さまの「味方」となり、節電の「見方」を変えていきます。



節電のミカタ
by トドック電力



送電ロスを改善！
建物全体の消費電力量を削減
FORCE
削減率：6.0%
年間削減額：約**610万円**削減
コープさっぽろ 江別工場



EHP空調を自動制御し
基本料金を削減
EcoloDy
削減契約電力：97kw
年間削減額：約**290万円**削減
コープさっぽろ 新はっさむ店



モータのインバータを
制御して省電力化
E-BRACE
年間削減使用量：※空調部分の電気使用量
約**58%削減**
宿泊施設



壁・屋根向け遮熱・断熱塗料
GAINA
製造工場
設置面積：3,000㎡
10年間の電気代：約**820万円**削減
施工イメージ



窓ガラス向け遮熱・断熱塗料
フミン
国立新美術館
設置面積：4,700㎡
年間削減使用量：約**18%削減**
施工イメージ

企業さまに合わせたご提案をしております。
お問い合わせは、右の二次元コードよりご連絡ください。



※上記の削減実績は一例です。

コープのでんき
トドック電力



 日本建設株式会社札幌支店 取締役支店長 森 豊彦	 日本管財株式会社北海道支店 支店長 横川 龍蔵	 日本衛生株式会社 代表取締役 山本 秀雄	 日本郵便株式会社 北海道支社長 坂東 秀紀	 日本製鉄株式会社 北海道支店長 安藤 毅
 日本マーキング株式会社 代表取締役 中谷 一成	 日本防水総業株式会社 代表取締役 取締役副社長 長竹 晃平 渡部 一郎	 一般財団法人日本不動産研究所 北海道支社長 齋藤 敬之	 日本たばこ産業株式会社北海道支社 支社長 遠山 尚	 株式会社日本システムコンサルタント 北海道支社 支社長 多田 進一



 日糧製パン株式会社 代表取締役社長 吉田 勝彦	 日美装建株式会社 代表取締役 大澤 寛晃	 日道電建株式会社 代表取締役会長 山下 直	 株式会社日栄建設 代表取締役社長 小山内 守	 西山製麺株式会社 代表取締役社長 西山 隆司
 日香化成株式会社 代表取締役社長 螺澤 七郎	 株式会社日建設計 執行役員北海道オフィス代表 松井 泰友	 株式会社日建社 代表取締役 田村 邦夫	 株式会社日建工業 代表取締役社長 山本 忍	 日刊スポーツ新聞 北海道本社 代表取締役社長 森 真人
 株式会社日邦物産 代表取締役 宮地 敬史	 ニッタン株式会社 北海道支社 支社長 山崎 毅	 株式会社 日星電機 代表取締役 國枝 俊行	 株式会社日照電機製作所 代表取締役社長 桑原 浩一	 有限会社ニッコーケン 代表取締役 伊澤 信
 株式会社日本政策金融公庫 札幌支店長兼 農林水産事業統轄 国民生活事業統轄 中小企業事業統轄 若山 孝男 城龍二郎 斉藤 清和	 日本信号株式会社 北海道支店 支店長 渡邊 聡	 日本貨物鉄道株式会社 北海道支社長 志水 仁	 日本アクセス北海道株式会社 代表取締役社長 社長執行役員 齋藤 伸一	

たんぱく質を、もっと自由に。

たんぱく質の可能性を広げ、多様な食生活を創出していきます



工場見学受付中



函館 Carl Raymon
レイモンの技術と函館の風土が作り上げた本格派。



伝統と革新の融合
持続可能な次の100年へ

日本ハム北海道ファクトリー株式会社

代表取締役社長 伊勢 雅行

本社・旭川工場
〒078-8271
北海道旭川市工業団地1条3丁目1番37号
TEL 0166-76-1186 FAX 0166-76-1159


函館カール・レイモン工場
〒042-0958
北海道函館市鈴蘭丘町3-9-2
TEL 0138-55-4596 FAX 0138-55-0333



東交通株式会社 代表取締役社長 三好美香	株式会社光ハイツ・ウェラス 代表取締役社長 森 千恵香	ヒトマチクラス株式会社 代表取締役 山本 一隆	札幌市中央卸売市場仲卸業 日の出本田水産株式会社 代表取締役社長 森本茂睦 札幌市西区八軒九条東二丁目 電話 七五六二一五三四	株式会社日の丸産業社 代表取締役 千葉哲也
株式会社平岸クランドビル 代表取締役社長 中目明德	平岸ハイヤー株式会社 代表取締役社長 神代晃嗣	建築防水の総合施工・コンサルティング ビルドプロテック株式会社 代表取締役 佐藤孝之	広野運輸株式会社 代表取締役 廣野敏樹	株式会社ファスト・フード・サービス 代表取締役社長 杉本健太郎

新年明けましておめでとうございます。
旧年中はノールエモートに格別のご支援賜り、
誠にありがとうございました。

本年も“**SUV・4×4 専門店**”として安心して長くお乗りいただける
価値ある一台の提供に努めてまいります。
地域の皆様に更に信頼される店舗作りを進め、
「**北海道のカーライフを支える存在**」を目指してまいります。
本年も変わらぬご愛顧をお願い申し上げます。

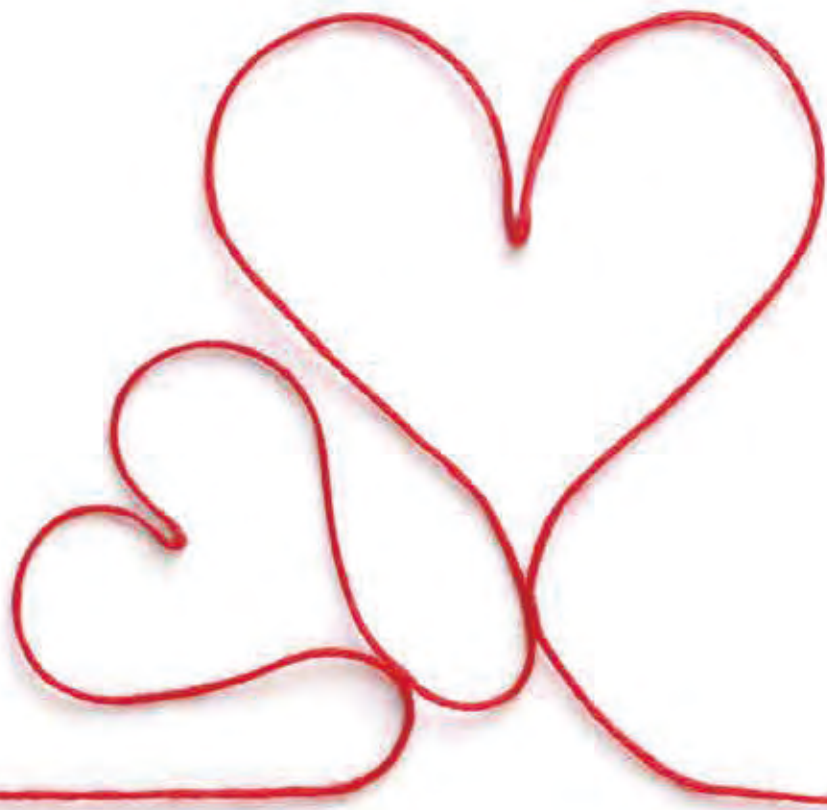


株式会社ノールエモート
代表取締役 村国 拓治



日本鍍金工業株式会社 代表取締役社長 藤岡義尚	日本メックス株式会社 北海道支店長 箱田浩幸	株式会社日本旅行北海道 代表取締役社長 清水伸一	日本ロマックス株式会社 代表取締役 阿瀬川 稔	株式会社ニユートレーディングブリッジ 代表取締役 須藤昌章
ネットトヨタ札幌株式会社 代表取締役社長 鎌田直之	ネットトヨタ道都株式会社 代表取締役社長 内間木忠行	能美防災株式会社 北海道支社 支社長 菅野 弘	株式会社ノース技販 取締役会長 北島 守	情報システム開発・運用保守 株式会社 ノーステックノロジー 代表取締役社長 呉 敦 札幌市北区北九条西三丁目一 https://www.north-t.co.jp
株式会社 NOHYU 代表取締役社長 小山内 清	株式会社ノールテック 代表取締役社長 花田 洋	株式会社パールモンドール 代表取締役 下出英世	弁護士法人 橋本・大川合同法律事務所 代表社員弁護士 大川哲也	株式会社八神エモーション 代表取締役 杉本俊之 〒004-0811 札幌市清田区美しが丘二条二丁目二番七号 TEL 011-885-1188 FAX 011-882-1648
ハマナス管理サービス株式会社 代表取締役社長 砂田英次 常務取締役 菊池秀紀	ハラダ産業株式会社 代表取締役 藤野徹弥	原洋司法律事務所 所長 弁護士 原 洋司 電話 〇一一六二五七一一〇	株式会社ピーアールセンター 代表取締役 田丸正則	株式会社BKD 代表取締役 河口晋一

血液で救われること、 知っていますか？



平常時の「血液データ」の有無が救命の明暗を分けます

当院では、患者様の平常時の「血液データ」を常時保存しています。この平常時の「血液データ」を持っていることで、スムーズな医療を提供できます。また、血液データを世界中に無料配信

できますので、緊急医療や高度な医療への対応が容易になります。データが保管されているので、無駄な検査や治療を省き、医療費の削減に貢献しています。

「血液」の重要性を日々追求しています。

血液は健康を支える屋台骨です。血液の異常を専門的に見る目を養うことは、内科一般診療・看護の基本です。「血液が全てを解決する」という時代がすぐそこに来ています。

私たちは血液の講義を含む、月一回の勉強会を行ない日々「血液」の重要性を研究しています。



勇気会 医療法人

北央病院

札幌市厚別区青葉町 11 丁目 2-10 (南郷通沿い)
TEL.011-892-8531 (代)

最高経営責任者
理事長

清水昭子
坂牧純夫

血液内科
内科一般

腫瘍内科
消化器内科

私たちの理念「優しさと思いやり そして感謝」

迎春

株式会社フイールド・クラブ株式会社 代表取締役 見上真司	株式会社フォルテック 代表取締役 花松雄平	株式会社 Fusion 代表取締役 樋口浩一	株式会社福山倉庫 代表取締役社長 福山真司	株式会社フクリ企画サービス 代表取締役 高島均
フジ機材工業株式会社 代表取締役 藤井真樹	株式会社ふじ研究所 代表取締役 弘田安	株式会社 FUJージャパン 代表取締役 佐々木忠幸	株式会社富士メガネ 代表取締役会長 社長兼任 アメリカカリフォルニア州ライセンス オプトメトリスト 金井昭雄	藤和工業株式会社 代表取締役 浦野秀敏
株式会社双葉工業社 代表取締役 阿部司	不動木材株式会社 代表取締役社長 増子修	フラット合成株式会社 代表取締役社長 平村由佳	地方卸売市場 札幌花市場 株式会社ブランドディア 代表取締役 鈴木幹也	株式会社プリズム 代表取締役 新谷暢之
株式会社フレンズ 代表取締役 今英之	文化シャッター株式会社北海道支店 支店長 佐藤孝二	北央鑑定サービス株式会社 代表取締役 堀川裕巳	株式会社 北欧興産 代表取締役社長 猪村和大	北央電設株式会社 代表取締役 岡本信吾



<p>北海道技建株式会社 代表取締役</p> <p>山田 崇広</p>	<p>株式会社北海道機関紙印刷所 代表取締役</p> <p>長谷川 弘美</p>	<p>北海道換気株式会社 代表取締役</p> <p>枅澤 英生</p>	<p>北海道川崎建機株式会社 代表取締役社長</p> <p>丹野 司</p>	<p>一般社団法人北海道開発技術センター 理事長</p> <p> 橋本 幸</p>
<p>一般社団法人 北海道警備業協会 会 長 長尾昭 副会 長 清水拓也 副会 長 伏木邦彦 専務理事 森田敏彦 常務理事 田村厚己 事務局 札幌市中央区南四条西六丁目八番 電話(011)881-8800 FAX(011)881-8822</p>	<p>北海道クリーン・システム株式会社 代表取締役社長</p> <p>木元 剛</p>	<p>株式会社北海道近代設計 代表取締役</p> <p>市川 竜也</p>	<p> 北海道行政書士会 会長</p> <p>宮元 仁</p>	<p> 北海道機販株式会社 代表取締役 中鉢 誠一</p>
<p>北海道自衛隊退職者雇用協議会</p>	<p>株式会社北海道ジェイ・アール商事 代表取締役社長</p> <p>岩本 隆市</p>	<p>北海道コンクリート工業株式会社 代表取締役社長</p> <p>奥村 敦史</p>	<p>北海道航空株式会社 代表取締役社長</p> <p>岩崎 信義</p>	<p>株式会社北海道建設新聞社 代表取締役社長</p> <p>小泉 昌弘</p>
	<p> 株式会社北海道しんきん情報サービス 代表取締役社長</p> <p>武田 大二郎</p>	<p>北海道新幹線建設促進札幌圏期成会</p>	<p>北海道消防機械株式会社 代表取締役社長</p> <p>八木 健眞</p>	<p>北海道自動車共済協同組合 理事長</p> <p>松浦 良一</p>



<p>株式会社北商コーポレーション 取締役社長</p> <p>齋藤 順</p>	<p>株式会社 北信工 代表取締役</p> <p>近藤 保時</p> <p>札幌市中央区北五条西九丁目三番地</p>	<p>株式会社 ホクスイ設計コンサル 代表取締役社長</p> <p>大川 剛司</p>	<p>北清企業株式会社 代表取締役社長</p> <p>川井 千香子</p>	<p>北斗徽章株式会社 代表取締役</p> <p>奈良 伸一</p>
<p>株式会社ほくねん 代表取締役社長</p> <p>矢野 誓志</p>	<p>株式会社ほくみん 代表取締役社長</p> <p>浜松 義弘</p>	<p>北明システム株式会社 取締役会長</p> <p>佐藤 正輝</p>	<p> 株式会社 北雄産業 代表取締役社長</p> <p>佐藤 昌一</p>	<p>食品検査容器・硬化プラスチックケース 一般包装資材・ビニールハウス用資材 物流梱包資材・各種印刷物・衛生用品類 北陽化成株式会社 卸売 商 社 代表取締役 中田 範久 〒060-0866 札幌市東区伏古四条五丁目一番二十九号 TEL(011)761-6501 FAX(011)761-6504 皆様に愛されて 48th anniversary since 1977</p>
<p>北陽道路工業株式会社 代表取締役</p> <p>道貝 聡</p>	<p>北洋ビル管理株式会社 代表取締役社長</p> <p>岡田 知己</p>	<p>北陵交通株式会社 代表取締役社長</p> <p>田中 呈以子</p>	<p>株式会社保工北海道 代表取締役社長</p> <p>佐藤 文明</p>	<p>北海商事株式会社 代表取締役社長</p> <p>加藤 誠</p>
	<p>北海道青色申告会連合会 会 長</p> <p>真柳 正裕</p>	<p>株式会社 北海道伊藤園 代表取締役社長</p> <p>森川 博行</p>	<p>北海道エナジティック株式会社 代表取締役</p> <p>尾関 豪</p>	<p>北海道エネルギー株式会社 代表取締役社長</p> <p>木村 信広</p>



一般社団法人 北海道発明協会 会長 小砂 憲一	北海道バリュースコープ株式会社 代表取締役 三浦 重道	株式会社北海道美術センター 代表取締役社長 金丸 武	一般社団法人北海道ビルディング協会 会長 福山 眞司	一般社団法人北海道ビルメンテナンス協会 会長 岡田 知己 〒060-0003 札幌市中央区北三条西十七丁目一番三番三号 ビルメンテナンス会館 FTEL 〇〇一一六六五七〇五五
北海道物流株式会社 代表取締役 藤山 康平	一般社団法人北海道貿易物産振興会 会長 高橋 清一郎	一般財団法人北海道歴史文化財団 代表理事 酒元 辰也	北海道労働金庫 理事長 杉山 元	株式会社北海道ロジシステム 代表取締役 渡邊 伊織
北海リースキン株式会社 代表取締役 井元 誉明	北興化工機株式会社 代表取締役社長 近藤 英毅	ほっと保証株式会社 代表取締役社長 東村 健司	株式会社ホンダモビリティ北海道 代表取締役社長 齋藤 雅義	株式会社本間解体工業 代表取締役 本間 文太 HONMA KAITAI
株式会社MAKOTO 代表取締役社長 大和 友幸	株式会社マสดア 代表取締役 増田 都子	株式会社マツダレンタリース北海道 代表取締役社長 千葉 英幸	株式会社松原米穀 代表取締役社長 松原 久	




宗教法人 北海道神宮 宮司 間島 誉史秀	北海道新聞社 代表取締役社長 堀井 友二	企業ぐるみで地域のために 北海道信用保証協会 会長 阿部 啓二	公益社団法人北海道宅地建物取引業協会 公益社団法人全国宅地建物取引業 保証協会北海道本部 会長 森尾 薫	北海道台湾貿易協会 会長 戸澤 亨	北海道大理石株式会社 代表取締役 沖野 貞夫
社会保険労務士法人 北海道賃金労務研究所 代表 石田 和彦	株式会社北海道通信社 北海道通信ビル株式会社 代表取締役 松木 謙公	一般財団法人北海道電気保安協会 理事長 松原 宏樹	北海道電力ネットワーク株式会社 執行役員 道央統括支店長 山本 貴裕 LINE 停電 情報サービス	北海道道路エンジニアリング株式会社 代表取締役会長 赤代 恵司 代表取締役社長 生出 信二	北海道道路エンジニアリング株式会社 代表取締役会長 赤代 恵司 代表取締役社長 生出 信二
北海道土木設計株式会社 代表取締役 若山 浩	北海道ドライケミカル株式会社 代表取締役社長 市川 克二	北海道ニチレキ工事株式会社 代表取締役 中村 強	株式会社 北海道日本ハムファイターズ 株式会社 ファイターズスポーツ&エンターテイメント 代表取締役社長 小村 勝	株式会社 北海道日本ハムファイターズ 株式会社 ファイターズスポーツ&エンターテイメント 代表取締役社長 小村 勝	



株式会社メディアプラン 代表取締役 西原達之	メディアコーポレーション 代表 村澤範昭	明和株式会社 代表取締役 鈴木明広	株式会社ムラオ力食品 代表取締役 浜井俊弘	ムトウ建設工業株式会社 代表取締役 武藤征一
森永乳業北海道株式会社 代表取締役社長 山鹿宏孝	株式会社 森重機工業 代表取締役 森一憲	モダグループ 茂田石油株式会社 株式会社自動車検査場 代表取締役社長 茂田貴範	株式会社モード・アライブ 代表取締役 中上裕幸	有限会社メディカル池田 代表取締役 池田寿男




マナーコンサルタント 芝 亜砂美事務所 研修部・講師部・不動産部・アナウンス部 日本秘書クラブ北海道支部長 代表 芝 亜砂美	株式会社真鍋造園 代表取締役 真鍋昌市	丸栄山下建設株式会社 代表取締役 花釜道典	丸水札幌中央水産株式会社 代表取締役社長執行役員 竹田 剛	株式会社丸物佐藤組 代表取締役社長 大久保一彦
丸高水産株式会社 代表取締役社長 高橋 茂	マルハニチロ畜産株式会社 代表取締役社長 石黒裕之	丸彦渡辺建設株式会社 代表取締役社長 鵜飼勇人	株式会社丸雄設備 代表取締役 鈴木俊雄	社会保険労務士法人 M I K A T A 代表社員 ワーク＆ライフインテグレーション株式会社 代表取締役 本間あづみ
三井のリハウス 三井のリパーク 三井不動産リアルティ札幌(株) 代表取締役社長 梅光伸行 三井不動産リアルティ札幌 MITSUBISHI FUJISAN REALTY SAPPORO	三井ホーム北海道株式会社 代表取締役社長 伊藤 清	株式会社ミツウロコウェッセル北海道 代表取締役社長 芝崎佳秀	株式会社ミツヤ 代表取締役 三上雄司	株式会社ミナモト 代表取締役会長 皆元孝則
合同会社ミハルデザイン 大内銀二 YouTube 見てください 	株式会社ミヤザワ 代表取締役 大橋孝理	株式会社宮田自動車商会 代表取締役 宮田祐市	株式会社 みらい・コンテック 代表取締役 大場 輝	株式会社 みんなの ことば 舎 札幌市中央区大通西6丁目5-4 TEL:252-5547 FAX:252-5567




中小企業のデジタル活用推進を支援するプラットフォーム


月額 **800円** (税別)

すぐに使えてうれしい、クラウド型オールインワンサービスです





名刺情報は生成AIつき
撮影アプリやスキャナから
カンタン取込






顧客への
一斉連絡にも使える
メール配信





119万件の企業データから
条件検索でターゲットごとに
作成できる営業リスト



使える機能は**10種類**以上!!
組み合わせて、御社の業務の**DX化**を推進します

※ミロク情報サービスはHirameki 7の販売パートナーです。「Hirameki 7」はトライベック株式会社の商標です。

当日開始もOK!
**トライアル
受付中!!**

株式会社ミロク情報サービス
札幌支社
ソリューション北海道支社

〒060-0003 札幌市中央区北3条西4-1-4
D-LIFEPLACE札幌9階 TEL:011-231-3602

№4912040



株式会社ロドリーム 代表取締役社長 能戸昇志	Leather Craft Studio watson 代表 中村慎吾	LSI リンケージサービス株式会社 代表取締役 石田郁芳	株式会社リ・ウインズ 総合解体業 代表取締役 安澤昭雄	株式会社りそな銀行 札幌支店 支店長 伊藤秀嗣
ワコ工業株式会社 代表取締役社長 和田一仁	和光技研株式会社 代表取締役会長 代表取締役社長 細川康司 坂井敦行	YKK AP株式会社 住宅・エクステリア統括本部 北海道支社長 西村賢臣	ワールドネット株式会社 代表取締役社長 成田修朗	株式会社ワールド山内 代表取締役社長 山内雄矢



株式会社湯浅 代表取締役 湯浅義弘 「地域のレディスショップをサポートします」	山崎建設工業株式会社 代表取締役社長 江野英嗣	株式会社ヤブシタ 代表取締役社長 森忠裕	株式会社八代 代表取締役 丹野寿男	株式会社ヤシマ保全 代表取締役 下出元明
株式会社ユキタ 代表取締役 鈴木隆也 札幌市東区北36条東15丁目3-15 電話 011-751-1350 FAX 011-751-2600	豊松吉工業株式会社 代表取締役社長 佐藤公俊	合同会社 優とびあタカジン 代表社員 高橋正幸	ユート運輸倉庫株式会社 代表取締役社長 七條稔	UDトラックス北海道株式会社 代表取締役社長 五十嵐敏昭
株式会社吉山塗料店 代表取締役 小坂好弘	吉野石膏株式会社 札幌支店 支店長 白井洋一	横山製粉株式会社 代表取締役 横山敏章	株式会社ユニオン・コンサルタント 代表取締役社長 渡辺均	株式会社ユニークワークス 代表取締役 近江孝
リーストコンサルティング事務所 代表 中小企業診断士 山本誠也	株式会社読売新聞東京本社 北海道支社長 村尾新一	米倉公認会計士・税理士事務所 公認会計士・税理士 米倉弘之	株式会社ヨドバシカメラ 代表取締役会長 藤沢昭和	

3食付きビジネス宿泊施設
ワークマンハウス

道内28店舗展開中

現場を支えるプロの定宿

当社WEBページ

QRコード

レッドホーストラスト株式会社
代表取締役社長 八重樫 暁
〒060-0061 札幌市中央区南1条西2丁目5番地 南一条Kビル8階
TEL:011-206-1305/FAX:050-3606-5764

令和7年11月より、新たに札幌商工会議所の議員に就任された方々をご紹介します。会社の強みや今後の議員活動への意気込みをお聞きました。



株式会社札幌メールサービス
代表取締役 佐々木 裕二氏

アナログとデジタルを融合し 情報伝達の価値を高める

創業から57年、ダイレクトメールの発送代行を中心に、企業や官公庁の情報発信と広告戦略を支えてきました。長く続けてこられたのは、「誠心誠意取り組んでゆくこと、お客さまに喜んでいただくこと、信頼・信用を大切にすること」を何より重んじてきたからだと思っています。

近年、ダイレクトメールの件数は減っていますが、興味がある人だけが見るSNS等とは違い、届いてから興味を持ってもらえる紙媒体は、デジタル全盛の今でも大きな価値があります。一方で、二次元コードを使ったキャンペーンの受け付けやダイレクトメールの開封確認の仕組みなど、デジタル活用の提案にも取り組んでいます。

社員の定着率が高いことも強みです。社歴20年以上の社員も多く、ミスの許されない仕事だからこそ経験の積み重ねが品質を支えています。加えて、新しいことに取り組む企業文化を培うべく、新事業にも挑戦しています。スタンプラリーのデジタル版を開発し、商店街やイベントでの導入を進めているところです。紙媒体とデジタルの情報を組み合わせ、知恵を絞って“一通の価値”を高める仕組みをつくること。それが時代が変わっても「人にしかできない仕事」であり、今の当社に求められている役割だと考えています。

これから新議員として、今日まで当社で培ってきた情報伝達のノウハウを生かし、札幌の観光やものづくりの活性化に貢献していくとともに、元気で活気のある札幌を創り上げていき、子供たちに明るい未来の道すじを照らしてゆきたいと思います。

株式会社札幌メールサービス

札幌市東区北8条東11丁目1-39
TEL | 011-704-2111
URL | <https://www.sapporomail.jp/>

第39期 新議員紹介



株式会社タケカワ
総合コンサルタント
代表取締役社長
渡辺 早久恵氏

札幌の発展とともに歩んできた歴史を、 よろこびが連なる力として

当社は昭和27年の創業以来、札幌という新しい都市が大きく成長していく過程で、区画整理や再開発、土地調査、事業の原点である測量など、都市の基盤整備に携わり、街が形づくられていく裏側を長く支えてきました。創業期から先代が築いてきた信頼関係は今も当社の大きな力となっており、そのご縁に支えられながら、私も誠意をもって仕事に取り組んでいます。

現在は、都市計画支援や開発コンサルティング、空間データ整備など幅広い分野で事業を展開しています。測量で積み重ねてきた知見を生かし、ドローン測量やICT導入にも積極的に取り組んでいます。また、海外プロジェクトの経験から得た学びも、挑戦と判断のバランスを考える上で大きな糧となりました。

また、社員が安心して働ける環境づくりは、当社が特に大切にしている点です。柔軟な働き方を可能にする療養規程の整備をはじめ、休養室や社内フィットネス設備の設置、社内外で勤務する従業員のための飲料の常備など、健康を支える取り組みを続けています。社長に声を届けやすい風通しの良さも当社らしさの一つです。

このたび商工会議所議員に就任するにあたり、創業以来続けてきた「札幌の街づくり」に今後も貢献したいと考えています。長年共に歩んできた方々への感謝とともに、次の世代を見据えた視点を持ちながら、札幌がより魅力ある都市へ成長するために力を尽くしてまいります。自身が大切にしている「よろこば喜び事がよろこんでよろこび連れて喜びに来る」の言葉のように、前向きに地域の未来に向き合っていきたいと思っています。

株式会社タケカワ総合コンサルタント

札幌市白石区本通6丁目北1-23
TEL | 011-864-6266
URL | <https://takekawa.jp/>

迎春

株式会社和らいふ 代表取締役社長 新田 悦啓	稚内信用金庫 理事長 増田 雅俊	株式会社和田商会 代表取締役社長 和田 雅博	技術商社 WASHO 代表取締役社長 阿部 哲也	株式会社わしづ 代表取締役社長 滝川 徹
------------------------------	------------------------	------------------------------	--------------------------------	----------------------------



経営診断を無料で受けてみませんか？

「中小企業診断士登録養成課程 診断実習」受け入れ企業を募集しています！

第一線で活躍中の中小企業診断士と実習生が貴社の経営戦略や現状を分析し、改善策をご提案します！



■実習期間(仮)

令和8年5月～9月のうち、1社あたり10日間(5～6日程度貴社に伺います)

※ヒアリング・報告会は代表者の方に同席をお願いします。

※調査中は指導員が実習生の対応をしますので、従業員の方に常時ご対応いただく必要はありませんが、必要に応じ質問事項等に対し、ご返答をお願いします。

■実習班人数

指導員(中小企業診断士)1名、実習生(一次試験合格者)6～8名

■報告書内容

貴社経営戦略・財務の現状分析や実効性の高い改善策をご提案します。

※他にも、貴社にて調査を希望される項目もお伺いいたします。

■ご依頼事項

客観的な分析・診断のために決算書や売上データ等の提供(借用)にご協力ください。詳細はご説明に伺います。

経営診断を貴社の経営改善に お役立てください！

実効性の高い提言をご提供させていただきます。受け入れていただける企業さまには、無料で以下のようなメリットがあります。

- ①各種調査(顧客調査、工場内調査等)データが取得できる
- ②客観的な経営課題が明確になる
- ③今後の経営に対して改善策がそのまま活用できる
- ④経営診断報告書という成果物が得られるので、実習後にも何度も見直しができる

この機会に診断実習の受け入れをおすすめいたします。

札幌商工会議所 中小企業診断士登録養成課程部 TEL:011-261-6515 E-mail:s-yousei@sapporo-cci.or.jp

新入会員のご紹介

ご入会、誠にありがとうございます。
新規にご入会いただいた企業の皆さまをご紹介します。

新入会員の皆さま！
登録はお済みですか？
札幌商工会議所
メールマガジン
好評配信中
ご登録はこちらから



営業内容／事業所名(五十音順・敬称略)	PR／所在地／HP	電話番号
サービス業 (株)アヴァンス	機械では不可能な箱の組み立て、のり接着、メルトガン接着、その他手加工技術 をご提供します。 〒006-0860 札幌市手稲区手稲山口292番地	011-624-7626
建築美装、ハウスクリーニング (株)E-style	ハウスクリーニングはお任せください。 〒063-0012 札幌市西区福井2丁目12番3号	011-661-9201
内装リフォーム工事、エアコン工事 (同)A.one(エードットワン)	マンションや事業所などの内装リフォームについてはお任せください。 〒003-0022 札幌市白石区南郷通11丁目南1-1	080-4507-6746
喫茶店 カフェ ラ バスティーユ	お席でコーヒーを飲みながら、喫煙が可能です。 〒060-0042 札幌市中央区大通西1丁目15-3(大通KHビル1階)	011-241-5553
クリーニング業 クリーニング田中屋	一点一点手作業で仕上げています。 個人・法人企業さまの品物を取り扱っています。 〒063-0038 札幌市西区西野8条3丁目2-2	011-664-3691
電気通信工事業 (株)ネクシスエンジニアリング	オフィスのLAN、LEDからコールセンター構築まで行っています。 通信工事に関する全てをお任せください。 〒007-0880 札幌市東区丘珠町726番地76	011-374-7845
アートおよび工芸品の海外販売 (株)BeART World JAPAN	あなたの特別な作品を、あなたの名前と共に海外に届けます。 〒003-0005 札幌市白石区東札幌5条1丁目1-1 (札幌市産業振興センター3階)	080-4509-0443
解体業、土木工事業 (株)Be-NEXT	お客さまに寄り添い、安心、低価格にて無料で見積もりを出します。 お気軽にご相談ください。 〒007-0890 札幌市東区中沼町135-63	011-299-1455
不動産賃貸業 (有)平野商事	入居のご相談をお受けしています。 〒065-0020 札幌市東区北20条東10丁目3-32	090-6874-4310
税理士事務所 星加大介税理士事務所	あらゆる業種の中小企業経営者と個人事業主を対象としています。 顧問料も、柔軟に対応します。 〒003-0022 札幌市白石区南郷通14丁目南3-11(ラスコム13ビル5階)	011-598-6614
運送業、搬送、車の販売、除雪 (株)ミライズ	いろいろな面でできることがありますので、ご相談ください。 〒007-0880 札幌市東区丘珠町695-1	011-792-6208
マッサージ もみ福	すすきで朝まで営業しています！1時間4000円でもみほぐします！ 〒064-0807 札幌市中央区南7条西3丁目7-16(千両ビル7階)	011-200-0946
カラオケ、スナック 浪漫物語	気軽にお立ち寄りいただける喫茶店です。 〒004-0065 札幌市厚別区厚別西5条2丁目1番18号	011-893-6460

Information

これから開催されるセミナー・検定・イベント・チケット情報
※価格は全て税込価格です。

講座

1級建築施工管理技士受験対策講座

建築施工管理技士は、建築工事を請け負う建設業に必要な技術者国家資格です。

<1次試験対策コース>

日時：2月18日～6月24日(水曜／全15回)
18:00～21:00

受講料：会員82,000円(1名) ※テキスト代込み

<2次試験対策コース>

日時：8月19日～10月7日(水曜／全7回)
18:00～21:00

受講料：会員42,000円(1名) ※テキスト代込み

会場：札幌商工会議所付属専門学校

札幌商工会議所付属専門学校 事務課 TEL 011-866-8088

チケット

0さいからのげいじゅつのもり

会期：1月17日(土)～4月12日(日)

休館日：月曜休館(祝日の場合は翌火曜休館)

開館時間：9:45～17:00(入館は16:30まで)

会場：札幌芸術の森美術館(札幌市南区芸術の森2丁目75)

会員価格：一般 1,500円(通常当日券価格：1,600円)

高校・大学生 950円(通常当日券価格：1,000円)

小・中学生 480円(通常当日券価格：500円)

販売期間：3月19日(木)17:00まで

※未就学児入場無料

※20名以上の団体料金：一般1,300円、高校・大学生800円、小・中学生400円

※65歳以上の方は当日料金が1,400円(団体料金：1,200円)になります。

当日、会場にて年齢の分かるものをご提示しご購入ください。(当所での販売はしておりません)

※障がい者手帳をお持ちの方は、当日窓口でご提示いただくとご本人と付き添いの方1名が無料。

※お一人1回に限りリピート割引が適用され、来場時の半券をご持参のお客さまは、団体料金にてご入館いただけます。



会員組織部 会員サービス課 TEL 011-231-1318

セミナー

職場におけるハラスメントへの企業対応セミナー

パワハラやカスハラの社会的認識が高まる中、企業はハラスメントに対する正しい理解と適切な対応が必要となっています。経営者・管理職が押さえておくべきハラスメント対応ポイントを整理します。

日時：2月10日(火) 13:30～16:30

内容：●パワハラやカスハラなどのハラスメントに対する正しい理解と適切な企業対応 ほか

講師：社会保険労務士法人 北海道賃金労務研究所 代表 石田 和彦 氏

受講料：会員7,000円(1名)

会場：北海道経済センター 8階 Bホール

<新！トレンドセミナー>

世代間ギャップを超える！上司×若手の交流セミナー

上司と若手のお互いが世代間ギャップを感じ、本音でのコミュニケーションを取りにくい時代の企業・組織において、相手はどんな価値観で、どんなことを理想として考え、悩んでいるのかを、実践型研修を通して互いに体感し、コミュニケーションを深めていただきます。

<お申し込みの際の注意点>

本セミナーは基本的に1社につき、若手社員枠と上司クラス社員枠のペア参加を推奨しております。

日時：2月13日(金) 13:30～16:30

内容：●互いの時代背景や組織の姿、働き方の違いを考える
●若手世代と管理職世代の価値観の違いや求めるものの違いをお互いに習得し共有する ほか

講師：人とデザイン研究所(同) 代表社員 中小企業診断士・MBA 吉本 平史 氏

受講料：会員5,000円(1名)

会場：北海道経済センター 8階 Aホール

アンコンシャスバイアス研修

～思い込みで失敗しないコミュニケーションを身に付ける～

自分では気付きにくい無意識の思い込みや偏見(アンコンシャスバイアス)に気付き、多様性の尊重と心理的安全性を促進する対話法を身に付けることで、職場におけるコミュニケーション力向上を目指します。

日時：2月18日(水) 9:30～16:30

内容：●アンコンシャスバイアスとは？

●職場におけるアンコンシャスバイアスへの対処 ほか

講師：ReOS LABO 組織育成パートナー 宮治 有希乃 氏

受講料：会員14,000円(1名)

会場：北海道経済センター 8階 Bホール

各セミナーの詳細・お申し込みはこちら！▶



ビジネスキャリアセンター TEL 011-231-1761

検定

第38回 大商 ビジネス会計検定

損益計算書や貸借対照表などの財務諸表(決算書)を理解できる能力(会計リテラシー)の重要性が高まっています。本検定は、財務諸表に関する知識や分析力を問うもので、財務諸表が表す数値を理解し、ビジネスに役立てていくことに重点を置いています。

試験日：3月8日(日)

申込期間：2025年12月17日(水)～1月29日(木)

受験料：1級11,550円／2級7,480円／3級4,950円

合格発表：1級5月7日(木)10時～／
2・3級4月9日(木)10時～

第40回 大商 メンタルヘルス・マネジメント検定

働く人たちの心の不調の未然防止と活力ある職場づくりを目指して、職場内での役割に応じて必要なメンタルヘルスケアに関する知識や対処方法を習得していただく検定です。

試験日：3月15日(日)

申込期間：1月6日(火)～2月5日(木)

受験料：Ⅱ種7,480円／Ⅲ種5,280円

合格発表：4月17日(金)10時～

検定窓口 TEL 011-281-1200

採用PR ▶動画制作 応援プラン

求職者に
自社を知って
ほしい!!

自社HPや採用サイトへの掲載、企業説明会での放映など、あらゆる場面で「動画」を有効活用できます。

下記プランはすべて税込価格となります。

インタビュー動画プラン

社員・経営者などのインタビュー動画を中心に仕事風景や社内の映像を組み合わせた動画です。

ロング

- 動画時間: 3~10分
- 撮影時間: 3時間
- 納期: 撮影日から3週間程度

130,000円

ショート

- 動画時間: 1分半程度
- 撮影時間: 2時間
- 納期: 撮影日から10日程度

80,000円

密着動画プラン

ある社員(1人)にフォーカスし、1日の仕事の流れをドキュメンタリー形式で紹介する動画です。

ロング

- 動画時間: 最長12分
(それ以上の場合は別途延長料金)
- 撮影時間: 終日
- 納期: 撮影日から1カ月程度

200,000円

ショート

- 動画時間: 1分程度
- 撮影時間: 3時間
- 納期: 撮影日から2週間程度

90,000円

会社説明動画プラン

企業の特徴や魅力、職場環境、社員が働いている様子などを伝える動画です。

ロング

- 動画時間: 3~5分程度
- 撮影時間: 内容により異なります
- 納期: 撮影日から1カ月程度

300,000円

ショート

- 動画時間: 1分半程度
- 撮影時間: 4時間
- 納期: 撮影日から3週間程度

200,000円

※ナレーション・ドローン撮影・キャスティング(演者手配)・遠方撮影・機材台数などは別途ご相談承ります。詳しくは担当者まで。

気になるプランがありましたら、まずはお気軽にご相談ください。

▶動画制作メリット

- 企業のビジョンや社風、職場の雰囲気、社員の人柄など視覚的に伝えられます。
- 求職者が抱くイメージとの相違をなくし、採用後のミスマッチを回避できます。
- 動画を活用することで採用コストを削減できます。...etc

本プラン作品例はコチラから

▶動画制作特典

いずれかのプランで制作すると...

- 当所運営の動画集約ページ◎CAREERTUBE掲載無料! ※通常 5,500円(税込)/年

◎CAREERTUBE はコチラから

動画制作の流れ

当所でお申し込みを受け付け後、映像制作会社へ動画制作を委託し、実施いたします。

お申し込み

↓

ヒアリング 撮影場所下見

↓

撮影編集

↓

確認・修正

↓

納品

ネット申し込みは
コチラから

【お問い合わせ】
まずはお気軽にご相談ください!

札幌商工会議所 企画広報部 人材確保・活用課

TEL:011-231-1772 FAX:011-222-5215 E-mail:jinzai@sapporo-cci.or.jp

～広告掲載～ 募集 しています!

広報誌「さっぽろ経済」

札幌商工会議所が発行している、会員企業向け広報誌です。「さっぽろ経済」のバックナンバーはこちらの二次元コードからご覧いただけます。

規格 A4判 32頁 発行回数 毎月1回10日発行 発行部数 約19,000部

発送先 当所会員企業、メディア関係、官公庁などの公的機関、経済団体、道内全ての大学・専門学校・高校
※紀伊国屋書店札幌本店、MARUZEN&ジュンク堂書店札幌店でも、お取り扱いいただいております。

※当所で広告版下を制作する場合は、制作料として1頁22,000円、1/2頁11,000円、1/4頁以下5,500円を別途申し受けます(税込)。
※年間契約(12回申し込み)は表示金額より10%割引いたします。

広告スペース	サイズ(mm) たて×よこ	掲載料金(税込・円)	
		会員価格	非会員価格
表紙カラー(表4)	1頁(273×183.5)	220,000	440,000
表紙裏カラー	1頁(273×183.5)	176,000	352,000
中頁カラー	1頁(273×183.5)	154,000	308,000
	1/2頁(133×183.5)	77,000	154,000
	1/4頁(133×88.5)	38,500	77,000
中頁1色	1頁(273×183.5)	88,000	176,000
	1/2頁(133×183.5)	44,000	88,000
	1/4頁(133×88.5)	22,000	44,000

・掲載内容について、事前審査を行います。
・結果により修正をお願いする場合やご利用いただけない場合もございます。ご了承ください。

**お申し込み
お問い合わせ先**

こちらの連絡先まで
直接お問い合わせください。

札幌商工会議所 企画広報部 広報課

TEL:011-231-1325
FAX:011-222-5215
Mail:koho@sapporo-cci.or.jp

読者 プレゼント

「さっぽろ経済」および札幌商工会議所の事業活動に関するアンケートにご協力をお願いいたします。抽選でプレゼントが当たります。

10名

ほっけのザンギ

P9「北の逸品」で紹介しています。

（※北武フーズ）

宛先

ハガキ:〒060-8610
札幌市中央区北1条西2丁目
札幌商工会議所
企画広報部 広報課 宛
FAX:011-222-5215
E-mail:koho@sapporo-cci.or.jp

応募締切

**2026年
2月13日(金)**

ダイヤルイン
(011)231-....

札幌商工会議所の電話はダイヤル・イン方式です。
局番と下記の4数字をダイヤルすると担当部署に直接つながります。

■総務部 総務課 1076	生活・サービス産業課 1374 情報・ものづくり課 1077 国際・観光課 1330	中央支所 241-6381 西支所 665-6431 札幌駅北口支所 756-9181 豊平支所 823-7166 白石支所 862-7255
■企画広報部 企画課 1360 広報課 1325 人材確保・活用課 1772	■会員組織部 会員組織課 1317 会員サービス課 1318 共済事業室 1362	■ビジネスキャリアセンター 1761
■財務部 経理課 1354 管理課 1355	■中小企業相談所 運営・金融課 1766 金融担当 1767 中小企業・創業支援課 1768	■中小企業診断士登録養成課程部 261-6515
■産業振興部 まちづくり振興課 1373		■付属専門学校 866-8088

事業所の名称、所在地、電話番号、代表者などが変わりましたら、お手数ですが会員組織課(011-231-1317)までご連絡ください。

さっぽろ経済読者アンケート

Webアンケート▼

氏名 (年齢 歳)

企業名

業種 役職

住所(〒 -)

TEL

Q1 本誌はどなたがお読みになっていますか。
(あてはまるもの全てに○印をつけてください)

① 社長・代表者

④ 担当者

② 経営幹部・役員

⑤ 社内で回覧

③ 管理職

⑥ その他

Q2 今月号で印象に残った記事を教えてください。
(P.)

理由

(P.)

理由

Q3 誌面で取り上げてほしいこと、関心のあるテーマなどはありませんか。
(「わが社の注目株」の取材希望があればこちらにご記載ください。※状況によりご希望に応じかねる場合がございます。)

Q4 札幌商工会議所の事業活動について、知りたいことや求めることがあれば教えてください。

事業承継のお悩みをワンストップでサポート!

北海道事業承継・引継ぎ支援センター

近年、中小企業の経営者の高齢化に伴う
後継者への事業承継問題、
後継者不在による引継ぎ問題が深刻化しており、
事業存続に課題や悩みを抱える企業が多くなっています。
北海道事業承継・引継ぎ支援センターは、
さまざまな状況やご要望に合わせた承継の形をご提案、
ワンストップでサポートします!

公的相談窓口
だから安心

相談
無料

秘密
厳守

公平
中立



こんなお悩みありませんか?

子供に事業を
継がせたい

役員や
従業員に事業を
継がせたい

第三者への
譲渡(M&A)を
検討したい

創業
希望者等との
マッチングを
図りたい

株式や
事業用資産の
承継手続きを
知りたい

ご相談はお気軽に

北海道事業承継・引継ぎ支援センター

全国から登録された創業希望者に向けてあなたの後継者を募集
北海道後継者人材バンク

札幌市中央区北1条西2丁目 北海道経済センター 6階

開設時間: 毎週月曜日～金曜日(土日祝日を除く)9:00～17:00

TEL:011-222-3111

<https://www.hokkaido-jigyoshokei.go.jp/>



全道8箇所にサテライトを配置

北海道事業承継サポートネットワーク構成機関との連携により、北海道全域をカバーしています。

●小樽サテライト 小樽商工会議所

小樽市樺穂2丁目22番1号 小樽経済センタービル3階 TEL:0134-22-1177

●函館サテライト 函館商工会議所

函館市若松町7番15号 TEL:0138-23-1181

●旭川サテライト 旭川商工会議所

旭川市常盤通1丁目 道北経済センター3階 TEL:0166-22-8414

●室蘭サテライト 室蘭商工会議所

室蘭市海岸町1丁目4番1号 むろらん広域センタービル2階 TEL:0143-22-3196

●帯広サテライト 帯広商工会議所

帯広市西3条南9丁目23番地 帯広経済センタービル5階 TEL:0155-25-7121

●釧路サテライト 釧路商工会議所

釧路市大町1丁目1番1号 道東経済センタービル4階 TEL:0154-41-4143

●北見サテライト 北見商工会議所

北見市北3条東1丁目25番地 北見経済センタービル6階 TEL:0157-23-4111

●苫小牧サテライト 苫小牧商工会議所

苫小牧市表町1丁目1番13号 TEL:0144-33-5454