

さっぽろ経済

今月の表紙

ミラノ・コルティナ2026冬季オリンピック
男子デュアルモーグル 4位入賞

日本仮設株式会社

島川 拓也さん

札幌商工会議所

今年創立120周年を迎えます!

4

April 2026
VOL.800



トップの構想

エビコー(株)

代表取締役社長 中田 雄大 氏

特集

札幌商工会議所

令和8年度事業計画

クラブ新鮮組 ワインバー フェルマータ





札幌商工会議所LINE公式アカウントをぜひご登録ください!
当所事業のご案内や行政機関、会員企業の製品・サービスに関する情報についてお届けします。

「友達登録」はこちらから



ID:@sapporo-cci

Contents

特集

6 札幌商工会議所
令和8年度事業計画

トップの構想

10 業界の常識にとらわれずに前進する
北海道を元気にする水産物卸売会社
エビコー(株)
代表取締役社長 中田 雄大 氏



2 マンスリーハイライト

5 第39期 新議員紹介

14 わが社の注目株

今月の
表紙

日本仮設(株)
島川 拓也 さん



P14、15 写真撮影/株A space 佐藤 アキラ

- 13** さっぽろサムライ倶楽部
- 16** 記者室の窓から
- 17** 経済・金融コラム
- 18** ビジネスサポートQ&A 経営
- 19** // 法律
- 20** 補助金・助成金情報
シネマレビュー
- 21** LEDに替えた(替える)方、必見!
札幌脱炭素アグリゲーションプロジェクト
- 22** 札幌商工会議所
各種ドック 受診のご案内
- 24** 新入会員のご紹介
- 26** Information
- 27** クラブ新鮮組
ワインバー フェルマータ
- 28** 読者アンケート/プレゼント

ワタナベグループ

私たちが目指しているのは、「飲・食」のトータルプランナーです。



冷凍機・空調機器・資材総合商社
渡辺食品機械株式会社

本社 札幌市中央区南1条東4丁目7番地 TEL(011)231-7811
東京支店 東京都墨田区石原1-12-7村上ビル1F TEL(03)5619-1600

冷凍・冷蔵・空調設備設計・施工
ワタナベ冷機株式会社

本社 札幌市北区新川西2条1丁目1番10号 TEL(011)766-5451



業務用厨房機器・販売・設計・施工
株式会社厨房ファクトリー

本社 札幌市中央区南1条東4丁目7番地 (渡辺食品機械本社ビル)
八軒店 札幌市西区八軒10条西11丁目1番41号 TEL(011)633-3611

業務用酒類食品卸販売
ワタシヨウ株式会社

本社 札幌市中央区南4条東4丁目1番地 TEL(011)222-4700
物流センター 札幌市中央区南3条東5丁目1番地 TEL(011)222-8800
旭川支店 旭川市新星町5丁目4番7号 TEL(0166)26-5959
小樽支店 小樽市稲穂1丁目1番1号 TEL(0134)21-6500
倶知安支店 虻田郡倶知安町北2条西2丁目10番1号 TEL(0136)55-6927



業務用食肉加工製造販売
ワタシヨウフーズ株式会社

本社 札幌市中央区南4条東5丁目1番地 TEL(011)272-2983
本社工場 札幌市中央区南4条東5丁目1番地 TEL(011)272-2983

業務用酒類・食品・氷販売
マルシヨウ株式会社

本社 札幌市中央区南3条東5丁目1番地 TEL(011)222-0347



総合不動産業
ナベビル株式会社

本社 札幌市中央区南4条東4丁目1番地 TEL(011)222-0777

3.2 中小企業採用力強化セミナー& 採用担当者交流会

若者世代の就職活動の現状や中小企業ならではの強みを知ることで、採用力の強化を目指すセミナーと交流会を開催し、22社25名が参加した。みらいコンサルティンググループの本間正道氏が講師を務め、大企業との比較を通じた中小企業の採用手法のポイントや、自社の採用体制を見直すための具体的なノウハウについて解説した。セミナー終了後は、講師と参加者の交流会を行った。



企画広報部 人材確保・活用課

3.3 札商アグリゲーションプロジェクト J-クレジット活用&脱炭素経営セミナー

会員企業の脱炭素化を支援する新たな取り組み「札商脱炭素アグリゲーションプロジェクト」の開始にあたり、北海道経済産業局と共催でセミナーを

程一を運営しており、今年で第9期を迎えた。

開講式では、運営委員長を務める中小企業診断士の後藤直樹氏が式辞を述べ、資格取得を目指す受講生たちを激励した。オリエンテーションでは、受講生の自己紹介のほか、カリキュラムや修得水準について説明し、受講生はこれから始まる演習や実習に向けて志を新たにしました。

道内のみならず、全国各地から30名の受講生が集い、半年間の研修がスタートした。

中小企業診断士登録養成課程部

3.18 令和8年度 支援事業紹介セミナー

(一財) さっぽろ産業振興財団および札幌市との共催により、道内の食関連事業者を対象に令和8年度の札幌市の補助金などに関連した支援事業を紹介するセミナーを開催し、35社42名が参加した。

第一部では、食品トレンド&異文化理解アドバイザーの田中良介氏が講師を務め、「良い商品なのに、海外で伝わらない本当の理由」カルチャーマップで知る日本、見えてくる世界」と題して食品トレンドにおけるマーケティングについてお話しいただいた。

第二部では支援事例などを紹介するパ



実施し、43名が参加した。

セミナーでは、「J-クレジット制度」の基礎に触れるとともに、各企業の環境価値や脱炭素化への取り組みを当会議所が集約・活用する同プロジェクトの概要について解説した。また、2026年度から本格稼働する排出量取引制度を見据え、中小企業に求められる対応や今後の可能性についても紹介した。

産業振興部 情報・ものづくり課

2.24,3.2,11 今年度中に押さえない！ 生成AI活用セミナー

生成AI活用セミナーを全3回にわたり開催した。

第1回(入門編)では、生成AIの基礎知識や活用の全体像を学び、正しい理解の促進を図った。第2回では、業種別の活用事例や具体的なツールを紹介し、日常業務における効果的な活用方法について理解を深めた。ツールは、ChatGPT、Geminiを使用した。

第3回ではGAMMAを使用しながら、生成AIを活用した提案書や報告書の作成ワークを実施し、応用的な使い方を体験した。

参加者は延べ57名で、「ハードルが下がった」「す



ネルディスプレイスキャッションを実施し、第3部では令和8年度の支援事業や補助金情報を紹介した。セミナー終了後には国内外の販路拡大や補助金の申請方法について個別相談の時間を設けた。

産業振興部 国際・観光課

3.16~29 札幌スープ特区2026

札幌市内飲食店の認知拡大と来店促進、ならびに商店街を含む地域の活性化を目的として、昨年に続き「札幌スープ特区」を開催した。今年度は屋外イベント形式からインスタライブイベントへ変更すると



C8curry&西神珈琲WAVE たっぶり越冬キャベツとC8こだわり野菜のスープカレー

焼肉徳寿 N-place 札幌黄を使用した「幻の牛汁」

ぐに活用できそう」といった声が寄せられ、生成AIを身近なツールとして捉える意識の醸成につながる機会となった。



第1回は入門編として初心者向けに実施した

第3回は中級者向けに実施した

ビジネスキャリアセンター

3.17 第9期中小企業診断士登録養成課程 開講式

当所では、中小企業診断士一次試験合格者を対象に、東京以北で唯一の「中小企業診断士登録養成課



もに、参加店舗数を拡大して行った。札幌市内31店舗の飲食店と道内JAをマッチングの上、北海道産野菜を使用したオリジナルスープを各店舗で開発・販売した。



オホーツクイタリアン&パル アルベテッコ 今金冬葱の濃厚スープ仕立て ~カレイのフリット ポルチーニの香り~

産業振興部 生活・サービス産業課

当所功労議員 藤崎 昌甫氏 逝去

お悔やみ



当所功労議員 藤崎昌甫氏(タイセイ(株)取締役会長)が、去る3月13日にご逝去されました。同氏は、平成9年に当所議員に就任。4期12年にわたり当所事業運営にご尽力いただきました。

ここに生前のご功績を偲び、謹んでご冥福をお祈り申し上げます。

令和7年11月より、新たに札幌商工会議所の議員に就任された方々をご紹介します。会社の強みや今後の議員活動への意気込みをお聞きしました。



北海道ポラコン株式会社
代表取締役
中島 康成氏

水と共生する技術で都市を守り 持続可能なまちづくりに貢献

ポーラスコンクリート（多孔質コンクリート）を活用した雨水処理技術を軸に、都市の浸水対策や排水機能の向上に取り組んでいます。1973年の創業以来、北海道内を中心に民間・公共双方の施設建設時、外構部分の地下に埋設する排水構造物の製造・提案を行い、既存インフラにかかる負担の軽減に携わってきました。

ポーラスコンクリートは、空隙を有し、高い透水性が特徴です。都市化によって地表の保水力が低下する中、雨水を地中へ浸透させることで都市部の浸水被害の抑制低減につながります。当社では製造だけでなく、土地の透水性や地下水位、行政基準などを踏まえたコンサルティングも行い、最適な排水対策を提案できることを強みとしています。

近年は海外展開や新たな事業にも挑戦しています。JICAの支援を受けたインドネシアでの技術調査のほか、モンゴルでは現地法人を設立し、現地生産に向けた取り組みを進めています。また、大学や研究機関と連携した製品開発などにも取り組み、技術の可能性を広げています。

人材育成にも力を入れており、創業50周年を機に経営理念やロゴマークを刷新。若手社員や異業種からの人材が活躍できる環境づくりを進めています。さらに海外人材の受け入れも積極的に進め、技術と組織の両面から次世代へ事業をつなぐべくまい進しているところです。

私自身、札幌商工会議所青年部での活動を通して、通常の業務では出会えない経営者との交流から学びを得てきました。新議員としてもその経験を生かし、札幌の持続的なまちづくりに貢献していきたいと考えています。

北海道ポラコン株式会社

札幌市中央区南4条西6丁目8 晴ばれビル7階
TEL | 011-251-4566
URL | <https://poracon.jp/>

第39期 新議員紹介



株式会社
ほくていホールディングス
常務取締役
中田 公成氏

地球一周分の距離をつなぐ物流インフラ として暮らしと経済を支え続ける

当社は、昭和20年の創業以来、北海道のインフラの一翼を担ってきました。事業の本質は情報を届ける“通信”にあり、時代とともに軸が手紙から荷物へと形が変わりながらも、深夜に荷物を動かすことで皆さまの日常を支えるという思いを大切にしています。当社のトラックは1日に約4万キロ、地球一周分に相当する距離を毎日走行しています。岩手県にも拠点を構え、東京方面への広域輸送を支えるとともに、二次元バーコード追跡システムの導入などDX化を進め、次世代物流の構築に取り組んでいます。また、不動産事業など多角的な展開を通じ、地域経済への貢献を目指しています。

「地域の皆さまのおかげで事業を続けてこられた」という気持ちから、事業を通じて得た利益は、社会への恩返しとして還元したいと考えています。プロスポーツチームやジュニア育成支援に加え、特に大切にしているのは“公的支援が届きにくい場所”への支援です。これらには、経済界として応援することが必要だと感じています。ネグレクトを受けた子どもたちの居場所づくり、知的障害者のスポーツ振興、そして最後のとりでである「いのちの電話」の活動支援など、地域のセーフティーネットを守るための活動をこれからも継続していきたいと思えます。

この度、札幌商工会議所の議員を拝命いたしました。会議所は多様な業種の皆さまが集う場だからこそ、それぞれの視点や知見を共有し、共に解決策を見いだせると信じています。自社の物流効率化に加え、異業種の発想を掛け合わせながら札幌の経済に新たな“商いの連鎖”を生み出し、次世代に誇れるまちづくりに情熱を持って取り組んでまいります。

株式会社ほくていホールディングス

札幌市北区北6条西6丁目2-25
TEL | 011-214-0710
URL | <https://hd.hokutei.com/>

第35回

ソラノ祭



チケット
好評
発売中

2026

6.10 水

6.14 日

各種チケット
販売のご案内

購入方法
当所窓口もしくは、
料金代引による宅配

- ◆6/10水~14日
大通公園西8丁目ステージ会場 特別観覧席
- ◆6/13土・14日
大通西5・6・7丁目南北パレード会場 栈敷席

大通西5・6・7丁目 南北パレード会場 栈敷席			
月日 [曜]	回数	観覧時間帯	販売価格 (1枚・税込)
エリア指定 6/13 [土]	1回目	10:00~11:50	各1,000円
	2回目	12:00~13:30	
	3回目	13:40~15:10	
	4回目	15:20~16:50	
	5回目	17:00~終演 (18:30頃予定)	
6/14 [日]	1回目	10:00~12:10	各1,000円
	2回目	12:20~14:20	
	3回目	14:30~終演 (16:30頃予定)	

大通公園西8丁目ステージ会場 特別観覧席			
月日 [曜]	回数	観覧時間帯	販売価格 (1枚・税込)
全席指定 6/10 [水]	1回目	18:00~19:40	各1,500円
	2回目	20:00~終演 (21:30頃予定)	
6/11 [木]	1回目	18:00~19:40	各1,500円
	2回目	20:00~終演 (21:30頃予定)	
自由席 6/13 [土]	1回目	9:45~12:20	各1,500円
	2回目	12:40~14:30	
	3回目	14:50~16:40	
6/14 [日]	4回目	17:00~18:50	各1,500円
	5回目	19:10~終演 (21:30頃予定)	
	1回目	9:45~11:20	
2回目	11:40~13:00		
3回目	13:20~14:40		

大通西5・6・7丁目 南北パレード会場 栈敷席 (特別企画パレード)			
月日 [曜]	会場	観覧時間帯	販売価格 (1枚・税込)
エリア指定 6/13 [土]	北	サタデーナイトパレード (19:00~終演 (20:40頃) 予定)	各2,000円
	南	サタデーナイトパレード (19:00~終演 (20:40頃) 予定)	
6/14 [日]	北	ファイナルパレード (17:30~18:40頃予定)	4,000円
	南	セミファイナルパレード (17:30~18:40頃予定)	2,000円

大通公園西8丁目ステージ会場 特別観覧席 (特別企画ステージ)			
月日 [曜]	観覧時間帯	券種	販売価格 (1枚・税込)
全席指定 6/12 [金]	ソーランナイト前半 (18:00~19:40頃)	一般席	3,000円
	ソーランナイト後半 (20:00~終演 (21:30頃予定))	一般席	4,000円

※当所では大通公園西8丁目ステージで行われるファイナルステージ1部・2部、アリーナチケットの取り扱いはありません。

チケットについてのお問い合わせ先

出場チームのスケジュールは、YOSAKOIソーラン祭り公式ホームページ <https://www.yosakoi-soran.jp/>よりご確認ください。なお、スケジュールは変更になる場合がございますので、ご了承願います。

札幌商工会議所 産業振興部 国際・観光課 TEL.011-231-1330 FAX.011-222-5215

札幌商工会議所 令和8年度事業計画

本特集では、令和8年度の新規事業を中心に、当所の主な事業を紹介する。今年度は、第39期(2025年11月~2028年10月)の実質的なスタートの年として、スローガン「Forward! ~企業と共に札幌の成長を目指す」の下、地域経済の活性化に向けたチャレンジングな事業展開を図る。

※事業の詳細やその他の事業は当所HPに掲載 <https://www.sapporo-cci.or.jp>

新 は新規事業

令和8年度 重点項目

人手不足対策支援

採用ノウハウ好事例の横展開やブラッシュアップ機会を創出し、企業の採用力強化を支援するとともに、AI活用・DX推進による業務の省人化と生産性向上を後押しする。また、外国人材をはじめとした多様な人材の活躍を推進する。

稼ぐ力の向上

部会間連携をはじめとした部会活動の強化を図る。会議所ネットワークを生かした連携により、新たなビジネスチャンス・販路拡大を積極的に支援する。「稼ぐ」まちづくりに向けたまちの魅力の創造に取り組む。

商工会議所のプレゼンス向上に資する情報発信力強化

商工会議所活動の根幹である政策提言・要望活動の一層の強化と、各種事業の発信力向上・取り組みの「見える化」を推進する。また、創立120周年を未来への新たな出発点とし、商工会議所の存在価値の向上、会員拡大につなげる。

1 中小企業・小規模事業者の経営力向上を支援

人手不足対策支援

◆企業の採用力強化と育成・定着支援
①採用戦略共有サイト
「札幌リクルートラボ」の開設

②採用活動への生成AI導入セミナー・ワークショップ
採用活動における生成AI活用ノウハウを学ぶセミナー等を開催する。

③中途採用に向けた企業説明会の開催
④大学就職支援担当職員と企業採用担当者との情報交換会



出張型企業説明会@ポリテクセンター北海道

①道内学生の製品化・事業化アイデア実現支援事業
②地元愛蔵成に向けた若者のチャレンジ支援

◆デジタル化・DX推進による生産性向上・省力化支援
①製造業×ITマッチング
製造業のバックオフィス業務の課題解決に資するITベンダーとのマッチング事業を実施する。

②情報部会×「建設・設備」「観光・運輸」異業種交流事業
③ITソリューション展示会「業務改善EXPO」の開催

①海外ビジネスEXPOへの参画
②「海外夜景カフェ」「Sweet Light Garden」の開催
③サウナの街さっぽろ事業
④観光・飲食店向けPRショート動画の作成支援

⑤貿易情報提供事業
⑥「札幌観光大使」の運営
⑦さっぽろスイーツ魅力PR事業

◆部会活動を通じた業界振興
①諸会議・情報提供事業等
②部会・分科会活動の活発化による業界振興



中島公園紅葉ライトアップ事業

①「ハッピーライフエンディングEXPO(仮)」の開催
終活をテーマに市民向けイベントを



業務改善EXPO

①デジタル化サポートデスクの運営
②デジタルツール優待サービス事業(デジタルパートナープラス)
③先端デジタル領域の情報提供
④クリエイティブオフィス見学会・勉強会

◆多様な人材の活躍推進
①外国人材定着に向けた取り組み支援
外国人労働者の日本語教育支援や地域交流等により定着促進と就業環境の整備を図る。

②外国人採用セミナー・交流会
③留学生対象 出張型合同企業説明会・企業訪問会
④多様な人材活躍推進事業(高齢者・女性・UIJターナ)
⑤退職自衛官向け業界PR・就職支援事業

◆健康経営支援
①ウエルネス情報検索プラットフォーム「YOKUSURU」の運営
健康経営の取り組み事例や関連情報



さっぽろウエルネス★スクエア

②「住まいの相談窓口」の運営
③ものづくり交流会
④デザイン活用事業
⑤健康関連産業交流事業
⑥花き業界PR支援事業
⑦職人技PR事業
⑧資産形成推進事業

価格転嫁・取引適正化支援

①情報提供事業
②パートナーシップ構築宣言の普及促進

中小企業・小規模事業者の挑戦と成長を後押しする伴走型支援

◆「経営発達支援計画」に基づく個社支援
①経営支援力強化チームを中心とした経営力向上支援
財務・非財務分析に基づく事業計画策定支援や、事業計画策定ミートアップイベントを開催する。



THAIFEXへの出展支援

◆ビジネスチャンスの拡大
①国内販路拡大支援
②「我が社の商品売り込み市」の開催
③道外展示会・商談会への出展支援
④「ビジネスEXPO」への出展支援
⑤テストマーケティング支援
⑥企業の商品を一般消費者やインフルエンサー、専門家等に試食してもらい、今後の商品づくりの方向性を探る場を提供する。

稼ぐ力の向上支援

報を集約・発信し、会員企業の健康経営推進を支援する。交流会の開催により企業間連携を促進する。

①食の大交易会
②海外展示会出展支援
③海外販路拡大支援
④「FOOD HOKKAIDO」開催

- ② 専門相談員による個別指導
- ③ 専門家派遣事業の実施
- ◆ 金融相談対応の強化推進
- ① 小規模事業者に対するマル経融資の推薦やマル普、道融資の斡旋による金融相談対応
- ② 日本政策金融公庫・北海道信用保証協会等と連携した相談会の開催
- ◆ 事業承継・活性化支援

2 新たな価値の創出・地域活性化の推進

高付加価値化を後押し

◆ スタートアップ創出・起業の活発化

- ① さっぽろ創業支援プラザ
- ② 創業スタートアップセミナー
- ③ 創業支援塾
- ④ 創業者応援ステップアップ基金
- ⑤ 女性起業家輩出に向けた交流会・ワークショップ
- ⑥ スタートアップ支援事業(スタートアップ・ネットワークSUPPORTOR)「STARTUP HOKKAIDO 実行委員会」に参画し、行政機関と連携した事業計画策定支援および資金調達支援を実施する。
- ⑦ 北の起業家表彰受賞者PR

- ① 「北海道中小企業活性化協議会」の運営
- ② 「北海道事業承継・引継ぎ支援センター」の運営

人材育成支援

- ◆ 中小企業診断士登録養成課程の運営
- ◆ 各種検定試験、対策講座の実施
- ◆ 階層別各種セミナー・研修等の開催
- ◆ 付属専門学校との連携

◆ GX・半導体関連産業とのビジネスチャンス創出

- ① 「Team Sapporo・Hokkaido」の連携
- ◆ 中小企業の脱炭素経営支援
- ① J-クリージット活用事業(札商脱炭素アグリゲーションプロジェクト)
- ② 北海道省エネお助け隊事業(エネ庁中小企業等エネルギー利用最適化推進事業)

街の賑わい創出

- ◆ まちの魅力創造
- ① まちの魅力創造委員会による札幌の新たな魅力の創造・発掘
- ② 地域共創ラボ「さっぽろナナメ会議室」の開設

- 札幌 旭川、釧路、登別にて同時開催
- ② 第74回全道商工会議所大会(7/2~3・稚内)
- ③ 第59回北海道・東北商工会議所連絡会議(9/8~9・札幌)

冬季オリンピック・パラリンピックの札幌・北海道招致に向けた機運醸成

- ① 冬季オリンピック・パラリンピック調査研究
- ② 未来へつなぐ製造共創プロジェクト

先端技術を活用したプラスポーツ機器の開発など、「ものづくり」を通じたアスリート支援に取り組み、オリパラ招致機運の醸成と製造業の魅力や技術力を発信する。



さっぽろスノースポーツパーク

- ③ ウィンタースポーツアスリートキャリア共創促進事業
- 企業のアスリート支援や引退後の就職支援体制整備によって将来的な競技人口が増加することを目指し、アスリートと企業の交流プログラムを実施する。
- ④ ウィンタースポーツイベントへの協力

3 組織体制

会員ニーズに応える会員サービスの拡充・組織力の強化

- ◆ 会員拡大
- ◆ 会員サービスの拡充
- (一) 各種交流事業
- ① 企業交流会
- ② 「さっぽろサマライ倶楽部」の運営
- ③ 会員新春交歓会の開催

- ④ 10部会親睦ゴルフ大会(7/14)
- ⑤ 外郭団体運営
- (二) 企業PR支援事業
- ① 会員表彰事業
- ② 会員支援サービス推進事業
- ③ 会員企業の店舗情報サイト「クラブ新鮮組」の運営
- ④ 地下街コミュニケーションスペース活用事業

多様な主体によるまちの魅力向上に向けた施策を新たな視点で検討・実装する共創ラボを運営する。

◆ 新経済センタービル整備に向けた検討

- ① 公民連携のまちづくりの推進

◆ 商店街活性化・連携事業

- ① 商店街活性化支援・連携事業
- ・ 子どもの職業体験「ドリームキッズシティ屯田」(屯田)
- ・ (仮称)商店街と学生をつなぐ事業(本郷通、北郷東)
- ・ 歩行者利便道路「ほこみち」利用促進への取り組み支援(本郷通)
- ・ 「札幌ぶらっとウォーク+」(プラス)の実施



「札幌ぶらっとウォーク2025」のスタンプスポット

- ② 札幌市商業近代化推進協議会との連携・協力
- ③ まちづくり会社(大通・札幌駅前通)等との連携・協力
- ◆ 防災に強いまちづくり
- 政策提言活動の活発化
- 札幌の都市機能向上に向けた社会基盤の構築

- ⑤ 札商ビジネスメール便事業(チラシ同封サービス)
- ⑥ プレシリリース支援事業
- ⑦ 広報担当者と交流会
- 企業代表・広報担当者とインフルエンサーとの交流会を開催する。
- (三) 各種会員サービス・福利厚生事業
- ① 集団健康診断事業
- ・ がんリスク検査キット「サリパチエツカー」やジム・スポーツ施設等連携サービスの提供
- ② チケット販売事業
- ③ 各種電子証明書発行
- ・ APECビジネストラベルカード(入国審査が簡素化)の案内
- ④ 留学生健康診断事業
- ⑤ フリーランス加入連携調査
- フリーランスの労災保険加入対象事業者拡大に伴い、加入促進に向けた調査を実施する。
- ⑥ 各種共済事業
- ⑦ 貸会議室提供

商工会議所のプレゼンス向上に資する情報発信力強化

- ◆ 当所事業の見える化の推進とPR強化
- ① 本誌「さっぽろ経済」の発行
- ② 議員向けニュースレターの発行
- ③ ホームページやメールマガジン、SNS活用による情報発信

◆ 政策提言活動の活発化

- ① 機動的な陳情要望活動の実施
- ② 各委員会による政策諸課題への対応
- ③ 景気動向調査や各種調査による経営課題の把握



札幌市施策に関する要望書を提出

- ◆ 北海道新幹線早期札幌延伸など次世代を見据えた基盤整備
- ① 北海道新幹線札幌延伸を見据えた二次交通整備
- 商工会議所間の連携強化
- ◆ 各種連携・交流事業
- ① 近隣商工会議所と連携した異業種交流事業
- 近隣商工会議所と意見交換会を通して連携を強化し、道内商工会議所会員企業への当所主催事業参加を促す。
- ② 各地商工会議所観光部会交流会
- ◆ 各種大会の開催・参画
- ① 全国商工会議所観光振興大会2026 in 北海道の開催(6/2~4)

- ④ PR広告の掲載
- ⑤ 記者懇談会の実施

会員企業を牽引する
当所のデジタル化・DX推進

・ 当所が経済産業省の「DX認定制度」の認証を受け、当所のDX化を図る。併せてノウハウを会員企業に横展開し、企業のデジタル化・DX推進につなげる。

◆ 創立120周年記念事業

- ① 120周年記念式典の開催(10/9・札幌パークホテル)
- ② 北海道コンサドール札幌冠マッチ
- コンサドール札幌公式戦において、当所冠マッチを開催し、併せて子どもたちを対象としたサッカー教室、コンコース内での企業・業界PR、ウィンタースポーツPR、オープンラグアトラクションなどの企画を予定。
- ③ 札幌未来応援プロジェクト
- 学生×若手経営者の座談会を開催する他、社会人になった自分へのメッセージ募集等を行い、「10年後札幌で活躍する自分」を考える機会を提供する。併せてSNSを通じて若者向けに地元企業をPRする。
- ④ 記念講演会
- ⑤ 会員親睦ゴルフ大会

エビコー株式会社 代表取締役社長 中田 雄大氏



休日の過ごし方

休日も何かしらの仕事をしていて、その延長で食べ歩きすることが多いですね。家族を連れて仕事をしながら旅行をして、食事を楽しんだりもします。また、以前バンドをやっていたこともあり、音のいい店で音楽に浸りリセットする時間が好きです。

大手商社のノウハウを導入 直接取引する独自の体制へ

エビコー(株)は1973年に創業し、札幌市に本社を置く、水産物の卸販売を手掛ける会社。中田社長は大学を卒業後、大手商社のグループ会社に6年半勤め、2010年に入社した。

「実は、前職の商社から独立して会社を作る準備をしていたのですが、先代の父から『黒字のうちに会社をたたもうと思う』と言われ、仲間に相談して家業を継ぐ決心をしました。学生の頃から社長になるという思いがあり、北海道で卸売業に徹底する会社の事業は、商社に近いビジネスを目指す自分のビジョンと合致したのです」

当初の役職は「室長」だったが、中田社長は「経営者」の意識を持って入社し、すぐに会社の弱点の洗い出しに着手した。

「工場、仕入れ、財務など、会社を

る会社にしていきたいですね」

北海道の水産業において、魚種によつては漁獲量が減少する現象が生じているが、事業への影響はどのようなものだろうか。

「影響はかなり大きいですが、私たちはそれを商売のチャンスだと捉えています。例えば、サンマやイカが取れなくなっても他の海域では取れますし、以前は取れなかったフゲやアブリが取れたり、これからは多分マグロが取れるようになるでしょう。北海道というブランドは世界でも圧倒的に優位性があり、北海道できちんと需要を作りながら、それをバリューアップさせて海外に輸出するといった対策を他社と組みながら徹底して行っています」

今後は、新たに清掃や受発注代行などを担う会社を立ち上げ、外食産業を支える取り組みも始める予定だ。「エビコー(株)では常に優秀な人材を求めています。一方で、一度失敗した人でも、もう一度挑戦できる受け皿を作りたいですね。私がいなくても持続可能な、北海道のSOSを捉え続けるような会社を目指しています」

食を通して、人と人をつなぎ、北海道を元気にする。中田社長の思いは、現在から未来へ一貫している。

Key Point

食に関わる仕事は喜びをもたらす 助けを求める声を感じ取れる

つぶしかねないポイントを探り、商社基準のコンプライアンスを導入し、仕入れも販売も直接取引する体制に変えました。間に業者が入るほど、情報や熱量が届かなくなり、焦げ付きのリスクも高まるため、入社当初から大胆に取り組みました」

生産者から直接商品を流通させる市場外流通を先駆けた同社は、当

時業界内から異端視されていたという。

「仕入れから加工、物流、販売まで、全て一気通貫で行う体制に変わり、売り上げが4.5倍に伸びるまでその時間はかからなかったですね」

同社が取り扱う水産物は、北海道産から海外産まで多岐にわたり、取引先は飲食店、ホテル、小売チェーン店など2000件以上に上る。輸出入先は、現在は東南アジアを中心としているが、今後は欧米諸国への進出を視野に入れる。また、加工部門では国内で初めて生冷「鮮いくら」の製造に成功し、オリジナル加工食品や取引先のPB商品の製造なども行っている。

「生産者に対しては、北海道はもちろん、全国の浜に足しげく通って常にあるアンテナを立てています。メーカーに対しては、当社が北海道の地域一番店と認識してもらうよう働きかけ、最も早い情報と良い条件を引き出すようアプローチしています。また、国内加工していた製品の販売量が増え、全国的に売れる見込みになれば海外で大量生産する方策を取るつもりです。

そのノウハウを持っているため、全て自分たちでマネジメントを行います」

マイナスをチャンスに捉え 北海道ブランドを海外へ

中田社長は、先代が掲げた企業理念に代わる新たな会社の指針を構築しようとしている。

「食を通して人と人がつながる、食を通して北海道を活性化させるという要素は組み込んでいきたいです。食に関わる仕事は人に喜びをもたらすと同時に、人の助けになる可能性もあると思うんですね。そういった思いをエビコーのモットーとして盛り込んでいきたいと思っています」

全国の生産者やメーカー、海外の輸出入先に足を運び、1年の4分の1は道外で過ごすという中田社長。社員とはどう向き合っているのだろうか。

「今は会社の中心が年配社員から若手社員に変わっていく過渡期で、できるだけ社員とコミュニケーションを取るようにしています。また、社長がいなくても替えがきく経営にしようと考え、あまり自分が表に出ないようになっています。4分の1の会社員にいても幹部が動かしてくれている側面もあります。自分がいなくても回



北海道の画家、田中ラオウ氏が描いたエビコー(欄)をイメージしたエビとカニ



さっぽろサムライ倶楽部 Vol.88

皆さまのお悩みを解決に導く札幌商工会議所会員の
士業・専門家集団『さっぽろサムライ倶楽部』の登録メンバーをご紹介します！

出張セミナーのご案内

さっぽろサムライ倶楽部では、当所会員企業さま先着10社（年度内）限定で出張セミナーを開催しております。サムライ倶楽部に登録している士業の方が依頼先の企業に直接出向き、指定する内容に基づいてセミナーを開催いたします。受講日時、場所、内容等については調整が可能です。年度ごとの初回利用は無料ですので、ぜひご利用ください。掲載しているテーマの他に、ご希望する内容のセミナーがございましたら、事務局までご相談ください。

過去のセミナー例

- ・怒りを鎮めて職場や家庭のストレスを減らす方法
- ・人手不足解消が可能になる「業務マニュアル」の作り方
- ・4大補助金（事業再構築、IT導入、もの補、持続化補助金）の概要について

<セミナーの様子>



会員企業
限定

サムライメンバー 募集中！

士業資格を有したサムライメンバーを募集しています！
さっぽろサムライ倶楽部にご登録いただくと

札幌商工会議所会員企業 **約20,000社**へ

顧問先企業の開拓、得意分野のPRが可能です！

年間登録料 **5,000円** (税込) / 1名さま ※1事務所何名さまでもご登録いただけます



▲専用HP

札幌商工会議所の会員であること、記載されている10資格のうちいずれかを有していることが登録条件となります。
(公認会計士・行政書士・弁理士・弁護士・司法書士・社会保険労務士・税理士・中小企業診断士・土地家屋調査士・不動産鑑定士)

お問い合わせ先：産業振興部 生活・サービス産業課 TEL：011-231-1374 E-mail：seikatu@sapporo-cci.or.jp

SAPPORO YEG AWARD 2025

～未来への挑戦、その原動力に敬意を～



最優秀委員会賞・事業委員会

2026年2月19日、札幌商工会議所青年部では初の試みとなるSAPPORO YEG AWARD 2025
～未来への挑戦、その原動力に敬意を～が開催されました。
当日は全会員数の約3分の1となる107名の会員が参加し、受賞者を称えました。



最優秀会員賞 交流委員会
原克行 幹事



最優秀会員新人賞 事業委員会
佐々木雅博 委員

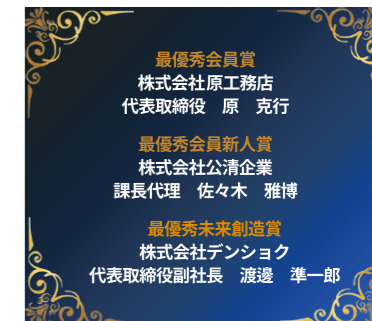


優秀新人賞

本例会では優秀新人賞を始め、優秀会員賞、優秀未来創造賞の個人賞、出向者賞の他、優秀参加率委員会賞、優秀未来創造委員会賞などの各委員会に贈られる賞も発表されました。

参加したメンバーからは「仲間を祝うことのすばらしさ」「帰属意識が高まった」など、次年度に向けてのモチベーションアップと、結束の強まりを実感したという感想が多く出ました。

札幌商工会議所青年部は2026年で10周年を迎えます。
2026年もより地域を支える青年経済人として活動してまいります。
4月から始まる次年度に向けて新規会員も随時募集しておりますので、ぜひ、私たちと一緒に活動しませんか？



会員数303名
(2025年12月現在)

札幌商工会議所青年部 新入会員募集中

・札幌商工会議所の会員であること
・企業経営者、経営幹部（またはそれに準ずる方）
・年齢50歳まで

入会
メリット

ビジネスチャンス
の拡大

スキルアップ
自己研鑽

人脈
仲間づくり

入会の申し込みは
コチラ



入会に関するお問い合わせはコチラ 札幌商工会議所会員組織課 TEL:011-231-1317



「最初に配属された部署名、経験してきた業務について教えてください。競技との両立がしやすいように」

「なぜひこちらの会社を選びましたか。スポーツ経験者向けの合同企業説明会で当社を知りました。温かい雰囲気と、社員の皆さんの親しみやすさを感じ、ここなら営業職としてやっていけそうだと感じたことが一番の決め手です。」

し、ナショナルチームへの復帰が決まりました。引退予定でしたが「五輪出場」の夢が諦めきれなくなり、社長と面談を重ね「北京五輪までの1年間やってこい」と言っていたいただきました。その後、北京出場は逃したものの、ダメ元でもう1度五輪を目指したい思いを伝えました。社長はすごく悩んだと思いますが、熱意をくみ取っていただき、支援を続けてもらえることになりました。

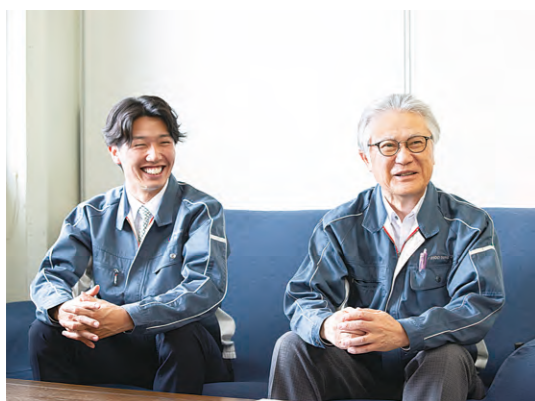
と、比較的融通が利く新事業推進部に配属されました。主にシーズンオフの期間に、農業協同組合向けの土木・建築資材の営業や、行政向けの防災対策資材の案内、展示会での自社商品PRを担当しています。

「競技で培ったものが仕事で生かされたと感じたことはありませんか。逆に、企業で働くことで競技にプラスになったことはありませんか。」
 競技は挑戦の連続で、新しい技や取り組みへの怖さもありますが、決断力や精神力が鍛えられます。仕事でも、「まずはやってみよう」と未経験のことにも恐れず臨んでいます。企業で働くことでプラスに作用したことは、競技に対しての意識の変化です。背負うものが大きくなり、目標や目的を定めることで、成績も右肩上がりになっています。

「仕事をすることで意識していることを教えてください。」
 社内でも取引先のお客さまとお会いする時も、笑顔で、コミュニケーションが取りやすい人になることを目指しています。
 「会社の競技活動への支援や、社員の方のサポートについてどのように感じていますか。」
 会社や同僚がいなければ、五輪と

「仕事をすることで意識していることを教えてください。」
 今回出場を通して、改めて五輪は特別な舞台だと感じ、札幌開催への思いが強くなりました。五輪を身近に感じ、競技の発展や競技人口の増加につながることを期待します。せっかく良い雪質に恵まれ、競技ができる場所もあるので、民間企業には競技を知るきっかけになるようなイベントを開催し、競技と人のつながり役になっていただきたいです。

「好青年という言葉がぴったり当てはまり、誰でも距離が近い分、取引先との話もスムーズです。出社日は決して多くはないですが、いつも明るく元気で誠実な人柄は、周囲にも良い影響を与えています。全て本



高川さんと鎌田部長

「業界や貴社の取り組みについて教えてください。」
 北海道新幹線や泊原発再稼働に向けた工事、ラピダス、駅前再開発事業等で建築関連業は非常に需要が高まっており、成長が続く業界です。当社は今年、設立60周年を迎え、技術発表会や周年行事を予定しています。取り扱う資機材の拡大や、人材育成、福利厚生の実施に力を入れ社内体制の強化を図り、100周年に向けて歩んでいければと思っています。

わが社の注目株

日本仮設株式会社

新事業推進課

島川 拓也 さん

札幌市出身。札幌国際大学卒業。令和3年入社。ミラノ・コルティナ2026冬季オリンピック 男子デュアルモーグルで4位に入賞。幼少期から体を動かすことが好きで、趣味はゴルフや釣り、ツーリングなど。

【会社概要】
 昭和42年創業。建設、土木・建築工事に使用する資材や型枠、足場関連製品などの販売、レンタルに加えて、現場のニーズに応えるオリジナル製品も多数開発する。従業員数146名。
 【所在地】札幌市西区発寒16条14丁目6-50
 【TEL】011-662-2611

周囲への感謝を胸に競技と仕事を両立し
 双方が互いに良い影響をもたらす

「モーグル競技を始めたきっかけと、ミラノ・コルティナ冬季五輪に出場された感想を教えてください。」
 小学校高学年の時に、上村愛子選手に憧れて競技を始めました。急斜面のコブを滑りジャンプする姿を見て「人間のやる技なのか」と衝撃を受け、かつこよそに魅了されました。五輪は幼い頃からの目標で、出場できた喜びと、メダルにあと一歩届かなかった悔しさがありますが、夢の舞台で全力で戦い、楽しく滑ることができました。会社やスポンサー、家族、友人など本当に多くの方の応援と支えがあってかなえられたというのを、非常に嬉しく思います。
 「モーグル競技の楽しさ、難しさはどのようなところですか。」
 楽しさはやはり、アグレッシブさと、練習の成果が見えやすく、達成感を得られるところです。一方で、近年は正確性、ターンの美しさ、技の丁寧さに加えてスピードも求められるところが難しいです。得意とするデュアルモーグルでは相手の存在が難しさでもあり、逆にチャンスになることもあります。
 「働きながら競技を続けることになった経緯を教えてください。」
 入社直前の全日本選手権で準優勝



熊倉修一（元大阪経済大学経済学部教授）

日本銀行に32年間勤務し、日本経済の動向分析や金融機関の経営状況の調査業務などに従事。1996年から3年間、札幌支店次長として道内金融機関の経営安定化に努める。2009年日銀退職後は大阪経済大学経済学部にて金融政策論を講じる。

拓銀はなぜ経営破綻したのか

こうした位置付けは、道内企業から資金支援を要請され続けることを意味します。歴史が浅い北海道では企業の資本蓄積が薄く、戦後になっても企業の資本力は脆弱で、公的資金や金融機関からの借り入れに頼り続けます。例えば、経営破綻時（1997年度）の全国の企業（製造業、非製造業合計）の売上高対借入金比

資本蓄積が脆弱な道内企業

1950（昭和25）年に銀行法に基づく普通銀行に転じましたが、それでも位置付けは変わりませんでした。預金では52%、貸出金では46%と道内金融界の圧倒的シェアを占め（1954年度末）、拓銀から融資を受ける会社は成功企業とみなされる、そんな金融風土が続いたのです。

北海道の中央銀行だった拓銀

前号では北海道拓殖銀行（拓銀）の経営破綻が北海道経済を大きく揺るがしたことに触れました。本号では、拓銀がなぜ経営破綻したのか、その基本的な背景を探ります。

拓銀は1899（明治32）年公布の「北海道拓殖銀行法」に基づき設立された官立の特殊銀行です。信用度の高い債券の発行で資金を調達し全道の企業に注ぎ込み、事実上の「中央銀行」として北海道の経済界に君臨しました。



AIくんと知恵比べ

北海道新聞社
経済部編集委員

宇野澤 晋一郎氏

夜遅くに帰宅すると妻も息子も夢の中。1人晩酌は寂しいので、スマホの中のAIくんに話し相手になってももらいました。

フリーで使える汎用品。ちよつと彼の知識を試したくなります。「北海道の市町村クイズ作ってみてよ」とすると、「人口2位の市は」「最東端の市は」…。易しすぎてつまらないよ。そう書き込んだら、「では、北海道179市町村ガチャクイズをやりましょう」と挑んできました。好戦的なAIめ！返り討ちにしてやる！

AIくんが満を持して出してきた1問目が「北海道で人口が最も少ない村は」でした。ヒントは「オホーツク海側、宗谷地方、漁業の村」といいます。このヒントからするとあの村だけど、人口一番少ないのは別の村では？

ヒントをほぼ無視して、

音威子府村と回答します。すると、赤いバツが出てきて「不正解です」と表示が。ムカつく。じゃあ、正解は何なのさ。「正解は猿払村：ではなく、占冠村です」。えー、家族を起こしちゃいそうなくらいに驚きの声が出てきます。

「違うよ、オホーツク海側じゃないし、宗谷じゃない」とたしなめると、今度は「完全に誤りでした。申し訳ありません」と平身低頭です。いきつたり、全力で謝罪したり。なんかカワイイ奴だなあ。

最近のAIは知識以上に、擬人化が進展しているようです。「君とボクのクイズバトルをイラストにしてよ」と指示したら、上の絵を描いてくれました。

今年50歳の私は「ドラえもん」を夢見た世代。22世紀を待たず、青くて円い彼に会える日も近いかもしれません。

1980年代に入ると、預金金利や業務内容の自由化が進むなど金融機関の経営環境が大きく変わり、金融機関の収益性が下がります。拓銀でも80年代後半に収益に占める貸出金利収入の比率が低下し（60%から40%へ）、その挽回が重要な経営課題とされました。

そうした中で、80年代後半にバブル経済が盛り上がり、拓銀も不動産担保融資を拡大していきました。90年からは「将来の成長企業を卵のうちから見つけて大きく育てる」とのインキュベーター（孵化器）戦略を打ち出し、道内の新興企業の大型不動産案件への融資を積極化していきます。

しかし、その融資の多くは一部役員のみでリスクの慎重な検討を経ずに実行されたもので、バブル崩壊

無謀な貸し出し拡大が不良債権を生む

もちろん全国いずれの地でも金融機関への依存度は高いのですが、拓銀への期待の大きさは格別でした。拓銀自身も「中央銀行」としてその期待に極力応じる意識を持ち続け、皮肉にもそれがバブル経済の下で自己資本の範囲を超えた過大な融資に走った大きな要因となったのです。

地域金融機関はその使命をいかに果たしていくのか

拓銀の破綻は、今後の道内金融機関の経営に貴重な教訓をもたらします。成長性を的確に把握せずに企業に膨大な資金を投入したことは批判されるべきですが、企業の成長性を判断するのは金融機関にとっても難しいことです。

一方で、地域の金融機関には地元経済を支えていく使命があり、企業の先行きが不透明であるからといって融資にいつも消極的では、その責務を果たせません。

金融機関は常にこのジレンマを抱えています。成長が見込まれる企業には思い切った対応が望まれます。そのためには、リスク管理能力を磨き、自己資本力が充実した安定的な経営体質を確保しておかねばなりません。

人口減少、異常気象、エネルギー

確保の難しさなど、日本経済を取り巻く状況は一段と厳しさを増しています。そうした中で、北海道経済がその特性を最大限に生かしているように、道内企業の育成に向けた金融機関の役割は一段と大きくなっていきます。

次号へつづく



著者Profile
公認会計士・税理士 寺田 昌人
 KPMGセンチュリー監査法人、(株)KPMG FASにて幅広い経験を積み重ね、平成24年9月に事務所を開設。経営アドバイス、M&A・組織再編、事業再生および事業承継等のコンサルティング業務を中心に相談に応じている。札幌商工会議所 中小企業相談所専門相談員。
 税理士法人知野・寺田会計事務所 札幌市中央区北1条西2丁目北海道経済センター ☎011-251-5631

テーマ

令和8年度税制改正与党案による、事業承継税制の「特例措置」への影響は？

Q 令和8年度税制改正の与党案で、事業承継税制の改正案が盛り込まれるようですが、どのような改正の内容なのでしょう？(注)

A 今回の改正における最大のトピックは、これまで「令和8年(2026年)3月末」とされていた計画書の提出期限が、左表のとおり、さらに延長されることです。

対象	期限	改正前	改正後
法人版	特例承継計画の提出	令和8年3月31日	令和9年9月30日
	適用(実行)期限	令和9年12月31日	同左(改正なし)
個人版	特例承継計画の提出	令和8年3月31日	令和10年9月30日
	適用(実行)期限	令和10年12月31日	同左(改正なし)

Q この延長により、後継者の選定や遺留分対策に苦慮して特例措置の適用を諦めていた企業にとっては、検討の時間的猶予が生まれます。

Q 令和7年度税制改正では、延長はしない方針だったように聞いていますが、なぜ急に延長の方向になったのでしょうか？

A 本来、この特例措置は10年間に創設されました。しかし、①「コロナ禍による準備の遅れ」、②「後

継者不在の深刻化」および③「物価高・人手不足」などの理由から、期限内の計画提出が難しい企業が依然として多いという実態が浮き彫りになったことが理由のようです。

優良な経営資源が廃業によって失われることを防ぐため、制度の「入り口」を広げる方向にかじを切ったものと思われる。

Q 今回の改正案は、あくまでも「承継計画の提出期限の延長」なんですよね？

A はい。今回の改正案で最も注意すべき点は、上表の通り、「実際に贈与・相続を行う期限(適用期限)」は延長されないことです。法人も個人も、計画書の提出期限から実際に自社株を贈与・相続しなければならぬ期限までは、3カ月しかないこととなります。

贈与までには、株価の算定、贈与契約書の作成、議事録の整理など、数カ月の準備期間が必要です。従って、計画提出期限ギリギリだと、実行期限に間に合わなくなるリスクがあるので注意が必要です。

Q まだ承継を考えている段階の経営者はどのように対応していけばよいのでしょうか？

A 期限が延長されたことで「まだ時間がある」と安心するのは禁物で、次のステップで早急に準備を進めることをお勧めします。

備を進めることをお勧めします。

① 延長期限を待たず、なるべく早く特例承継計画を提出する。

計画書を提出したからといって、制度の利用は必須ではありません。まずは「選択肢を確保する」という意味で、早めの提出をお勧めします。

② 自社株評価のシミュレーションをしておく。

現在の株価と、将来の予測を確認しましょう。

③ 専門家(認定経営革新等支援機関)へ相談する。

事業承継税制は「100%納税猶予」という強力なメリットがある一方で、適用後の5年間の継続要件(雇用維持や代表権の保持など)のハードルもそれなりにあります。従って、本制度の利用には、顧問税理士などの認定支援機関による指導・助言が必須です。

最後に、あくまでも「特例措置」ですので、いづれはなくなる制度だと思えます。自社株について、100%納税猶予のラストチャンスだと思って検討してみてください。

なお、今後の事業承継の在り方については、令和9年度の税制改正において結論を示す方向のようです。

(注) 本原稿は、与党が取りまとめた令和8年度税制改正案に基づいて作成されています。最終的に国会質疑を経て、内容が修正される可能性があることに留意ください。

Q 手続きが進行中の家賃ほどの支払いが必要なのでしょうか？

A その点については借地借家法上、「増額を正当とする裁判が確定するまでは、相当と認める額の建物の借賃を支払うことをもって足りる。」と明記されています(借地借家法32条2項)。

ただし、二つほど注意しなければなりません。

① まず、最終的に裁判などで「月額5万円の増額が妥当」と判決が出た場合、さかのぼってその差額を支払う必要があります(遡及効がある、ということですが)。また、②その際、差額について、年一割の利息を付して支払わなければならないという「ペナルティ」も定められていますので、家主からの請求に応じるかどうかについては、これらの点も十分に考慮する必要があります。



著者Profile
弁護士 柴崎 泰斗
 平成20年に橋本・大川合同法律事務所に入所。以来、道内の上場企業や中小企業等、数多くの企業の労働問題や債権回収、M&A、企業再生事件など、企業を取り巻くさまざまな法律問題の解決に携わっている。
 札幌商工会議所 中小企業相談所専門相談員。
 弁護士法人橋本・大川合同法律事務所 札幌市中央区北4条西20丁目1-28 ☎011-631-2300

テーマ

賃料増額請求

Q 先日、当社事業所の家主さんから「最近の物価高騰を理由に、賃料を20%値上げしたい」という連絡がありました。賃料が20%も値上がりすると大打撃です。この請求には必ず応じなければならぬのでしょうか？

A あくまでも値上げ交渉を持ち掛けられている段階であれば、家主が請求したからといって、直ちにその金額で合意する必要はありません。

Q 断っていれば、増額されなくて済むのでしょうか？

A いいえ、必ずしもそういうわけではありません。

原則として、賃料は合意により定められるものではありませんが、当事者間で協議が調わない場合、借地借家法に基づく賃料増額請求に至る可能性があります。

借地借家法32条1項は「建物の借賃が(中略)不相当となったときは、契約の条件にかかわらず、当事者は、将来に向かって建物の借賃の額の増減を請求することができる。」旨を定めており、一方当事者からの増減額請求を認めています。

Q どのような場合に賃料の増額が認められてしまうのでしょうか？

A 家主が賃料を上げるためには、単に「上げたい」という

主観的な希望だけでは足りません。客観的に見て現在の賃料が「不相当」である必要があります。

具体的には①当該不動産に対する公租公課(固定資産税など)の増減や、②当該不動産の価格その他の経済事情の変動、③近傍類似の建物の賃料相場等が勘案されます。

Q 請求に対して、協議がまとまらない場合はどうなるのでしょうか？

A もし合意に至らない場合であっても、いきなり裁判になるわけではありません。この手続きは、「調停前置」といって、まずは簡易裁判所での民事調停で話し合うことが原則となっています。

それでも決着がつかない場合に初めて「賃料増額請求訴訟」へと進みます。裁判では、不動産鑑定士による鑑定が行われ、適正な賃料が算出されることとなります。

ただし、今回の賃貸借契約が「定期賃貸借契約」の場合には注意が必要です。協議がまとまらない場合、再契約を締結してもらえない(もしくは、賃料の増額に応じなければ再契約してもらえない)ことが考えられますが、この主張には対抗することが難しいでしょう(その一方で、定期借家契約の場合、賃料の改定に関する特約がある場合は増減額請求

備を進めることをお勧めします。

の規定は適用しないものともされています(借地借家法38条9項)。

Q 手続きが進行中の家賃ほどの支払いが必要なのでしょうか？

A その点については借地借家法上、「増額を正当とする裁判が確定するまでは、相当と認める額の建物の借賃を支払うことをもって足りる。」と明記されています(借地借家法32条2項)。

ただし、二つほど注意しなければなりません。

① まず、最終的に裁判などで「月額5万円の増額が妥当」と判決が出た場合、さかのぼってその差額を支払う必要があります(遡及効がある、ということですが)。また、②その際、差額について、年一割の利息を付して支払わなければならないという「ペナルティ」も定められていますので、家主からの請求に応じるかどうかについては、これらの点も十分に考慮する必要があります。

昨今は不動産価格の上昇が顕著となっており、それに伴って賃料の増額を求められるケースも多くなっています。対応について悩まれた場合、まずは弁護士にご相談されるのがよいでしょう。

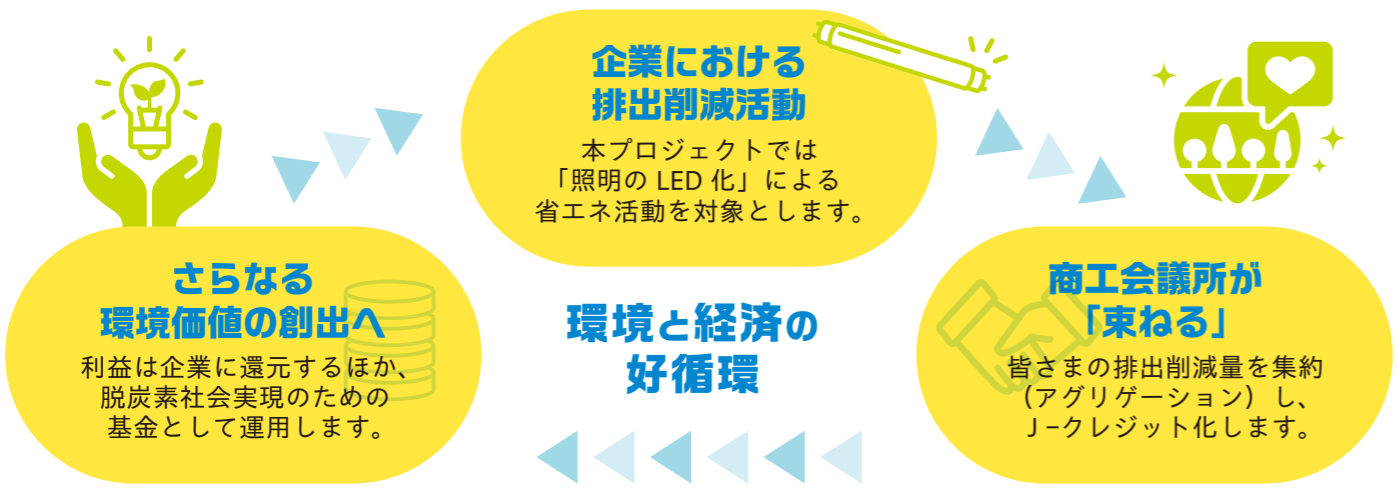
備を進めることをお勧めします。



札幌脱炭素アグリゲーションプロジェクト

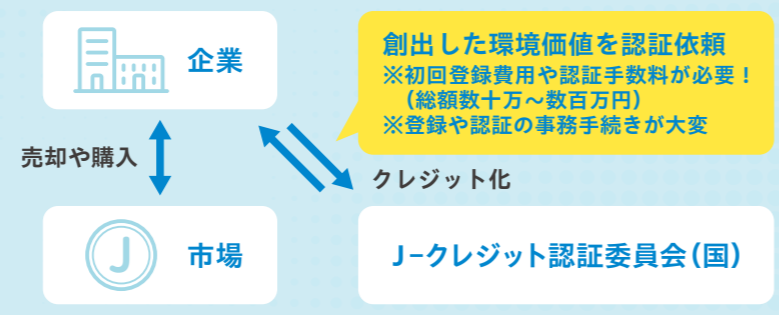
LEDに替えた(替える)方、必見!

札幌商工会議所では、中小企業の照明LED化によって生じる温室効果ガスの削減量を集約し、**J-クレジット**として収益化する取り組みを開始します。



J-クレジット制度

日本国内の温室効果ガスの排出削減・吸収につながる取り組み(プロジェクト)について、その削減・吸収量を「クレジット」として国が認証する制度です。登録や認証にかかる手続き・費用の負担が大きいため中小企業が単独でこの制度を活用し環境価値を利益化するのには難しいのが実情です。



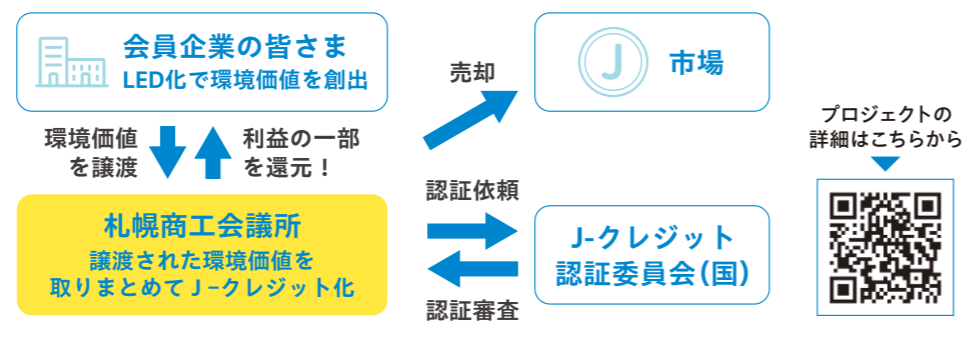
▼ **そこで!札幌が取りまとめます!** ▼

札幌脱炭素アグリゲーションプロジェクト

札幌商工会議所が運営・管理者として、皆さまの会社における削減効果を集約します。
※既にLEDを導入済みでも本プロジェクト申込日より過去2年以内は対象となります。

参加のメリット

- ✓費用負担なし(ノーリスク) 登録・認証費用がかかりません。
✓環境経営のアピール 会議所HP等で、環境活動に取り組む企業として掲載PRが可能です。
✓スケールメリットの享受 一社では小さな削減量でも、束ねることで確実な実績(価値)につながります。



お問い合わせ 産業振興部 情報・ものづくり課 TEL: 011-231-1077 MAIL: seisan@sapporo-cci.or.jp

3月21日(土)、22日(日)の2日間にわたり 多くの子どもたちに多彩なウィンタースポーツや雪遊びを体験いただき、今年度も盛況のうちに終了いたしました!来年度もご支援よろしくお願いたします。
ウィンタースポーツフェスティバル
主催:ウィンタースポーツフェスティバル実行委員会
大日本印刷(株)、北海道コカ・コーラボトリング(株)、北海道オール・オリンピアンズ、合同会社スポカル、(株)北海道新聞社、札幌市、札幌商工会議所

補助金・助成金情報
国 小規模事業者持続化補助金 (第19回一般型、第3回創造型)
小規模事業者等による販路開拓等の取り組みの経費の一部を補助
国 ものづくり補助金 (第23次公募) (製品・サービス高付加価値化枠、グローバル枠)
中小企業者等の革新的な新製品開発や海外需要開拓に必要な設備投資等を支援
道 中小・小規模事業者賃上げ環境整備支援補助金
賃上げに取り組む道内の中小・小規模事業者を対象に、経営改善に資する経費を支援

シネマレビュー 2026年 4月10日(金)全国公開
劇場版「名探偵コナン ハイウェイの墮天使」
旋風を、巻き起こせ——
コナンと蘭・園子・小五郎は、バイクの祭典「神奈川モーターサイクルフェスティバル」が開催される横浜・みなとみらいに、バイク好きの世良真純と向かっていく。するとコナン達が乗った車の上を飛び越え現れた、暴走する謎の「黒いバイク」。そしてそれを追っていたのは、蘭がいつか見た「風の女神様」神奈川県警交通機動隊の萩原千速だった。しかし激しいカーチェイスの末、千速のバイクは大破し、あと一歩のところで取り逃がしてしまう。
その後、コナン達が横浜のフェス会場に到着すると、ある最新技術を搭載した白バイ「エンジェル」のお披露目が行われていた。そんな中、暴走した「黒いバイク」が今度は都内に出現し、警視庁の追跡をも振り切ったという情報が。目的不明な暴走だが、その車体が「エンジェル」に酷似していることが分かり、黒いエンジェル…「ルシファー」と呼び、追跡を続ける。犯人の正体、そしてその目的とはいったい何なのか。そしてなぜか千速の脳裏によぎる、弟の萩原研二とその同期・松田陣平との記憶…。風の女神 VS 黒き墮天使 旋風巻き起こすバトルミステリー、いざ開戦!!
声の出演: 高山みなみ/山崎和佳奈/小川力也/沢城みゆき/三木眞一郎/神奈延年/横浜流星/畑芽育 ほかに
監督: 蓮井隆弘
配給: 東宝 ローソン・ユナイテッドシネマ 札幌 ほかに
ご招待券を4名にプレゼント P28のアンケートにご記入の上、ご応募ください。

札幌商工会議所

各種ドック 受診のご案内

札幌商工会議所では医療機関と提携して、各医療検査を**特別料金**で受診していただけるサービスを実施しております。経営者はもちろん、従業員とご家族の健康維持にお役立てください！

ご利用の流れ

- 01 検査を希望する医療機関へ、申し込み**
※電話受け付け・WEB受け付けなど、医療機関によって予約方法は異なります。
※在宅血液ドック、在宅尿検査ドックは、医療機関へのお申し込みは不要です。
- 02 札幌商工会議所へ、専用フォームにて申し込み**
- 03 札幌商工会議所から請求書の送付、受診料のお支払い**
- 04 受診日当日、各医療機関で受診** (当日のお支払いはありません)

まごころ共済 加入者はさらにお得！

加入者特典として、全ドック会員料金からさらに**1割引き**！

※予算の上限に達し次第、割引サービスを終了といたします。ご了承願います。



まごころ共済HP

「まごころ共済制度」とは、お一人さま月々500円の会費で、結婚・出産・入学・入院などに際して「慶弔給付金」(※1)を支給する「給付事業」と、ビジネスやレジャー、スポーツなどのさまざまなライフシーンを応援する「各種助成・割引サービス事業」(※2)など企業の福利厚生充実を応援する共済制度です。ご加入対象は当所会員事業所の代表者、役員、従業員です。

(※1) 結婚祝金:20,000円、出産祝金:20,000円など (※2) 一部の美術展やイベントチケットが会員料金よりさらにお安くなります!!

【まごころ共済に関するお問い合わせ：会員組織部 共済事業室 TEL：011-231-1362】

お申し込み・お問い合わせ
会員組織部 会員サービス課
TEL：011-231-1318 FAX：011-231-5591

詳細・お申し込みはこちら▶



脳ドック

- ・社会医療法人医仁会 中村記念病院
- ・国家公務員共済組合連合会 斗南病院
- ・医療法人 札幌麻生脳神経外科病院
- ・医療法人新産健会 LSI札幌クリニック
- ・医療法人徳洲会 札幌東徳洲会病院 健診センター
- ・社会医療法人禎心会 札幌禎心会病院
- ・社会医療法人禎心会 禎心会さっぽろ北口クリニック
- ・社会医療法人柏葉会 かしわば記念クリニック
- ・医療法人社団 脳神経外科ふくおかクリニック
- ・医療法人美脳 札幌美しが丘脳神経外科病院
- ・医療法人社団 手稲脳神経外科クリニック
- ・医療法人社団 川沿脳神経外科クリニック
- ・医療法人社団研仁会 北海道脳神経外科記念病院
- ・社会医療法人孝仁会 札幌孝仁会記念病院
- ・医療法人新産健会 ことに・メディカル・サポート・クリニック
- ・医療法人社団静和会 静和記念病院

PETがんドック

- ・医療法人新産健会 LSI札幌クリニック
- ・医療法人徳洲会 札幌東徳洲会病院 健診センター
- ・社会医療法人孝仁会 札幌孝仁会記念病院

膵臓がんドック

- ・医療法人徳洲会 札幌東徳洲会病院 健診センター
- ・医療法人社団静和会 静和記念病院
- ・社会医療法人孝仁会 札幌孝仁会記念病院

乳がん・子宮がんドック

- ・船員保険 北海道健康管理センター
- ・社会医療法人禎心会 禎心会さっぽろ北口クリニック
- ・医療法人社団静和会 静和記念病院
- ・医療法人新産健会 ことに・メディカル・サポート・クリニック

消化器ドック

- ・医療法人社団静和会 静和記念病院

健康診断

- ・船員保険 北海道健康管理センター
- ・医療法人新産健会 ことに・メディカル・サポート・クリニック

人間ドック

- ・船員保険 北海道健康管理センター
- ・医療法人社団静和会 静和記念病院
- ・医療法人新産健会 ことに・メディカル・サポート・クリニック

在宅血液ドック

- ・株式会社ウィズネット (販売代理店)

在宅尿検査ドック

- ・株式会社コレクティブパートナーズ (販売代理店)



※2026年4月現在

新入会員のご紹介

ご入会、誠にありがとうございます。

新規にご入会いただいた企業の皆さまをご紹介します。

営業内容／事業所名(五十音順・敬称略)	PR／所在地／HP	電話番号
建設業(専門工事業) アート工業(株)	建築の金属製品に関わる設計施工を行っています。 〒060-0032 札幌市中央区北2条東11丁目23番12号	 011-261-8240
障がい者支援施設 (同)アルカディア (就労継続支援B型事業所アルカディア)	障がいのある皆さまと日々楽しく作業をしています。 いつでも見学可能です。 〒001-0028 札幌市北区北28条西13丁目1-8	 011-299-8541
新築注文住宅事業 (株)アワハウス	住み継ぐ家をつくります。 〒005-0030 札幌市南区南30条西8丁目5-1	011-581-8686
学術開発、専門・技術サービス業 (有)イー・アイ・エル	植物調査をベースに地域や土地の環境情報を提供します。 〒004-0847 札幌市清田区清田7条3丁目	 011-839-8238
社会保険労務士事務所 石神社会保険労務士事務所	助成金と就業規則に特化した社会保険労務士事務所です。 〒062-0932 札幌市豊平区平岸2条2丁目1-39-213号	 070-5072-9092
産業メンタルヘルス事業 (ストレスチェック・産業医・EAP等) (株)MRC札幌 (医療法人社団心劇会グループ)	職場のメンタルヘルス相談支援ならお気軽にご相談ください。 〒060-0004 札幌市中央区北4条西4丁目1番地 (MMS札幌駅前ビル7階)	 011-209-0556
コンサルティング業 (株)MMコンサルティング	相続、資産管理を安心サポートいたします。 〒065-0017 札幌市東区北17条東1丁目6-21 (MM FOUR SQUARE BUILDING)	 011-214-0333
ハウスクリーニング おそうじ改革札幌豊平店	ご満足いただけるハウスクリーニングをご提供します。 〒062-0912 札幌市豊平区水車町5丁目7-6	070-5282-5846
生花販売 おはなのみせ 花空	近くの方ともお空にいる大切な方とも、お花で気持ちをつなげます！ 価格もご相談ください。 〒062-0905 札幌市豊平区豊平5条6丁目1-15(豊平コート1階)	 011-827-8218
ネイルサロン(完全予約制) Canopus(カノープス)	お気軽にお問い合わせください。 〒060-0062 札幌市中央区南2条西7丁目4-1(第7松井ビル9-A)	011-600-6517
コンサルタント業 (株)ジェイズ・ エンターテインメント	中古車販売全般や飲食店をメインとしたコンサルタント会社です。 〒007-0804 札幌市東区東苗穂4条1丁目18番8号	011-596-7124
社会保険労務士事務所 社会保険労務士事務所 ぼらりす札幌	病院、クリニック、訪問看護など、医療福祉業界に強い社労士事務所です。 〒007-0847 札幌市東区北47条東9丁目3-12(アルスN47 D号)	 011-777-3125
住まいづくりの相談所・ 家じまいのサポート窓口 スマイルコネクト(株)	完全紹介制です。人の役に立ちたいという思いで仕事をしています！ よろしくお願ひします！ 〒063-0804 札幌市西区二十四軒4条5丁目1番8号(SAKURA-KOTONI 2階)	070-4095-2973

✉ 新入会員の皆さま！登録はお済みですか？

札幌商工会議所メールマガジン好評配信中
ご登録はこちらから



お知り合いの方をご紹介します！
札幌商工会議所では
会員増強に取り組んでいます！！



営業内容／事業所名(五十音順・敬称略)	PR／所在地／HP	電話番号
電設資材、通信資材、工具類に至る プラスチック製品の製造、加工、販売 大東電材(株) 北海道支店	「安全」「省力化」を実現し、信頼される製品作りを目指します。 〒060-0005 札幌市中央区北5条西14丁目1-49	 011-251-7881
生活関連サービス・小売業 (株)DOS	北海道各地の商業施設にて、店頭催事による販売・見込み客の開拓を得意としています。 〒001-0037 札幌市北区北37条西4丁目3-12(藤井ビルN37-501)	 011-776-7030
通所介護 デイサービス えんじょい (株)協心堂	楽しい時間と安心の入浴デイスサービスです。 〒062-0912 札幌市豊平区水車町2丁目2-1(1階デイルーム)	 050-3529-9469
地域安全パトロール、トラブル相談、相談員 NPO法人 トラブル相談センター	たった一人のあなたを救います。一人で悩まないでください！ 〒064-0808 札幌市中央区南8条西4丁目422-41 (オリエンタルエミネンス401号室)	 011-200-9924
環境事業：光触媒原料、 環境関連製品の開発・販売 ナクスルジャパン(同)	光触媒、ナノバブル発生装置や燃油改質装置の開発・応用などの 環境事業を行っています。 〒047-0014 小樽市住ノ江2丁目5-5	 0134-64-7171
飲食業 (株)Panpii	職人が焼き上げる、何層もの生地が織りなすクロワッサン専門店です。 〒004-0882 札幌市清田区平岡公園東1丁目11-8	011-375-0301
とび・土木・コンクリート事業 (株)プログレス	仮設工事全般はお任せください。 〒003-0851 札幌市白石区東米里2081-103	011-867-9544
中古車販売 (株)MARCLE	ランドクルーザーをメインとした4WD車ショップです。 〒002-8021 札幌市北区篠路1条10丁目10番1号	 011-775-7788
給排水設備・暖房・エアコン設備工事、 リフォーム等 丸祐豊凌建設(株)	創業60周年の信頼と実績がある、札幌市・北広島市給排水指定事業所です。 熟練の技術で住まいの快適をトータルサポートします。 〒062-0041 札幌市豊平区福住1条9丁目8番19号	011-857-5317
飲食業 Mi-o ちいさなごはんやさん	発酵食品ソムリエが作る野菜たっぷりメニューをぜひお召し上がりください。 〒005-0004 札幌市南区澄川4条2丁目8-15	050-8886-2415
タイル工事 (株)令和工業	タイル工事なら新築、改修など、何でも対応します。 〒007-0836 札幌市東区北36条東18丁目3-22	 011-785-6093
飲食業 WARAYAKI酒場あくと	高知県由来のわら焼きを北海道の海の食材でご提供します！ 〒064-0804 札幌市中央区南4条西5丁目8-8(アイビルII 3階)	 011-261-7880
建設業 (株)ワンダーバール	環境対策工事についてはお任せください。 〒002-8054 札幌市北区篠路町拓北162-458	011-299-5926



クラブ新鮮組

札幌商工会議所のお店サイト「クラブ新鮮組」から
オススメのお店などをご紹介します！

<https://c-shinsengumi.jp/>

今回のお店

ワインバー フェルマータ

vol.170

「ワインでちょっとひとやすみ」をコンセプトにした「ワインバーフェルマータ」では、ワインを気軽に飲み比べながら、お気に入りの一杯を見つけられる。気後れせずにくつろげる、和やかな雰囲気がある。

フェルマータはイタリア語で「停留所の意味があり、音楽では「程よく伸ばす、程よく休む」という意味で使われる。「完全に曲が終わるのではなく、一旦止まってまた曲が動き出すのが『フェルマータ』です。人の日常も一緒に、ここでちょっとひとやすみして、明日からまた頑張ろうという気持ちになれる場所でありたいという思いを込めています」

そう話すのは店主の品田浩敦さん。縁があり勤めた飲食業界で経験を積む中でワインに出会い、ソムリエの資格を取得した。室蘭で構えた「ワインバーフェルマータ」は多くの常連客に愛され、にぎわっていたが、5年間で惜しいと思ってしまう

「ワインは好きだけれど難しく、入り口となりワインをもっと好きになっていただくお手伝いをしたいと思っています」

「ワインでちょっとひとやすみ」をコンセプトにした「ワインバーフェルマータ」では、ワインを気軽に飲み比べながら、お気に入りの一杯を見つけられる。気後れせずにくつろげる、和やかな雰囲気がある。

ソムリエ歴20年の店主があなたを堪能できるワインバーにお気に入りの一杯とチーズを堪能できるワインバー

「ワインは好きだけれど難しく、入り口となりワインをもっと好きになっていただくお手伝いをしたいと思っています」



6種のワイン飲み比べセット



ワイン10種、シェリー6種をそろえている



お得なチーズ3点セット



Information

住 札幌市中央区南4条西4丁目13-2
No.5グリーンビル3階

TEL 011-596-0660

URL <https://fermata-winebar.com/>



休 火曜日、不定休 (HPをご確認ください)
営 16:00~0:00 (L.O.23:30)

Information

これから開催されるセミナー・検定・イベント・チケット情報
※価格は全て税込価格です。

セミナー

新入社員のためのビジネスメール基礎セミナー ～伝わるビジネス文書とは～

「メールや文章、どう書いたら良いかわからない...」とお悩みのあなた、この機会に学んでみませんか？相手にしっかり伝わる文書の書き方を学びましょう！生成AIを利用した時短文章術もお伝えします！

日 時：5月8日(金) 9:30~16:30
内 容：●すぐに役立つ、「書く」力向上3つのポイント
●生成AIを使った文章作成の秘訣 ほか
講 師：(株)藤本高等教育研究所 代表取締役 藤本 研一 氏
受 講 料：会員15,000円(1名)
会 場：北海道経済センター 8階 第3会議室

中堅社員研修

急激な社会環境の変化や働き方・価値観の変容を踏まえ、次期リーダーに求められる能力を習得し、仕事力の向上を目指します。併せて、後輩社員との関わりを深め、組織変革につなげる方法を学びます。本研修では、1on1ミーティングをはじめとした講師による実演やグループワークを通じて、実践的な学びを深めます。

日 時：5月13日(水) 9:30~16:30
内 容：●中堅社員に求められる役割と能力
●周囲との円滑なコミュニケーションの取り方 ほか
講 師：人とデザイン研究所(株) 代表社員
中小企業診断士・MBA 吉本 平史 氏
受 講 料：会員15,000円(1名)
会 場：北海道経済センター 8階 Aホール

接客マナー基本研修

接客に関わる業務においては、高感度な接客力の実践が求められます。接客力とは「お客さまに、どのように対応すると快適と感じていただけるのか」を一人一人イメージし「自ら行動する」力のことで、そのベースとなる「接客マナーの基本」を習得していただきます。

日 時：5月18日(月) 9:30~16:30
内 容：●接客マナーの基本行動とポイント
●接客プロセスとコミュニケーション ほか
講 師：オフィスMAP 代表 半田 量子 氏
受 講 料：会員15,000円(1名)
会 場：北海道経済センター 8階 第3会議室

職場の士気が下がる前に手を打つ！問題社員対応の実務 ～企業が取るべき毅然(きぜん)とした対応とは～

問題社員は、職場のモチベーションを下げ、企業全体に悪影響を及ぼします。そのため、早急な対応が必要になります。企業秩序を保ち、職場の士気を高めたい企業における問題社員対応について考えます。

日 時：5月19日(火) 13:30~16:30
内 容：●裁判所が興味を示す企業対応とは？
●タイプ別問題社員への対応 ほか
講 師：社会保険労務士法人 北海道賃金労務研究所
代表 石田 和彦 氏
受 講 料：会員8,000円(1名)
会 場：北海道経済センター 8階 Bホール

トラブル防止のために押さえておきたい契約・契約書の基礎

日常取引(契約)の法的性質や「契約書」に関する基礎的知識・気を付けるべきポイントを学びます。さらに、実際に契約書を作成するワークショップも交えて、実務で役立つノウハウを身に付けていただきます。

日 時：5月20日(水) 9:30~16:30
内 容：●取引の態様と法律(民法)の関係
●契約書の基礎知識 ほか
講 師：中小企業診断士・行政書士 佐々木 孝幸 氏
受 講 料：会員15,000円(1名)
会 場：北海道経済センター 8階 Aホール

経理担当者スキルアップ研修

(基礎編)
経理業務の全体像を理解し、日々の取引処理から決算・税金までの流れを体系的に把握します。これにより、実務への不安を解消し、自信をもって経理業務に取り組める基礎力を身に付けます。

日 時：5月21日(木) 9:30~16:30
内 容：●経理の役割と会社経営との関係
●決算の流れと決算書・会社の税金の基礎理解 ほか
会 場：北海道経済センター 8階 Aホール

(応用編)
決算書を読み解く力と税務的な視点を身に付け、数字から会社の状態を説明できる経理担当者を目指します。併せて、ミスの予防や税務リスクにも対応できる実践力を高めます。

日 時：5月28日(木) 9:30~16:30
内 容：●損益計算書・貸借対照表・CF計算書の理解
●税務調査の流れ、ミスの発見方法と事前対策 ほか
会 場：北海道経済センター 8階 Bホール

基礎編・応用編ともに
講 師：宮腰雄太税理士事務所 税理士 宮腰 雄太 氏
受 講 料：会員15,000円(1名) / 各回
※基礎編、応用編それぞれ単体での受講も可能です。

中堅・中小企業に合った給与制度の作り方

中堅・中小企業において、限りある人件費原資を最大限有効に配分することで、採用競争力を高め、優秀社員の離職を防ぐことができます。本講座では、「中堅・中小企業の実態に即した」給与制度の構築法を、成功事例を交えて解説します。

日 時：5月25日(月) 13:30~16:30
内 容：●中堅・中小企業に合った給与体系の考え方
●「やめるべき手当」「重視すべき手当」の考え方 ほか
講 師：ビズアップ人事コンサルティング(株)
代表取締役社長 池内 孝行 氏
受 講 料：会員8,000円(1名)
会 場：北海道経済センター 8階 第3会議室

はじめての営業スキル入門セミナー

新入社員や営業未経験者を対象に、営業に求められる基本的な考え方や動作について、座学とロールプレイを織り交ぜながら実践的に学びます。受講後に最初の一步を踏み出せるようになることを目指します。

日 時：5月26日(火) 9:30~16:30
内 容：●営業とは何かを理解する
●営業プロセスを学ぶ ほか
講 師：Colyong 代表 影山 みゆき 氏
受 講 料：会員15,000円(1名)
会 場：北海道経済センター 8階 第3会議室

中小企業力を高めるリーダー育成セッション(2日間)

経営幹部候補に必要な学習の中で、最も経験だけで行われがちなのが人材活性化です。実際の事例から業種・規模を越えて通用するポイントを導き出します。グループセッションによってビジネス展開の視野が広がり、実践期間を設けたフォローアップで組織への浸透を図ります。

日 時：5月27日(水)、7月7日(火) 13:30~16:30
内 容：●中小企業活性化は全社員がリーダーシップをもつこと
●組織活性化は意思決定スピードと個人の裁量が明確であること ほか
講 師：ソアーク・コンサルティング(株) 代表取締役
清見 純子 氏
受 講 料：会員20,000円(1名) ※2日間の料金です。
会 場：北海道経済センター 8階 第3会議室

各セミナーの詳細・お申し込みはこちら！▶



ビジネスキャリアセンター TEL 011-231-1761

さっぽろ経済は「800号」を迎えました！

札幌商工会議所の機関紙「さっぽろ経済」は、1953（昭和28）年5月に札幌市商工課との共編により創刊し、今月で800号を迎えました。これを記念して、本誌の歩みをご紹介します。

明治24(1891)年
札幌商業倶楽部発足（札幌商工会議所の前身母体）

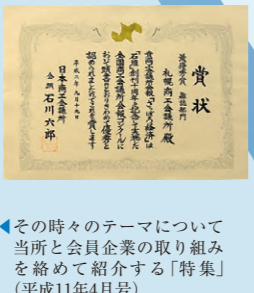
明治39(1906)年
札幌商業会議所設立

昭和3(1928)年
札幌商工会議所に改称

昭和28(1953)年5月「札幌経済」創刊
この頃の誌面は、写真はほとんど無く、経済動向、統計資料や論評、会議所事業の報告などが小さな文字でびっしりと記載されていた。

昭和30年代～60年代
昭和36年7月号より市との共編を離れ、財界人の紹介や座談会、まちづくり、業界動向など、より親しみのある誌面と会員企業の経営指標となるような記事を目指していた。

平成元年～現在
平成12年より巻頭ページ等がカラーになり、平成24年より現在と同じA4版・フルカラーに。会員企業の店舗や商品の紹介など、現在に近い誌面構成になった。



おかげさまで 800号!
これからも「さっぽろ経済」をよろしくお祈りします！



自衛隊定年退職予定者の求職情報



※求人についてのお問い合わせは「北海道自衛隊退職者雇用協議会」へ
事務局：札幌市中央区北1条西2丁目 札幌商工会議所総務課 ☎231-1076
連絡先：札幌市中央区南26条西10丁目 **札幌地域援護センター** ☎511-7116(代) 内線4587
札幌市中央区北2条西3丁目1番地 敷島ビル8F 退職自衛官札幌無料紹介所 ☎222-4888
(令和8年7月～8月の退職予定者分(56歳)札幌圏就職希望者) お気軽にお電話ください。

番号	第1希望職種 第2希望職種	希望賃金 (年俸、万単位)	居住地	学歴	階級 退職年月日	自衛隊における主な職務	資格	免許等
1	1 バス乗務員 2 送迎用乗用車運転手 3 配送員	370	石狩市	高卒	曹長(札幌) 8.7.6	指揮官補佐 運行管理補佐 物品補給	・大型2種 ・けん引1種	
2	1 役員運転手 2 送迎用乗用車運転手 3 介護員	350	札幌市	高卒	准尉(真駒内) 8.7.7	指揮官補佐 小部隊指揮官	・大型1種 ・介護職員初任者研修 ・全身性障がい者移動介護従事者	
3	1 施設警備員 2 貴重品運搬警備員 3 配送員	330	札幌市	高卒	曹長(真駒内) 8.7.14	企画・調整・立案 物品補給 野外通信構成	・大型1種 ・大特1種 ・けん引1種	
4	1 ダンプ運転手 2 タクシー運転手 3 役員運転手	350	札幌市	高卒	准尉(真駒内) 8.7.21	弾薬管理 駐屯地警備・防火 総務	・大型1種 ・フォークリフト ・大特1種 ・けん引1種	
5	1 施設警備員 2 配送員 3 倉庫作業員	330	札幌市	高卒	1曹(札幌) 8.7.23	総務 募集広報 映像伝送・写真	・大型1種 ・フォークリフト ・甲種防火管理者 ・大特1種 ・車両系建設機械 ・職長・安全衛生責任者 ・けん引1種 ・丙種危険物取扱者	
6	1 施設管理員 2 施設警備員 3 用務員	300	札幌市	高卒	1曹(東千歳) 8.8.5	物品補給 企画・調整・立案 輸送調整	・大型1種 ・小型移動式クレーン ・玉掛け ・けん引1種 ・フォークリフト ・施設警備業務検定2級	
7	1 ビル設備管理員 2 清掃員 3 施設警備員	320	札幌市	高卒	准尉(島松) 8.8.12	総務 指揮官補佐 特殊車両整備	・大型1種 ・フォークリフト ・移動式クレーン ・乙種危険物取扱者(4類) ・けん引1種	
8	1 タクシー運転手 2 バス乗務員 3 送迎用乗用車運転手	360	札幌市	高卒	2尉(真駒内) 8.8.13	企画・調整・立案 駐屯地広報 補給業務監督者	・大型2種 ・大特1種 ・けん引1種	
9	1 送迎用乗用車運転手 2 配送員 3 用務員	310	札幌市	高卒	曹長(真駒内) 8.8.14	部隊広報 総務 野外通信構成	・大型1種 ・フォークリフト ・普通2種 ・けん引1種	
10	1 配送員 2 一般事務員 3 送迎用乗用車運転手	280	札幌市	高卒	1曹(札幌) 8.8.30	物品補給 通信機材管理 情報保全	・大型1種 ・けん引1種	

読者プレゼント
「さっぽろ経済」および札幌商工会議所の事業活動に関するアンケートにご協力をお願いいたします。抽選でプレゼントが当たります。

4名 ローソン・ユナイテッドシネマ 札幌

劇場版「名探偵コナン ハイウェイの墮天使」鑑賞ご招待券

P20「シネマレビュー」で紹介しています。

宛先
ハガキ：〒060-8610 札幌市中央区北1条西2丁目 札幌商工会議所 企画広報部 広報課 宛
FAX：011-222-5215
E-mail：koho@sapporo-cci.or.jp

応募締切
2026年5月15日(金)

ダイヤルイン (011)231-....
札幌商工会議所の電話はダイヤル・イン方式です。局番と下記の4数字をダイヤルすると担当部署に直接つながります。

■総務部 総務課 1076	生活・サービス産業課 1374 情報・ものづくり課 1077 国際・観光課 1330	中央支所 241-6381 西支所 665-6431 札幌駅北口支所 756-9181 豊平支所 823-7166 白石支所 862-7255
■企画広報部 企画課 1360 広報課 1325 人材確保・活用課 1772	■会員組織部 会員組織課 1317 会員サービス課 1318 共済事業室 1362	■ビジネスキャリアセンター 1761
■財務部 経理課 1354 管理課 1355	■中小企業相談所 運営・金融課 1766 金融担当 1767 中小企業・創業支援課 1768	■中小企業診断士登録養成課程部 261-6515
■産業振興部 まちづくり振興課 1373		■付属専門学校 866-8088

事業所の名称、所在地、電話番号、代表者などが変わりましたら、お手数ですが会員組織課(011-231-1317)までご連絡ください。

さっぽろ経済読者アンケート Webアンケート▼

氏名 (年齢 歳)

企業名

業種 役職

住所(〒 -)

TEL

Q1 本誌はどなたがお読みになっていますか。(あてはまるもの全てに○印をつけてください)
① 社長・代表者 ② 経営幹部・役員 ③ 管理職
④ 担当者 ⑤ 社内で見学 ⑥ その他

Q2 今月号で印象に残った記事を教えてください。(P.)
理由

(P.)
理由

Q3 誌面で取り上げてほしいこと、関心のあるテーマなどありますか。(「わが社の注目株」の取材希望があればこちらにご記載ください。※状況によりご希望に応じかねる場合がございます。)

Q4 札幌商工会議所の事業活動について、知りたいことや求めることがあれば教えてください。

大! 広告掲載! 募集

「あなたの商品やサービス・イベント告知など
「伝えたい」を大募集!

広報誌「さっぽろ経済」

広報誌「さっぽろ経済」とは?

札幌商工会議所が発行している、
会員企業向け広報誌です。バック
ナンバーはこちらの二次元コードか
らご一読いただけます。



- 規格** A4判 28頁 **発行部数** 約19,000部
- 発行回数** 毎月1回10日発行
- 発送先** 当所会員企業、メディア関係、官公庁などの公的機関、
経済団体、道内全ての大学・専門学校・高校
※憐紀伊國屋書店札幌本店、MARUZEN&ジュンク堂書店
札幌店でも、お取り扱いいただいております。

※当所で広告版下を制作する場合は、制作料として1頁22,000円、
1/2頁11,000円、1/4頁以下5,500円を別途申し受けます(税込)。
※年間契約(12回申し込み)は表示金額より10%割引いたします。

バナー広告1カ月無料!

カラー1頁広告を掲載する場合、札幌商工会議所の
WEBサイトでの固定バナー広告掲載が1カ月分無料になります。

WEBサイト・LINEで広がる!

広報誌「さっぽろ経済」は札幌商工会議所のWEBサイトに
電子媒体として掲載され、発行後はLINEでも発信しています。

📌 広告掲載のご注意

- ・広告掲載のお申し込み、掲載月の前月5日までにお願いします。
- ・広告料は掲載号送付とともにご請求いたします。
- ・掲載内容について、事前審査を行います。
- ・結果により修正をお願いする場合やご利用いただけない場合もございます。ご了承ください。

年度内2回目以降の広告掲載は
20% 割引します!

広告スペース	サイズ (mm) たて×よこ	掲載料金 (税込)	
		会員価格	非会員価格
表紙カラー (表4)	1頁 (273×183.5)	220,000	440,000
表紙裏カラー	1頁 (273×183.5)	176,000	352,000
中頁カラー	1頁 (273×183.5)	154,000	308,000
	1/2頁 (133×183.5)	77,000	154,000
	1/4頁 (133×88.5)	38,500	77,000
中頁1色	1頁 (273×183.5)	88,000	176,000
	1/2頁 (133×183.5)	44,000	88,000
	1/4頁 (133×88.5)	22,000	44,000

WEBサイト

LINE



**お申し込み
お問い合わせ先**

こちらの連絡先まで
直接お問い合わせください。 Mail : koho@sapporo-cci.or.jp

札幌商工会議所 企画広報部 広報課

TEL : 011-231-1325

FAX : 011-231-1078