

開

さっぽろ経済

今月の表紙

東テク北海道(株)
大橋 拓斗さん

札幌商工会議所
今年創立120周年を迎えます!

3

March 2026
VOL.799



トップの構想
(株)あいプラン
代表取締役 新道 いくみ 氏

特集

進化する生成AIで実現する 業務効率化と付加価値創出

北の逸品

北海道純馬油本舗(株) バユラシャンプー・コンディショナー





札幌商工会議所Instagram公式アカウントをぜひご登録ください！
当所の活動報告や会員企業の製品・サービスに関する情報などを発信しています。

フォローはこちらから



ID:@sapporo_cci

Contents

特集

6 進化する生成AIで実現する
業務効率化と付加価値創出

10

トップの構想

人生の大切なときをサポートし
「愛」が支える冠婚葬祭企業へ

(株)あいプラン

代表取締役 新道 いくみ 氏



2 マンスリーハイライト

5 北の逸品

北海道純馬油本舗(株)

バユラシャンプー・コンディショナー



16 わが社の注目株

東テク北海道(株)
大橋 拓斗 さん

写真撮影/株A space 佐藤 アキラ

- 13** STARTUP BUSINESS
- 15** 小規模事業者の事業活性化・事業継続を支援します！
- 18** 札幌市商業近代化協議会 主催 第1回POPコンテスト結果発表
- 19** 経済・金融コラム
- 20** ビジネスサポートQ&A 経営
- 21** // 法律
- 22** 経営のお悩みを解決！ 札幌商工会議所 経営支援メニュー手引書
- 24** 記者室の窓から
- 25** 第39期 新議員紹介
- 26** 新入会員のご紹介
- 28** Information
- 31** ゴルフお役立ち講座⑧
- 32** 読者アンケート/プレゼント

ワタナベグループ

私たちが目指しているのは、「飲・食」のトータルプランナーです。



冷凍機・空調機器・資材総合商社

渡辺食品機械株式会社

本社 札幌市中央区南1条東4丁目7番地 TEL(011)231-7811
東京支店 東京都墨田区石原1-12-7村上ビル1F TEL(03)5619-1600

冷凍・冷蔵・空調設備設計・施工

ワタナベ冷機株式会社

本社 札幌市北区新川西2条1丁目1番10号 TEL(011)766-5451



業務用厨房機器・販売・設計・施工

株式会社厨房ファクトリー

本社 札幌市中央区南1条東4丁目7番地 (渡辺食品機械本社ビル)
八軒店 札幌市西区八軒10条西11丁目1番41号 TEL(011)633-3611



業務用酒類食品卸販売

ワタショウ株式会社

本社 札幌市中央区南4条東4丁目1番地 TEL(011)222-4700
物流センター 札幌市中央区南3条東5丁目1番地 TEL(011)222-8800
旭川支店 旭川市新星町5丁目4番7号 TEL(0166)26-5959
小樽支店 小樽市稲穂1丁目1番1号 TEL(0134)21-6500
倶知安支店 虻田郡倶知安町北2条西2丁目10番1号 TEL(0136)55-6927



業務用食肉加工製造販売

ワタショウフーズ株式会社

本社 札幌市中央区南4条東5丁目1番地 TEL(011)272-2983
本社工場 札幌市中央区南4条東5丁目1番地 TEL(011)272-2983



業務用酒類・食品・氷販売

マルショウ株式会社

本社 札幌市中央区南3条東5丁目1番地 TEL(011)222-0347



総合不動産業

ナベビル株式会社

本社 札幌市中央区南4条東4丁目1番地 TEL(011)222-0777



2.4 生成AIセミナー
「AIに触れよ、AIを使え。」 応用編

急速な進化を続ける生成AIの現状を理解し、業務効率化を促すことを目的にセミナーを開催した。
今回は応用編として、部署や役割別の活用事例に基づき、プロンプトの入力方法から具体的な活用シーンまでを紹介した。背景や目的をセットで伝える重要性や、AIの生成物を基に何度も対話を重ねることなど、AIを業務パートナーとして使いこなすために必要な考え方についても解説した。午前と午後に合わせて2回実施し、合計58名が参加した。



■産業振興部 情報・ものづくり課

2.4.5 SAPPOROMARSHIE in キロロ

キロロリゾートにおいて、北のブランド認証商品を中心としたPR販売イベント「SAPPOROMARSHIE in キロロ」を2日間にわたり開催した。インバウンド観光客が多く訪れるリゾート施設内で商品を中心に展示・販売し、来場者の反応や購買動向を把握する実証的な取り組みとして行った。
食品やライフスタイル雑貨など多様な商品を取り扱う4社が出展した。日本国内のほか、オーストラ

2.19.20 ニアシヨア推進協会
札幌×横浜ビジネス交流会

北海道のIT企業の発展を目的に活動するニアシヨア推進協会は、他地域の企業との関係性構築、新しいビジネス創出の一環で、横浜を訪問し、現地企業と交流した。
初日は（一社）神奈川県情報サービス産業協会の協力をもち、同協会主催のビジネスフォーラムに参加し、横浜企業54社84名との情報交換を行った。
翌日は、ニアシヨア開発を推進している株式会社クラ・クロステクノロジーズとの交流会を実施し、札幌・首都圏それぞれにおける人材の活用や業界の課題、今後の展望について意見交換を行った。



■産業振興部 情報・ものづくり課

2.19.20 札幌商工会議所付属専門学校
合同企業説明会

当所付属専門学校の1年生を対象に、2日間にわたり校内で合同企業説明会を開催した。19日は暴風雪警報の影響があったが、計66社の企業に参加して

リア、アメリカ、台湾、中国、カナダ等、幅広い国や地域からの観光客が訪れた。
来場者に対して行ったアンケート結果を、今後の地域ブランド推進活動および販路開拓支援に活用していく。



■産業振興部 生活・サービス産業課

2.9 第6回健康経営セミナー
「健康経営と社長の認知症・介護ケース
スタディから考える経営者の健康」

経営者自身の健康管理をテーマにセミナーを開催した。(株)レストレイション 代表取締役 日黒久美子氏が講師を務め、経営者が認知症や要介護者になり意思表示をできない状態になってしまった場合、事業承継を行うにあたりどのような問題が生じるのか、解決策はあるのかについて、実際に起きた事例を取り上げながら解説した。15名が参加し、質問を通して講師と参加者の間で、活発な議論が交わされた。



■産業振興部 生活・サービス産業課

いただいた。
学生は、40分を1コマとして午前と午後各3コマずつ、自身の就職への関心に応じて各企業の教室を訪れ、熱心に企業からの話を聞いていた。早速、採用試験への応募を検討するなど、就職活動を円滑にスタートする機会となった。

■札幌商工会議所付属専門学校



（株）札幌東急ホテルズでは本校卒業生が説明を行った

当所名誉議員 横山末雄氏
ご逝去



お悔やみ
当所名誉議員 横山末雄氏（横山食品株式会社 取締役名誉会長）が、去る2月28日に98歳にてご逝去されました。

同氏は、第23期（1976年）に当所議員に就任以来、約50年の長きにわたり議員を務められ、その間、常議員を5期、副会頭を3期歴任されました。副会頭在任中には約3カ月にわたり会頭代行を務められるなど、当所運営の中枢を担われました。
また、議員会においても副会長を2期、会長を2期務められ、豊富な経験と卓越した見識をもって商工会議所活動の充実と発展に尽力されました。
ここに長年にわたるご功績を偲び、謹んでご冥福をお祈り申し上げます。

2.12 札幌市内大学生と企業との
交流イベント

若者世代と地元企業双方が「知る」ことを目的に、学生が企業へ自らをアピールする「逆求人」形式による企業と学生の交流イベントを開催し、学生12名、企業15社25名が参加した。
企業が関心を持った学生のブースを訪れ、学生が企業に向けて自身の長所や特技などについてエピソードを交えてプレゼンテーションした。
意見交換を経て企業と学生が互いに興味を持った相手に投票し合い、その結果を参加企業・学生にフィードバックした。



■企画広報部 人材確保・活用課

2.12 住まいの未来をつくるIT交流会

住宅・不動産関連企業のデジタルツール導入に関する課題解決や、IT関連企業との関係構築のため、それぞれの企業との交流会を開催した。
前半は、(株)メディア・マジック 代表取締役 里見英樹氏（情報部会長）より「AI進化の現在地と、これからの企業競争力」と題



令和7年度 札幌市民の警察職員表彰式

札幌警察官友の会は、2月24日（火）に「令和7年度 札幌市民の警察職員表彰式」をホテルモントレエーデルホフ札幌にて開催した。
当表彰は、札幌市内の治安維持に顕著な貢献をした警察職員を選考し表彰する制度で、平成18年2月より実施し、今回で21回目。当会の中田 隆博会長が、表彰者に対し、表彰状と記念品を授与した。

- 表彰者（10名）
- 札幌方面中央警察署 甲斐 稜人 巡査部長
 - 札幌方面東警察署 栢谷 和貴 警部補
 - 札幌方面西警察署 和谷 睦 巡査部長
 - 札幌方面南警察署 藤原 秀則 警部補
 - 札幌方面西警察署 晴坂 和仁 警部補
 - 札幌方面北警察署 橋本 広幸 警部補
 - 札幌方面白石警察署 河合 美紀 警部補
 - 札幌方面豊平警察署 橋本 秀隆 警部補
 - 札幌方面厚別警察署 小守 悠奈 巡査
 - 札幌方面手稲警察署 土方 康永 警部補





肌に優しい成分にこだわった 馬油シャンプー・コンディショナー

認証製品の特長

同製品は、頭皮と髪、そして環境にも優しいものになるよう、できるだけ化学製品を使用していないアミノ酸系シャンプー・コンディショナーである。職人によって手作業で作られた、良質な天然の馬油と、オリーブ果実油などの植物由来オイルが配合されている。フケやかゆみで悩んでいる敏感肌の方や、子どもも安心して使えるように、「シリコンフリー・パラベンフリー・石油系界面活性剤フリー・合成香料フリー・人工着色料フリー」の製法で仕上げた。また、香料には天然アロマを100%使用し、爽やかなかんきつに上品なハーブをブレンドしたシトラスハーブの香りを楽しめる。頭皮と髪にしっかりと潤いやハリとコシを与え、毛先までサラサラとした指通りの良い美髪をかなえる逸品だ。

開発の背景

顧客から寄せられた「年齢とともに髪のボリュームがなくなり、根本が立ちづらくなる」という悩みの声をきっかけに作られた。

馬油シャンプーが持たれがちな「べたつく、髪が重くなる」「香りが苦手」というネガティブな印象を払拭することを目指し、髪の根本はふんわりと立ち上がり、毛先はするとまとまる、心地よく上質な香りを楽しめる新しい馬油シャンプーが生まれた。

企業からのメッセージ

代表取締役会長 磯崎 聖剛氏

「北海道純馬油本舗では、『馬油の良さを手から手へ』を企業理念に掲げています。製品を作るだけで終わらず、私たち自身が直接お客様と向き合い、試していただくことを大切にしています。私たちのものづくりの原点は、常にお客様のお声です。実際に寄せられるご意見やお悩みを受け止めながら、自分たちが心から納得できる品質のものだけを製品化することを信条としています。これからも品質を第一に、馬油の可能性を生かした製品づくりを通じて、髪や肌のトラブルに悩む方を少しでも減らし、老若男女問わず多くの方の健やかな美しさを支えていきたいと考えています」



北のブランド公式ホームページ
<https://www.sapporo-cci.or.jp/north-brand/>
お問い合わせ 札幌商工会議所 産業振興部 生活・サービス産業課
TEL: 011-231-1374



バユラ
シャンプー
コンディショナー

会員企業がこだわりをもって開発した製品を認証する「北のブランド」。その「逸品」の誕生について紹介します。

北の逸品



認証ポイント

天然成分でお肌や環境に優しく、老若男女問わず使用できる点を評価。

企業DATA

北海道純馬油本舗(株)
千歳市白樺2丁目5-12
代表取締役会長 磯崎 聖剛
TEL: 0120-226-787
<https://junbayu.com/>

販売価格(税込)

バユラシャンプー
バユラコンディショナー
各400mL 2,530円

販売店舗・通販サイト

- 北海道純馬油本舗 公式オンラインショップ
- 北海道純馬油本舗 白樺工場直営店
- ばゆから札幌栄町店
- ハズ札幌店
- 新千歳空港内Craft Studio

読者プレゼント

「バユラシャンプー・コンディショナーセット」(各400ml)を、3名にプレゼントします。
32ページのアンケートにご回答の上、ご応募ください。

企業のみなさまへ

寄付から始める札幌のまちづくり さぽーとほっと基金



「札幌のまちづくりを応援したい」、その想いをカタチにするのが「さぽーとほっと基金」です。市民や企業の方々からお寄せいただいたご寄付が、子どもたちの笑顔や美しい街並みを守る大きな力になります。みなさまのご寄付で、この街「さっぽろ」の明日を創りませんか。



地域の笑顔は、みなさまの支援で支えられています

寄付方法について

- 寄付金額について
金額はいくらからでもお受けします。
- 申し込みについて
下記ホームページから簡単に申し込みできます。
<https://www.city.sapporo.jp/shimin/support/kikin/donation/index.html>
※電話、電子メールでも受け付けできます。
※申し込みから1週間ほどで納入通知書を送ります。



選べる3つの支援スタイル

- 「団体」
支援したい団体を指定できます。
- 「活動分野」
子どもの健全育成、文化・スポーツの振興など活動分野を指定できます。
- 「おまかせ」
支援先を札幌市が選びます。



ご寄付をいただくこと

- 全額損金算入できます
本基金への寄付は、全額損金算入が可能です。地域貢献と税務対策を両立いただけます。
- 貴社のPRもできます
・感謝状を贈呈いたします(寄付額に応じて、感謝状贈呈式を開催いたします)
・札幌市公式ホームページで企業名を公表します
・100万円以上のご寄付で貴社名を冠した特別な基金(冠基金)の設置も可能です



市長から感謝状を贈呈した様子(札幌日信電子株式会社さま)

さぽーとほっと基金とは

みなさまからの寄付金を札幌市が積み立て、市内で活動するボランティア団体やNPOなどが行う「市民まちづくり活動」の助成金として活用する制度です。

さぽーとほっと基金公式キャラクター キャッピー

お問い合わせ先

札幌市市民文化局市民自治推進室市民自治推進課
〒060-8611 札幌市中央区北1条西2丁目 札幌市役所本庁舎13階
TEL: 011-211-2964 E-mail: shimin-support@city.sapporo.jp

みなさまの
あたたかい支援を
まっています♪



進化する生成AIで実現する 業務効率化と付加価値創出

特集

デジタルツールを巡る環境は日々進化している。人手不足に対応するため企業の業務効率化が急務となる中、今回はコンサルタントに聞いた生成AIを用いた生産性向上、業務の付加価値化に関するアドバイスやその新たな使い方、当所による中小企業のデジタル化支援事業を紹介する。

日々の業務における生成AIの活用が、公的機関や企業に急速に普及している。その性能の進化に伴い、これまででは書類やメールの作成などが中心だった活用方法も広がりを見せている。

そこで、今回はDXを推進するコンサルティングサービスを提供するロボフィス株式会社の中村浩司氏より、生成AIを巡る現在の状況などについて伺った。

コンサルタント
インタビュー

ロボフィス株式会社
執行役員 中村 浩司氏

2023年ロボフィス株式会社にて生成AIコンサルティング事業を立ち上げ、自治体や企業向けの生成AI導入コンサルティング業務に従事。2025年より生成AI事業本部の責任者を務める。

北海道事業部
所在地：札幌市中央区南3条東1丁目1-3
SAKURA-E1 M室
URL: <https://www.rpa-robooffice.jp/>



ただで使うだけの活用から一連の業務フロー全体に組み込んでいく、線の本格的な領域へとシフトしてきています。人が業務の合間ごとに指示を出すのではなく、最初と最後までに関わるという使い方が増えています。

具体的なにはどのような使い方ですか。

例えば、営業担当の方がお客さまを訪問した後で、打ち合わせの内容のメモを取っているとありますが、まずそれを生成AIにインプットします。そこで生成AIが生成してくれた内容を、今度はRPAが顧客管理システムに自動でログインして、「●年●月●日に訪問し、●●の打ち合わせをしました」というように登録してくれます。このように、生成AIと他のツールを組み合わせて業務を自動化しようという動きが増えていますね。

AIエージェントで 一連の業務を自動化する

こちらに関連して、より進化した使い方があります。ユーザーがAIに必要な指示を出すと、その内容をAIが理解し、次の業務まで自動で実行してくれるような仕組みです。AIの機能を備えたワークフローツールで、AIエージェントというものです。

「初めに、貴社の事業内容や強みについて教えてください。」

当社は、生成AIだけではなく、RPA（ロボティックプロセスオートメーション）/パソコン上で行う定型業務を自動化する技術など、DXに関するシステム全体の導入についてのコンサルティング業務を行っています。生成AIだけを取り入れるのではなく、業務全体をBPR（ビジネスプロセスリエンジニアリング）/企業の業務プロセスを根本から見直し、再構築する取り組みし、改善する手段の一つとして、生成AIの導入についてコンサルすることが多いです。

業務の品質向上や社内規定、 作業手順書などの 内容確認に生かす

「最近はどうのような生成AIの使い方が多いですか。」

業務品質を向上させるために使用するケースが多いですね。具体例として、営業担当者の場合、お客さまに提案をする時に、社内で使用していた提案事例をベースにすることが多いと思いますが、これまでは時間的な余裕がなくてできなかった、競合他社の動きや市場環境がどうなっているかというような情報収集を生成AIに任せることで、提案書の質を上げ、セールス

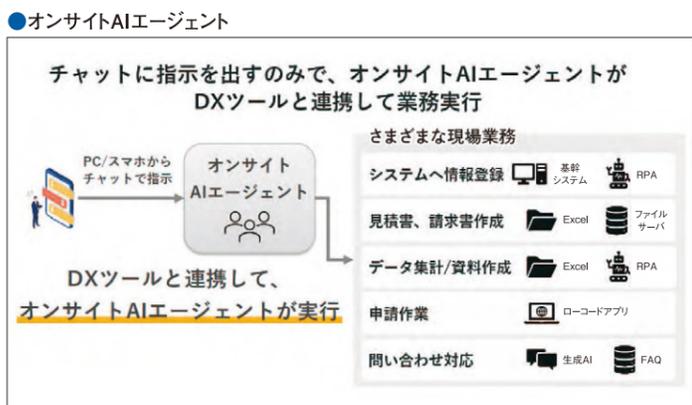
パソコンとしての価値を高めることが可能になります。

ほかには、業務内容のレビュー作業で活用するケースもあります。社内規定や規約、製造業であれば作業手順書などを改定・改訂する際、一部の変更がほかの箇所や関連規約にどのような影響を及ぼすかなど、そうした修正が必要な箇所の洗い出しを、生成AIで効率的に行うことができます。見直しが必要な部分のリストを生成AIに作ってもらい、人はそれを確認することで効率化できます。何か申請があったものを選定する際に、二次審査を生成AIに行わせるというのも多いです。

一連の業務フローの中で 生成AIを使う “点を線にする”使い方

「生成AIを巡る環境が日々進化する中で、これまでと違う新たな使い方についても教えてください。」

これまでは、文章作成など業務の一部を切り出して生成AIに任せる使い方が主流でした。そのため、回答を得るたびに次の指示を出すといった個別のやり取りに手間がかかっていました。それに対して最近では、業務の一部



「生成AIを使用する上での注意点を教えてください。」

確実に押さえておきたい1つ目として、生成AIにはハルシネーション（P8参照）という現象があるということです。生成AIは仕組み上、何か質問されたものに対して、必ず回答を出すというルールがあります。このことを念頭に置いた上で、必要に応じて確認をしながら得た情報を使用することが求められます。

2つ目は、生成AIに何でも質問を丸投げし、その回答をそのまま使用

しないということです。自ら考えるべき作業をいつも丸投げしては、考える力が失われてしまいます。

3つ目は、機密情報については、会社が指定した生成AI以外では使用しないように、社内ルールを設けることが必要です。もしくは、多くの生成AIが備えているオプトアウト機能を使用することで、入力した情報を生成AIが学ぶのを防ぐことができます。

「生成AIの導入について、アドバイスをいただけますか。」

最近、「生成AIをまずは業務で使ってみましょう」という導入例が増えています。ただ、導入後に具体的な効果を評価するのは簡単ではありません。メール作成や情報収集などの日常的な利用において、「何分節約できたか」を正確に測定するのは難しいのが実情です。導入を検討いただく際は、こうした効果の見えにくさをあらかじめ認識しておく必要があるとお伝えしています。

生成AIを使用する上での注意点を

1. 回答をうのみにしない。
2. 自ら考えることなしに、質問をそのまま丸投げしない。
3. 機密情報の扱いには社内ルールを設ける（もしくはオプトアウト機能を使う）。



ロボット、IoT、生成AIなど、中小企業の業務改善につながる最新のITソリューションの展示体験会を開催している。2025年度は12月2日に実施し、バックオフィス業務のデジタル化ツールや、清掃、介護業務を担うロボットなどを扱う46社が出展した。次年度は1月頃に実施予定。

省人化ツールの情報収集に「業務改善EXPO」

札幌商工会議所のデジタル化支援事業



お申し込みはこちら▲

- 生産性を向上させるためにITツールを導入したい。何から始めればいいか知りたい。
 - ネットショップの売り上げを伸ばすためのSNSの活用についてアドバイスがほしい。
 - ITツールの導入に向けて、希望に合ったベンダーを紹介してほしい。
 - 社内のデジタル化を推進するため、該当する補助金を知りたい。
- (専門家の派遣は1案件につき、原則3回まで)※申し込みは随時受け付け

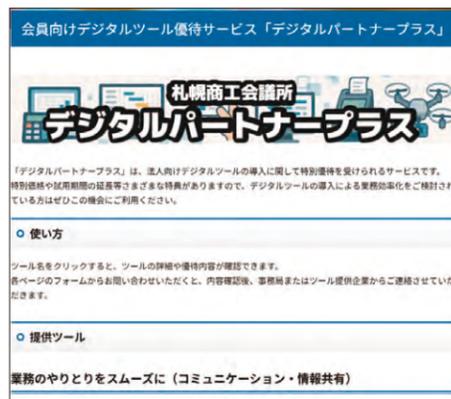
【相談例】

中小企業の業務効率化を支援するため、デジタル化に関する無料相談窓口を開設している。ITコーディネータや中小企業診断士がメールやZoom、もしくは訪問による直接面談を通じてサポートする。

企業のデジタル化相談窓口「デジタル化サポートデスク」



お申し込みはこちら▲



企業の業務効率化や生産性向上への支援として、デジタルツール導入の際に特別優待を受けられるサービスを提供している。さまざまな種類のツールを、初年度利用料の割引、無料トライアル期間の延長等の優待特典付きで始められる。

ITツールの優待サービス「デジタルパートナープラス」

●目的別デジタルツールの例

目的	サービスの具体例
業務のやりとりをスムーズに! (コミュニケーション・情報共有)	Google Workspace(グループウェア)、Microsoft 365(グループウェア)、LINE WORKS(ビジネスチャット)他
仕事の流れを見える化・効率化したい! (業務改善)	BtoBプラットフォーム 契約書(契約書管理)、kintone(ノーコード業務プラットフォーム)、Zoho CRM(クラウド型顧客管理システム)他
お金と書類の管理を簡単に! (経理・事務サポート)	大臣AXシリーズ・大臣NXシリーズ等(販売管理、会計、人事労務、勤怠) パクラクシリーズ(請求書、経費計算、ワークフロー、法人カード等) 楽楽精算・楽楽明細・楽楽販売(経費精算・請求書発行・販売管理)他
パソコンやスマホを安全・便利に! (端末セキュリティ対策)	LANSCOPE エンドポイントマネージャー

このほか、デジタルツールを導入した先進的なオフィス環境の視察や、生成AIの使用方法に関するセミナーの開催を予定している。

担当部連絡先
産業振興部情報・ものづくり課
TEL 011-231-1077

生成AIと関連用語

●生成AI(ジェネレーティブAI)

文章や画像、音声、コードなどを自動で「生成」するAIの総称。

～生成AIの主な用途～

○テキスト生成(メールや報告書、要約、翻訳などの文章)

例: カスタマーサポートの自動応答、営業メールの下書き、議事録の要約、コンテンツの作成など

注意点: 事実誤認やバイアス(※下記)が出ることもあるので、重要業務では人による確認が必要。

○画像生成(商品やイラスト、バナー、広告素材などの画像)

例: SNS投稿用のビジュアルの作成、広告素材の試作、製品イメージの作成、画像の背景除去や修正

注意点: 著作権や肖像権に関するリスクがあるため、プロンプト調整や編集が必要。

○音声・音楽生成(ナレーション、音声アシスタントの声、広告用ジングル、BGMなどの音声・音楽)

例: 動画のナレーション、自動音声応答、社内研修の音声教材の作成など

注意点: 著名人の声を模倣する場合は権利や同意に注意。自然に聞こえるようにするために発音の調整が必要。

○コード生成(プログラミング支援として、ソースコード、スクリプト、コード補完、バグの修正案など)

例: 社内ツール開発の補助、自動化スクリプトの作成など

注意点: 生成コードの正確性やセキュリティ、ライセンスについて人による確認が必要。

●AIエージェント

従来の生成AIのように毎回指示を与えなくても、あらかじめ与えられた役割、目的に沿って自ら考え、判断し、必要な作業を順に進めていく自律的なAIの仕組み。

●コンテキスト(Context)

関連文書などのAIに渡す参照情報。

●バイアス(Bias)

AIの学習データの偏りによって生じる不公平や偏見。

●ハルシネーション(Hallucination)

AIが、事実でないことについて、自信を持って出力する現象。

●プロンプト(Prompt)

AIに出す指示や問い合わせ文。望む回答を得るための「命令文」。

●プロンプトエンジニアリング(Prompt Engineering)

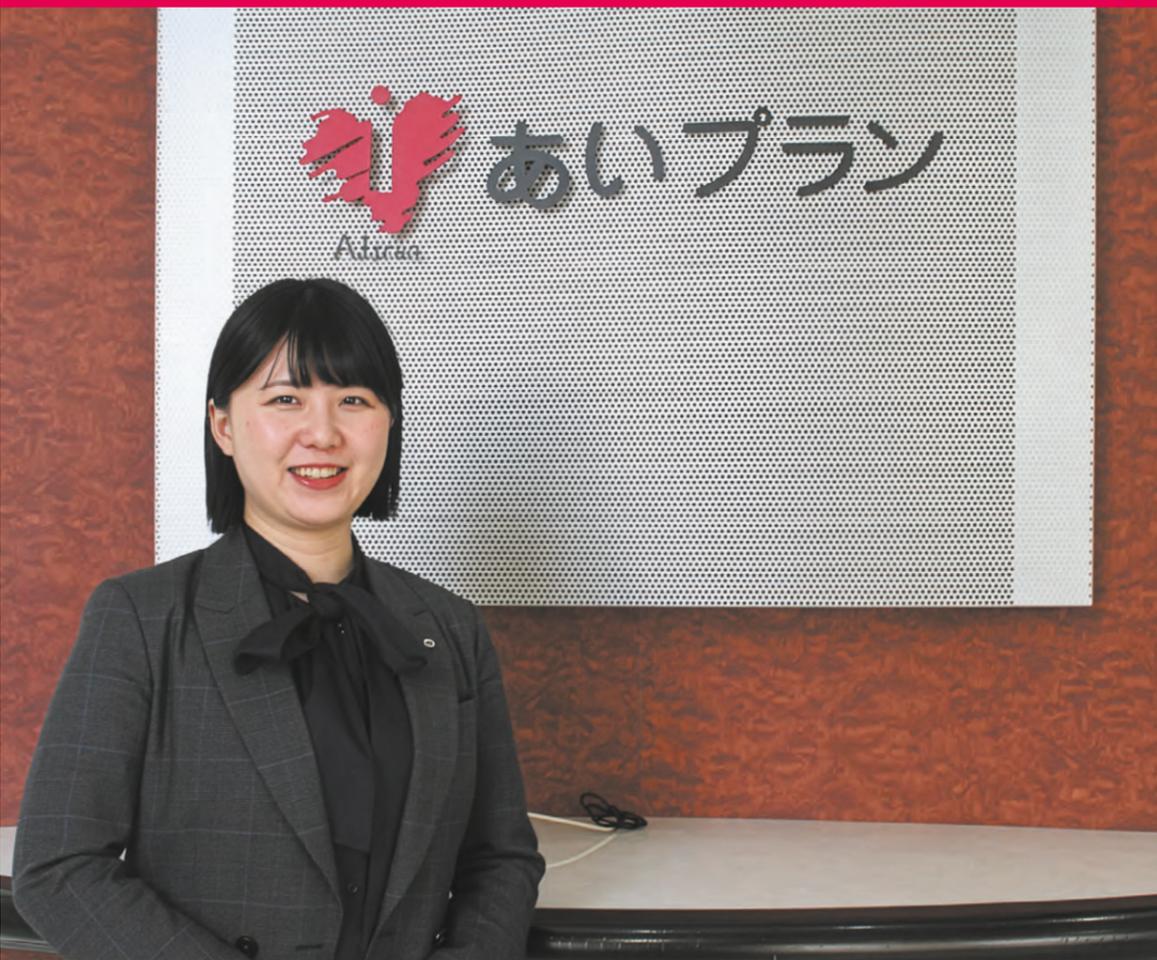
AIに対して、望ましい結果を得るためのプロンプトを設計、最適化する技術やスキル。

●RAG(Retrieval-Augmented Generation)

あらかじめ用意した資料や情報(外部知識)を参照しながらAIが回答を作る仕組みで、社内FAQ(よくある質問)や顧客対応などに活用できる技術。

人生の大切なときをサポートし「愛」が支える冠婚葬祭企業へ

Interview



休日の過ごし方

昨年初めて北海道マラソンに出場し完走。今年も完走を目指して練習しようと思っています。仲間とおいしいお店を探して、飲んだり食べたりするのが好きです。遠くの居酒屋を目指して旅行することもあります。

亡父から引き継ぎ代表に就任

(株)あいプランは、1930年に仕出し料理喜久一分店(有)として創業した。その料理を広めるために冠婚葬祭事業を手掛けるようになり、1963年に札幌市冠婚葬祭互助会を設立し、互助会制度を核とする事業を展開してきた。新道社長は、大学卒業後、大手ビルメーカーや大手不動産会社に勤めていたが、2024年に先代の父・新道喜信氏が急逝したことを機に前職を退職し、代表取締役就任した。

「父の葬儀の際に友人や知人の方々から父にまつわるお話を聞き、私の知らない父の姿を知ることができました。お葬式の大事さや会社の事業の意義を肌で感じ、経営を引き継ぐ決心をしました」

経営も、冠婚葬祭事業に関わることも、初めての経験。どのような思いで、どのような取り組みを始めたのだろうか。

Key Point

お客さまにも、社内外の方々にもリスベクトする気持ちを大切に

「とにかく道内外の拠点を回り、現場に顔を出しました。未知の業界に飛び込み、「何も知らないのに口出しするな」と言われないように今も心がけています。父から40歳ほど若

返り、身近な社長と感じてもらえるように意識しています」

現在、同社は葬式場、結婚式場を含めた全16事業を展開している。

「互助会制度をベースに、結婚式や葬儀、仏壇や墓石などの販売、それに伴う飲食事業など、人生の節目節目のお手伝いをさせていただいております。あらゆるサービスについて自信を持ってご提供しています。人生に何度もあるわけではない、失敗の許されない機会を担うお仕事だと認識し、社員一同お客さまに寄り添うことを心掛けて取り組んでいます」

時代とともに冠婚葬祭の在り方も変化している昨今、同社ではどのような対応をしているのだろうか。

「コロナ禍を経て、結婚式もお葬式も列席者が限られるようになり、家族だけで行う形が増えています。また、パッケージ化されたセレモニーではなく、パーソナルな演出を志向する傾向に変わってきました。そのような流れに対応して、こちらから提案することとはもちろん、お客さまからいただいたアイデアを商品やサービスに取り

入れることも多くなっています」

座右の銘は「選択を正解に」 決断するときの行動が大事

「あいプランの『愛』は大切にしている心情です。それとは別に、今までの経営理念を見直し、目的やミッションにあたる言葉を整理し、社員みんなで考え方を組み立てています」

新道社長は、就任して2年余りのフレッシュなリーダー。経営者として大切にしていることを伺った。

「昔から『選択を正解に』を座右の銘にしています。何か決断するとき、選んだ物事を正解にするためには、自分の行動や周りとのやり取りが大事という考えです。また、社員の皆さんには『リスベクトする気持ちを大切に』と伝え、お客さまに対してはもちろん、お取引先の方々や地域の皆さんに対しても、リスベクトするお付き合いをするようにと、いつもお話しています」

同社の社員数は、アルバイトを含めると約1500人。社内の雰囲気やコミュニケーションはどんな感じだろうか。「働いているスタッフに共通しているのは、人が好きということ。いろいろな仕事がある中で、みんな責任感を持って働いてくれているなと思いま

す。お客さまからのアンケートで『〇〇さんが担当者で良かった』と名前を挙げてくださることが多く、そのような関係を受けていることをとてもうれしく感じます」

同社は、地域の清掃活動や見守り活動、北海道コンサドール札幌やレバング北海道、アルテミス北海道の支援など、CSR活動を幅広く行っている。

「先代が力を入れていた取り組みを大切にしています。文化やスポーツの支援もそうですが、地域の町内会さんとの活動なども数多く行っていきたいです」

「当社は多くの会員さまに支えられています。現状では会員さまとの接点は『セレモニー』に限られています。今後は日頃からあいプランを身近に感じてもらえるようなサービスの拡充を図っていきたいと思います」



すすきの周辺のボランティア清掃



従業員、運営する介護施設の入居者とアルテミス北海道の試合を観戦

Information

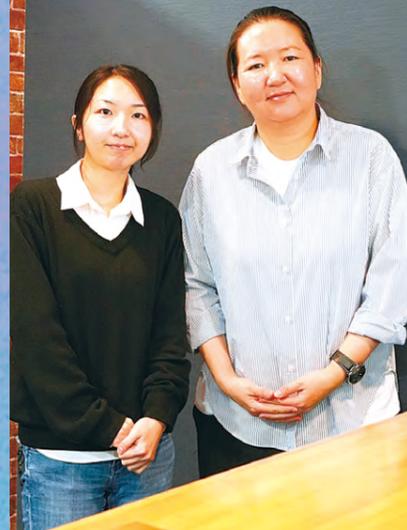
住 札幌市中央区南2条西8丁目12-1
 電 011-232-2888
 社 約1,500名(アルバイト含む)
 網 https://www.apg-aiplan.com/

START UP BUSINESS vol.14

株式会社BeART World JAPAN

代表・共同創業者 Sara Dolotobekova 氏 (写真右)
共同創業者 稲場 瑞紀 氏 (写真左)

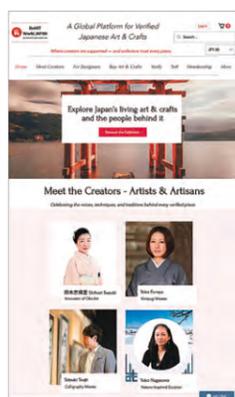
新たなビジネスモデルで短期間での成長を目指す「スタートアップ」。札幌商工会議所では、スタートアップ支援ポータルサイト「SAPPORO STARTUP BUSINESS」を設置し、北海道の経済界の担い手になることが期待される将来性の高い企業や新たな産業の創出を目指しています！



作品ページでは、日本の文化的背景も含めてわかりやすく解説。オンライン販売では比較的高価格帯の作品を中心に取り扱いしている



海外向けのオンラインプラットフォーム (https://beartworld.com/)。作家一人一人を丁寧に紹介



住所：札幌市白石区東札幌5条1丁目1-1
札幌市産業振興センター
TEL：090-9797-3037
URL：https://beartworld.jp/
(運営サイト：https://www.beartworld.com/)

事業内容

日本のアート・工芸品の海外販売 (BtoC & BtoB)

求めていること

ビジネスパートナーを探している (海外展開を目指す作家/ホテル等観光関連の協業)

投資 (資金提供) いただける企業・個人を探している

代表である私 (Sara Dolotobekova) は2012年、MBA取得のために大分県別府市へ留学し「もったいない」などの日本の精神性に感銘を受けました。その後、世界のアート市場で、日本のアートのシェアがわずか1%未満にとどまり、地方の優れた才能が埋もれている現状を知りました。そこで、日本の作り手と世界をつなぐ事業を志すことを決意しました。札幌市のスタートアップ支援にも背中を押され、2023年に当社を設立。旭川出身で共同創業者の稲場は、札幌での豊富な社会人経験を生かし、私のビジョンを深く理解してくれています。現在は国内業務や作家との交渉を担う頼りがいのあるパートナーとして、共に歩んでいます。当社は、日本の一点物のアートや

工芸品を世界へ届けるオンラインプラットフォームを運営しています。日本の品質は、世界でも高く評価される価値あるものです。とはいえ、単に作品を販売するのではなく、英語話者の目線で日本文化を伝えるポータルサイトとしての役割も担い、作品の背景にある思想や技術、文化的文脈まで丁寧に言語化して伝えていきます。日本の作り手が作品に込めた美意識や「わびさび」に代表される価値感を、海外の方にも理解できる言葉で、文化として届けています。特に大切にしているのは、アーティスト本人について伝えることです。プロフィールや制作への思いを英語で詳細に伝え、購入者が作り手に共感できることを大切にしています。また、全作品に真贋証明書を付帯し、本物の価値を保証しています。作品を「モノ」として並べるのではなく、物語や背景を丸ごと届けることが当社の強みです。今後はアーティストや職人とのネットワークをさらに広げ、その半数以上が活動を通じて自立し、次世代へ伝統を継承できる持続可能な環境づくりを目指します。札幌を拠点に、地方に眠る日本の英知と創造性を世界に届け、正当に評価される仕組みを築いていくことが、私たちの目標です。

札幌商工会議所女性会について

女性経営者が実践的に学ぶ場

学び

全道全国へ広がる女性会ネットワーク

交流

札幌発で地域経済を支える活動

地域貢献

みなさま、こんにちは！

札幌商工会議所女性会は、昭和37(1962)年4月27日、全国15番目の商工会議所女性会として発足いたしました。当時は女性に対し誰も経営ノウハウを教えてくれる時代ではなく「それならば自分たちで」と経営の勉強を始めたことが出発点です。

令和4(2022)年には創立60周年を迎えました。

当会は、女性ならではのしなやかさ、優しさ、知性、明るい笑顔で、歴史のバトンを次の世代につないでいく…と決意を新たに、今後も政治・経済・社会の動向把握に努め、会員の経営のお役立ちとともに、施策要望、地域社会の社会貢献活動を展開してまいります。

現在は、道内・全国の商工会議所女性会の異業種仲間と交流・情報交換はもちろん、親会そして青年部の皆さまとの交流・情報交換を図り、叡智と熱意を集結させ、活動を続けています！ぜひ、札幌商工会議所女性会にご入会いただき、ネットワークを広げ、地域を発展させることを目的にその歩みを進め、「商いの輪」を広げてまいりましょう！！

活力あふれ、明るくも、前向きな女性経営者のご入会を心からお待ち申し上げます。



札幌商工会議所女性会 会長 犬嶋 ユカリ



「Women Leaders Salon」開催協力



花フェスタ 2025



京都商工会議所女性会との交流会



新潟商工会議所女性会との交流会

札幌商工会議所女性会では新しい仲間を募集しています!!

女性会の活動をさらに充実させ、会の輪を広げていくためには、会員を増やすことが大事になってきます。

「経営について学びたい」「横のつながりを広げたい」「地域に貢献したい」、そうした思いを持つ方が加わることで、女性会の活動はより多様で活発なものとなり、個々の成長と地域経済の発展につながっていきます。

入会資格

- 1 札幌商工会議所の会員であること (法人・個人は問いません)
- 2 女性経営者もしくは経営者が推薦する役員またはこれに準ずる方で、本会運営活動に積極的に参加できる方

必要経費

- ・入会金 (15,000円)
- ・年会費 (36,000円)
※10月1日以降の入会は、初年度のみ18,000円
翌年以降年会費 (36,000円)
- ・各行事参加費等

お問い合わせ：札幌商工会議所 産業振興部 生活・サービス産業課
TEL：011-231-1374 FAX：011-222-5215 MAIL：seikatu@sapporo-cci.or.jp

小規模事業者の事業活性化・ 事業継続を支援します！

～中小企業相談所 中央支所より～

整体×運動×食事で根本改善！独自メソッド整骨院の販路拡大！

企業名：整骨院One
担当者：代表 犬山 和也
業種：サービス業

住所：札幌市中央区北12条西15丁目2-40 ロームラス桑園 102
TEL：011-594-8632
URL：https://sapporo-seikotsuin-one.com/

桑園駅から徒歩3分の場所に店舗を構える「整骨院One」は、整体とパーソナルトレーニングを掛け合わせ、鍛えて×整えて×食べて×健康をコンセプトとして、2019年4月にオープンした。代表の犬山氏は柔道整復師の国家資格を有するプロフェッショナルとして、その場限りのマッサージや整体で症状をごまかすのではなく、一人一人の悩みにあった施術と運動指導を行い、体の不調を根本から改善したいという思いから、他の店舗での修業を経て開業を決意した。同院の特長は、整体・運動・栄養を通じた独自の「One-Style method」である。一般的な肩こりや腰痛、ダイエット、体型と

いった悩みに対して一時的な対処を行うのではなく、パーソナルトレーニングや食事指導を取り入れたトータルサポートを提供している。こうした中、さらなる事業発展と経営の安定化を目指し、同氏は「札幌商工会議所・日本政策金融公庫との課題解決相



施術中の犬山氏（肩こり解消エクササイズ）

談会」に参加。札幌商工会議所を通じて、無担保・無保証人かつ低金利で資金調達ができる「マル経」融資制度を活用した。これにより、予約への導線として活用している「ホットペッパー」の広告を強化し、集客力向上と資金面の安全性向上を図った。また、経理面でも当所の「記帳指導」サービスを利用し、必要に応じて税理士による助言を受けつつ、経営管理体制の強化にも努めている。今後も当所の支援を柔軟に取り入れながら、地域に愛される店舗づくりにまい進し、着実な成長を目指していく。

掲載企業より

札幌市中央区や桑園駅付近で整骨院、整体をお探しでしたら、どんな小さな悩みでもお気軽にご相談ください。「整骨院One」を訪れて、思い通りに動ける体を手に入れてみませんか？

中小企業・小規模事業者向けの 主な支援施策

課題解決相談会

札幌商工会議所と日本政策金融公庫
札幌支店・札幌北支店が月1回定期
開催（完全予約制、個別・無料相談）



商工会議所「マル経」融資制度
（法人・個人事業主問わず利用可能）
融資金額 10万円～2,000万円
設備・運転資金として活用可

中小企業の経営支援については、最寄りの支所にお問い合わせください。
お問い合わせ
中央支所 011-241-6381 西支所 011-665-6431
札幌駅北口支所 011-756-9181 豊平支所 011-823-7166
白石支所 011-862-7255

大！ 広告掲載！
募集
「伝えたい」を大募集！
貴社の商品やサービス・イベント告知など
広報誌「さっぽろ経済」

広報誌「さっぽろ経済」とは？

札幌商工会議所が発行している、会員企業向け広報誌です。バックナンバーはこちらの二次元コードからご覧いただけます。



- 規格 A4判 28頁 発行部数 約19,000部
- 発行回数 毎月1回10日発行
- 発送先 当所会員企業、メディア関係、官公庁などの公的機関、経済団体、道内全ての大学・専門学校・高校
※勝紀伊国屋書店札幌本店、MARUZEN&ジュンク堂書店札幌店でも、お取り扱いいただいております。

※当所で広告版下を制作する場合は、制作料として1頁22,000円、1/2頁11,000円、1/4頁以下5,500円を別途申し受けます（税込）。
※年間契約（12回申し込み）は表示金額より10%割引いたします。

広告スペース	サイズ(mm) たて×よこ	掲載料金(税込)	
		会員価格	非会員価格
表紙カラー(表4)	1頁(273×183.5)	220,000	440,000
表紙裏カラー	1頁(273×183.5)	176,000	352,000
中頁カラー	1頁(273×183.5)	154,000	308,000
	1/2頁(133×183.5)	77,000	154,000
	1/4頁(133×88.5)	38,500	77,000
中頁1色	1頁(273×183.5)	88,000	176,000
	1/2頁(133×183.5)	44,000	88,000
	1/4頁(133×88.5)	22,000	44,000

WEBサイト・LINEで広がる！

広報誌「さっぽろ経済」は札幌商工会議所のWEBサイトに電子媒体として掲載され、発刊後はLINEでも発信しています。



広告掲載のご注意

- ・広告掲載のお申し込みは、掲載月の前月5日までにお願いします。
- ・広告料は掲載号送付とともにご請求いたします。
- ・掲載内容について、事前審査を行います。
- ・結果により修正をお願いする場合やご利用いただけない場合もございます。ご了承ください。

お申し込み
お問い合わせ先
札幌商工会議所 企画広報部 広報課
TEL: 011-231-1325
FAX: 011-231-1078
こちらの連絡先まで
直接お問い合わせください。 Mail: koho@sapporo-cci.or.jp

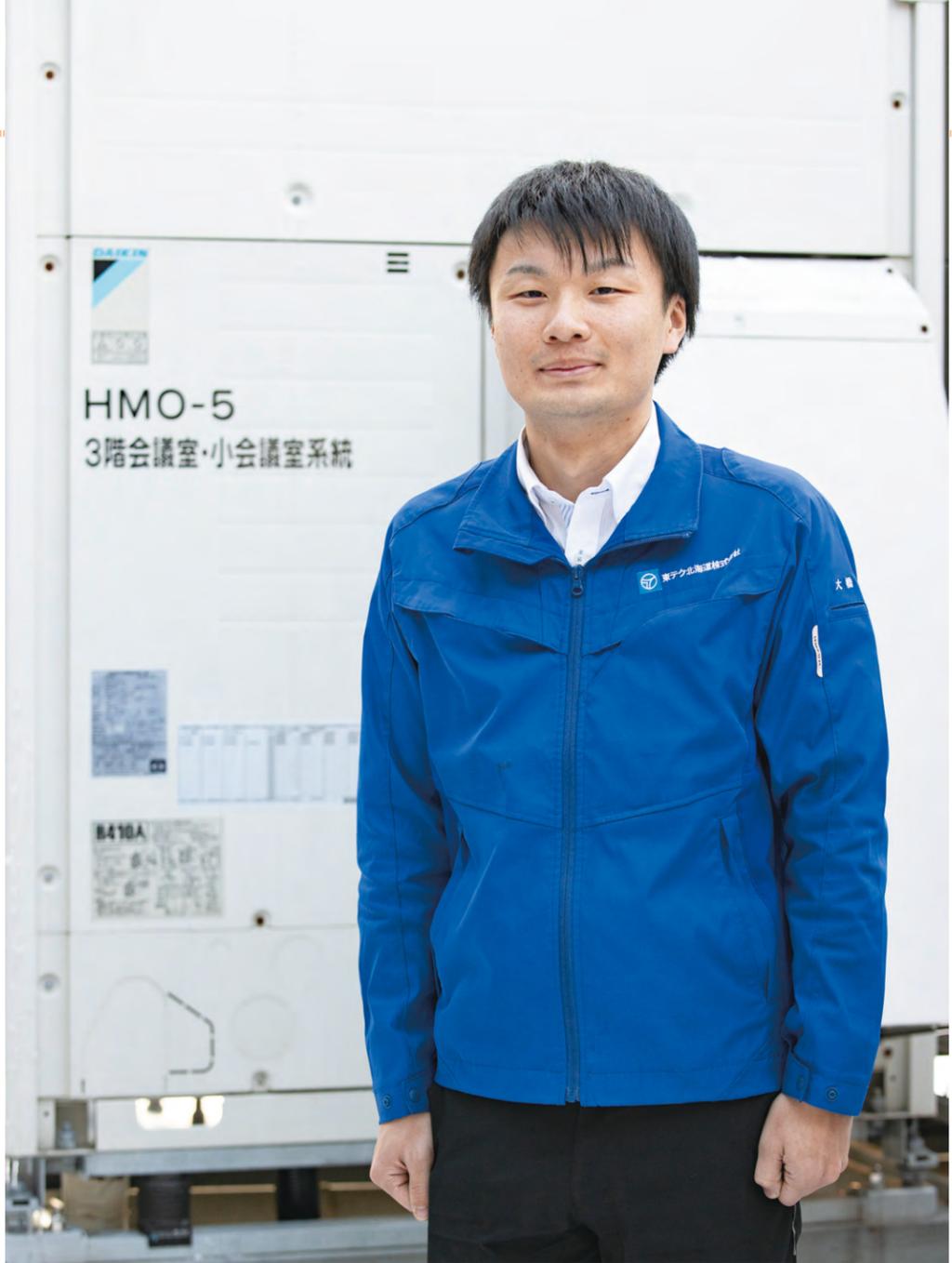
東テク北海道株式会社

技術統括部 エンジニアリング部 工事4課 主任

大橋 拓斗 さん

札幌市出身。北海道科学大学卒業。令和2年入社。趣味は釣りやドライブ。最近バイクの免許を取得し、天気の良い休日はツーリングに出かけることが多い。

【会社概要】
昭和45年創業。業務用の空調・設備関連機器、自動制御機器の販売、保守メンテナンス等を担う道内大手のエンジニアリング企業。「北海道をまもる」ことをミッションに、冷暖房をはじめとしたライフラインを支える。
【所在地】札幌市白石区本通19丁目北1番86号
【TEL】011-5555-2405



難しい施工でも最善策を見つけ出し
空調設備で北海道の快適な空間をまもる

入社からこれまで経験してきた業務、現在の担当業務について教えてください。

工事課にて、空調設備工事の現場管理からスタートし、工事スケジュール調整、機器・資材の選定・発注、CAD図面作成を担当しました。

2年目からは設計・積算業務も加わり、現在は工事設計から見積もり作成、施工まで、一連の業務に携わっています。主に既存施設へのエアコンやボイラーの設置と、その他の設備改修を行っています。

1カ月ほどの工期で完工する案件が多く、年間で手掛けるのは十数件です。完工まで着実に進めるため、各現場で作業計画を立て、日々現場管理を行っています。

入社からのきっかけを教えてください。

企業説明会で「設備機器は水や空気を供給する生活インフラ」という話を聞いて、それまで気にも留めていなかった設備の重要性に気付かされました。同時に、人々の暮らしを陰で支える社会貢献性の高い仕事で、やりがいがありそうだと思います。当社でそのような仕事に携われることに魅力を感じ、入社を決めました。

働き始めてから感じたことや、変化したことを教えてください。

職業病のように天井を見る癖がつき、「この施設はこんな施工をしているんだ」とこれまでとは違う視点で建物を見るようになりました。

また、空調設備はエアコンやボイラーだけでなくさまざまな機器が存在しているため、それぞれに対応した幅広い知識が求められる奥深い業界だと実感しています。

担当業務のやりがいや、達成感を感じるのどのような時ですか。

設備設計では機器選定や施工方法などさまざまなことを検討しますが、条件も施主さまの要望も現場ごとに異なり、教科書通りの正解は存在しません。正解がない中でベストな施工方法を考え、実際に納めてそれが納得のいく仕上がりになった時に達成感を感じます。現場それぞれで最適な施工を見つけ出す点に、この仕事の面白さがあると思います。

仕事をやる上で意識していること、心掛けていることを教えてください。

「できない」と安易に言わないこと

とです。社内外問わず相談や依頼を受けた時、すぐに断ってしまったり、そこで思考も関係も終わってしまう

と思っています。難しい案件でも「どうすれば実現できるか」を考えて対応できた時に、その過程が自身の成長や信頼構築につながると考えています。何事も前向きに取り組む姿勢を大切にしています。

今後、新しく取り組んでみたいこと、挑戦したいことはありますか。

設備機器は多種多様なもので、できるだけ多くの機器の工事経験を積みたいと思っています。幅広い知識と経験を得ることで設計時の提案の幅も広がり、この業界では大きな強みになります。今後も積極的に新しい分野にチャレンジし、対応力を磨いていきたいです。

この仕事を目指している人に向けてメッセージをお願いします。

設備工事業は人々の暮らしを支える重要な仕事です。自分で設計し図面を描いたものが実際に形になり、それが誰かの快適な生活につながるといった達成感とやりがいを感じられます。そんな設備工事業に少しでも

興味を持っていただければ幸いです。

技術統括部長

駒澤 善輝氏 インタビュー

大橋さんの仕事ぶりや今後期待することを教えてください。

現場ごとに最適解を模索し、「できない」と言わず実現策を考える前向きな姿勢で、確かな仕上がりにする実行力があります。周囲にとっては問題解決の手法となり、積極的な相談や情報共有で連携力を高めて効率を上げる、チームの信頼と技術力向上に貢献してくれる存在です。今後は、さまざまな種類の機器の施工経験を積み、難案件を率先して担当することで、より豊富な知識と高い技術力を目指してほしいです。得たノウハウを共有し、リーダー的な活躍や、後進育成に寄与することを期待しております。

貴社の取り組みについて教えてください。

札幌市内は都市再開発や老朽化対策、観光関連の改修が堅調で、高効率空調や脱炭素・スマートビル化の潮流に追い風が吹いています。当社では、現場での問題解決力を生か



大橋さんと駒澤部長



北海道を揺さぶった 拓銀の経営破綻

熊倉修一（元大阪経済大学経済学部教授）

札幌の生活は、通常であれば北の大地を満喫できる豊かな時間をもたらしてくれそうです。しかし、当時の北海道は金融不安のただ中であり、私の札幌勤務は最大の銀行である拓銀の経営不安という大きな渦に巻き込まれた3年間でした。

昭和の末、80年代後半の日本経済はバブル経済に酔っていました。85年9月のプラザ合意に伴う急激な円高の進展（1ドル＝235円が1

バブル経済の盛り上がりとその崩壊

30年ぶりに札幌へ

私は、1995（平成7）年の年末に日本銀行の支店次長として札幌に赴任し、3年を過ごしました。そして、昨年の夏から30年ぶりに札幌に居を構えています。久しぶりに街中を歩くと、その様相が大きく変わったことに驚かされます。

大通公園の周辺には真新しいオフィスやホテル、マンションが建ち並び、札幌駅まで延びた地下歩道を大勢の外国人観光客が闊歩しています。大通公園を臨む北海道拓殖銀行（拓銀）の旧本店は斬新な北洋銀行本店に生まれ変わりましたが、「大通ピッセ」地下に重厚な金庫扉が残され、かつての威容をしのばせています。

年後には150円に高騰）を受けて、日本経済は深刻な景気後退が懸念されました。日銀は金融緩和と政策に転じ、当時の政策金利である公定歩合を87年2月には既往最低の2・5%に引き下げました。この水準を89年5月まで長きにわたり維持したので

金融の超緩和を背景に、企業も個人も必要以上の資金を金融機関から借り入れました。その多くは実需に対応する設備投資よりも株式や不動産などの取得に充てられ、地価や株価はうなぎ上りに上昇していきまし

た。地価や株価は下落しないとの「神話」が浸透していた当時、値上がりを信じた人々は低金利で借り入れて争って買いあさったのです。融資する側も資産価格の上昇を確信し、多くの金融機関がそれを担保に積極的に貸し応じました。

しかし、実需に基づかない資金需要、経済取引の拡大はいずれ泡（バブル）のごとく消えると人々が気付くき始め、政府・日銀も景気過熱を抑制する姿勢に転じました。その結果、資産価格は90（平成2）年には下落し始めました。

バブル経済の崩壊により、資産価格の上昇を見込んでいた企業や個人は売却しても債務を完済できない状況に陥りました。金融機関も回収できない融資部分（不良債権）を抱え、

その膨大な償却負担に耐え切れずに経営が破綻する金融機関が続出したのです。

激震が走った北海道経済

道内、本州の店舗を通じて膨大な不動産関連案件にのめり込んでいた拓銀も、融資内容の悪化がうわさされ始めます。97年の秋以降は日々の資金繰りにも苦しむようになり、ついに同年11月に破綻に至りました。不良債権が貸出総額の4割に達しており、やむを得ません。

破綻宣言をした拓銀は、日銀の特別融資を受けて預金払い出しに応じると営業を続け、最終的に翌年11月に道内分の資産・負債が北洋銀行に引き継がれました。この間は両行共に道内企業の資金需要に十分に応えることができず、企業には激震が走りました。倒産する企業が増え地域社会は大きく揺さぶられたのです。人生を狂わせた人も多かったと思います。

このように、拓銀の経営破綻は多くの関係者に負担と苦悩を強いる壮絶なドラマとなりました。今や当時を知る人は少なくなりましたが、金融機関の機能不全がいかに大きな悪影響を地域に及ぼすか、改めて思い起こす必要があります。

次号へつづく

第1回

POPコンテスト 結果発表

通称“近代協”とは…?

昭和59年の設立で、札幌市、札幌市商店街振興組合連合会、札幌商工会議所で構成されている。札幌の商業の活性化につながる事業や調査を行っている。

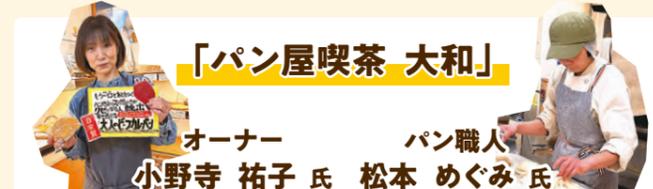
POPコンテストとは…?

商店街に加盟している店舗において、店内に掲示している商品やサービスを独自の文章やイラストで紹介する印刷物（POP）を当協議会で審査し、個店の広告・販促への意識を高め、商店街の集客・加入促進、さらに商店街内の交流促進を目的とする。

手稲本町商店街振興組合所属 「パン屋喫茶 大和」“大人のビーフカレーパン”



グランプリを受賞した POP



住所：札幌市手稲区手稲本町2条4丁目8-20
キテネビル1階
TEL/FAX：011-624-7720
営業時間：10:00-18:00（※日曜日のみ8:00 open）
定休日：火曜日・祝日

店舗概要 2012年4月創業。オーナーである小野寺さんと元ボクサーのパン職人松本さんの2名体制で営業。約60種類のパンを職人1人で作って販売しており、地域の方々に親しまれる落ち着いた雰囲気のカフェ店である。“大和”という店名は、同店を始めるきっかけとなった小野寺さんの恩人のお名前からいただいたそう。開店から14年経った現在でも、地域の方から愛されるコミュニティカフェとして存在している。

【日替わりランチ】
ドリンク付き
11:30 ~ 13:30

日替わりランチ

“大人のビーフカレーパン”

とにかく辛い！松本さんが好きなお酒と合うように、本人の好きな味で仕上げました♪もちもちのパン生地の中にぎっしり詰まったカレーは辛い物好きにはたまらない！まさに癖になる味です。

大人のビーフカレーパン



約60種類のパン ゆったりしていて、落ち着いた雰囲気の店内

手稲本町商店街振興組合
地域に密着したサービス・おもてなしを心がけております！
組合事務所：札幌市手稲区本町1条3丁目2-18 2階
TEL/FAX：011-682-8869 HP：https://teinehoncho.com/



著者Profile
公認会計士・税理士 寺田 昌人
 KPMGセンチュリー監査法人、(株)KPMG FASにて幅広い経験を積み重ね、平成24年9月に事務所を開設。経営アドバイス、M&A・組織再編、事業再生および事業承継等のコンサルティング業務を中心に相談に応じている。札幌商工会議所 中小企業相談所専門相談員。

税理士法人知野・寺田会計事務所 札幌市中央区北1条西2丁目北海道経済センター ☎011-251-5631

テーマ

M&Aシリーズ第1回 企業の成長戦略としてのM&Aの概略について

現代のビジネス環境は、技術革新のスピードアップと市場のグローバル化により、かつてないほど変化が激しくなっています。こうした中、企業の持続的成長に有効な手段として定着したのが「M&A（合併・買収）」です。かつては「身売り」や「乗っ取り」といったネガティブなイメージもありましたが、現在では「時間を買う」ための前向きな経営戦略として欠かさないものとなっています。

Q M&Aは、企業の成長戦略の一つの選択肢といわれますが、どういう意味でしょうか？

A M&A最大のメリットは、「時間の節約」にあります。新規事業をゼロから立ち上げるには、人材の採用、技術開発、顧客開拓などに数年、あるいは十数年の歳月が必要ですが、すでにその分野で成功している企業や事業を買収すれば、そのノウハウや市場シェアを一瞬にして手に入れることができます。

Q M&Aの成功の要因はどこにあるのでしょうか？

A M&Aの成否を分けるのは、買収後に「1+1」が「2」以上になる「シナジー（相乗効果）」を生み出せるかどうかです。主なシナジーには次のものがあります。
 ・コストシナジー…規模の経済を生かした仕入れコストの削減や、管理

部門・拠点統合による固定費の圧縮。
 ・販売シナジー…互いの顧客基盤を活用したクロスセル（相互販売）や、販売網の相互利用による市場シェアの拡大。
 ・技術・ノウハウシナジー…特許や技術力の掛け合わせによる、これまでにない革新的な製品開発。
 これらのシナジーを実現できてこそ、そのM&Aが成功であったといえるのです。

Q M&Aの代表的なスキームとその選択方法を教えてください。

A M&Aを具体的にどう進めるか（スキーム）は、目的やリスクの度合いによって異なります。詳細は割愛しますが、最も一般的なものは「株式譲渡」です。売り手企業の株主が買い手に株式を売却する手法で、会社を丸ごと引き継ぐため手続きが簡便です。一方で、特定の事業部門だけを切り出して買収したい場合には「事業譲渡」が選ばれます。この場合、買い手は不要な負債やリスクを引き継ぐことなく、必要な資産だけを選択して取得できます。

Q M&Aは、どのように進めるのでしょうか？

A M&Aは、検討・準備から成約まで半年から1年ほどかかる長丁場のプロジェクトです。相手企業とのマッチング、トップ面談を

経て「基本合意」に達した後には待ち構えているのが、「デューデリジェンス（DD）」です。
 DDとは、買い手が職業的専門家（公認会計士や弁護士など）と契約して行う「企業実態調査」のことです。財務状況の粉飾、法的なトラブル、従業員との契約問題がないかを徹底的に精査します。ここで隠れたリスクを発見し、最終的な買収価格や条件を調整することが、失敗を防ぐための防波堤となります。

Q 実際にM&Aを実行後、買い手企業の留意点はありますか？

A 契約書に調印し、代金を支払った瞬間（クロージング）は、M&Aのゴールではなく「スタート」に過ぎません。M&Aの成否は、その後の統合プロセスである「PMI」（ポスト・マージャー・インテグレーション）にかかっています。異なる企業文化、人事制度、ITシステムをどのように融合させていくか。特に「人」の感情への配慮は不可欠です。買収された側の従業員が不安を感じて離職してしまえば、獲得したはずのノウハウも失われてしまいます。明確なビジョンを掲げ、両社の強みを生かした新しい組織を構築していく地道な努力こそが、期待されるシナジーの発現と真の成長を実現します。



著者Profile
弁護士 鈴木 健司
 平成18年に橋本・大川合同法律事務所に入所。以来、道内の上場企業や中小企業等、数多くの企業の労働問題や債権回収、M&A、企業再生事件など、企業を取り巻くさまざまな法律問題の解決に携わっている。札幌商工会議所 中小企業相談所専門相談員。

弁護士法人橋本・大川合同法律事務所 札幌市中央区北4条西20丁目1-28 ☎011-631-2300

テーマ

新聞・雑誌記事の社内利用

Q 新聞や雑誌の記事をコピーして会議資料として配布することはできますか？

A 原則として、著作権者の許諾がない限り、記事のコピー（複製）を会議資料として配布することは著作権侵害となります。著作権法上、個人的に、または家庭内などの限定された範囲で使用される「私的使用のための複製」は認められていますが、営利を目的とする企業内での利用はこの範囲に含まれません。たとえ社内での少数者の会議であっても、コピーを配布する行為は「複製権」の侵害に当たります。

Q 購読している新聞であつても、一切、資料として使えないのでしょうか？

A 著作物のコピーをとる際の権利を一括して管理している（公社）日本複製権センター等の管理団体と包括契約を結べば、複製権侵害とはならない場合が出てきます。また、記事そのものを配るのではなく、後述する「引用」の要件を満たす形で一部を利用することはできます。

Q 閲覧板のように、一部のコピーを順番に回すのも違法でしょうか？

A コピーを作成した時点で、枚数に関わらず著作権侵害の問題

が発生します。「1枚だけならいいのでは？」と考えがちですが、原本ではないコピーを作成して組織内で共有する行為は認められません。これに対し、コピーではなく、原本を回覧すれば、著作権侵害の問題は生じません。

Q 記事そのまま載せず、要約して資料に記載する場合でも問題となりますか？

A 要約であっても、元の記事の表現上の本質的な特徴を維持している場合は「翻案権」の侵害になる可能性があります。単なる事実関係の伝達（「X社が新製品を発表した」等）であれば著作物性は低いです。ほとんどの記事には著作物性が認められますので、要約するには、慎重な対応が必要です。

Q 記事を引用する場合も問題となりますか？

A 翻案権を侵害しない「引用」として成立させるためには、自分の文章（主）と、引用部分（従）の「主従関係」を明確にし、引用部分をかきかきこ等で囲い、自分の文章と区別し、引用部分の改変は行わず、出典（新聞名、発行日等）を明記する必要があります。また、引用する理由が明確であることも必要です。

Q ネット記事のURLを資料に載せて共有することに問題はありませんか？

A URLの掲載や共有は、原則として著作権侵害にはなりません。URLはあくまでインターネット上の「情報の所在」を示すデータに過ぎず、記事そのものを複製しているわけではないからです。したがって、会議資料に「詳細は以下の記事を参照」とし、URLを記載することは、法的な問題が生じない共有方法といえます。

ただし、会員限定記事のペイウォールを回避するような不正なリンク方法や、リンク先が違法アップロードサイトであると知りながらリンクを貼る行為は、不法行為責任を問われるリスクがあるため避けてください。

著作権侵害は、企業のレピュテーション（風評）リスクに直結します。記事を日常的に利用したい場合は、個別許諾を得る手間を省くためにも、（公社）日本複製権センターなどの包括許諾契約の締結、あるいはデジタル版の法人プランの活用を検討してください。

経営のお悩みを解決!

札幌商工会議所

経営支援メニュー手引書

無料 オンライン相談可能 **専門相談**

就業規則を作成したい



契約内容や取引条件を確認したい

売上げを拡大したい

専門家が無料、秘密厳守での確かなアドバイスや指導を行います。

※時間は全て13:00~16:00

経営相談						
相談員	中小企業診断士					
場所	中小企業相談所	西支所	札幌駅北口支所	豊平支所	白石支所	中央支所
日時	毎週月~金曜日	毎月第2水曜日	毎月第2木曜日	毎月第1火曜日	毎月第3木曜日	お問い合わせください
相談内容	事業計画の立て方、多店舗展開・販路開拓、売上げ拡大・経費削減の対策など					

経営相談 (適正取引・価格転嫁)	
相談員	中小企業診断士
場所	中小企業相談所
相談日時	毎月第2・第4木曜日
相談内容	取引価格の見直し、価格交渉の進め方など

税務相談	
相談員	税理士・公認会計士
場所	中小企業相談所 各支所
日時	毎週月・火・金曜日 毎月第3火曜日
相談内容	青色申告決算書・確定申告書の作成など

※中央支所は10月から3月の実施予定

法律相談	
相談員	弁護士
場所	中小企業相談所
相談日時	毎週水曜日
相談内容	契約上のトラブル、取引条件の確認など

労務相談 (人手不足・賃上げ・働き方改革)	
相談員	社会保険労務士
場所	中小企業相談所
相談日時	毎週火曜日・毎月第2・第4金曜日
相談内容	就業規則の作成、社会保険等の実務など

DX・AI相談	
相談員	ITコーディネータ
場所	中小企業相談所
相談日時	毎月第1・第3・第5木曜日
相談内容	ITを活用した業務改善、システム導入など

金融 (信用保証) 相談	
相談員	士業の有資格者(北海道信用保証協会職員)
場所	中小企業相談所
相談日時	毎月第3木曜日
相談内容	資金繰り計画や資金調達の対応など

知的財産相談	
相談員	INPIT北海道知財総合支援窓口担当者
場所	中小企業相談所
相談日時	毎月第2水曜日
相談内容	知的財産制度の概要、特許・商標など

札幌商工会議所 公式LINEからもご予約いただけます!

2111札幌商工会議所からのご予約詳細については下記画像を参照してください。

札幌商工会議所公式LINE

こちらから

共済制度

小規模事業者が加入できる共済を用意しています。

節税したい

将来や「もしも」に備えたい

事業主の退職金制度

小規模企業共済制度

掛金は全額所得控除で節税効果が得られる

共済金の受け取りは一時払い、分割払いを選べる



連鎖倒産を防止するための貸付制度

中小企業倒産防止(経営セーフティ)共済制度

無担保・無保証人で、最高8,000万円まで借り入れ可能

掛金を損金、または必要経費に算入できる



補助金・融資

補助金や融資についてご相談いただけます。

補助金について知りたい



融資を受けたい

小規模事業者持続化補助金 第19回一般型、第3回創業型

補助上限: 50万円~250万円

補助率: 2/3

対象経費: 機械装置等費、広報費、ウェブサイト関連費、展示会出展費、新商品開発費など

申請期限: 2026年4月30日(木)17:00

事業支援計画書(様式4)の発行について

申請には当所が発行する事業支援計画書(様式4)が必要です。発行の受け付けは4月16日(木)までです。発行には日数がかかりますので、お早めにご相談ください。

詳細はこちら



マル経融資 (小規模事業者経営改善資金)

融資金額: 10万円~2,000万円

返済期間: 10年以内(据え置き期間2年)

利率: 2.4%

資金用途: 設備資金および運転資金

無担保

無保証人

詳細はこちら



お問い合わせ

中央支所

中央区で事業を行っている方

TEL 011-241-6381

住 中央区北1条西2丁目 北海道経済センター1階

西支所

西区・手稲区で事業を行っている方

TEL 011-665-6431

住 西区宮の沢1条1丁目1-3 宮の沢1条ビル3階

札幌駅北口支所

北区・東区で事業を行っている方

TEL 011-756-9181

住 北区北9条西3丁目10-1 小田ビル3階

白石支所

白石区・厚別区で事業を行っている方

TEL 011-862-7255

住 白石区本通17丁目南5-15 白石商工センター1階

無料 さっぽろ創業支援プラザ

創業予定の方や創業から間もない方を対象に、専門資格を持つ創業アドバイザーと日本政策金融公庫職員が無料で相談に応じます。

創業相談	創業全般	法人設立
相談員	公認会計士、中小企業診断士、税理士、日本政策金融公庫職員	行政書士、司法書士
場所	中小企業相談所	
相談日時	毎週月・火・木・金曜日 毎月第1・第3水曜日	毎月第2・第4水曜日
相談内容	融資、創業計画策定支援など	定款、登記申請など

※時間は全て13:00~16:00

「特定創業支援等事業」に認定されています

支援を受けた方のメリット

- ・会社設立時の登録免許税の軽減
- ・信用保証協会の創業関連保証の特例
- ・日本政策金融公庫の新規開業・スタートアップ支援資金の特例

創業したい

開業資金について相談したい



詳細はこちら



お問い合わせ

中小企業相談所
中小企業・創業支援課

TEL 011-231-1768

住 中央区北1条西2丁目 北海道経済センター1階

令和7年11月より、新たに札幌商工会議所の議員に就任された方々をご紹介します。会社の強みや今後の議員活動への意気込みをお聞きしました。

第39期 新議員紹介



イベントを通してにぎわい創出 札幌の活力と魅力を支える

札幌市内を中心に、イベントの企画・運営、機材レンタル、設営などを手掛け、地域のにぎわい創出を支えてきました。創業以来40年、町内会の祭りや学校行事から中心街で開催される大型イベントまで幅広く対応し、人々の記憶に残る場づくりに取り組んでいます。

当社の強みは、自社で機材を所有・管理し、企画から設営、運営まで一貫して対応できる体制です。そのため規模の大小を問わず柔軟に対応することができます。

私たちが大切にしているのは、「イベントを通じて多くの人に笑顔になってもらうこと」と「主催者に頼られる存在であること」です。イベントは主催者の思いを形にする仕事であり、担当者の立場に寄り添いながら、期待以上の成果を実現することを重視しています。主催者が評価され、次の機会につながるよう支援することが、自社の信頼と価値を高める原動力となっています。

コロナ下ではイベントの中止が相次ぎましたが、オンライン配信への対応など新たな道を開いてきました。また、若手人材の育成にも力を入れ、早い段階から責任ある仕事を任せることで、一人一人の成長とやりがいを育てています。さらに、自社企画として中島公園で秋に開催する「さっぽろ焼き芋テラス」などのイベントも開催しており、新たな価値創出と地域活性化の一助にと考えています。

私自身、札幌商工会議所青年部やJCの活動を通して、「商売ができるのは街があるからこそ」「人の活力が街の魅力」と強く意識し、まちづくりの大切さを実感するようになりました。新議員としてもその思いを体現し、札幌に活力を生む取り組みに貢献していきたいです。

株式会社プランニング・ホッコ

札幌市東区東苗穂5条1丁目6-33
TEL | 011-780-5577
URL | <http://www.p-hokkoh.co.jp/>



不動産を軸とした多角的な事業展開を通じ 商いの連鎖を生み、持続可能な経済社会へ

2026年1月に設立10周年を迎えた当社の事業は、不動産の販売から利活用、リユースまで多岐にわたります。代表を務めておりますわたしのルーツは、農家であり大家でもあった祖父にありま。幼少期から家賃の集金に同行し、中学生の頃には建物そのものに魅了されていました。設計事務所でキャリアを積み、宅建免許を取得した後に不動産事業を立ち上げたことが、現在の事業の原点です。

当社の強みは、土地の仕入れから企画、設計、販売、出口戦略までを手掛けるワンストップソリューションです。不動産仲介に留まらず、その土地にどのような建物を建てるべきかという入り口から深く関わります。小樽の宿泊施設の運営やコンテナハウスを活用した無人販売・EV充電事業など、多角的な展開を行っています。特に中の島のシェアハウスは、短期入居のニーズに応えるモデルとして10年以上前から取り組んでいます。

また、現在は新たな拠点「ネクストプラス」の展開に注力しています。ここは不動産業の枠を超え、相続や保険など異業種が協業するハブとなる場所を目指しています。関わる全ての人に価値を“プラス”することが目標です。

この度、商工会議所議員を拝命し、その役割の重さを痛感しております。商工会議所は、多様な業種が交わり、互いの強みを引き出し合うことで大きな経済価値を生む場所です。私は、既存の枠組みを越えた“つなぎ役”となり、仲間と共に新しいビジネスの形を模索したいと考えています。オープンな交流から生まれる「商いの連鎖」を加速させ、札幌の街がさらに輝き、次世代に誇れる経済基盤を築けるよう、情熱を持って取り組んでまいります。

株式会社プラス

札幌市中央区北2条西25丁目1-2 管財ビル2階
TEL | 011-769-0922
URL | <https://www.plus2016.co.jp/>

記者室の窓から



投開票日の マスコミは

朝日新聞
北海道報道センター
上地 兼太郎氏

今冬は予想外の大雪で生活に甚大な影響が出ましたね。これも地球温暖化による気候変動なのでしょう。その大雪もただ中に行われた衆院選。結果に驚かれた方も多かったでしょう。マスコミもそうです。そこで今回の本欄では、投開票日にかけての報道各社の動きをご紹介します。電話やインターネットを通じて世論調査に加えて、期日前投票や当日の投票所の出入り口で、報道各社の腕章をした人から「誰に、どの党に投票しましたか？」と尋ねられた方もいるかもしれません。これを「出口調査」と言い、いわゆる「風」をつかむのに必須の作業です。お答えいただいた数が多ければ多いほど、精度が上がります。

得られたデータには、各社の担当部署が持っている、過去の調査と投票結果の相関関係を分析して作りあげた計算式を当てはめ、当落を予想します。「○○候補が、対立する△△候補の地盤である××エリアで■%の差をつけていれば、追いつかれる可能性は低く、当選する確率が高い」というイメージです。この■%の値などの計算式が、各社の腕の見せどころ。この分析を選挙区全てでくまなくやることで、開票開始時刻ちようどに当落を出すことができるのです。間違いは許されません。一方で「より早く」という速報性も重要視されます。激戦の選挙区では、開票が始まると、2階席など開票作業の邪魔にならない所から双眼鏡を使い、候補者ごとに仕分けられた投票用紙の数の多寡を「正の字」で数える「開披台調査」(バードウォッチングとも言われる)をすることも。ここで勢いを確認して、当落の判定につなげます。

新入会員のご紹介

ご入会、誠にありがとうございます。

新規にご入会いただいた企業の皆さまをご紹介します。

営業内容／事業所名(五十音順・敬称略)	PR／所在地／HP	電話番号
カーテン卸売・小売・設置工事 インテリアドリーム.リ:ラン	内装工事においてオーダーメイドカーテンを販売しています。 〒064-0924 札幌市中央区南24条西8丁目2-20-305	011-511-3783
電気事業 ND(株)	一般住宅の電気・エアコン工事はお任せください。 〒065-0032 札幌市東区北32条東17丁目2-18	090-9753-2029
LPG販売、管工事、設備工事 (有)エネルギー住設	LPG販売や配管工事、エアコン設置工事、その他設備工事、BCP対策事業を行っています。 〒065-0024 札幌市東区北24条東21丁目7番32号	011-786-9388
相続不動産・成年後見制度利用に併せた不動産売買 (株)MRE	大手不動産会社で10年以上積み上げた経験と実績を生かし、お客さまの不安に寄り添い、期待に応えます。メール・お電話にてお気軽にご相談ください！ 〒064-0810 札幌市中央区南10条西10丁目1-20(さくらビル4階) メール:toshiki.miyao@gmail.com	011-600-6916
遺品整理、不用品撤去、解体工事 MTS	遺品整理や不用品撤去などについてお気軽にご連絡ください。 〒062-0932 札幌市豊平区平岸2条2丁目3-6-503号	090-8907-1795
会計事務所 奥山健太郎税務会計事務所	相続・事業承継に特化した会計事務所です。 〒107-0052 東京都港区赤坂2-14-5(Daiwa赤坂ビル7階)	03-6826-0729
就労継続支援B型事業所 (一社)恩楽	[エンタメ×福祉]佐藤広大プロデュースのエンタメに特化した事業所です。 〒004-0804 札幌市清田区里塚4条3丁目4-22	090-1302-6064
サービス業(占い) (株)カバラット	札幌店・大通店・すすきの店で占いの館を運営しています。 〒060-0807 札幌市北区北7条西4丁目1-1 (東カン札幌駅前ビル707号)	011-596-6486
経営・AXコンサルタント care plusplus solutions(株)	人手不足はAIで解決！無駄な作業をゼロにし、利益を生む会社へ。 〒065-0020 札幌市東区北20条東10丁目3-6-1	090-9080-9796
技能実習生受け入れ事業、 特定技能外国人支援事業 (公財)国際人材育成機構 北海道支局	アイム・ジャパンは、日本最大の外国人技能実習生の監理団体です。 〒001-0010 札幌市北区北10条西4丁目1番19号(楠本第10ビル7階)	011-729-1616
ボイラー・ストーブ・エアコンの専門店 小西ホームサービス	地域と共に25年。ボイラー(暖房・給湯)・ストーブ・エアコンの整備、販売、設置はお任せください。 〒004-0033 札幌市厚別区上野幌3条2丁目16番1号	011-892-6633
塗装事業 小山塗装工業	何十年も根付いた地元だからできる高品質の塗装をいたします。 〒006-0042 札幌市手稲区金山2条2丁目2-31	011-500-9905
金属卸売業 (株)三一六	鉄鋼を通じ地域と共に歩む三一六です。 〒062-0932 札幌市豊平区平岸2条13丁目3番14-1010号	011-558-4341

新入会員の皆さま！登録はお済みですか？

札幌商工会議所メールマガジン好評配信中
ご登録はこちらから



お知り合いの方をご紹介ください！
札幌商工会議所では
会員増強に取り組んでいます！！



営業内容／事業所名(五十音順・敬称略)	PR／所在地／HP	電話番号
AI、PMO、ソフトウェア開発事業 (株)SYSNAG	人と企業をつなぐ経験と、社会インフラを支えてきた知見を基盤に、AIで未来の価値を届けます。 〒060-0004 札幌市中央区北4条西4丁目1-7 (MMS札幌駅前ビル1階)	011-600-0874
一般電気工事、家庭用エアコン工事、 昆虫の飼育および販売 (株)SOLNIX	一般家庭の電気工事全般やエアコン工事を中心に、JR新川駅北口側で昆虫ショップも運営しています。 〒006-0807 札幌市手稲区新発寒7条3丁目1-25	080-5596-8782
防水工事業、建築工事一式、建築士事務所 (株)タケイチ工業	クレームゼロを続ける50周年の会社です。 〒001-0907 札幌市北区新琴似7条16丁目3番3号	011-764-2884
とび・土木・コンクリート工事業 武建築企画(株)	建築に新しい発想を届けます。 〒065-0022 札幌市東区北22条東1丁目1-50	011-590-0189
自動車整備業 (株)チャレンジコネクション	出張車検・整備は当社にお任せください！ 〒064-0805 札幌市中央区南5条西15丁目2-3-503	090-2698-1349
ビルメンテナンス(美装、内装、設備点検ほか) 忠和ビルサービス(株)	建物全般に関わるご相談・ご依頼はぜひ当社へ。 〒065-0021 札幌市東区北21条東15丁目1番5号 (サンクレスト元町1階)	011-721-5900
葬祭業 (株)ティア北海道	葬儀のことなら、何でもご相談ください。経験豊富なスタッフが丁寧にご案内します。 〒005-0006 札幌市南区澄川6条4丁目11-19	011-818-4444
社会保険労務士事務所 bauming社会保険労務士事務所	企業の成長に合わせ、制度と運用を伴走支援する社労士です。 〒060-0061 札幌市中央区南1条西4丁目13番地1(日之出ビル9階)	011-765-1339
デザイン、印章、印刷、WEB、 販売コンサルティング はんこ屋さん21新琴似店	印鑑作成、デザイン、名刺印刷からWEB製作まで、お任せください。個人事業主・中小企業の味方です！ 〒001-0908 札幌市北区新琴似8条2丁目1-11	011-765-1339
香水の卸売り販売 (同)POIXON	高品質な香水の企画、製造販売を行っています。 〒063-0023 札幌市西区平和3条4丁目1-36	080-5878-2533
社会保険労務士事務所 もりりん社会保険労務士事務所	労務課題の解決から手続き業務まで、もりりんにお任せください！ 〒060-0033 札幌市中央区北3条東2丁目2-44-701	011-350-7267
電気設備工事業 (株)Uniden	質の高いサービスを提供し、電気工事業界の未来を創造します。 〒002-8052 札幌市北区篠路町上篠路64-15	011-792-6020
就労継続支援B型事業所 ライフステップ(株)	利用者さま募集中です。 〒064-0804 札幌市中央区南4条西5丁目8-8(アイビルII 6階)	011-762-2733

セミナー

新卒向け！新入社員研修(2日間)

社会人にふさわしい行動や心構え、ビジネスマナー、職務遂行に必要な知識やスキルを学び、社会人としての基礎を身に付けます。ロールプレイングなどのワークを通して、仕事への意識と意欲を醸成します。

日時：①4月7日(火)、8日(水) ②4月15日(水)、16日(木)
③4月27日(月)、28日(火) 9:30~16:30
内容：●社会人としての姿勢と基本行動
●ビジネスマナー ほか
講師：研修講師・キャリアコンサルタント 菊池 静香 氏
受講料：会員30,000円(1名) ※昼食付き
会場：①②北海道経済センター 8階 Aホール
③北海道経済センター 8階 Bホール

超入門！社会保険・労働保険のしくみ講座

入退職の手続きや社会保険の知識など、実務担当として最低限理解しておきたい法律や制度の基礎を学びます。必要書類の作成、手続きのタイミング、保険料計算などについてワークを交え、手を動かしながら身に付けます。

※実習で計算しますので電卓を持参してください。

日時：4月13日(月) 9:30~16:30
内容：●労働保険および社会保険制度の基礎知識
●実務で取り扱うことの多い手続き
●保険料の計算の仕組み ほか
講師：社会保険労務士事務所 ぽらりす札幌 代表 佐々木 大徳 氏
受講料：会員15,000円(1名)
会場：北海道経済センター 8階 Bホール

実践で学ぶ！『社会保険』講座

社会保険の基礎知識がある方を対象に、日常で想定される実務の知識を習得するとともに、イレギュラーなケースへの対応実務についても学びます。

※実習で計算しますので電卓を持参してください。

日時：4月14日(火) 9:30~16:30
内容：●社会保険の基礎知識の確認
●保険料の仕組みと計算
●年金受給中の被保険者の労働条件と報酬設定 ほか
講師：北桜労働法務事務所 社会保険労務士 田原 咲世 氏
受講料：会員15,000円(1名)
会場：北海道経済センター 8階 Bホール

実践で学ぶ！『労働保険』講座

労働保険の基礎知識がある方を対象に、日常で想定される実務の知識を習得するとともに、イレギュラーなケースへの対応実務についても学びます。

※実習で計算しますので電卓を持参してください。

日時：4月20日(月) 9:30~16:30
内容：●労働保険の基礎知識の確認
●保険料の仕組みと計算
●労災保険給付の手続き、会社と労働者との意見の相違がある場合の労災に関する手続き ほか
講師：北桜労働法務事務所 社会保険労務士 田原 咲世 氏
受講料：会員15,000円(1名)
会場：北海道経済センター 8階 Bホール

社会保険・労務制度改正の最新動向と実務対応セミナー

主要な制度改正の主旨を正しく把握し、実務の優先順位を整理します。解説を軸に、自社で着手すべき事項や連携を具体化することで現場の迷いを解消し、明日から無理なく取り組める「最初の一步」を明確にします。

日時：4月21日(火) 9:30~16:30
内容：●改正育児・介護休業法やパワハラ防止法、改正気候変動適応法(熱中症対策)、社会保険の適用拡大について
●自社で「まず変えるべきこと」や「巻き込むべき人」 ほか
講師：BeiM(同) 阿部 佑衣子 氏
受講料：会員15,000円(1名)
会場：北海道経済センター 8階 Bホール

中途・第二新卒対応！新入社員研修(2日間)

新しい職場にいち早く慣れ、自分に求められる役割を理解しながら、主体的に仕事を進めるコツを学びます。ロールプレイングなどのワークを通して、円滑なコミュニケーションと現場で生かせる実践力を身に付けます。

日時：4月22日(水)、23日(木) 9:30~16:30
内容：●中途・第二新卒に求められる役割
●職場での人間関係づくり ほか
講師：研修講師・キャリアコンサルタント 菊池 静香 氏
受講料：会員30,000円(1名)
会場：北海道経済センター 8階 Aホール

これで安心！給与計算の基本と実務

給与計算と社会保険について、基礎からの解説と演習を組み合わせて行うことで、初めての方でもすぐに実務に活用できるスキルを習得できます。また、1歩進んでクラウドによる勤怠システム+給与計算システムの連携についても触れていきますので、自社の業務効率向上のきっかけにしたいことが可能です。

日時：4月24日(金) 9:30~16:30
内容：●給与計算の目的と意義
●給与計算業務の効率化(勤怠と給与の連動) ほか
講師：社会保険労務士法人 WORKid 代表 沢田 寿晴 氏
受講料：会員15,000円(1名)
会場：北海道経済センター 8階 Aホール
※変更になる場合がございます。



各セミナーの詳細・お申し込みはこちら！▶



ビジネスキャリアセンター TEL 011-231-1761

講座

令和8年度 国家試験対策ドローン講習(3日間コース)

本講習では、国家資格「二等無人航空機操縦士」の免許取得を目指します。近年ますます注目度が高まっている国家ライセンス取得のためのコースです。ドローンの知識・法令とともに、高い操縦技術を身に付けます。講習の最後に実施される「修了実技審査」に合格すると、国家試験の「実地試験」が免除されます。

日時：①5月23日、30日、6月6日
②7月11日、18日、25日
③9月19日、26日、10月3日
④11月21日、28日、12月5日
⑤2027年2月13日、20日、27日
計5回開講
※毎週土曜日 3日間コース
※時間：1日目 9:00~17:00 2・3日目 12:00~17:00
定員：各回4名(先着順で受け付けを終了いたします)
受講料：会員・学生 250,000円(1名)/
非会員 270,000円(1名)
会場：札幌商工会議所付属専門学校
(札幌市白石区本通17丁目南5-15)

札幌商工会議所付属専門学校 事務課 TEL 011-866-8088

チケット

ポケモン×工芸展—美とわざの大発見—

会期：2026年4月25日(土)~6月21日(日)
前期：4月25日(土)~5月24日(日)
後期：5月26日(火)~6月21日(日)
※前期後期で一部展示替えをします。
※4月25日(土)、26日(日)は日時指定制(日時指定券)を導入いたします
当所で販売する入場券では、4月25日、26日に観覧することができません
休館日：月曜日(ただし5月4日は開館)、5月7日(木)
開館時間：9:30~17:00(入場は16:30まで)
会場：北海道立近代美術館(札幌市中央区北1条西17丁目)
会員価格：一般 **1,400円**(通常当日券価格:1,700円)
高大生: **750円**(通常当日券価格:1,000円)
小中学生: **380円**(通常当日券価格:600円)
※未就学児無料(要保護者同伴)
販売期間：6月19日(金) 17:00まで



会員組織部 会員サービス課 TEL 011-231-1318

検定

第173回日商簿記検定

簿記は、企業規模の大小や業種、業態を問わずに、日々の経営活動を記録・計算・整理して、経営成績と財政状態を明らかにする技能です。多くの企業が、経理担当に限らず本検定の資格取得を推奨しており、社会的に高い信頼と評価を得ている検定試験です。

試験日：6月14日(日)
申込締切：5月8日(金) ※団体申込期間：4月9日(木)~15日(水)
受験料：1級8,800円/2級5,500円/3級3,300円
合格発表：2,3級 6月23日(火)正午 1級 7月28日(火)正午

検定窓口 TEL 011-281-1200

札商「メールマガジン」記事投稿・購読募集

本メールマガジンは、会員企業、公的機関からの情報や当所の各種事業についてタイムリーにお知らせするサービスです。毎週月曜日(会員企業・公的機関からのお知らせ)と木曜日(当所事業のお知らせ)に定期配信しています。会員企業・公的機関は無料で記事を投稿することができますので、セミナー、イベントの集客や各種お知らせなどに幅広くご活用ください。

●記事投稿・新規購読(無料)は当所HPからどうぞ↓
<https://www.sapporo-cci.or.jp/web/mailmagazine/>



AOAO SAPPORO 年間パスポート 割引販売のご案内



AOAO SAPPORO

住所
札幌市中央区南2条西3丁目20 moyuk SAPPORO 4階-6階
営業時間 10時~22時(最終入館は21時)
有効期間
年間パスポートの発行日から365日間
(当所にて発行の引換証は発行日から1カ月以内に、AOAO SAPPOROにて年間パスポートへお引き換えください)

会員価格
あおあお会員(入館可能時間:10時~21時)
大人 **8,000円**(通常価格:9,000円)
にちにち会員(入館可能時間:10時~17時)
大人 **5,400円**(通常価格:6,000円)
よなよな会員(入館可能時間:17時~21時)
大人 **5,400円**(通常価格:6,000円)

お申し込み・その他の券種など
詳細は、こちらよりご覧ください。
会員組織部 会員サービス課 TEL:011-231-1318

体を動かして、健康維持に努めよう!!

「ゴルフお役立ち講座」

PGA北海道
プロゴルフ会
が教える

オフシーズンに身に付けたい
正しい“左の壁”づくり

第28回

北海道のゴルフオフシーズンも残りわずかとなりました。今回は、ゴルフでよくあるミスの原因の1つである「突っ込み」の防止について取り上げます。正しい動きで“左の壁”を意識した練習方法を紹介します。インパクトの安定性を高めることで、来シーズンの飛距離アップや方向性の安定につながります。

01 | ボールに突っ込んで力が出ない

ボールを飛ばしたいという意識から、切り返しで左へスエーしてしまい、上体ごとボールの方向へ突っ込んでしまう動きは、かえって飛距離のロスにつながります。

突っ込み動作の主なデメリットは、「体の軸がズれる」、「体が詰まり、フォローが取りづらくなる」といった点が挙げられます。これらの状況ではクラブの加速が妨げられ、安定したインパクトが難しくなります。

写真① 突っ込みやすいインパクト前の姿勢

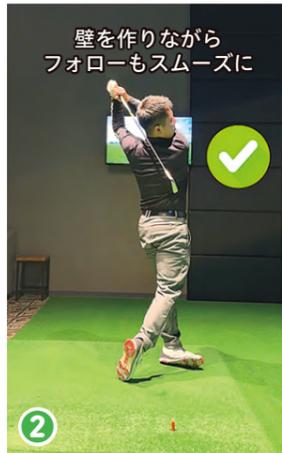


02 | 左の壁を作り、回転で打つ

ダウンスイングでは、左サイドで体重をしっかり受け止めることで“左の壁”が作られます。

この壁を支点に体を回転させると、上半身の開きを抑えながらクラブをスムーズに振り抜くことが可能になります。インパクトからフォローにかけても左側で体重を支え続けることで、軸がブレず再現性の高いスイングにつながります。

写真② 左サイドを支点にしたスムーズなフォロー



03 | 左サイドの“壁”を意識する

ダウンスイングで左腰から左膝、左足にかけてのラインが一直線になることで、体の回転が安定し、手打ちを防ぐことができます。左側にしっかり体重が乗ることで、ヘッドがボールに対して正確に入りやすくなります。

写真③ インパクトで左下半身が一直線になっている形

まとめ

オフシーズンの間に体の使い方を見直すことで、来シーズンのショットの精度が大きく変わります。インドアでも取り組める“左の壁”作りの練習を習慣化し、安定したインパクトを身に付けてシーズンインに備えましょう。

PGA北海道プロゴルフ会

(公社)日本プロゴルフ協会 トーナメントプロおよびティーチングプロいずれかの資格を持ち、北海道在住1年以上のプロで構成されている道内唯一のプロゴルファーの組織です。(公社)日本プロゴルフ協会では代議員制度を設けており、全国で14地区に分かれています。PGA北海道プロゴルフ会は北海道地区を管轄します。

挑みつづける、変わらぬ意志で。
東京商工会議所

知識を“戦力”へ! 社員の挑戦を企業の力に!
人材育成やリスクリングに、『検定試験』をご活用ください。
札商会員企業の方は、「団体申し込み」にて受験料が5%引きに。

- ビジネスマネジャー 検定試験
- ビジネス実務法務 検定試験
- カラーコーディネーター 検定試験
- eco 検定
- 福祉住環境 コーディネーター検定試験

2026年度検定試験【第1シーズン】	団体クーポン申込期間	先行申込期間団体受検者専用	申込期間	試験期間
◆ビジネスマネジャー ◆ビジネス実務法務(2・3級) ◆カラーコーディネーター(アドバンス・スタンダード)	4/21(火) ~ 4/30(木)	5/7(木) ~ 5/13(水)	5/15(金) ~ 5/26(火)	6/18(木) ~ 7/6(月)
◆eco(環境社会検定試験) ◆福祉住環境コーディネーター(2・3級)	5/12(火) ~ 5/20(水)	5/28(木) ~ 6/3(水)	6/5(金) ~ 6/16(火)	7/9(木) ~ 7/30(木)

※いずれも、パソコンを利用したIBT方式・CBT方式によるネット試験です。

団体申し込みとは…企業・学校等の単位(3名以上)で東商検定にお申し込みいただく制度です。受験料の一括支払い、申し込み情報や試験結果の一元管理などが可能となり、通常の個人申し込みよりも便利に受験いただけます。

受験料割引とは…札幌商工会議所の会員企業が団体申し込みを活用された場合、受験料が5%引となる制度です。

団体クーポンとは…申込期間内に団体クーポンを取得いただくことで、受験料割引の対象となる仕組みです。

☆詳細は、札幌商工会議所の検定試験ページをご覧ください☆

お問い合わせ先 ビジネスキャリアセンター TEL:011-231-1761



北海道の企業とつながる商談会

我が社の商品売り込み市

北海道内の参加バイヤー募集中!

参加無料

北海道内企業の自慢の商品(食品・雑貨・日用品など)にご興味があるバイヤー企業さまは、ぜひともお申し込みください。

開催概要

日時: 2026年9月29日(火) 9:00~17:00
会場: ホテルニューオータニイン札幌 (札幌市中央区北2条西1丁目1-1)
参加対象: 道内外に事業所を有する専門店、百貨店、スーパー、ホテル、商社
商談方法: 1商談30分程度 最大10商談(事前マッチング)



お申し込み 申込締切: **2026年4月23日(木)**
※当所にて選考の上、5月上旬を目途にご参加の可否をご連絡いたします。

【お問い合わせ】 札幌商工会議所 産業振興部 国際・観光課
TEL: 011-231-1330 MAIL: intl@sapporo-cci.or.jp



詳細・お申し込みはこちら

商工会議所・商工会が運営するネットを活用した「会員限定」の商取引支援サービス

ザ・ビジネスモール

Happy♪

あたらしい取引先に
出会えた!

利用料が
無料で
カンタン!

Yes♪

いつでも
スマホで
ラクラク!

地域を
こえて成約
できた!



ザ・ビジネスモール
参加の商工会議所・商工会
**会員限定
無料!**

全国29万会員が集まるザ・ビジネスモールで、自社の強みをPR!
販路開拓・取引拡大のための強い味方!

外注先、仕入先が効率よく見つかる! 新しい取引につながる!
毎日が会員限定の商談会 **「ザ・商談モール」**

日本全国にチャンス拡大!
**29万社の取引
データベース**

- ▶ 取引先らくらく検索
取引につながる無料ホームページ
- ▶ 自社製品・サービスをPR
見積り提案を募集&応募
- ▶ ザ・商談モール



ザ・ビジネスモール

検索

<https://www.b-mall.ne.jp/>



二次コード
登録用

令和8年3月分(4月納付分)からの協会けんぽ北海道支部保険料率のお知らせです

健康保険料率

現行 10.31% → 令和8年3月分~ **10.28%**

介護保険料率

現行 1.59% → 令和8年3月分~ **1.62%**

※ 令和8年4月分(5月納付分)より子ども・子育て支援金制度が始まり、新たに子ども・子育て支援金率0.23%が加わります。
※ 健康保険料、介護保険料、子ども・子育て支援金は労使折半となります。

令和8年度も協会けんぽの「生活習慣病予防健診」をご利用ください! 【対象者: 35歳~74歳の被保険者】

費用	総額 19,635円 のところ…	自己負担額 最高 5,500円	内容	血液検査や尿検査などの一般的な検査 + 胃・大腸・肺のがん検診	35~39歳の方は、 胃・大腸のがん検診 を省略できます。

New 令和8年4月スタート! 協会けんぽの健診がさらに「手厚く・新しく」になりました!

- ✓ 35歳以上の方は人間ドック健診に最高25,000円の補助!
- ✓ 35歳以上の方に加え20、25、30歳の方も生活習慣病予防健診の対象に!
- ✓ 40歳以上の女性に骨粗しょう症検診を開始!



全国健康保険協会 北海道支部
〒001-8511 札幌市北区北10条西3丁目23-1 THE PEAK SAPPORO 3階
TEL 011-726-0352(代表) <https://www.kyoukaikenpo.or.jp/>

読者プレゼント
「さっぽろ経済」および札幌商工会議所の事業活動に関するアンケートにご協力をお願いいたします。抽選でプレゼントが当たります。

3名 北海道純馬油本舗様

バユラシャンプー・コンディショナーセット

P5「北の逸品」で紹介しています。

宛先 ハガキ: 〒060-8610 札幌市中央区北1条西2丁目 札幌商工会議所 企画広報部 広報課 宛
FAX: 011-222-5215
E-mail: koho@sapporo-cci.or.jp

応募締切 2026年 4月17日(金)

ダイヤルイン (011)231-....
札幌商工会議所の電話はダイヤル・イン方式です。局番と下記の4数字をダイヤルすると担当部署に直接つながります。

■総務部 総務課 1076	生活・サービス産業課 ... 1374 情報・ものづくり課 ... 1077 国際・観光課 1330	中央支所 241-6381 西支所 665-6431 札幌駅北口支所 756-9181 豊平支所 823-7166 白石支所 862-7255
■企画広報部 企画課 1360 広報課 1325 人材確保・活用課 ... 1772	■会員組織部 会員組織課 1317 会員サービス課 ... 1318 共済事業室 1362	■ビジネスキャリアセンター 1761
■財務部 経理課 1354 管理課 1355	■中小企業相談所 運営・金融課 1766 金融担当 1767 中小企業・創業支援課 ... 1768	■中小企業診断士登録養成課程部 261-6515 ■附属専門学校 866-8088
■産業振興部 まちづくり振興課 ... 1373		

事業所の名称、所在地、電話番号、代表者などが変わりましたら、お手数ですが会員組織課(011-231-1317)までご連絡ください。

さっぽろ経済読者アンケート Webアンケート▼

氏名 (年齢 歳)

企業名

業種 役職

住所(〒 -)

TEL

Q1 本誌はどなたがお読みになっていますか。
(あてはまるもの全てに○印をつけてください)
① 社長・代表者 ② 経営幹部・役員 ③ 管理職
④ 担当者 ⑤ 社内で回覧 ⑥ その他

Q2 今月号で印象に残った記事を教えてください。
(P.)
理由

(P.)
理由

Q3 誌面で取り上げてほしいこと、関心のあるテーマなどはありますか。
(「わが社の注目株」の取材希望があればこちらにご記載ください。※状況によりご希望に応じかねる場合がございます。)

Q4 札幌商工会議所の事業活動について、知りたいことや求めることがあれば教えてください。

あなたのチラシ **毎月発行** さっぽろ経済 に同封しませんか？



郵便料金変更後もビジネスメール便は価格据え置き! 値上げせずに頑張ります!

約19,000社の企業にダイレクトに届く

毎月発行の札幌商工会議所広報誌「さっぽろ経済」に貴社のチラシを同封し、会員企業へお届けするサービスです。会社の宣伝や商品・サービスのPR、各種イベントの案内などでご活用いただけます。

詳細は
こちら! ▶



開封率が高い!



札幌商工会議所広報誌に同封されるので、単独DMに比べ高い開封率が期待できます。

訴求効果が高い!



経営者や役員の方々への直接配送により、高い訴求効果を期待できます。

コストが安い!



封入料金は、1通あたり約12円! 優れた費用対効果を実現します。
※A4サイズ・会員料金の場合

ターゲットを絞ったPRも可能!



地区や業種で件数を絞って封入することもできるので、よりコストを抑え、効率的なPRが可能です!

このような告知に有効です!

- 自社の宣伝や新商品・新サービスのPR
- 各種イベントやセミナー・展示会などの案内
- オフィス関連商品や法人向けサービスの提案
- 不動産・住宅情報の案内
- お中元・お歳暮などの季節商品や忘・新年会などの各種宴会プランの案内

A4サイズ通常料金
会員 220,000円 (税込)
非会員 275,000円 (税込)

※A4サイズ以外につきましては、お問い合わせください。

特別割引キャンペーン!! 通常会員価格220,000円(税込)のところ
165,000円

当所ご入会3年以上の会員企業の皆さまが、年度内1度利用することが可能です!

札幌商工会議所 会員組織部 会員サービス課
 〒060-8610 札幌市中央区北1条西2丁目 北海道経済センター2階

TEL. 011-231-1318
 FAX. 011-231-5591