

さっぽろ経済

今月の表紙

NBC税理士法人
三浦 千鶴さん

札幌商工会議所

今年創立120周年を迎えます!

2

February 2026
VOL.798

トップの構想

北海道ホテル&リゾート(株)
代表取締役 小林 英樹 氏

特 集

会社を守り、未来を創る
～北海道事業承継・引継ぎ支援センターの
事業承継支援～

北の逸品

(株)Han's Marine ポッサムキムチ

クラブ新鮮組

あんみつ さきの





札幌商工会議所YouTube公式チャンネルをぜひご登録ください！
会員企業や商店街のご紹介、当所の取り組みや催しに関する動画を配信しています。

チャンネル登録はこちらから



@SapporoCCI

Contents

特集

6 会社を守り、未来を創る ～北海道事業承継・引継ぎ支援センターの 事業承継支援～

10

トップの構想

ホテル・飲食店・温浴施設を通じて
夢と感動とわくわくを創造する企業
北海道ホテル&リゾート(株)
代表取締役 小林 英樹 氏



2
5

マンスリーハイライト

北の逸品

(株) Han's Marine
ボッサムキムチ



16 わが社の注目株

NBC税理士法人
三浦 千鶴 さん

写真撮影/株A space 佐藤 アキラ

- 13 さっぽろサムライ倶楽部
- 15 小規模事業者の事業活性化・事業継続を
支援します！
- 18 Presented by 北海道・札幌市政策研究みらい会議
パワーナップ×働き方改革
- 20 ビジネスサポートQ&A 経営
- 21 // 法律
- 23 北の起業家表彰
「次のステージへ 受賞者のその後」
- 25 第39期 新議員紹介
- 26 新入会員のご紹介
- 28 記者室の窓から
- 29 Information
- 31 クラブ新鮮組
あんみつ さきの
- 32 読者アンケート/プレゼント

今月の 表紙

ワタナベグループ

私たちが目指しているのは、「飲・食」のトータルプランナーです。



冷凍機・空調機器・資材総合商社



渡辺食品機械株式会社

本社 札幌市中央区南1条東4丁目7番地 TEL(011)231-7811
東京支店 東京都墨田区石原1-12-7村上ビル1F TEL(03)5619-1600

ワタナベ冷機株式会社

本社 札幌市北区新川西2条1丁目1番10号 TEL(011)766-5451



業務用厨房機器・販売・設計・施工



株式会社厨房ファクトリー

本社 札幌市中央区南1条東4丁目7番地 (渡辺食品機械本社ビル)
八軒店 札幌市西区八軒10条西11丁目1番41号 TEL(011)633-3611

ワタショウ株式会社

本社 札幌市中央区南4条東4丁目1番地 TEL(011)222-4700
物流センター 札幌市中央区南3条東5丁目1番地 TEL(011)222-8800
旭川支店 旭川市新星町5丁目4番7号 TEL(0166)26-5959
小樽支店 小樽市稲穂1丁目1番1号 TEL(0134)21-6500
倶知安支店 虻田郡倶知安町北2条西2丁目10番1号 TEL(0136)55-6927



業務用食肉加工製造販売



ワタショウフーズ株式会社

本社 札幌市中央区南4条東5丁目1番地 TEL(011)272-2983
本社工場 札幌市中央区南4条東5丁目1番地 TEL(011)272-2983

マルショウ株式会社

本社 札幌市中央区南3条東5丁目1番地 TEL(011)222-0347



総合不動産業



ナベビル株式会社

本社 札幌市中央区南4条東4丁目1番地 TEL(011)222-0777



1.6 令和8年 議員新年交歓会 新年の幕開けを祝う

新しい年の始まりを祝う議員新年交歓会を開催し、当所議員、来賓など230名が出席した。
安田光春会頭は開会のあいさつで「時代の変化を力強く乗り越え、次世代に誇れる札幌の未来を築くため、産業界と共に挑戦を続けていく」と抱負を述べた。
続いて、鈴木直道北海道知事、秋元克広札幌市長が来賓としてあいさつし、浦田秀行北海道経済産業局長の乾杯の発声で新年の幕開けを祝った。

1.15 インターシippセミナー ミスマッチを防ぐ採用と 定着のコミュニケーション

インターシippなどを通じて採用した人材の定着、育成方法の改善や見直しにつなげるため、採用担当者を対象にセミナーを開催した。27社36名が参加した。

ReOS LABO代表 宮治有希乃氏を講師に迎え、新制度の下での就職活動の変化、新入社員をはじめとした社員の世代間ギャップを解消するためのコミュニケーション方法などについてお話しいただいた。



企画広報部 人材確保・活用課

1.19 生成AIセミナー AIに触れよ、AIを使い。基礎編

AIの活用方法を学び、自社業務の効率化を図る



産業振興部 国際・観光課

1.20 さっぽろ外食産業研究会 第2回例会

「さっぽろ外食産業研究会」の第2回例会を開催した。第1部では、(株)NINAITE 横山三四郎氏を講師に招き、外国人材の現状についてお話しいただいた。続く第2部では、札幌グランドホテル 札幌パークホテル 取締役 総括総支配人 前田廣行氏ほか、(株)NEXT LEVEL 代表取締役 奥芝洋介氏、(株)LAUGH DINNERING 代表取締役 大坪友樹氏をゲストに迎え、外国人材の採用実績について講師を交えた座談会を行った。



産業振興部 情報・ものづくり課

1.23 第39期 正副部会長就任式 正副分科会長・部会常任委員委嘱式 令和7年度 会員表彰式・令和8年 会員新春交歓会

昨年11月に第39期を迎え、新たに就任した部会役員の委嘱式と会員表彰式を開催した。正副部会長・分科会長、常任委員を代表して2社が登壇し、安田光春会頭より委嘱状を授与され、10名の部会長があいさつの言葉を述べた。

永年会員表彰では、本年度で入会60年目、50年目、40年目、30年目、20年目、15年目にあたる受賞企業936社より、それぞれ代表して6社が登壇した。

表彰式終了後には会員新春交歓会を開催し、来賓をはじめ、議員、会員企業など約750名が参加した。



【第39期正副部会長就任式】
札幌商工会議所
第39期 正副部会長就任式／正副分科会長・部会常任委員委嘱式
令和7年度 会員表彰式

(左から)	建設部会	藤井公人 部会長	ものづくり工業部会	近藤 昇 部会長
	住宅・不動産部会	藤井将博 部会長	観光・運輸部会	前田廣行 部会長
	設備工部会	稲津 亘 部会長	商業・金融部会	竹田 淳 部会長
	食品・貿易部会	勇崎恒宏 部会長	サービス部会	秋庭征富 部会長
	情報部会	里見英樹 部会長	健康・文化部会	田中誠児 部会長



【正副部会長・分科会長代表】
(左から)
情報部会長 里見英樹氏
サービス部会 サービス関連分科会長 阿部夕子氏

(左から)
安田光春会頭
【60年表彰】 中西印刷(株) 代表取締役 林下英二氏
【50年表彰】 (株)西村建築設計事務所 代表取締役社長 西村元氏
【40年表彰】 (有)試験場前自動車学園 代表取締役社長 泉みち子氏
【30年表彰】 古艦帆来ほまれ物産(株) 専務取締役 佐々木和宏氏
【20年表彰】 勇気会医療法人 北央病院 最高経営責任者 清水昭子氏
【15年表彰】 (株)三城 代表取締役 小川博嗣氏



浦田秀行北海道経済産業局長や鈴木直道北海道知事、秋元克広札幌市長と、当所の会頭・副会頭、部会長などで鏡開きをし、乾杯した



からくさキムチ
ボッサムキムチ

会員企業がこだわりをもって開発した製品を認証する
「北のブランド」。その「逸品」の誕生についてご紹介します。

北の逸品



認証ポイント

北海道産原料への
こだわりに加え、豊かな
味わいを評価。

企業DATA

(株)Han's Marine

札幌市西区発寒10条2丁目8-43
代表取締役 韓 基振
TEL: 011-676-5922
https://karakusa-kimchi.com/

販売価格(税込)

200g 1,030円
400g 2,060円

販売店舗・通販サイト

北海道のキムチ からくさ 札幌工場
丸井今井札幌本店(大通館 地下1階)
オンラインショップ



読者プレゼント

「ボッサムキムチ」(200g)と
「カクテキ」(200g)をセットで、
10名にプレゼントします。
32ページのアンケートにご回
答の上、ご応募ください。

北海道産の新鮮な野菜で作られる 本場にも負けないおいしいキムチ

認証製品の特長

「ボッサム」には韓国語で「包む」という意味があり、ボッサムキムチは「福を包む」とも言われ、祝いの席や特別な日にふさわしいキムチとして韓国で親しまれてきた。一般的なボッサムキムチは、海産物やナッツ類など多彩な具材を白菜の葉で包み込むのが特徴であり、同商品は、北海道産の新鮮な野菜を中心に、一つ一つ手作業で包んだ逸品だ。

白菜や大根をはじめとしたさまざまな野菜を一晩しっかりと水切りし、シャキシャキとした食感と野菜本来のうまみを引き出した後、同商品のために調合した、コクがありながらも優しい味わいの特製ヤンニョム(韓国の合わせ調味料)で漬け込んだ。ヤンニョムに使用する材料にもこだわり、うまみを重視し厳選したニンニク、梨、昆布などの国産食材のほか、韓国で伝統調味料を扱っている職人から直接仕入れたアミの塩辛とイワシエキスを使用。これにより、ほかの白菜キムチとは異なる、より深みのある味わいを楽しめる。また、ニーズに合わせて海鮮を加えて包む、オーダーメイドのボッサムキムチの注文にも対応している。

開発の背景

キムチには、まだ日本ではあまり知られていない多彩な種類と、奥深い食文化がある。ボッサムキムチもそのうちの一つであり、その魅力をもっと多くの方に伝えたいという思いから、商品づくりを始めた。ボッサムキムチの美しさと味わいを、日本の食卓にも自然に取り入れられるよう、北海道産の新鮮な野菜を使い、素材の良さを生かして仕上げた。

企業からのメッセージ

代表取締役 韓 基振氏

「からくさキムチは、キムチを『辛い漬物』ではなく、食文化として楽しんでいただきたいという思いから生まれたブランドです。素材選びから仕込みまで一つ一つ丁寧に、安心して召し上がっていただける味を大切にしています。これからも、ボッサムキムチをはじめ、水キムチや季節のキムチなど、まだ知られていないキムチの魅力をお届けしていきたいと考えています。食卓を通して、人と人、文化と文化を優しくつなぐ存在でありたい。それが、私たちの思いです」



札幌商工会議所認証

北のブランド

北のブランド公式ホームページ

<https://www.sapporo-cci.or.jp/north-brand/>

お問い合わせ

札幌商工会議所 産業振興部 生活・サービス産業課
TEL: 011-231-1374

出会いが価値を生む、札幌ITコミュニティ

札幌商工会議所

ニアショア推進協会

新規入会募集中！

■ニアショア推進協会とは

北海道のIT企業の発展に寄与することを目的に活動する団体で、首都圏で発生する案件相談の受け付けや、道外企業とのマッチングのため展示会出展や交流会を行っています。

■活動内容

ニアショア案件相談



開発依頼や、パートナー企業募集など、首都圏で発生するさまざまな相談を協会会員に周知しマッチング支援を行います。

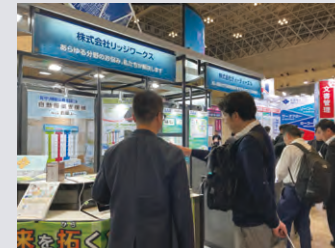
【実績】

案件対応可能企業の募集

- ・生産管理システムの開発、更新、保守
- ・Webサイト支援
- ・アプリケーション開発、自社開発支援
- ・観光向けサービス開発支援
- ・計数管理システムの開発・保守
- ・OpenAI開発、RWD開発支援 等

その他関係構築のためのパートナー募集など、年間6～10件程度の紹介マッチングを行っています。

道外展示会出展



新規案件獲得、企業や協会のPRを目的に、首都圏展示会へ協会会員数社と共同出展しています。

【実績】(過去4年分)

Japan IT Week、Japan DX Weekに例年5社ほどの会員と共同出展。

Japan IT Week秋2022 (4社)

Japan IT Week秋2023 (5社)

Japan IT Week秋2024 (5社)

Japan DX Week秋2025 (12社)

※ () 内は出展社数

道外展示会の出展により新規案件の獲得、企業PRが見込めるため出展規模を拡大しながら活動中。

道外企業交流会



ニアショア事業が盛んな地域の商工会議所と連携し、地場IT企業との交流を行っています。

【実績】(過去3年分)

首都圏をはじめ、ニアショアの活動に力を入れる地域を訪問。

札幌×大阪ビジネス交流会 (6社)

札幌×名古屋ビジネス交流会 (6社)

札幌×那覇ビジネス交流会 (7社)

※ () 内は札幌参加企業数

訪問地域での業界傾向の把握や、協業など案件獲得に向けた意見交換ができる場となっています。

その他、会員間の相互理解、共同でのビジネス発展を目的に交流会・懇親会も実施しています！

札幌商工会議所の会員であれば、ニアショア推進協会への入会は無料！ お気軽にご相談ください！

※ 交流イベント等で参加費がかかる場合がございます。

札幌商工会議所

産業振興部 情報・ものづくり課



ニアショア推進協会

TEL: 011-231-1077

MAIL: seisan@sapporo-cci.or.jp

HP: <https://www.sapporo-cci.or.jp/web/nearshore/>

登録詳細はコチラ





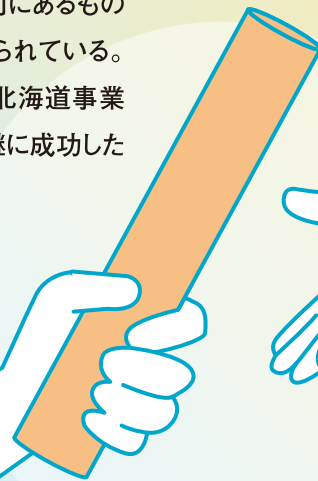
特集

会社を守り、未来を創る

～北海道事業承継・引継ぎ支援センターの事業承継支援～



北海道における後継者不在率は、近年は改善傾向にあるものの全国で3番目の高さであり、早急な対応が求められている。今回は、札幌商工会議所が国から受託運営する「北海道事業承継・引継ぎ支援センター」の支援内容や事業承継に成功した事例を取り上げる。



主な事業承継の種類について

- 1. 親族内承継**
経営者の子や親族を後継者として事業を承継していく方法。親族が後継者となれば従業員や取引先も受け入れがしやすく、比較的スムーズに引継ぎができる。一方、後継者となる親族に、会社を経営する能力や意欲など、後継者としての資質があるかどうかを見極める必要がある。
- 2. 従業員・役員承継**
親族に後継者がいない場合に、社内の役員あるいは従業員が事業を承継する方法。役員や従業員であれば、会社の経営方針や事業内容、業務にも精通しているため、事業を滞りなく継続できる可能性が高まる。
- 3. 第三者承継(M&A)**
M&A(企業の合併買収)は、後継者不在に直面した中小企業経営者の後継者問題を解決する有力な選択肢として、活発に行われている。
新たな成長戦略としてM&Aを活用する企業も数多く存在している。ゼロから事業を立ち上げるよりも、既に実績を上げ、顧客を獲得している既存事業を買収した方がリスクも少なく合理的であり、投資金額の抑制も可能であることがその理由である。

	メリット	デメリット
親族内承継 約2割	<ul style="list-style-type: none"> 心情的に受け入れやすい。 後継者を早期に決定し、長期の準備期間を確保できる。 所有と経営の分離を回避できる可能性が高い。 	<ul style="list-style-type: none"> 親族内に適任者がいるとは限らない。 相続人が複数いる場合、後継者の決定、経営権の集中が困難になる。
従業員・役員承継 約4割	<ul style="list-style-type: none"> 親族内に適任者がいない場合でも後継者を確保しやすい。 業務に精通しているため、ほかの従業員の理解を得やすい。 	<ul style="list-style-type: none"> 後継者候補に承継する会社の株式を買い取る資金力がない場合が多い。 個人保証債務の引継ぎなどの問題がある。
第三者承継(M&A) 約4割	<ul style="list-style-type: none"> 身近に適任な後継者がいない場合でも、外部に広く後継者を求められる。 現オーナー経営者が会社売却の利益を得られる可能性が高い。 	<ul style="list-style-type: none"> 従業員の雇用や売却価格など、条件を満たす買い手を見つけることが難しい。



◆初級編

前半



後半



◆中級編



◆上級編



金融機関等支援者向け動画
『支援者と経営者の対話集』
北海道事業承継・引継ぎ支援センターが監修する商工団体・金融機関等支援者向けの動画を、同センターのウェブサイトで公開している。支援者と経営者による対話を動画で再現し、M&Aでの事業承継における支援の注意点を紹介している。

事例紹介

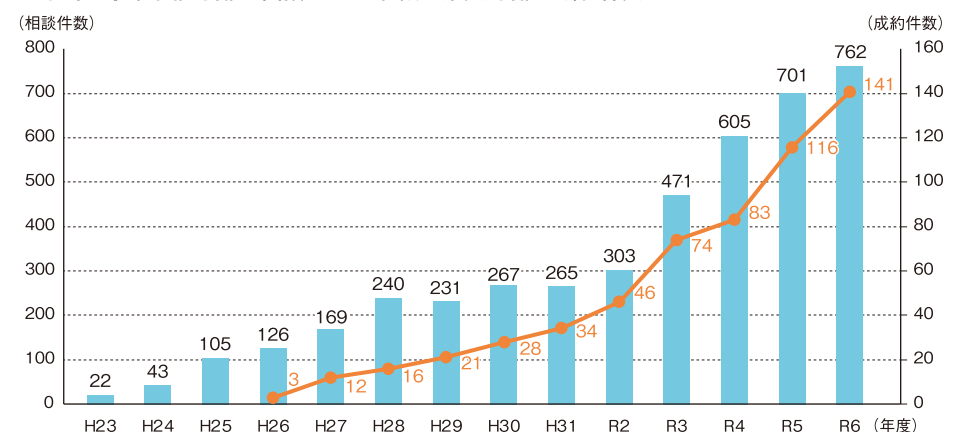


北海道事業承継・引継ぎ支援センター動画チャンネル

藤尾仁志氏(オクラホマ)が開設しているYouTubeチャンネル「いろいろい」と連携し、事例紹介動画を配信している。

設置から15年目を迎える北海道事業承継・引継ぎ支援センターの実績
札幌商工会議所では、北海道経済産業局より事業を受託し、2011年から北海道事業承継・引継ぎ支援センターを運営している。2025年度で設置より15年目を迎えた。昨年度の相談件数は762件、支援した事業承継の成約件数は141件に達し、過去最高の実績を上げ、中小企業庁による「事業承継・引継ぎ支援事業に関する事業評価」において、最高評価であるA評価を受けた。2025年度も、前年比で成約件数が伸びている状況にある。

北海道事業承継・引継ぎ支援センター相談企業数、引継ぎ成約件数



事業承継についてのお問い合わせ先

北海道事業承継・引継ぎ支援センター
住所：札幌市中央区北1条西2丁目
北海道経済センター6階
TEL：011-222-3111
開設日時：平日9:00～17:00
<https://www.hokkaido-jigyoshokei.go.jp/>



アーカイブ▼



次ページより本誌で実施した引継ぎの過程を巡る座談会の様子を掲載

「M&Aで実現する企業の未来」事業承継の事例をアーカイブで配信中
中小企業診断士として活動していた山崎記敬氏が、後継者を探していた展示物・模型等の製作を行う(株)ウェザーコックをM&Aにより引継いだ。その承継の過程等について、「M&Aで実現する企業の未来」をテーマに、同氏と北海道事業承継・引継ぎ支援センターで統括責任者を務める新宮隆太氏とのトークセッションを2025年12月4日に行った。
セッションでは、IT業界での勤務経験がある山崎氏が、アナログとデジタルの融合により期待できるイノベーションや、M&Aによる新事業展開の可能性について語った。

同センターの事業承継成功事例として、(株)ウェザー・コックのM&Aによる引継ぎ事例を紹介する。同社の前社長山本真裕氏と現社長山崎記敬氏、事業承継を支援した北海道事業承継・引継ぎ支援センターサブマネージャーの河田真清氏による座談会を行った。

(株)ウェザー・コック

https://weathercock.co.jp/

住所：札幌市白石区東札幌6条4丁目1-11

TEL：011-852-1623

事業内容：気候や観光、防災関連の現場で使用するプロジェクションマッピングの模型をはじめ、文化財レプリカやジオラマなど、各種模型を制作する。

＜事業承継までのスケジュール＞

2024年1月	山本氏、山崎氏、河田氏による初回の面談実施以降、承継を進めるに当たっての課題抽出・整理、引継ぎ要件を話し合う
同年 6月	山崎氏が従業員と面談
同年 7月	株式譲渡契約を締結
同年 10月	山崎氏に代表を交代、山本氏は会長として経営をサポートする体制に移行



(株)ウェザー・コック

代表取締役 山崎 記敬氏

中小企業診断士。北海道庁職員、IT企業役員などを経て同社社長に就任。

「山本会長が事業承継をお考えになったのはどれくらい前でしたか。」

山本… 具体的に考えるようになったのは、10年くらい前からでしょうか。いずれ自分が社長を退く時が来ると思っていました。子どもにも会社を譲るという考えはなく、社員に継いでもらうことになるだろうかと思っていました。7年くらい前に病気をし、そこからより具体的に事業承継について考えるようになりました。

「北海道事業承継・引継ぎ支援センターに相談したのはどのようなタイミングでしたか。」

山本… 2年前の秋ですね。その頃、中小企業家同友会の事業承継計画書の作り方を学ぶ研修会がありまして、当時専務だった妻が参加しました。毎回研修会の報告を受け、話し合ううちに、第三者承継を目指した方がよいと考ええるようになりました。同じ頃に、親しい方から事業承継について同センターに相談することを勧められまして、実際に相談に伺ったという流れです。

「山崎社長はどのような考えから後継者人材バンクに登録していましたか。」

山崎… IT企業の役員や、中小企業診断士として勤務してききましたので、

りました。これから社長になる山崎さんと会ってみたら安心するからと言いつけたりしていました。

山崎… 最初は社員の方からの多くの質問に答える時間を想定していましたが、実際には質問は全くなかったですね。代表者が交代になると社員の方と一緒にやっていくのが難しくなるというケースを聞きますけれど、私の場合は社員の皆さんにとってもよくしていただきました。大変ありがたく思っています。

事務所を移転、若手人材を採用、新たな体制作りにより進める

「10月より実際に引継ぎをスタートしました。最初に取り組んだのはどのようなことでしたか。」

山崎… 社員の方がきちんと自分についてきてくれるように、また、取引先の方が引き続き相手をしてくれるように意識して取り組みました。

事業を引継いだ当時は社員が7名で、平均年齢は50歳くらいでした。このままだと何年後には事業の維持が難しくなると感じ、若い世代の社員を採用することで体制を整えました。事務処理など社内マネジメントの仕方も変え、事務所も移

企業を継ぐことでそれまでの経験を生かせればと考えていました。私の実家が自営業で、現在は廃業しているという背景もありました。

面談を重ね、信頼関係を構築、引継ぎへの条件を擦り合わせる

「どのようにして事業承継に至りましたか。」

河田… 最初に山本会長から「後継者がいないので、第三者へ会社を譲り渡したい」というご相談をいただき、こちらでマッチングご希望の登録をしました。双方の条件を確認し、2024年1月にお二人に面談いただいたという経緯です。

山崎… 後継者人材バンクに登録したのは、2022年の7月ごろです。登録してから1年半くらいたって、当時の山本社長と出会うことになりました。

「経営を始めて感じたことはありますか。」

山崎… 私なりに何か新しいことにチャレンジしていくのを大事にしています。

思い切つて事務所を移転したり、人を増やしたり、新たな営業先を開拓したりと、これまでの方針を変えながら取り組んでいます。山本会長が、そこを何も言わずに見守ってくれているのは大変ありがたいですね。

「事業承継を考える経営者の方に伝えたいことはありますか。」

河田… これまでも多くの方のご相談を受けてきましたが、やはり、会社の状態が良いときに将来像を描きながら後継者への引継ぎ準備、あるいは第三者承継に着手していただくことが大切です。早い段階で当センターにご相談いただくことをお勧めします。

今回は当センターにご相談いただいたタイミシングが非常に良く、山本会長は、会社が良い状態で運営できている時に、後継



(株)ウェザー・コック

取締役会長 山本 真裕氏

1977年同社を創業。
2024年ARTまほろば(株)を設立。
翌年アートスタジオを新設。



ARTまほろば
WEBサイト



ARTまほろば
インスタグラム

山本… そこから月に1、2回ずつお会いし、事業承継に同意するまでに5回くらい面談を重ねました。一番長い時には8時間くらいにわたって打ち合わせをしました。山崎さんは、私の事業に関する思いに長時間耳を傾けてくれましたね。

最初は緊張感を持つて山崎さんにお会いしましたが、話を続けるうちにその人柄が伝わってきて、肩の力が抜けてくるのを感じました。面談を重ねるうちに、旧知の仲のような間柄に思えてきたからです。理屈で経営に関する数字が適切かどうかということよりも、お互いの信頼感が醸成されれば、それが全てかなと私は思います。

山崎… ウェザー・コックにしかできない仕事がたくさんあり、もしこの会社がなくなってしまうと北海道では代わりになるところがなくなってしまうと思います。これまでの自身の経験を生か

者について真剣に考えてご相談くださいました。加えて山崎社長が、自身が引継ぐことで会社新しい風を吹き込み、相乗効果を生み出せる考えた上で、引き受けられました。これらが事業承継の成功につながった理由だと思います。

「最後に、今後の経営について教えてください。」

山崎… 現在当社は、新しい技術を取り入れながら模型作りなどに取り組みますが、業界全体では立体物を制作するという需要自体がかなり減っています。しかし、立体物の活用用途はまだたくさんあるはずだと思っていて、今はさまざまな分野を対象にして営業に力を入れています。会社の体制を整えつつ、事業規模を徐々に大きくしていきたいと考えています。



山本… 当初はそのことが一番心配でした。社員には、承継手続きが始まっていることを徐々に話していました。私自身は会社を引き渡すことに関してはもう何も心配はありませんでしたが、社員は不安を感じているのがわか



北海道事業承継・引継ぎ支援センター
サブマネージャー 河田 真清氏

ホテル・飲食店・温浴施設を通じて 夢と感動とわくわくを創造する企業

Interview



こばやし ひでき

1974年富良野市生まれ。旭川龍谷高等学校卒業後、飲食店勤務を経て、2003年「くつろぎの宿 北誠荘」を運営する南北倶楽部を設立。2006年「ホテルナトゥールヴァルト富良野」を買収し、KOBAYASHIコーポレーション(株)を設立してCEOに就任。2009年に社名を北海道ホテル&リゾート(株)に変更し、現在に至る。

休日の過ごし方

サウナが好きですけど、最近忙しくて行くのは月2回くらいですね。あとは子どもと遊んでいます。公園に行ったり、家で遊んだり、買い物に行ったり、のんびり過ごしていますね。

高級ホテルを演じるのではなく
田舎ならではのサービスが大事

小林社長の父は、富良野で「ホテルナトゥールヴァルト富良野」と「くつろぎの宿 北誠荘」を運営していたが、1997年の北海道拓殖銀行倒産の影響を受け、経営を断念。ホテルナトゥールヴァルト富良野は買収され、当時札幌の飲食店で働いていた小林社長は富良野に戻り、北誠荘の経営を引き継ぐと同時に買収先の(株)アルファヴィラに入社した。

「1年目はレストランで働き、2年目は営業、3年目から役員をやらせていただきました。5年目あたりで社長に直談判し、父が経営していたホテルを買戻したのです」

2006年にホテルナトゥールヴァルト富良野を買収し、KOBAYASHIコーポレーション(株)を設立。小林社長はそれ以前からホテルの改革に取り組んでいた。

「富良野に戻ってホテルの様子を見たとき、ちよつとおかしいなと違和感

Key Point

目指すのは「第2の我が家」で 親戚をもてなすようなサービス

を感じました。もともと田舎町の民宿だったホテルなのに、高級なホテルを演じていたんですね。例えばレストランではフレンチを提供していましたが、そういう料理は東京には十分あるわけで、富良野らしく地元の野菜を使った料理を作るように変えていったのです」

ホテルの館内はスリッパで移動できるようにし、ハネムーンの宿泊者やスタッフみなでお祝いするなど、気持ちのいいホスピタリティを目指して

改革を図り、売り上げは自然に良化していった。

「スタッフの覇気が増し、思いやりがより感じられるようになりましたね。やつぱり仕事は楽しくないと意味がないじゃないですか。嫌なことを言われながらやるより、自分たちがやりたいようにやった方がいいんですよ」

2009年には社名を現在の北海道ホテル&リゾート(株)に変更。同社はホテルナトゥールヴァルト富良野に加え、「芦別温泉スターライトホテル」「新冠温泉ホテルヒルズ」などのホテルを展開し、また札幌では「ススキノデパート」ほか7店の飲食店と温浴施設「サウナコタンサッポロ」を展開するなど事業の幅を広げている。

「僕らが行っているホテル事業は田舎案件で、その地域らしさを形にするのが得意なんです。周りの人を巻き込みつつ、その歴史に触れながらホテルを作っていくのですが、その中では人が重要になってきます。ところが地方には人が少ないため、札幌に食の拠点を作って人を育て、地方に送っていくと考えたのです」

20〜30代の若い人たちがけん引し ホッとで勢いがある企業づくりを

小林社長は、経営する上で大切なことは何より「人」と言う。「お客さま、パートナー企業、スタッフ、関わる人全てですね。人の関係ってお金で買えないじゃないですか。何をやるにしても人に助けられてきたと思っています」

同社が運営するホテルナトゥールヴァルト富良野や芦別温泉スターライトホテルは、「楽天トラベルアワード」などを多数受賞し、ミキハウス子育て総研の「ウエルカムベビーのお宿」にも認定されている。

「僕らが目指しているのは高級ホテルではなく、『第2の我が家』をキーワードに親戚を受け入れるようなサービスです。親戚が来たら、観光はどこに連れて行こう、料理は何を食べさせようと考えますよね。目指しているのは温かいホテル、そういうのが僕らしいかなと思っています。一方、飲食店は『家のリビング』という考えで、記念日に強く、和食や中華、韓国料理など、いろんな味をくつろいで楽しんでいただきたいと思います」

同社の企業理念では、世に「元気を提供する企業」でまい進し続け、自由

な発想を形にする「わくわく企業」を目指し、お客さまに「夢と感動」を提供して「たくさんの方のありがとう」を集めるという文言が掲げられている。小林社長は、今後のビジョンをこう語る。「計画では、5年後、10年後には年商を現在の3〜4倍に拡大していく考えで、今年は道外のホテル案件に関わっていく予定です。現在はホテル・飲食・温浴事業を展開していますが、民泊も面白いなと思っています。将来的には、20〜30代の若い人たちがけん引し、大学生や高校生に夢があるなと感じてもらえるような企業づくりをしていきたいですね。とてもホッとで勢いがある、そんな北海道ホテル&リゾートを、8〜9年後には引退して株主になって裏から支えていきたいと思っています」

将来的な引退を口にしながら、小林社長の心は熱い。これから自由な発想で、人をわくわくさせるようなストーリーを創造していくだろう。

Information

- 〒 富良野市北の峰町14-46
- TEL 札幌本社(サウナコタンサッポロ内) 070-9288-7593
富良野本社(ホテルナトゥールヴァルト富良野内) 0167-22-1211
- 社 300名(パート含む)
- WEB <https://hokkaido-har.com/>



さっぽろサムライ倶楽部

Vol.87



専用サイト

皆さまのお悩みを解決に導く札幌商工会議所会員の
士業・専門家集団『さっぽろサムライ倶楽部』の登録メンバーをご紹介します！

2025年12月11日(木) 2025年度 第2回 異業士交流会

「炭焼きチキンダイニング NORTH Wood Base
すすきの」で、第2回目となる異業士交流会を開催し、
52名の方にご参加いただきました。(サムライ登録者
30名、非登録者22名)



年間スケジュール(予定)

8月、12月：異業士交流会
10月：学生や資格取得希望者向け士業PRイベント
11月：士業マッチングイベント

そのほか、サムライセミナー等のイベントを随時
開催していく予定です！

— 新登録者のご紹介 —

中小企業診断士・行政書士佐々木事務所



代表 佐々木 孝幸 さん
(中小企業診断士、行政書士)

住 札幌市中央区南18条西9丁目1-5-1001
TEL 011-551-6093

電力会社の法務出身です。必要に応じて補助
金を活用した経営の強化、また事業承継士と
しても将来へサポートいたします。

行政書士りゅうせい事務所



代表・行政書士 木村 龍生 さん
(行政書士)

住 札幌市中央区北4条西4丁目1-7 MMS札幌駅前ビル4階
TEL 011-600-0152
URL <https://www.ryusei-office.com/>

身近な相談役として寄り添い、各種許可認可を
幅広くサポート。福祉・相続・遺言の手続き
にも力を入れています。

行政書士千葉だいき事務所



代表 千葉 大樹 さん
(行政書士、キャリアコンサルタント)

住 札幌市中央区南3条東1丁目1-3 SAKURA-E1
TEL 011-600-0224
URL <https://chibamail.com/>

「飲食店運営」と「従業員育成」の知見を持
つ行政書士が、皆さまの“ご相談窓口”になり
ます！

虎ノ門法律経済事務所 札幌支店



パートナー弁護士 佐藤 光子 さん
(弁護士)

住 札幌市中央区北1条西3丁目3番地
ばらと北一条ビル3階A号室
TEL 011-215-1243
URL <https://www.t-leo.com/lawyer/mitsuko-sato/>

企業の皆さまに寄り添い25年。日常的な相談や予防法
務、交渉などワンストップで親身にサポートいたします。

奥山健太郎税務会計事務所



代表 奥山 健太郎 さん
(公認会計士、税理士)

住 東京都港区赤坂2-14-5 Daiwa赤坂ビル7階
TEL 03-6826-0729
URL <https://oku-tax.jp/>

北海道を愛してやまない38歳税理士です！
2026年に札幌へ拠点進出予定です！よろしく
お願いします！

もりりん社会保険労務士事務所



社会保険労務士 森下 豪悠 さん
(社会保険労務士)

住 札幌市中央区北3条東2丁目2-44-701
TEL 011-350-7267

会社の思いを大切に、人と組織の成長を共に
支えます！

公式キャラクター
ライジョブさん



きっとみつける いい人、いい仕事



全国ネットで再就職と出向を支援します

産業雇用安定センター(ジョブ産雇)は、国及び経済・産業団体の協力により設立
された公的機関です。

費用は
無料

6つの取り組みで働くと雇用をサポート

再就職希望者(求職者)

1 退職予定の方の 再就職をサポート

今までのキャリアを活かした仕事のご
紹介、資格取得で新たな仕事をお考え
の方をご支援します。



2 60歳以上の方のキャリアを 活かした再就職をサポート

事業主からの依頼により定年退職・再雇用終了となつた
方の再就職をサポートします。
離職後1年以内で60歳以上70歳までの求職者は個人登録
も可能です。

企業(人事部門)

3 人材を確保したい 企業に対するサポート

人手不足や事業拡大に伴い人材確保が
必要な企業から、期待する能力や経験等
の人材ニーズをお伺いし、ご希望に沿つ
た人材をご紹介します。



4 従業員のスキルアップや研修を 目的とするセミナー(有料)

管理者や新入社員への研修、コミュニケーション、リーダー
シップ、ハラスメント、コンプライアンスなどのセミナーを
企業のご要望を踏まえてオーダーメイドにより承ります。

各種出向で企業と社員をサポート

5 雇用を維持するための 在籍型出向をサポート

経済環境の変化や自然災害・感染症等の影響により、雇用
の維持に苦慮する企業の社員の雇用を守るため、他の企業
への在籍型出向(雇用シェア)の活用をサポートします。

6 社員の人材育成やキャリア アップの出向をサポート

社員の人材育成や他の企業との交流を目的とする出向、社
員が自発的なキャリアアップを希望する際の出向をサポート
します。

公益財団法人 産業雇用安定センター(ジョブ産雇) 北海道事務所

〒060-0001 札幌市中央区北1条西2-1 札幌時計台ビル8階
TEL 011-232-3853 FAX 011-232-1138

詳しくはこちら▶



小規模事業者の事業活性化・事業継続を支援します！

～中小企業相談所 中央支所より～

「北海道品質」を世界へ！ X線検査技術で挑む輸出向け化粧品開発

企業名：(株)粧薬研究所
担当者：代表取締役 小山 直文
業種：化粧品製造業

住 所：札幌市白石区中央3条2丁目1-35
TEL：011-595-8491
URL：https://oem-cosme.co.jp/

当所中央支所は、同社のものづくりに補助金の採択に向けて、多角的にサポート。同補助金の付加価値額や賃上げの要件を確実に満たすため、新事業に必要な売上高の逆算や経費見積もりを詳細に行った。そして、業

(株)粧薬研究所は、1994年の設立以来、北海道産のハマナスエキスをサラブレッドプラセンタなど、希少な天然素材を生かした化粧品開発で高い評価を得るOEM・ODMメーカーである。2025年に白石区に新工場を構え、独自の処方技術を武器に国内市場で実績を積み、近年は海外輸出の商談も増加している。同社が海外展開を加速させる上で課題となったのは、各国で異なる厳しい法規制への対応と、輸送時の安全性確保であった。代表の小山氏は、国際規格の充填技術に加え、業界でも先駆的なX線非破壊検査装置を導入し、容器の精度や無菌梱包の状態を全品検査できる専用ラインの構築を計画した。

界初のX線検査導入や、北海道ブランドの信頼性といった革新性と差別化要因が審査員に明確に伝わるよう、計画書に落とし込んだ。さらに、同補助金の加算要因となる、将来の付加価値向上を明文化した経営革新計画を策定し、採択率をより高める戦略を取った。代表と担当者が幾度も計画書の読み合わせを行い、双方が100%納得できるまでブラッシュアップを重ね、申請に至った。補助金の採択を受け、導入された最新鋭のラインは、同社の品質管理への自信を象徴している。小山氏は「地域の未活用素材を生かし、世界中に安心と美しさを届けたい」と、札幌発のグローバル展開に強い意欲を見せている。



2025年稼働 札幌工場



小ロットから製造可能な4基の真空乳化釜

掲載企業より

北海道にはさまざまな素材がありますが、それらを活用する方法の一つに化粧品があります。当社では異業種からの新規化粧品事業参入を小ロットから支援いたします。素材活用に積極的な企業さまはお気軽にご相談ください。



中小企業・小規模事業者向けの主な支援施策

経営革新計画

国や都道府県に計画が承認されると、補助金・融資の優遇や信用力向上のほか、さまざまな支援策の対象となる

ものづくり補助金
制度変更（働き方改革や被用者保険の適用拡大、賃上げ、インボイス導入等）に対応するため、中小企業の革新的な製品開発や生産プロセス改善の設備投資を支援する補助限度額 100万円～2,500万円



お問い合わせ 中小企業の経営支援については、最寄りの支所にお問い合わせください。
中央支所 011-241-6381 西支所 011-665-6431
札幌駅北口支所 011-756-9181 豊平支所 011-823-7166
白石支所 011-862-7255

PR

全国15カ所に拠点を有し、「技能実習」から「特定技能」までをトータルサポート！

公益財団法人国際人材育成機構 北海道支局

住 所：札幌市北区北10条西4-1-19 楠本第10ビル7階
TEL：011-729-1616
HP：https://imm.or.jp/



事業内容

- ・外国人技能実習生受け入れ事業
- ・外国人特定技能支援事業
- ・開発途上国への企業進出に関する調査研究、支援事業

北海道支局までお気軽にお問い合わせください！



技能実習生が描いたポスター



札幌市内の企業で活躍する実習生

「貴機構について教えてください。」
全国に15カ所の拠点を有する日本最大の外国人技能実習生の受け入れ団体として、インドネシアやタイ、ベトナム、バングラデシュ、スリランカの現地政府を通じて技能実習生を企業に配属しています。現在は約7割をインドネシアからの実習生が占めています。また、特定技能外国人の支援事業も実施しています。

「貴機構の強みはありますか？」
外国人技能実習生については、送り出し国の政府機関と連携のもと、現地における人材育成に取り組んでいることです。現地の労働省などが主体となり、応募者を厳しく選考し、日本語の学習や働き方のルールについて学んだ上、基礎体力を身に付けてもらう機会を設けます。国によつては、約5倍もの倍率をくぐり抜けた実習生が日本に来ることになります。

「北海道支局にはどのような特長がありますか？」
外国人技能実習生の配属先の業種では、建設業に強みがあり、約6割を占めています。大規模なプロジェクトとしては、北海道新幹線やニセコ地域の宿泊施設、Rapids (株)の建設事業などに携わっています。介護業や一部の製造業においても実習生が活躍しています。

2月25日(水) 受入企業懇談会開催!!

- ・インドネシア人材について
- ・受け入れ企業の事例紹介
- ・特定技能・育成就労制度の運用方針について

詳細・お申し込みはこちら



「北海道の寒さが勤務に影響する」とはありますか？
暑い地域から来日する実習生がほとんどですが、北海道に魅力を感じて勤務地を選ぶ方も多くいます。定期的な面談をはじめ、日常生活に関するフォロー体制もしっかりしていますので、寒さを理由に辞めるといったケースはあまり見受けられないですね。

「2月25日に大きな催しを開催すると伺いました。」
大使館によるインドネシア人材に関する情報提供のほか、受け入れ企業の事例を紹介します。また、特定技能制度に加えて、2027年から施行される予定の育成就労制度の運用方針についても解説します。

受入企業懇談会終了後には、受け入れ企業の皆さまがご参加する懇親会を行います。外国人材に関心のある企業の方でしたらどなたでもご参加いただけますので、ぜひこの機会をご利用ください。

NBC税理士法人

税法本部 三浦 千鶴さん

江別市出身。北海道札幌東商業高等学校の会計ビジネス科を卒業。趣味は家でゲームをすること。夏になるとたまに友人たちと片道200キロメートルを超える距離のドライブをして、キャンプを楽しむ。

【会社概要】

1986年創業。「経営目線での的確なサポート」をモットーに、約1200件の顧問先を持つ。札幌のほか、東京、名古屋、大阪など全国に7事業所を展開する。法人・事業主には税務相談、事業承継支援、個人には相続や確定申告のサポートを行う。

【所在地】

札幌市東区東苗穂4条2丁目1-58 NBCビル
TEL 011-786-6555
URL <https://nbc-tax.jp/>



先輩方の「それいいな」を取り入れながら
誰よりも頼られる存在を目指す

入社からこれまで経験してきた業務、現在担当している業務について教えてください。

2023年4月に、NBC税理士法人札幌本社に入社しました。お客さまからお預かりした資料の記帳代行、申告書の作成を中心に手掛けています。入社後半年を経過した頃から、先輩に同行することで、お客さまの月次監査対応の方法を学びました。

現在は、自身でお客さまを担当しています。毎月お客さまを訪問し、月次監査や監査に関連した入力業務、業績報告の確認を中心に行っています。

決算に向けた節税対策のほかにもお客さまの経理事務の改善に向けたアドバイス、会社の将来につながる相談といったところで、幅広くお客さまの経営に携わる仕事をしています。

なぜ、こちらの会社を選びましたか。

もともと高校時代に簿記を学んでいた頃から、数字を扱う職業に就きたいと思っていました。その中でも国民に広く関わりのある税金についてサポートできる税理士事務所に興味を持ちました。弊法人はオンラインや集合形式での税務知識の向上を

目的とした研修制度が非常に充実しており、自己研さんでできる環境であると感じ、こちらに決めました。

「この仕事に就いて感じたことや新たに発見したことは、どんなことですか。」

毎年のように税制改正が行われ、今までより簡素化されることもあれば、より複雑になることもありま。その都度自分が理解するともに、お客さまに説明できるようにする必要があります。知識のアップデートが求められる職業であると感じました。

「仕事の面白さややりがいとはどんな場面で感じますか。」

ご縁のあったお客さまとは年単位で長くお付き合いさせていただくことがほとんどのため、少しずつ時間をかけてお客さまに頼っていただける存在になれるという点でやりがいを感じています。

先輩からお客さまの担当を引き継ぐ際には、必ず前任者以上に頼っていただけの存在になってやろうという気持ちで対応してきました。「三浦さんに相談してよかった」と言われた時に一番達成感を感じます。

「仕事をする上で心掛けていることを教えてください。」

先輩の仕事の仕方で、「それいいな」と感じたところを自分にも取り入れるように心掛けています。作成する業績資料や説明文書といったものから、説明の仕方、言葉の選び方、仕事に対する姿勢や考え方といったことまでです。

全国展開している弊法人だからこそ、「それいいな」と感じる瞬間が数多くあります。より多くの「それいいな」を自分に取り入れ、仕事の付加価値を高めることを目標に取り組んでいます。

「今後、新しく取り組んでみたいこと、挑戦したいことはありますか。」

今後はこれまで行ってきたような月次監査対応だけでなく、全拠点の管理業務の一部も新しく担っていくことになりました。初めての業務も多く、まだ慣れない中ではありますが、これまでのお客さま対応で培ってきた経験を生かし、できる仕事の幅を広げていきたいです。

「この仕事を目指している人に向けてメッセージをお願いします。」

税理士事務所の仕事は、専門的な

知識を通して人や企業を支える仕事です。さらに、弊法人では月次監査

のほかに、財務面でのアドバイス、事業承継におけるサポートなど、一般にはなかなか経験できない業務にも挑戦することができ、より幅広い分野の専門知識に触られます。

■札幌・仙台本部 本部長

木下 貴之氏インタビュー

「三浦さんの仕事ぶりや今後期待することを教えてください。」

三浦さんは丁寧かつスピード感のある仕事ぶり、周囲から信頼されています。人当たりが良く、後輩へのサポートも率先して行っており、拠点の雰囲気作りに大きく貢献しています。

今期からは、税法本部で間接業務にも携わるようになり、視野を広げる機会に恵まれています。今後は、これまでの経験を生かしながら、部門間や拠点間の橋渡し役として活躍し、社内のより良い仕組み作りに挑戦したり、改善提案をしたりしてくれることを期待しています。

「業界や貴法人の取り組みなどについて教えてください。」

業界ではDX化が加速し、業務は



三浦さんと木下本部長



「60分で決算書の苦手を克服する方法」をプレゼント！
こちらの二次元コードから

より高度なコンサルティング等へ進化しています。弊法人は20代の若手も多く、中堅、ベテランを含め全国200名におよぶ厚い人材の層で構成されています。

研修制度の充実や金融機関との協業により、社員の知見を広げられる環境を備えています。今後は生成AIなどの新たな技術と専門性を融合し、より付加価値の高いサービスを提供できる体制を強化していきます。

パワーナップ×働き方改革

北海道・札幌市政策研究みらい会議

北海道と札幌市の若手職員で構成するプロジェクトチーム。今年度は、「パワーナップ」の研究を行っており、西川株式会社のご協力により本記事を制作しています。

仮眠はサボりではなく、戦略的に行うもの。

パワーナップとは

昼の短時間仮眠。日中の一時的な疲労感や眠気を解消し、心身の機能を回復させ、午後の集中力や生産性を向上させるだけでなく、長時間労働の是正や健康経営の推進にも効果が期待されている。

Q1 パワーナップに着目した経緯はなんですか？

もともと当研究所では夜の主睡眠の研究を40年近く行ってきましたが、ここ数年、昼の仮眠による効果を示す学術論文が出てきており着目しました。ただ仮眠を取れば良いということではなく、「睡眠科学の知見に基づいた最適な仮眠環境づくり」を推進しています。最初は社内向けに始めましたが、さまざまな企業や病院にも興味を持っていただき外部向けにも展開を始めました。大谷翔平選手を高校生の時からサポートしていたご縁もあり、エスコンフィールド北海道にも、選手のパフォーマンス向上のため、パワーナップルームを設置しました。

Q2 職場でのパワーナップは、どのようなメリットがありますか？

皆さんも経験があると思いますが、午ムや残業などの疲労によるものと認識されるようになってきています。会社としてパワーナップを推進することは、そのような問題を従業員個人の責任ではなく、会社の課題としてサポートするというメッセージを発信することになり、従業員のことを大切に考えている会社であることが伝わると思います。

北海道のような寒冷地では活動量が落ちる冬でも、オフィス内のパワーナップスペースへ移動し「環境を変える」というアクションを加えることで、単なる休息以上のリフレッシュ効果が得られ、一日の活動にメリハリがつけます。ま

INTERVIEW



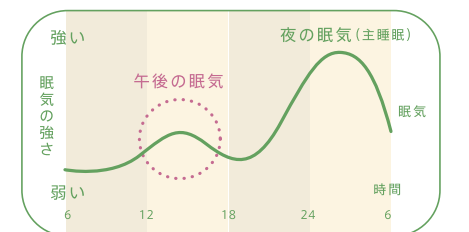
nishikawa

西川株式会社
日本睡眠科学研究所 所長

野々村 琢人 さん

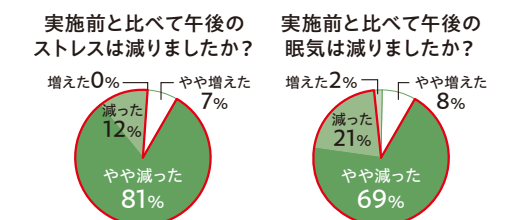
理学修士、技術士(情報工学、総合技術監理)。(株)東芝入社後、ソフトウェア工学、IoT技術などの研究開発に従事。西川(株)の研究所長に就任後、睡眠生理や寝具、SLEEP TECH®の研究開発を行う。睡眠／ヘルスケアのデータ標準化WGや、日本睡眠学会・情報処理学会・日本技術士会等で活動。

眠気の1日のリズム



西川(株)調べ

パワーナップの効果



仮眠実施3週間後のアンケート n=107 西川(株)調べ

西川(株)が提供しているパワーナップ空間



Q4 オフィスでパワーナップをする際の工夫はありますか？

当社では仮眠室に設置した寝具に、傾斜をつける工夫をしたり、体圧が分散されて体に負担がかからない素材を使用したりしています。また、仕事モードからリラックスモードになつてもらうために、リラククス効果のある音や光で入眠を促し、アクティブな音や光で目覚めを促しています。企業で試験的に導入する場合、まずは、このような環境づくりから始めることをおすすめします。

Q5 企業はどのようにパワーナップを推進すると良いと思いますか？

まずは「パワーナップはサボりではなく、戦略的にやっている」という意識を根付かせることが大前提だと思います。「パワーナップを行っても良いよ」というスタンスではなく、「会社のためにパ

ワーナップを積極的に行ってください」というスタンスで、推奨することが大切だと思います。その上で、専用スペースを作ることや、経営者等の上層部が専用スペースを使うことで、使用する心理的ハードルを下げるのが有効です。

また、デスクワーカーの皆さんにも、効果を実感していただけるよう、さまざまな方面へのPRによって、パワーナップの意義を正しく伝え、広めていきたいと考えています。

さらに詳しく知りたい方はこちら



西川(株)・日本睡眠科学研究所直伝 効率的なパワーナップの条件



基本あおむけ。横向けの場合は30度の傾斜を保つか座位。



光は間接照明。温度は暑すぎず寒すぎない温度。



仮眠室が最適。なければデスク、会議室、カフェ等。



昼の12時～15時の間に15分～20分程度。



仮眠前にコーヒー等のカフェイン飲料を取るとスッキリ起きられる。



誤った仮眠による作業効率の低下や主睡眠の悪化に注意。

働く道民のための睡眠セミナー

日時 | 3月4日(水) 18:30～19:30

場所 | 札幌市図書・情報館 1階サロン

中央区北1条西1丁目
札幌市市民交流プラザ 1階

内容 | セミナー
トークセッション(登壇予定者)

・安藤 翠 氏 (西川(株) 日本睡眠科学研究所員)
・後平 泰信 氏 (医師・札幌もいわ徳洲会病院 院長)

睡眠製品の展示・体験など

※内容は変更となる場合があります

参加料 | 無料(先着順)
＜事前申し込みでプレゼントあり＞
申し込みは、下記二次元コードから

主催 | 北海道・札幌市政策研究みらい会議
西川株式会社 日本睡眠科学研究所

イベント詳細・参加申し込み方法▶



北海道



札幌市
City of Sapporo

お問い合わせ

北海道・札幌市政策研究みらい会議

(札幌市まちづくり政策局政策企画部企画課)

Mail : ml_h.s.miraikaigi@city.sapporo.jp



パワーナップ
北海道



著者Profile
公認会計士・税理士 寺田 昌人
KPMGセンチュリー監査法人、㈱KPMG FASにて幅広い経験を積み重ね、平成24年9月に事務所を開設。経営アドバイス、M&A・組織再編、事業再生および事業承継等のコンサルティング業務を中心に相談に応じている。札幌商工会議所 中小企業相談所専門相談員。

税理士法人知野・寺田会計事務所 札幌市中央区北1条西2丁目北海道経済センター ☎011-251-5631

テーマ

令和7年度の確定申告の主な改正点

Q 令和7年度の確定申告にあたり、変更点、留意点等を教えてください。

A 令和7年度の確定申告は、いわゆる「103万円の壁」の解消に向けた「基礎控除」の大幅な引き上げや、「特定親族特別控除」の新設など、個人の手取り額に直結する大幅な改正が適用される最初の申告です。

Q では具体的に、どのような改正なのでしょう？

A 主な改正点について説明しますね。

1. 「103万円の壁」緩和に伴う控除額の引き上げ

今回の確定申告における最大の変更点は、各種所得控除の引き上げです。①「基礎控除」の拡大…合計所得金額2350万円以下の納税者の基礎控除額が、左表のとおり、従来の48万円から58万円（+10万円）へと

合計所得金額	基礎控除額		改正前
	改正後		
	R7.8年分	R9年以降	
132万円以下	95万円(*)		48万円
132万円超 336万円以下	88万円(*)	58万円	
336万円超 489万円以下	68万円(*)		
489万円超 655万円以下	63万円(*)		
655万円超 2,350万円以下	58万円		

(*) 58万円の基礎控除に加え、所得に応じ、段階的に一定額が加算されたもので、この加算は居住者についてのみ適用があります。

引き上げられました。

②給与所得控除の最低保障額…給与収入金額が190万円以下の場合の給与所得控除額が65万円（最大+10万円）に引き上げられました。ただし、給与の収入金額が190万円超の場合には、給与所得控除額に改正はありません。これにより、所得税の非課税枠がいわゆる「103万円」から「123万円」へと拡大されたこととなります。ご家族のパート・アルバイト収入が103万円を超えていた場合でも、扶養に留まる可能性が高まっているため、源泉徴収票の金額を慎重に確認してください。

③これらの改正により、令和8年分以後の源泉徴収税額表の改正も行われましたので、併せてご確認ください。

2. 大学生世代への「特定親族特別控除」の新設

①対象者…これは、生計を一にする19歳〜23歳未満の子などで、合計所得金額が58万円超123万円以下（給与収入のみなら年収123万円超188万円以下）の場合に所得に応じて、控除できるものです。

②ポイント…従来、アルバイト代が103万円を超えると親の扶養から完全に外れていましたが、この新制度により、一定の年収範囲内であれば段階的に親の所得から控除が受けられるようになります。大学生の子を持つ

する場合、この法律が適用されます。

その結果、特にスタートアップ企業や、人手が多く資本金が少ないサービス業、運送業などが、知らず知らずのうちに「親事業者」として法規制の対象になるケースもありますので、注意が必要です。

Q 取適法では「手形払いが事実上禁止された」と聞きました。これは、代金の半分を120日手形で支払ってききました。今年からはこれが一切ダメになるのでしょうか？

A 下請法では、代金は「給付を受領した日から起算して、60日の期間内」に支払うこととされていますが、その場合でも、支払日の手形払いは認められていました。その結果、実際に受注業者が現金を手にするのは60日経過後、手形満期が到来する日まで遅れてしまっていました。

ところが、改正法5条2号では、「製造委託等代金をその支払期日の経過後なお支払わないこと」を禁止した上で、その禁止対象について「当該製造委託等代金の支払について、手形を交付すること…を含む」と明記し、支払日に手形で決済することを確認させました。その結果、あくまでも（60日以内の）支払日には現金を受領できるようにする必要があるとされました。

この改正を受け、ご相談のように、

特定親族の合計所得	特定親族特別控除額
58万円超 85万円以下	63万円
85万円超 90万円以下	61万円
90万円超 95万円以下	51万円
95万円超 100万円以下	41万円
100万円超 105万円以下	31万円
105万円超 110万円以下	21万円
110万円超 115万円以下	11万円
115万円超 120万円以下	6万円
120万円超 123万円以下	3万円

世帯は、子の年収を正確に把握し、申告漏れがないよう注意が必要です。

3. 扶養親族等の所得要件の改正
基礎控除の改正に伴い、扶養控除等の対象となる扶養親族等の所得要件も改正されました。

左記のように改正の内容がかなり細かいため、各申告者の状況に応じ、適用関係が異なってきますが、一般論として、減税方向への改正であることは間違いないです。

出典：国税庁ホームページ

扶養親族の区分	所得要件	
	改正後	改正前
扶養親族 同一生計配偶者 ひとり親の生計 を一にする子	58万円以下 (123万円以下) (*)	48万円以下 (103万円以下) (*)
配偶者特別控除 の対象となる配偶者	58万円超 133万円以下 (123万円超 201万5,999円以下) (*)	48万円超 133万円以下 (103万円超 201万5,999円以下) (*)
勤労学生	85万円以下 (150万円以下) (*)	75万円以下 (130万円以下) (*)

(*) 所得が給与収入のみの場合の給与収入額

代金の半分を120日手形で支払うこと自体、違法となっています。

Q 取適法の適用がある協力会社から「最低賃金が上がったので単価を上げてほしい」と言われていますが、うちも元請けからの単価は据え置きのままです。協議の拒否は法的に難しいのでしょうか？

A 今回の改正では、中小受託事業者から価格協議の求めがあったにもかかわらず、協議に応じなかったり、委託事業者が必要な説明を行わなかったりするなど、一方的に代金を決定して、中小受託事業者の利益を不当に害する行為を禁止する規定が新設されました（第5条2項4号）。ご相談の事例で根拠なく単に拒絶すると、法律違反になる可能性が高いでしょう。

今回の改正はかなり影響が多く、取引対象の範囲も変わりますので、まずは自社のどの取引に適用があるのかを洗い出し、適用がある場合には、支払い方法を改めて確認する必要があります。

また、協力会社との価格交渉では相談しやすい環境を整え、交渉ログをしっかりと残すことも重要かと思われまます。適用対象や規制等、ご不明な点は弁護士等にご相談いただければと存じます。



著者Profile
弁護士 柴崎 泰斗
平成20年に橋本・大川合同法律事務所に入所。以来、道内の上場企業や中小企業等、数多くの企業の労働問題や債権回収、M&A、企業再生事件など、企業を取り巻くさまざまな法律問題の解決に携わっている。
札幌商工会議所 中小企業相談所専門相談員。

弁護士法人橋本・大川合同法律事務所 札幌市中央区北4条西20丁目1-28 ☎011-631-2300

テーマ

下請法から取適法へ

Q 今年の1月1日をもって、「下請法」が、「取適法」という名前に変わったと聞きました。そもそもなぜそのような変更があったのでしょうか？

A おっしゃるとおり、かつての「下請代金支払遅延等防止法（通称…下請法）」は、「製造委託等に係る中小受託事業者に対する代金の支払の遅延等の防止に関する法律（通称…取適法）」へと改正されました。かつての「下請法」では、「発注側が上で、受注側が下」という固定観念が生じることから、あくまでも対等なパートナーシップを示す観点で法律の名称自体が変更されています。

「下請」には、どうしても主従関係のニュアンスが含まれていました。物価高騰や深刻な人手不足が続く現在の経営環境の中で、受発注者双方が対等にコストやリスクを分かち合う「適正な取引」を、経営者の法的義務として定義し直したものとなります。

Q 下請法の適用対象は資本金を基準としていましたが、その点に変更はありますか？

A 取適法では、下請法時代の「資本金基準」に加え、「従業員数基準」が導入されました。たとえば資本金が1円であっても、一定以上の従業員数を抱える企業が、より規模の小さい事業者（個人事業主を含む）に発注

次のステージへ 受賞者のその後

優れた経営手法、独自の技術、商品開発などにより
前途有望な経営者を、札幌商工会議所が3年ごとに
表彰している「北の起業家表彰」。令和6年度受賞
企業のその後をレポートします。

北の起業家表彰 奨励賞

株式会社FLINTZ

代表取締役 CEO 高森 拓也 氏
住所 札幌市中央区南3条西3丁目1 サンスリービル3階
TEL 011-558-2279
URL <https://flintz.co.jp/>



設備を図面上で管理できる「ビルカン」



首都圏の展示会でもPRしている

——改めて、創業の経緯と事業概要を教えてください。

建物管理業務を効率化するクラウド型の管理システム「ビルカン」を開発・提供しています。最大の特徴は、建物の図面上に設備や修繕履歴、写真、事業者の情報などをひも付けて管理できる点です。

私は以前、ウェブ広告の分野に携わっていましたが、家業である不動産・建物管理の現場に入った時、情報が紙や個人のパソコンに分散し、「誰が、いつ、どこで、何をしたのか」を探す、いわゆる間接時間が多いと感じました。業務を効率化しなければ現場が回らなくなる危機感から、既存のサービスを探しましたが、現場に合うものは見当たりませんでした。それなら自分たちでつくろうと、システム開発に踏み出したのです。

図面と連動した管理機能で特許を取得しており、誰が見ても直感的に理解できる設計にこだわりました。新人や別の担当者が見ても

現場の状況を即座に把握でき、教育コストの削減や業務の平準化につながっています。スマートフォンやタブレットでも利用でき、ITに不慣れな方からも「使いやすい」という声をいただいています。

——「北の起業家表彰」奨励賞を受賞していかがでしたか？

受賞をきっかけに問い合わせが急増した、ということはありませんが、事業や社名を知ってもらう機会は確実に増えたと感じます。

受賞のタイミングは、当社が首都圏などの展示会への出展を本格化した時期と重なっていました。現在は首都圏や関西圏を中心に、全国から問い合わせをいただいています。実際の導入先は道外が大半を占めています。

建物管理業界でも、ようやくDXが現実のものとして受け止められるようになってきました。人手不足や人件費の上昇といった課題が、システム導入への意識を促



していると感じています。

——これからの展望や事業に対する思いをお聞かせください。

ビルカンの現在の主な価値は業務効率化ですが、今後はその先を見据えています。例えば、蓄積したデータを活用し、設備が故障する前に対応する「予防修繕」を提案できる仕組みづくりです。事前に対応することでコストを抑え、テナントや利用者への影響も最小限にできます。建物管理は単なる裏方業務ではなく、評価や信頼を高め、売り上げ向上にもつながる武器になり得ると考えています。

今後数年かけて、全国全ての都道府県で利用していただくことが目標です。もちろん、地元札幌でも広がってほしいと思っています。現場で働く人たちが適正な評価と報酬を得ながら、安全で質の高い管理を続けられる。そのための基盤として、ビルカンを育てていきたいと考えています。

■主催／札幌商工会議所 ■健診機関／(公財)北海道労働保健管理協会

集団健康診断のご案内

札幌商工会議所では「(公財)北海道労働保健管理協会」ご協力のもと下記日程により、
集団健診を実施します。この機会にぜひ受診をご検討ください。

定期健康診断の 必要性

労働安全衛生法(第66条)では、事業者は常時使用する労働者に対し、1年以内ごとに1回、定期的に医師による健康診断を行わなければならないと規定しています。

健診の特徴

●高血圧・脂質異常症・糖尿病の危険性がチェックできます。 ●法定健康診断の項目はすべて含まれています。

実施日

2026年4月21日(火)

受付時間

8:30~11:30、13:00~15:30

会場

北海道経済センター8階Aホール
札幌市中央区北1条西2丁目 TEL011-231-1318

申込締切

2026年3月19日(木)まで

※当センターには駐車場がありませんので、最寄りの駐車場をご利用いただくか、公共交通機関にてお越しください。

Aコース

従業員集団健診メニュー

1人 8,700円(税込)

通常価格10,000円程度

検査項目

●診察・計測(自覚症状・身長・体重・腹囲・BMI・視力)／●聴力検査(オーディオメータ)／●胸部エックス線検査／
●血圧測定／●尿検査(糖・蛋白)／●心臓検査(心電図)／●血中脂質検査(中性脂肪・HDL-C・LDL-C)／
●肝機能検査(GOT・GPT・γ-GTP)／●腎機能検査(尿素窒素)／●代謝系検査(尿酸)／●糖尿病検査(血糖・HbA1c)／
●血液学的検査(赤血球数・ヘモグロビン値)

Bコース

生活習慣病予防健診メニュー

1人 13,900円(税込)

通常価格15,000円程度

検査項目

●診察・計測(自覚症状・身長・体重・腹囲・BMI・視力)／●聴力検査(オーディオメータ)／●胸部エックス線検査／
●血圧測定／●尿検査(糖・蛋白・潜血)／●心臓検査(心電図・NT-proBNP)／●血中脂質検査(中性脂肪・HDL-C・LDL-C・
総コレステロール)／●肝機能検査(GOT・GPT・γ-GTP・ALP・LDH・総ビリルビン・総蛋白・ALB・コリンエステラーゼ)／
●腎機能検査(クレアチニン・尿素窒素・e-GFR)／●代謝系検査(尿酸)／●脾機能検査(血清アミラーゼ)／
●糖尿病検査(血糖・HbA1c)／●血液学的検査(白血球数・赤血球数・ヘモグロビン値・ヘマトクリット値)／
●便潜血検査(便潜血反応2日法)／●眼底検査(眼底カメラ)

オプション検査のご案内

※オプション検査のみのお申し込みはできません

採血で行える『腫瘍マーカー』 受診料／①～⑥／1項目 1,860円(税込)

①PSA(前立腺※男性のみ) ②CA125(主に卵巣※女性のみ) ③CA15-3(乳腺※女性のみ) ④CEA(大腸や膵臓など消化器系や肺)
⑤CA19-9(主に膵臓や胆道) ⑥AFP(主に肝臓) ※腫瘍マーカーはがんに関係なく増えることもあり、この検査だけでがんの有無を診断することはできません。

⑦LOX-index(ロックス・インデックス)

血液中に隠れている動脈硬化の原因物質「sLOX-1」と「LAB」を直接測定することで、動脈硬化の進行リスクを評価し、心筋梗塞や脳梗塞などの動脈硬化性疾患について将来の発症リスクを予測する検査です。血液検査で簡単にわかります。

受診料 14,100円(税込)

⑧アレルギー-39

花粉症、アトピー、喘息、食物アレルギー、アレルギー鼻炎に関わる39項目のアレルギー検査です。

※⑧、⑨の検査項目は全て含まれています。

受診料 15,000円(税込)

⑨鼻炎アレルギーセット

アレルギー性鼻炎の原因となる樹木や動物、室内塵など10項目に対するアレルギーを調べる血液検査です。くしゃみや鼻のムズムズが気になる方、お手軽に受けられます。

受診料 9,600円(税込)

⑩成人食物アレルギーセット

成人食物アレルギーの原因で多い果物、甲殻類、ナッツなど10項目に対するアレルギーを調べる血液検査です。食物アレルギーが心配な方におすすめです。

受診料 9,600円(税込)

NEW

⑪腸内フローラ検査

腸内細菌叢のバランスを日本人特有の5つのタイプに分けて評価します。※健診当日は「採取キットをお渡します」のみの検査です。お好きなタイミングで採便後、郵送にてご提出ください。結果は5週間程度で検査センターから直接お送りいたします。

受診料 16,000円(税込)

⑫便潜血検査(2日法)

便の中に含まれる血液の有無を調べる検査です。大腸がん、ポリプなどの早期発見に役立ちます。※Bコースでは基本検査項目に含まれています。

受診料 1,500円(税込)

⑬sdLDL-C(超悪玉コレステロール) 悪玉コレステロールの中でも動脈硬化を促す作用が非常に強い超悪玉コレステロールを調べます。

受診料 3,800円(税込)
(2026年度新規導入キャンペーン価格)

お申し込みやお支払い方法等については、こちらをご覧ください。



お申し込み
お問い合わせ

会員組織部 会員サービス課
TEL:011-231-1318 FAX:011-231-5591 E-mail:service@sapporo-cci.or.jp

令和7年11月より、新たに札幌商工会議所の議員に就任された方々をご紹介します。会社の強みや今後の議員活動への意気込みをお聞きました。



野口観光株式会社
代表取締役社長
野口 和秀氏

地域社会への貢献を礎に 地域の発展に寄与する100年企業を目指して

当社は、旅館・ホテル業を基盤としており、2026年に創業62周年を迎えます。道内に17、道外に4施設を展開し、温泉を生かした旅館を中心に、室蘭や苫小牧ではシティホテルも運営しています。創業者が故郷に近い静岡県下田市への思いから開業を望んだ経緯があり、道外では箱根と湯河原に施設を運営しています。

当社の強みは創業者が取り組んだ地域多角化と、先代がリスク分散として進めた客層の厚みです。リーズナブル、アッパーミドル、ハイクラスと幅広いグレードを設定し、それぞれに対応する施設群を戦略的に築いてまいりました。特に、ハイクラスの上に位置する洞爺湖の「BOUROU LAKE TOYA」では、長期滞在に対応したジムやランドリーを備え、新たな客層獲得に挑戦しています。また「きたゆざわ 森のソラニワ」は、家族全員が楽しめる施設として、温泉旅館の文化を次世代につなぐことを意識して運営しています。

人材育成においては、「野口観光ホテル プロフェッショナル学院」を設立し、業界の担い手の育成にも取り組んでいます。全従業員の会社用携帯にLINE WORKSを導入し、情報共有を強化。さらに、WEBサイトにはチャットボットを導入するなど、DX推進も積極的に行っています。

この度、議員に就任いたしました。この立場を通じて、札幌の経済活動に力を発揮することを最大の目標としています。会社が地域経済に貢献する存在として評価されることは、従業員の会社への誇りにつながると信じています。地域社会の発展に尽力し、100年企業を目指して進化を続けてまいります。

野口観光株式会社

登別市登別温泉町203-1
(札幌営業所)札幌市北区北7条西4丁目5(伊藤110ビル3階)
TEL | 0143-84-2350
URL | <https://www.noguchi-g.com/>

第39期 新議員紹介



株式会社月寒製作所
代表取締役社長
石田 俊平氏

業界の魅力と誇りを社会に伝え 北海道のものづくりを次世代へ

配電盤を中心とした電気関連機器製造業と、銅合金製造業という性質の異なる二つの製造業を柱に、社会インフラを支えるものづくりに取り組んでいます。石炭産業をルーツに、昭和36年に月寒で工場を構え、札幌オリンピックに伴う道路拡張を機に現在地へ移転しました。

当社の特徴は、大量生産ではなくお客さまの現場の要望に応じた製品づくりです。工場や病院、ビルなど、用途によって仕様が異なる配電盤をオーダーメイドで製作し、小回りの利く対応力を強みとしています。銅合金製品に関しても、他社の供給が少ない黄銅合金ピレット(円錐形地金)を要望に応じて製造、評価を得ています。

製造業は設備投資を止めた瞬間に競争力を失います。人にも機械にも継続して投資することが、ものづくりを続けるために欠かせないと考えています。近年は人材不足が大きな課題となる中、外国人材や女性の活躍も広がっています。実習生として来日した人材が正社員として定着する例もあり、働きやすい環境づくりが人を育てると実感しています。また、省人化・無人化に向けた設備投資や工場のリニューアルにも力を入れ、操業を続けながら次の世代へつなぐ体制づくりを進めています。

新議員としては、製造業が持つ価値や誇りを社会全体に伝え、適正な価格で評価される環境づくりに貢献したいと考えています。“メイドイン北海道”を未来につなぐため、業界全体の魅力向上にも取り組んでいきます。

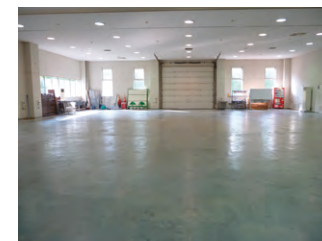
株式会社月寒製作所

札幌市清田区平岡1条5丁目2-1
TEL | 011-881-1116
URL | <https://www.tsukisamu.co.jp/>

北海道立職業能力開発支援センターを活用ください

北海道立職業能力開発支援センターでは、研修・セミナー・展示会・会議等の多目的利用が可能な施設を貸し出しています。

施設は、休館日(12/29～1/3)を除く毎日、8時から22時までの利用が可能です。
地下鉄東西線東札幌駅徒歩7分、駐車場(有料)もあります。



お申し込み・お問い合わせ

北海道立職業能力開発支援センター指定管理者
北海道職業能力開発協会 総務部 総務企画課
札幌市白石区東札幌5条1丁目1番2号
北海道立職業能力開発支援センター内
TEL: 011-825-2385
E-mail: center@h-syokunou.or.jp

区分	定員(人)	午前 9:00~12:00	午後 13:00~17:00	夜間 18:00~22:00	1日 9:00~22:00	超過/時間
第1研修室 (6.5×9=58㎡)	20	2,900円	3,870円	3,870円	10,110円	1,010円
第2研修室 (6.6×9=58㎡)	20	2,310円	3,070円	3,070円	8,070円	810円
第3研修室①・② (13.4×9=120㎡)	60	4,720円	6,280円	6,280円	15,600円	1,560円
第3研修室③ (5×9=45㎡)	20	1,770円	2,350円	2,350円	5,850円	580円
第3研修室④ (8.3×9=75㎡)	36	2,950円	3,930円	3,930円	9,750円	980円
実習場①・② (26.3×19=500㎡)	-	22,130円	29,520円	29,520円	77,130円	7,720円
実習場③ (12.2×19=232㎡)	-	10,260円	13,690円	13,690円	35,780円	3,580円
実習場④ (14.1×19=268㎡)	-	11,870円	15,830円	15,830円	41,350円	4,140円

さっぽろスイーツコンペティション2026 ～さっぽろneoチーズケーキ～

＼グランプリ作品が決定！／



「さっぽろスイーツコンペティション2026」にて、札幌の次世代を担うスイーツ「さっぽろneoチーズケーキ」の選考が行われ、入賞5作品が決定しました。
グランプリは、道下 智裕さん(暁 patisserie FURUTA)の作品です。



さっぽろスイーツ
コンペティション

販売店舗：暁 patisserie FURUTA 清田店
(札幌市清田区里塚1条1丁目11-15)
販売価格：650円(税込)



新入会員のご紹介

ご入会、誠にありがとうございます。

新規にご入会いただいた企業の皆様をご紹介します。

営業内容／事業所名(五十音順・敬称略)	PR／所在地／HP	電話番号
サービス業(イベント企画、講師派遣) LWB北海道	企業、講師、人をつなぐWell-beingの循環づくりを目指します。 〒063-0012 札幌市西区福井1丁目17-5	 011-667-2676
中国料理店 海鮮中華 宮の森れんげ堂	香港人シェフ直伝の広東料理と本格点心飲茶を楽しめるお店です。 〒064-0951 札幌市中央区宮の森1条17丁目2番28号	 011-375-8338
飲食店営業、卸売業 Cafe 舷灯札幌	自家焙煎コーヒーのOEM、カフェのコンサルティングを承っています！ 〒060-0042 札幌市中央区大通西18丁目1-30(道新西ビル1階)	 011-631-1776
自動車販売、整備全般 (株)クレタ 札幌店	「軽自動車を通じて北海道を元気に」を理念に掲げ、 地域の方の暮らしを支えるカーライフサポートを行っています。 〒006-0005 札幌市手稲区西宮の沢5条2丁目11-3	 011-671-8383
マッサージ、電気治療、温熱治療 コア整骨院	腰痛などでお悩みの方は、一度ご相談ください。 〒065-0032 札幌市東区北32条東1丁目5-1	090-7054-7084
葬祭業・斎場運営 こもれび斎場	和モダンな心落ち着く葬儀場です。家族葬から社葬までお任せください。 大駐車場も完備しています。 〒065-0022 札幌市東区北22条東1丁目1-10	 0120-23-4949 (お急ぎ・24時間対応) 011-688-8425 (資料請求・お問い合わせ)
ホテル、旅館 (株)Secret Base	ホテル、旅館、民泊などを開業しました。 〒065-0021 札幌市東区北21条東3丁目1番11号	011-299-4540
飲食業、衣料品販売業 辰興芙蓉(株)	イオンに6店舗ございます。地域のお客さまが安心して、お食事とお買い物を 楽しめるよう努めてまいります。 〒063-0022 札幌市西区平和2条6丁目2番14号	011-788-6623
不動産賃貸業 セカンドステップ(株)	築古物件の再生、お任せください！！ 〒007-0847 札幌市東区北47条東9丁目2-16	070-8968-0878
手書きマシンの販売・レンタル、 ITコンサルティング takamari／ペンロボ屋さん®	手書きマシン等、ITの力で業務を効率化します。	 080-6246-2423
自動車販売、整備、保険販売、 レンタカーの取り扱い (株)T-SQUARE	「カーライフに感動を」ご提供します。 〒004-0864 札幌市清田区北野4条4丁目18番9号	 011-398-9930
飲食店 (株)トムトム 厚別酒場 あこや	厚別で一番の酒場にぜひお越しください！ 〒004-0051 札幌市厚別区厚別中央1条2丁目15番17号101	090-4528-6302
塗装工事業 (株)トモ工建築	親切で丁寧な仕事を心掛けています。 〒063-0037 札幌市西区西野7条10丁目4番24号	011-676-3062

新入会員の皆さま！**登録**はお済みですか？
札幌商工会議所**メールマガジン好評配信中**
ご登録はこちらから



お知り合いの方をご紹介ください！
札幌商工会議所では
会員増強に取り組んでいます！！



営業内容／事業所名(五十音順・敬称略)	PR／所在地／HP	電話番号
建設業 トリプル総合(株)	よろしくお願いいたします！ 〒007-0809 札幌市東区東苗穂9条2丁目1-60	080-8297-3367
シンガーソングライター、モデル、 インフルエンサー 七虹	札幌を拠点に活動するシンガーソングライター七虹です！	
保育園運営 ニチエキッズ さっぽろ駅北口保育園	企業さまと無料でご契約を締結し、定員に空きがあった場合に当園 を優先的にご利用いただけます。福利厚生制度の充実にぜひお役立 てください。保険料割引等のサービスもございます。 〒060-0809 札幌市北区北9条西3丁目15番地(クラークノルド1階)	 011-700-1700
税理士事務所 (税)notte	法人のMFクラウド会計から個人の相続税申告まで、一貫して支援 します。 〒060-0052 札幌市中央区南2条東2丁目16番地(堀尾ビル)	 090-7251-3756
不動産業 (株)fit home	豊富な広告戦略と独自のネットワークでスピーディーな売却を 実現します。 〒065-0013 札幌市東区北13条東16丁目1番20号(タカオカビル1階)	 011-594-8210
旅行業、旅行サービス手配業 富士旅(株)	Endless discovery with Fujitabi! 〒060-0063 札幌市中央区南3条西9丁目999番地7 (オキザカ南3条ビル506号)	 011-211-1031
公務員特化のビジネススクール BIKOMS 不動産と起業の専門家 安彦 和美	公務員がコンプライアンス遵守でできる副業、不動産投資、起業を 教えています。 〒065-0011 札幌市東区北11条東1丁目1-40(SAKURA-N11-C1)	 090-9752-7900
農場コンサルティングまで行う家畜診療所 (株)BRAST	札幌と十勝の2拠点から、産業動物(特に牛)への獣医療と農場の経営を向上 させるコンサルティングを行っています。 〒004-0033 札幌市厚別区上野幌3条4丁目15番3号	011-577-1185
生花店 フラワーショップ マルイチ	1本から買える花屋です。葬儀、お祝い、アレンジメント、スタンド花等、 随時受け付けしています。 〒003-0002 札幌市白石区東札幌2条6丁目5番1号 (白石バスターミナル1階 待合室)	080-6081-9200
貨物軽自動車運送業 (同)ヘイワカーゴ	安全・安心にお届けし、お客さまの幸せづくりに貢献します。 〒064-0943 札幌市中央区界川3丁目14番8号1階	 011-777-4867
有料職業紹介、美装、清掃業 (株)HOTサービス	外国人労働者の入国支援、職業紹介をしています。 〒006-0819 札幌市手稲区前田9条14丁目2番20号(HOTハウス内)	011-330-8977
アパート管理・運営 (株)ミキテツ	札幌で代々アパート業を営んでいます。 〒001-0025 札幌市北区北25条西15丁目4番3号	090-6443-0363
飲食店 (同)やまさ和	生産者さん直送の地鶏、焼き鳥をナチュラルワインと共にお召し 上がりください。 〒060-0061 札幌市中央区南1条西12丁目4-85	 011-200-0354

セミナー

新入社員のためのビジネスマナー研修 ～すぐに役立つビジネスマナー～

ビジネスマナーとは、仕事をする上で必要とされている基本的な行動ですが、時代と共にカスタマイズも必要です。社会人として仕事を通じて自己実現するため、不安を無くして仕事に向かう意思と意欲を高めます。

日 時：3月10日(火) 9:30～16:30
内 容：●社会人の心がまえ
●ビジネスマナーの基本 ほか
講 師：アイデア・キャリアサービス 代表 中本 空海 氏
受 講 料：会員14,000円(1名)
会 場：北海道経済センター 8階 Aホール

新入社員教育担当・メンター研修

メンターは何をするのか。話してもらうにはどんなことを心がけたらいいのか。成長のためにどんな関わり方があるか。心理学の知見を踏まえて理解を深め、実習での体験や気付きを通じて得た学びが、優れたメンターへと成長する助けになります。

日 時：3月12日(木) 9:30～16:30
内 容：●メンターの姿勢・役割や背景
●相談しやすく互いに成長できるメンターとは ほか
講 師：キャリアコンサルタント
ポジティブ心理学プラクティショナー 上田 菜香 氏
受 講 料：会員14,000円(1名)
会 場：北海道経済センター 8階 Bホール

2026年度新卒対応！新入社員研修(2日間)

社会人にふさわしい行動や心構え、ビジネスマナー、職務遂行に必要な知識やスキルを学び、社会人としての基礎を身に付けます。ロールプレイングなどのワークを通して、仕事への意識と意欲を醸成します。

日 時：①4月7日(火)、8日(水) ②4月15日(水)、16日(木)
③4月27日(月)、28日(火) 9:30～16:30
内 容：●社会人としての姿勢と基本行動
●ビジネスマナー ほか
講 師：研修講師・キャリアコンサルタント 菊池 静香 氏
受 講 料：会員30,000円(1名)※昼食付き
会 場：①②北海道経済センター 8階 Aホール
③北海道経済センター 8階 Bホール

中途・第二新卒対応！新入社員研修(2日間)

新しい職場にいち早く慣れ、自分に求められる役割を理解しながら、主体的に仕事を進めるコツを学びます。ロールプレイングなどのワークを通して、円滑なコミュニケーションと現場で生かせる実践力を身に付けます。

日 時：4月22日(水)、23日(木) 9:30～16:30
内 容：●中途・第二新卒に求められる役割
●職場での人間関係づくり ほか
講 師：研修講師・キャリアコンサルタント 菊池 静香 氏
受 講 料：会員30,000円(1名)
会 場：北海道経済センター 8階 Aホール

講座

日商簿記3級受験対策講座<第173回(6月統一試験向け)>

簿記はビジネス界の共通言語。企業で働くために必須の基礎知識が身に付き、小規模事業・中小企業の経理事務に役立ちます。

日 時：3月30日～6月1日
(月・木曜/全17回+直前答案練習会2回)
18:30～21:30 ※4/30、5/4はお休みです。
受 講 料：会員38,000円(1名) ※テキスト代込み、検定料は別途必要です。
会 場：北海道経済センター内研修室

ビジネスキャリアセンター TEL 011-231-1761

超入門！社会保険・労働保険のしくみ講座

入退職の手続きや社会保険の知識など、実務担当として最低限理解しておきたい法律や制度の基礎を学びます。必要書類の作成、手続きのタイミング、保険料計算などについてワークを交え、手を動かしながら身に付けます。

※実習で計算しますので電卓を持参してください。

日 時：4月13日(月) 9:30～16:30
内 容：●労働保険および社会保険制度の基礎知識
●実務で取り扱うことの多い手続き
●保険料の計算の仕組み ほか
講 師：社会保険労務士事務所 ぼらりす札幌
代表 佐々木 大徳 氏
受 講 料：会員15,000円(1名)
会 場：北海道経済センター 8階 Bホール

実践で学ぶ！社会保険講座

社会保険の基礎知識がある方を対象にしています。日常で想定される実務の知識を習得するとともに、イレギュラーなケースへの対応実務についても学びます。

※実習で計算しますので電卓を持参してください。

日 時：4月14日(火) 9:30～16:30
内 容：●社会保険の基礎知識の確認
●保険料の仕組みと計算
●年金受給中の被保険者の労働条件と報酬設定 ほか
講 師：北桜労働法務事務所 社会保険労務士
田原 咲世 氏
受 講 料：会員15,000円(1名)
会 場：北海道経済センター 8階 Bホール

実践で学ぶ！労働保険講座

労働保険の基礎知識がある方を対象にしています。日常で想定される実務の知識を習得するとともに、イレギュラーなケースへの対応実務についても学びます。

※実習で計算しますので電卓を持参してください。

日 時：4月20日(月) 9:30～16:30
内 容：●労働保険の基礎知識の確認
●保険料の仕組みと計算
●労災保険給付の手続き、会社と労働者との意見の相違がある場合の労災に関する手続き ほか
講 師：北桜労働法務事務所 社会保険労務士
田原 咲世 氏
受 講 料：会員15,000円(1名)
会 場：北海道経済センター 8階 Bホール

社会保険・労務制度改正の最新動向と 実務対応セミナー

主要な制度改正の主旨を正しく把握し、実務の優先順位を整理します。解説を軸に、自社で着手すべき事項や連携を具体化することで現場の迷いを解消し、明日から無理なく取り組める「最初の一歩」を明確にします。

日 時：4月21日(火) 9:30～16:30
内 容：●改正育児・介護休業法やパワハラ防止法、改正気候変動適応法(熱中症対策)、社会保険の適用拡大について
●自社で「まず変えるべきこと」や「巻き込むべき人」 ほか
講 師：BeiM(同) 阿部 佑衣子 氏
受 講 料：会員15,000円(1名)
会 場：北海道経済センター 8階 Bホール

各セミナーの詳細・お申し込みはこちら！▶



ビジネスキャリアセンター TEL 011-231-1761

記者室の窓から



おせちにお雑煮

朝日新聞
北海道報道センター
上地 兼太郎 氏

松の内もだいぶ過ぎましたが、明けましておめでとうございます。年明けから国内外の世情は大きく動いていますが、世界中が平穏無事に過ごせる年にしたいものです。

正月と言えば、おせちにお雑煮ですよ。ただ南北に長い日本列島。記者も転居や転勤に伴い、さまざまなバリエーションを食べてきました。

実家がある沖縄本島では、おせちもお雑煮も本土とは大きく異なります。30〜40品目はある本土のおせちと違い、沖縄版はカマボコにゴボウや昆布・田芋(たーいも、里芋の仲間)の煮物、豚の三枚肉の煮付けに丸餅など、多くて10品目くらいでした。

そもそもお雑煮がありません。豚のモツと細かく刻んだコンニャクとシイタケをしょうゆ仕立てのすまし汁で食べる「中身(なかみ)汁」が定番。飲み過ぎ

た胃に染みる滋味です。

2カ所目の勤務地だった香川県は「うどん県」として、正月の「年明けうどん」をPRしています。そしてお雑煮は、あんこが中に入った丸餅を白みそ仕立てでいただく「あんもち雑煮」です。江戸時代、天領(幕府の直轄地)として砂糖をつくっていた讃岐の国、正月から砂糖をふんだんに使うのがぜいたくの証しです。

宮城県北部にある妻の実家のお雑煮は、鶏肉や角餅をしょうゆ仕立てにして、三つ葉とイクラを載せます。そしてササニシキ発祥の米どころだけあり、しょうゆやきな粉、磯辺と、とにかく餅をよく食べます。

アイヌ民族も含め、多様な地域から集まってきた北海道。隣近所でもルーツによって正月料理がまったく違う、とも耳にします。皆さんの自宅のおせちやお雑煮はどうでしたか？



選べる本格甘味2種セット(クリーム白玉あんみつ・栗しるこ)

クラブ新鮮組

札幌商工会議所のお店サイト「クラブ新鮮組」から
オススメのお店などをご紹介します！

<https://c-shinsengumi.jp/>

vol.169

今回のお店

あんみつ さきの

北海道神宮の第一鳥居からすぐの場所にある「あんみつ さきの」。店主の崎野貴氏さんは、東京の老舗甘味処で働いていた際、本場のあんみつに感動し、札幌の人にもこのおいしさを届けたいと思い独立した。2020年9月開業の同店では、東京の老舗甘味処と同じ製法で作る本場のあんみつを食べることができる。食材は、十勝の老舗農場から直接仕入れた小豆をつくるあんこ、富良野産の赤エンドウ豆、沖縄波照間島産の最高級黒糖を使用。調味料は最小限に抑え、塩は使わず、甘さを控えめにし、おいしい素材そのものの味を楽しめる。

キッチンスタッフは雇わず、店主が一人で全てのあんみつを作っている。特にあんこは黒蜜にはこだわっており、小豆を3回丁寧に洗切りをしたあんこは雑味がなく、黒糖と水のみで作る黒蜜は、配合の仕方や火力、火にかける時間など、試行錯誤を重ね、あんみつにかけた時に一番おいしくなるように仕上げていく。気温や湿度、仕入れの状況によって味が変化する食材を、その時に一番良い状態で食べられるように、日々食材と向き合い、微調整しながら作っているそうだ。出来たてのおいしさを届けるため、営業終了後に仕込み作業をし、毎日炊きたてのあんこや赤エンドウ豆を添えたあんみつを提供している。



和を感じさせる落ち着いた店内



さきの極みセット(さきの特製鍋焼きうどん・クリーム白玉あんみつ)



プレミアムいちごあんみつ(12月～4月)

本場東京のあんみつの味を、札幌で



Information

住 札幌市中央区北1条西26丁目1-15
(円山鳥居前ビル1階)

TEL 011-215-7623

URL <http://anmitsu-sakino.com/>



休 火曜日・不定休

営 12:00～17:00(LO16:30)

※お土産は17:00まで受け付け

※売り切れ次第終了

店舗情報検索WEBサイト

「クラブ新鮮組」掲載のご案内

掲載店舗
随時
受付中!

「クラブ新鮮組」とは

札幌市内外のグルメやビューティーヘルスなどの情報を
広く市民や観光客に発信し、
加盟店のPRおよび集客・販売促進を行うサイトです。

多彩なジャンル
約1,000店
掲載!

エリア×ジャンルで
簡単
お店検索!

クラブ新鮮組
LINE公式アカウント
友だち登録
約13.5万人!

クラブ新鮮組
<https://c-shinsengumi.jp/>

クラブ新鮮組の魅力ポイント!

札幌商工会議所会員企業さま限定

掲載無料!

あなたのお店の
店舗情報や
メニュー詳細など
無料で宣伝できる!

クラブ新鮮組のLINE友だちに
「新規登録店舗」や
「オススメ店舗」を
メッセージ配信!

クラブ新鮮組
LINE公式アカウント

約19,000部 毎月発行!

「さっぽろ経済」紙面で
ピックアップ店舗を
ご紹介!

※必ず店舗が掲載されるわけではありません。

新規登録店舗は
**WEBサイトに
紹介バナー
設置!**

**特集・利用シー
ン**
ごとにご紹介!

クーポン特集 テイクアウト
個室完備

クラブ新鮮組への店舗登録は右記二次元コードから申請ください

お問い合わせ

札幌商工会議所 会員組織部
会員サービス課

TEL:011-231-1318

小規模事業者のための融資制度

商工会議所の マル経 融資制度

法人・個人事業主 問わずご利用可能です！

マル経融資は小規模事業者の方々の経営をバックアップするために、無担保・無保証人で商工会議所の推薦にもとづき融資される日本政策金融公庫の融資制度です。

(令和8年1月1日現在)

一般マル経

ご利用いただける方	商工会議所の実施する経営指導を受けている小規模事業者の方	
お使用道	設備資金および運転資金	
融資金額	10万円～2,000万円	
返済期間 (うち据置期間)	設備資金・運転資金ともに10年以内（2年以内）	
利率(年)	特別利率 2.3% （注）利率は、変動しますのでお近くの支所にお問い合わせください。	
制度拡充 されました	ご利用いただける方	新たに事業を開始後3カ月以上の事業者であって、雇用者給与等支給額（注1）の総額が最近の決算期と比較して2.5%以上増額する見込みがある方（注2）
	貸付利率	各融資制度に定める利率－0.5%（貸付日から2年間）（※）利率の下限は 0.3%
	その他	上記以外の融資条件は、各融資制度に定める条件が適用されます。
	（注1）雇用者に対する給与等の支給額のことをいいます。雇用者には、パート、アルバイトおよび日雇い労働者も含めますが、法人の役員および個人事業主の家族従業員は含めません。 （注2）最近の決算期において既に増加している方を含み、最近の決算期において雇用者給与等支給額の支出がない方を除きます。	

マル経融資のメリット

- ① 経営指導員が推薦書類を作成するため、公庫窓口への来所は不要です。
※商工会議所へのご来所が難しい方には、オンライン相談や事業所を訪問してのお手続きが可能です。
- ② （創業5年以内の方）創業時に公庫から融資を受け1年以上経過している場合、マル経融資への借換が可能な場合がございます。
さらに創業5年以内でのお申し込みの場合、会員限定で**創業者応援ステップアップ基金**（当所独自の利子補給制度）がご利用可能です。
- ③ 補助金の活用と資金調達を一緒にご相談ができます。少額の融資でもご利用可能です。

 **札幌商工会議所 中小企業相談所**

自衛隊定年退職予定者の求職情報



※求人についてのお問い合わせは「北海道自衛隊退職者雇用協議会」へ

事務局：札幌市中央区北1条西2丁目 札幌商工会議所総務課 ☎231-1076

連絡先：札幌市中央区南26条西10丁目 **札幌地域援護センター** ☎511-7116(代) 内線 4587

札幌市中央区北2条西3丁目1番地 敷島ビル 8F 退職自衛官札幌無料紹介所 ☎222-4888

（令和8年5月～6月の退職予定者分（56歳）札幌圏就職希望者）

お気軽にお電話ください。

番号	第1希望職種 第2希望職種	希望賃金 (年俸、万単位)	居住地	学歴	階級 退職年月日	自衛隊における主な職務	資格	免許	等
1	1 送迎用乗用車運転手 2 施設警備員 3 施設管理員	360	札幌市	高卒	准尉(真駒内) 8.5.10	小部隊指揮官 総務・人事 人材育成	・大型1種	・けん引1種	
2	1 介護員 2 一般事務員 3 送迎用乗用車運転手	370	札幌市	高卒	准尉(真駒内) 8.5.10	指揮官補佐 小部隊指揮官 人材育成	・大型2種 ・介護職員初任者研修	・大特1種 ・介護福祉士実務者研修	・けん引1種
3	1 用務員 2 施設警備員 3 施設管理員	320	札幌市	高卒	曹長(真駒内) 8.5.19	訓練装置維持管理 情報保全 庶務・総務	・大型1種	・大特1種	・けん引1種
4	1 損害保険事務 2 施設管理員 3 役員運転手	360	札幌市	高卒	准尉(真駒内) 8.5.27	人材育成 指揮官補佐	・大型2種	・大特1種	・けん引1種
5	1 役員運転手 2 一般事務員 3 施設管理員	330	恵庭市	高卒	准尉(札幌) 8.6.3	指揮官補佐 小部隊指揮官 システム通信維持管理	・大型1種 ・職長・安全衛生責任者	・大特1種	・フォークリフト
6	1 製造工 2 一般事務員 3 配送員	310	札幌市	高卒	准尉(苗穂) 8.6.5	総務・人事 予備自衛官管理	・大型1種	・2級ファイナンシャル・プランニング技能士	
7	1 役員運転手 2 送迎用乗用車運転手 3 用務員	350	江別市	短大卒	准尉(札幌) 8.6.15	指揮官補佐 総務・人事	・大型1種 ・職長・安全衛生責任者	・大特1種	・フォークリフト
8	1 送迎用乗用車運転手 2 用務員 3 清掃員	300	札幌市	高卒	准尉(真駒内) 8.6.17	企画・調整・立案 指揮官補佐 福利厚生施設等管理	・大型1種 ・フォークリフト ・職長・安全衛生責任者	・大特1種 ・車両系建設機械 ・2級小型船舶	・けん引1種
9	1 機械器具整備・修理工 2 用務員 3 倉庫作業員	300	札幌市	高卒	1曹(真駒内) 8.6.28	鍛造工作 企画・調整・立案	・大型1種 ・アーク溶接	・大特1種 ・ガス溶接	・けん引1種
10	1 損害保険事務 2 一般事務員 3 倉庫作業員	400	札幌市	高卒	1尉(丘珠) 8.6.29	国内外情報分析 訓練評価 情報収集運用	・大型1種 ・フォークリフト ・3級ファイナンシャル・プランニング技能士	・大特1種 ・車両系建設機械	・けん引1種



「さっぽろ経済」および札幌商工会議所の事業活動に関するアンケートにご協力をお願いいたします。抽選でプレゼントが当たります。

10名

株式会社 Han's Marine

ボッサムキムチ&カクテキ

P5「北の逸品」で紹介しています。

宛先

ハガキ：〒060-8610
札幌市中央区北1条西2丁目
札幌商工会議所
企画広報部 広報課 宛
FAX：011-222-5215
E-mail：koho@sapporo-cci.or.jp

応募締切
2026年
3月13日(金)

ダイヤルイン (011)231....	札幌商工会議所の電話はダイヤル・イン方式です。 局番と下記の4数字をダイヤルすると担当部署に直接つながります。	
■総務部 総務課 1076	生活・サービス産業課 ... 1374 情報・ものづくり課 ... 1077 国際・観光課 1330	中央支所 241-6381 西支所 665-6431 札幌駅北口支所 756-9181 豊平支所 823-7166 白石支所 862-7255 ■ビジネスキャリアセンター 1761
■企画広報部 企画課 1360 広報課 1325 人材確保・活用課 ... 1772	■会員組織部 会員組織課 1317 会員サービス課 ... 1318 共済事業室 1362	■中小企業診断士登録養成課程部 261-6515
■財務部 経理課 1354 管理課 1355	■中小企業相談所 運営・金融課 1766 金融担当 1767 中小企業・創業支援課 ... 1768	■付属専門学校 866-8088
■産業振興部 まちづくり振興課 ... 1373		
事業所の名称、所在地、電話番号、代表者などが変わりましたら、お手数ですが会員組織課（011-231-1317）までご連絡ください。		

さっぽろ経済読者アンケート Webアンケート▼

氏名 (年齢 歳) 

企業名

業種 役職

住所（〒 - ）

TEL

Q1 本誌はどなたがお読みになっていますか。
(あてはまるもの全てに○印をつけてください)

① 社長・代表者 ② 経営幹部・役員 ③ 管理職
④ 担当者 ⑤ 社内で回覧 ⑥ その他

Q2 今月号で印象に残った記事を教えてください。
(P.)

理由

(P.)

理由

Q3 誌面で取り上げてほしいこと、関心のあるテーマなどがありますか。
(「わが社の注目株」の取材希望があればこちらにご記載ください。※状況によりご希望に応じかねる場合がございます。)

Q4 札幌商工会議所の事業活動について、知りたいことや求めることがあれば教えてください。

SAPPORO KEIZAI 2.2026

32

