

さっぽろ経済

今月の表紙

アツモリ(株)

佐藤 ちひろさん

札幌商工会議所

今年創立120周年を迎えます!

9

September 2026
VOL.805

トップの構想

(株)NINAITE

代表取締役社長

横山 三四郎 氏



セミナー・イベント情報を発信中!
札幌LINE公式アカウント
ご登録はこちら



特集

小さな一歩を、確かな事業へ 歩み始めた創業者の現在地

北の逸品

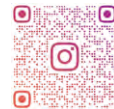
(株)グランビスタホテル&リゾート 札幌グランドホテル
スープ缶詰シリーズ





札幌商工会議所Instagram公式アカウントをぜひご登録ください！
当所の活動報告や会員企業の製品・サービスに関する情報などを発信しています。

フォローはこちら



ID: @sapporo_cci

Contents

特集

6 小さな一歩を、確かな事業へ 歩み始めた創業者の現在地

10

トップの構想

外国人人材事業で日本に貢献するビジョナリーカンパニーへ
(株)NINAITE
代表取締役社長 横山 三四郎 氏



18

札幌商工会議所 第39期に向けて
「札幌商工会議所会頭・女性会会長」対談



2

マンスリーハイライト

今月の
表紙

14 わが社の注目株

アツモリ(株) 佐藤 ちひろ さん

写真撮影/(株)A space 佐藤 アキラ

16

記者室の窓から

17

会員特別価格 集団健康診断&歯科健診のご案内

20

調査結果 冬季オリンピック・パラリンピック
招致活動再開に関する意向調査

22

ビジネスサポートQ&A 経営

23

// 法律

25

新入会員のご紹介

26

Information

28

補助金・助成金情報/読者アンケート/
プレゼント/編集後記

5

北の逸品

(株)グランビスタホテル
&リゾート
札幌グランドホテル
スープ缶詰シリーズ



ダイヤルイン
(011)231...

札幌商工会議所の電話はダイヤル・イン方式です。
局番と下記の4数字をダイヤルすると担当部署に直接つながります。

■総務部
総務課 1076
企画広報部
企画課/冬季オリパラ招致推進室 1360
広報課 1325
人材確保・活用課 1772
■財務部
経理課 1354
管理課 1355

■産業振興部
まちづくり振興課 1373
生活・サービス産業課 1374
情報・ものづくり課 1077
国際・観光課 1330
■会員組織部
会員組織課 1317
会員サービス課 1318
共済事業室 1362

■中小企業相談所
運営・金融課 1766
金融担当 1767
中小企業・創業支援課 1768
中央支所 241-6381
西支所 665-6431
札幌駅北口支所 756-9181
豊平支所 823-7166
白石支所 862-7255

■ビジネスキャリアセンター 1761
■中小企業診断士登録養成課程部 261-6515
■附属専門学校 866-8088
事業所の名称、所在地、電話番号、代表者などが変わりましたら、お手数ですが会員組織課(011-231-1317)までご連絡ください。

ワタナベグループ

私たちが目指しているのは、「飲・食」のトータルプランナーです。



冷凍機・空調機器・資材総合商社



渡辺食品機械株式会社

本社 札幌市中央区南1条東4丁目7番地 TEL(011)231-7811
東京支店 東京都墨田区石原1-12-7村上ビル1F TEL(03)5619-1600



ワタナベ冷機株式会社

本社 札幌市北区新川西2条1丁目1番10号 TEL(011)766-5451



業務用厨房機器・販売・設計・施工



株式会社厨房ファクトリー

本社 札幌市中央区南1条東4丁目7番地 (渡辺食品機械本社ビル)
八軒店 札幌市西区八軒10条西11丁目1番41号 TEL(011)633-3611



ワタショウ株式会社

本社 札幌市中央区南4条東4丁目1番地 TEL(011)222-4700
物流センター 札幌市中央区南3条東5丁目1番地 TEL(011)222-8800
旭川支店 旭川市新星町5丁目4番7号 TEL(0166)26-5959
小樽支店 小樽市稲穂1丁目1番1号 TEL(0134)21-6500
倶知安支店 虻田郡倶知安町北2条西2丁目10番1号 TEL(0136)55-6927



業務用食肉加工製造販売



ワタショウフーズ株式会社

本社 札幌市中央区南4条東5丁目1番地 TEL(011)272-2983
本社工場 札幌市中央区南4条東5丁目1番地 TEL(011)272-2983



マルショウ株式会社

本社 札幌市中央区南3条東5丁目1番地 TEL(011)222-0347



総合不動産業

ナベビル株式会社

本社 札幌市中央区南4条東4丁目1番地 TEL(011)222-0777



札幌グランドホテル スープ缶詰シリーズ

認証ポイント

全国のホテルスープ缶の先駆けで根強いファンがあり、北海道産の食材を使用している点を評価。

認証製品の特長

札幌グランドホテルのスープ缶詰は、コーンスープ・オニオンスープ・パンプキンスープの3種類。北海道産のトウモロコシ・タマネギ・カボチャなど、素材本来の豊かな甘みとうまみを生かしながら、化学調味料・着色料・保存料を一切使用しない製法を守り続けている。コーンスープは2種類の北海道産トウモロコシをペースト状にし、北海道産の牛乳・生クリームを加えて仕上げている。パンプキンスープには北海道産えびすかばちと牛乳・生クリームを使用。オニオンスープは、じっくり炒めたタマネギをチキンエキスやブイヨン、ビーフエキスで煮込み、フレンチタイプのスープに仕上げている。素材の味わいはその年によって変わるため、工場ではシェフ自らが味を確認し、同ホテルならではのおいしさを追求。1971年のコーンスープ缶詰発売から55年、世代を超えて愛され続ける一缶である。

開発の背景

1971年、スイートコーンを使った製品開発の要望を受けたことがきっかけとなり、当時のメインダイニング「原生林」で人気だったコーンスープに着目して開発が始まった。「ホテルで味わうおいしさを家庭でも楽しんでもほしい」という思いから、北海道産の素材にこだわり抜き、開発開始から約6カ月にわたって試行錯誤を重ね、コーンスープを缶詰にするスタイルを確立。1971年秋に販売を開始した。この看板商品の人気を受け、その後オニオンスープ、パンプキンスープも誕生し、3種類のラインアップへと広がっていった。北海道の恵みと変わらぬおもてなしの心を込めた商品として親しまれ、2014年には北のブランド認証を受け、道内外に多くのファンを持つ商品へと成長した。



読者プレゼント

「コーンスープ缶詰 5缶入り」を5名にプレゼントします。
28ページのアンケートにご回答の上、ご応募ください。



札幌商工会議所認証

北のブランド

北のブランド公式ホームページ

<https://www.sapporo-cci.or.jp/north-brand/>

お問い合わせ

札幌商工会議所 産業振興部 生活・サービス産業課
TEL: 011-231-1374

会員企業がこだわりを持って
開発した製品を認証する
「北のブランド」。
その「逸品」の誕生について
ご紹介します。

北の逸品

North Brand
2026



時代とともに変化してきた、コーンスープ缶の歴代デザイン



発売55周年を記念した、
特別デザインのコーンスープ缶

販売価格(税込)

コーンスープ缶詰
パンプキンスープ缶詰
オニオンスープ缶詰

各540円

販売店舗・通販サイト

札幌グランドホテル
ザ・ペーカリー&ペイストリー
またはオンラインショップ
札幌市内百貨店 グロサリー売場



オンラインショップ▲

開発した 企業

(株)グランビスタホテル&リゾート 札幌グランドホテル

札幌市中央区北1条西4丁目
TEL: 011-261-3311



「札幌グランドホテルが初めてコーンスープ缶詰を世に送り出してから、今年で55周年を迎えました。おかげさまで、この一缶は全国に多くのファンの皆さまを得て、世代を超えて食卓に並び続けてきました。懐かしいと言ってくださる方も、初めて出会ったと喜んでくださる方も、その笑顔にお応えできることが、私たちにとって何よりの誇りです。北海道の豊かな恵みと、変わらぬおもてなしの心を込めて。これからも、皆さまの食卓にそっと寄り添う一缶であり続けたいと願っております」

(総支配人 長瀬 隆則氏)

札幌国際スキー場

秋祭り

紅葉 Gondola と秋の味覚祭!

2026

開催
期間

10.1(木)~10.20(火)

紅葉 Gondola 上り最終便 15:00

土・日・祝は

グルメ屋台・キッチンカーなどイベント盛りだくさん!

10:00~15:30 イベントや出店情報など、スケジュールはホームページでご確認ください →



秋の国際名物♪
道産豚の
ダイナミック焼き!

1人前 500円

※予定数に達した時点で販売終了となります。
※肉の焼き上がり状況により販売開始時刻が前後する
場合がございます。

古平町野村商店
いろいろ焼き

キッチンカー
美味しいキッチンカー
グルメが大集合!

縁日コーナーや
青果販売もあります!

射的、わなげ etc...

山頂カフェ
SKS INTERNATIONAL

9:45~15:30

晴れた日には
海まで見渡せる大パノラマ!

江丹別産伊勢ファーム直送!
無添加ソフトクリームが大人気!

牛肉たっぷり!
スパイシー!

レストラン「ラビット」
10:30~16:00
(15:00ラストオーダー) 道産ベコカレー 800円

初登場!
感謝の気持ちを込めて、笑顔と感動をお届け!
ご祝儀、大歓迎! 猿まわし

大人から子どもまで楽しめるパフォーマンスショー!
応援、大歓迎! 大道芸人

第一種取扱業登録証(株式会社タマツエンタープライズ)
展示/札幌動植物園(令和5年5月30日/令和12年5月29日/森 美樹)

10月3日(土)、4日(日)、12日(月・祝)

【開催場所】山麓エリア

福井陽翔人 10月10日(土)
双子パフォーマンス Pluto 10月11日(日)
ミドリマン 10月17日(土) 18日(日)

北海道産
じゃがいも詰め放題!

開始時間:11時~(予定)
※先着30名様となります。 1回 200円

ドッグラン!
アウトレットセール!

防寒着無料
貸出しサービス

※開催イベントや出店情報はホームページでご確認ください。※イベント内容や出店企業及びメニューは予告なく変更になる場合がございます。また、悪天候の場合は中止となる場合がございます。※使用写真はイメージも含みます。※記載価格は税込です。

■主催/株式会社札幌リゾート開発公社 ■後援/札幌市 ■協力/一般社団法人定山溪観光協会、定山溪温泉旅館組合

お問い合わせ 札幌国際スキー場 TEL 011-598-4511 webで詳しい情報を掲載中!

〒061-2301 札幌市南区定山溪937番地先

https://www.sapporo-kokusai.jp/autumn/

札幌国際スキー場 秋祭り 検索



「KNOT(ノット)」は英語で「結び目」を意味し、「メント」は「MOVEMENT(ムーブメント)」の一部で、「動き」や「広がり」を表しています。アイスクリーム作りを通じて、素材や地域、そしてさまざまな事業者とのつながりを生み出していきたい——そんな思いを社名に込めています。

―創業までの歩みやこれまでのキャリアについて教えてください。

合同会社ノットメント

代表社員
宮脇 崇文氏

所在地：
札幌市北区新琴似7条9丁目5-15 七番街ビル1階
URL：<https://knotment.com/>
設立：2025年3月
事業内容：業務用アイスクリームの製造・販売



アイスクリーム作りを通して 素材や地域、人々を結びたい

―それから業務用アイスクリームの創業に至ったのですね。独立して「自身で製造を手掛けるようになっていくがですか」。

砂川市にある企業が運営するカフェで提供するソフトクリームの試作を依頼されたことがありました。その企業



主力商品のミルクアイス



北大農場にて(北大マルシェ時代)

―これから挑戦してみたいことはありませんか。

これからは、酪農家の方々により多くの仕事に取り組んでいきたいと考えています。酪農業は、コストの増加や労働力不足など、さまざまな課題を抱えている業界だと思います。そうした中で、アイスクリームを製造・販売することは、6次産業化にもつながり、課題解決の一つの方法になり得るのではないかと感じています。また、牛やミルクについての理解も、さらに深めていきたいと考えています。

2016年に大学を卒業後、民間企業での勤務を経て、北海道大学内にある「北大マルシェ Cafe & Labo」の立ち上げメンバーの一人として運営に携わりました。北大マルシェでは、北大で飼育されている牛から搾ったミルクをどのようにブランド化するかという仕事に取り組み、チーズやアイスクリームの製造、レストラン運営など、幅広い業務を経験しました。

その中でも、特にアイスクリームの製造に強く惹かれるようになりました。素材を組み合わせ、試作を重ねながら商品成形していくプロセス、そして完成した商品をお客さまが喜んで味わってくださることに、大きなやりがいを感じました。そうした経験を重ねるうちに、次第に独立への思いが強くなってきました。

―創業支援を受ける際に、特に役立つものはどのようなことでしたか。

さっぽろ創業支援プラザを活用し、さまざまな専門分野の先生方と、全6

回は、ビジネスを通じて社会課題を解決したいという強い思いを持っており、その理念をアイスクリームでどのように表現できるかを一緒に考えました。現在、まさにそのプロジェクトが動き始めようとしています。

また、大阪の大手洋菓子店から依頼を受け、その店で人気のロールケーキに使われている生クリームを活用して、大量のアイスクリームを製造したこともあります。一人で5万6千個分を作り上げ、日によっては作業が午前3時まで及ぶこともありましたが、大変な経験ではありましたが、大きな仕事をやり遂げたことで、多くの学びを得ることができました。

特集

小さな一歩を、確かな事業へ歩み始めた創業者の現在地

札幌商工会議所では、創業を志す方や、創業間もない事業者の方々を対象に、融資制度や専門相談、各種支援施策などにより、事業の立ち上げから成長段階までを幅広く支援している。今回は、当所の創業支援メニューと共に、その支援を活用しながら創業を果たし、着実に事業を展開している企業を紹介する。

本特集のお問い合わせ先 中小企業相談所 中小企業・創業支援課 TEL 011-231-1768

～札幌商工会議所の創業支援メニュー～

創業準備段階

創業希望者向けの相談窓口。
創業前からアフターフォローまで、中小企業診断士をはじめとする創業支援アドバイザーが無料で相談に対応する。

- 創業のアイデア・事業化について
- 創業資金について など

【相談利用について】 時間:13:00～16:00(1回につき30分程度まで)

創業計画中

経営指導員による相談
札幌商工会議所の経営指導員が、経営全般にわたる相談に対応する。中小企業相談所5支所では、窓口相談のほか、巡回相談も行う。

アフターフォロー

相談内容	対応可能な曜日
創業全般(創業融資、創業計画書の作成、創業形態、財務経理、販路開拓など)	月・火・木・金 第1・第3水曜
法人設立	第2・第4水曜

※札幌市特定創業支援等事業とは 一定の要件を満たすことで、会社設立時の登録免許税の軽減などの支援を受けることができる。

創業・起業支援

- 創業スタートアップセミナー(無料・オンライン開催)
創業を考えている方を対象にした入門講座。準備から創業までの流れや必要な知識を解説する。
開催予定
10月21日(水) 18:30～20:00
- 女性起業家輩出に向けた交流会・ワークショップ
女性創業希望者や創業間もない女性経営者を対象に、交流会やワークショップを開催。
※開催時期未定

創業融資

- 日本政策金融公庫
「新規開業・スタートアップ支援資金」のあっせん

専門相談

弁護士、税理士、社会保険労務士、中小企業診断士、ITコーディネータなどの専門家が無料で相談に応じる。

- 新規事業の展開
- 事業内容の見直し
- 販路拡大 など

創業・起業支援

- 創業支援塾(札幌市特定創業支援等事業)(受講料15,000円・対面開催)
創業を控えている方を対象にした、経営の基本知識をひと通り学べる実践講座。創業融資に必要な「創業計画書」の作成方法も指導する。(火・木、18:30～21:00、全6回)
開催予定
①9月15日(火)～10月13日(火)
②11月17日(火)～12月15日(火)

創業・起業支援

- 創業者応援ステップアップ基金
開業間もなく資金力のない時期を支援するため、マル経融資利用における利子の一部を補助する。
- さっぽろ創業者交流会
創業間もない事業者同士のネットワークの構築や情報交換の場。おおむね創業5年未満の法人や個人事業主が対象。
※開催時期未定
- 創業者の伴走支援事例の紹介
当所のウェブサイト「～札幌商工会議所で夢をカタチに～」上で、当所の創業支援メニューの利用を通じて創業した事業者の声を紹介

修行を重ね、念願の店をオープン
本場トスカーナの味を札幌で

Trattoria Toscanaccio
(トラットリア トスカナッチョ)

代表
岩下 尚人氏

所在地：
札幌市中央区南1条西22丁目2-21
Palazzo裏参道1階
開業：2026年2月
事業内容：トスカーナ州の郷土料理を中心としたトラットリア




今年2月に円山エリアでイタリア料理店をオープンされました。これまでの歩みや経緯を教えてください。

大学卒業後、調理師専門学校へ通った後、東京のイタリア料理店で4年間勤務しました。師事していたシェフの紹介でイタリアへ渡り、ミラノとトスカナ州で約2年半修業しました。帰国してからは、大阪、札幌のホテルや料理店で経験を積み、ニセコのホテルではイタリアン部門の初代料理長を約5年半務めました。

各地で修業を重ねましたが、「自分

のお店を持ちたい」という思いをずっと持ち続けていました。40歳までに開業するという目標を掲げて準備を進め、今年2月に地元・札幌で念願のお店をオープンすることができました。

「トスカーナ料理」の魅力やこだわりをお聞かせください。

トスカーナ料理は、華やかな見た目で魅せる料理ではなく、素材そのものの味わいを大切にする郷土料理です。オリブオイルは地元産のものをよく使いますし、素材を生かした素材で力強い肉料理が多いのも特徴です。私が修業した場所はトスカーナの中でも海沿いの町だったこともあり、店では魚介を使ったメニューも取り入れています。

大切に行っていることは、イタリアの料理をできるだけ忠実に表現することです。和の食材や調味料はほとんど使いません。「イタリアにきた」と感じていただけるような本場の味を提供したいと思っています。

お客さまの中には、イタリアに旅行された経験がある方や、本場の味を知っている方もいらっしゃいます。「このチーズ、すごいね」と声をかけていただくこともあり、素材の魅力を感じ取っていただけるのはうれいですね。

これまでのキャリアや開業に至ったきっかけについてお聞かせください。

以前は大手化粧品会社で、エステや化粧品販売の仕事に携わっていました。その後、美容業界を離れ、夫が営む建築内装業の仕事を手伝いながら、図面作成や店舗の施工設計に長年関わってきました。今回のサロンの内装デザインも、私自身が手がけています。

子育てがひと段落し、自分自身も年齢を重ねる中で、健康面で悩みを抱えた時期がありました。そうした経験から、同じような悩みを持つ方のお役に立てる仕事がしたいと考えようになりました。ちょうどその頃、現在店長を務めてくれている方とのご縁があり、さらにサロン開設に理想的な場所とも巡り合うことができ、さまざまなご縁に後押しされる形で開業に至りました。

店舗づくりに携わってこられたご経



サロン内



カウンセリング風景

店内は「四季」を感じる空間づくりが印象的です。

「四季」のテーマは、イタリアの伝統色から着想を得ています。内装を考える中で、イタリアの伝統色に「トスカーナ」と名付けられた4つの色があることを知りました。それぞれが春夏秋冬を思わせる色合いであったことから、四季をテーマとしたお店づくりにつながりました。のれんは季節によって色を変えており、四季の移ろいを表現しています。

料理では旬を大切にしています。例えばアスパラは旬の時期にだけ使います。季節ごとの味わいを楽しんでいただけでなく、食材選びにもこだわっています。料理と空間の両方で、季節を楽しんでいたきたいです。

開業にあたり、商工会議所をどのように活用しましたか。

日本政策金融公庫の融資を検討していた時に、事業計画書の作成などを相談できるさっぽろ創業支援プラザを知りました。

プラザでは、毎回違う先生に見ていた

験も生かされているですね。

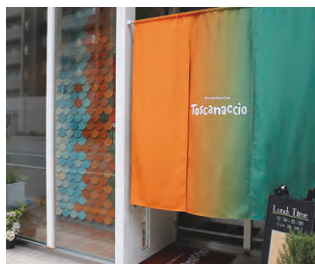
お客さまには、サロンに入った瞬間からリラックスしていただきたいと思っています。そのため、空間づくりには特にこだわりました。内装の素材や色合い、照明の明るさに至るまで細かく配慮し、空間そのものも楽しんでいただけるよう工夫しています。心地よさを感じていただける空間にしたいという思いを、細部にまで込めています。

開業にあたり、商工会議所をどのように活用しましたか。

資金調達に関する相談はもちろん、開業準備から事業運営に至るまで、さまざまな課題について支援を受けました。税理士や中小企業診断士などの専門家に、会社の規模感や従業員の給



リゾールノ風カチュッコ



だけののが良かったです。さまざまな視点から事業計画書を見直すことができましたし、複数の先生が同じように指摘するところは重要なポイントだと気付くことができました。また、予約の空き状況をネットで確認できたので、予定を立てやすかったのも助かりました。

事業計画書や必要書類を事前に確認していただき、提出まで丁寧にサポートしていただけたので、安心して手続きを進めることができました。融資は店舗の内装や設備に活用し、思い描いていたお店づくりを実現することができました。

今後の展望についてお聞かせください。

まずは1年を通してお店の流れをしっかり見ていきたいです。今後は、レストラン内の個室の活用のほか、社員の採用も考えています。まだまだ周りの方から教えていただくことが多いので、学ぶ姿勢を大切に、段階を踏んで成長していけたらと思っています。

与設定、事業の進め方などを相談できたのは大変心強かったです。

特に、集客方法や広告の出し方については集中的に相談しました。開業当初は「あれもこれも」と理想を追い求め、ついつい完璧を目指してしまいがちです。しかし、まずはお客さまの集客状況を見極め、それに応じて設備投資や広告費を段階的に調整していくことが重要だとアドバイスをいただきました。この考え方は非常に参考になりました。

サロンの運営する上で、大切にしていることを教えてください。

お客さまに心から満足していただき、施術や商品を通じて変化を実感していただけることを何より大切にしています。

当店で取り扱う商品は、スタッフ全員が実際に試し、自分たちが本当に良いと感じただけを選んでいます。施術についても同様で、自分たちで体験し、効果を実感できたものだけを取り入れ、お客さまにご提案しています。

今は、お客さま自身が情報を集め、納得して選ぶ時代です。だからこそ、一方的に「売る」サービスではなく、「選んでいただける」サービスを提供することを常に心がけています。

Rose de CHALON
(ローズ ドゥ シャロン)

代表
佐良土 歩氏

所在地：
札幌市中央区南1条西22丁目1-18 Build裏参道3階
開業：2026年4月
事業内容：バストケア、肌改善を中心とした美容エステサロンの運営



女性が自分らしく輝ける場所へ
美容エステサロン開業の思い



今年の4月に美容エステサロン「Rose de CHALON」をオープンされました。サロンの由来を教えてください。

旧約聖書に登場する「シャロンのばら」に由来しています。シャロンという場所にはどこか楽園のようなイメージがあり、そこに咲く愛らしい花のように、女性たちが自分らしく輝いてほしいという思いを込めました。道端に咲く花のように、一人一人が自信を持ち、満足して帰っていただける、そんな場所にしたいと思っています。

株式会社NINAITE 横山 三四郎氏
代表取締役社長



休日の過ごし方

6歳の息子はアルペンスキーが好きで、その練習に付き添っていることが多いですね。自分自身は筋トレが好きで、毎朝ジムで鍛えています。また、息子が作ったレゴのロボットにプログラミングして動かしたり。将来的にはNINAITEロボットを作りたいですね。

よこやま さんしろう

1990年岐阜県笠松町生まれ。名城大学経済学部卒業後、大阪のインバウンド事業を手掛けるベンチャー企業に勤め、2018年札幌に移住して株式会社モランマを設立。2021年に株式会社NINAITEを設立し、後年株式会社モランマと合併。現在に至る。

Information

住 札幌市中央区北5条西9丁目5 MTIビル札幌3階

TEL 011-311-6759 社 55名 WEB <https://ninaite.ne.jp/>



Key Point

日本で働いた人たちが 日本の信用スコアで勝負できる世界を

長野などの地域も検討しましたが、北海道には大自然も大都市圏もあり、四季がはっきりしていて一番魅力的に感じたのです」

「事業を通して日本に恩返しをしたい」という思いを掲げて始めた、訪日旅行事業は軌道に乗り、売上は順調に推移。2019年には有料職業紹介事業の認可を取得し、外国人材と企業をマッチングする事業も動き始めた。しかし、2020年に新型

コロナウイルスのパンデミックが生じ、事業は暗礁に乗り上げた。

「外国人が入国できなくなり、売上は0円に。銀行から当面の融資を受けながら、入国できない外国人に代わって農家さんの畑仕事を手伝う日々もありました。今後の事業について考え続け、人手不足という日本の大きな課題に対し外国人材紹介・支援事業を通して貢献しよう」と決意しました」

2021年に訪日旅行事業から撤退し、オンライン面接で入国を待つ外国人リストを仕込み続けた。同年12月に株式会社NINAITEを設立し、労働者派遣免許を取得して人材派遣事業を開始。外国人が入国できない状況が続く中、スタッフ全員で受け入れを待つ農家の手伝いを続けた。

「コロナの時期に逃げずにやってきたことを認めていただき、農家の皆さんとの信頼関係を築くことができましたと思います。2023年頃に入国制限が緩和され、人材の紹介件数も売上もぐんと伸びていきました」

独自の外国人雇用OSを開発し 活躍できる人材をマッチング

同社の事業は、人材の育成から採用マッチング、来日手続きサポート、定着支援まで、外国人材紹介・支援事業にあらゆる工程を垂直統合して自社で行っている。また、「ninaite.ai」という外国人雇用OSを自社事業のために開発し、そのシステムを外販する事業も動き始めた。

「現在8カ国約60校の日本語学校と連携し、5000人ほどの人材が登録されています。日本語能力やスキル、やる気、適応力、健康などの側面から各人材をスコアリングし、一定数以上のスコアを持つ人材だけをマッチングするシステムです。同業他社は全国に1万2000社ほどありますが、感覚的に管理するケースが多く、働く人と企業のハレーションが生じることもあります。自分たちでサービスを磨き、開発したシステムにより、お客さまの課題に対してしっかりアプローチできることが当社の強みです」

同社が掲げる企業理念は「日本を

「日本に恩返ししたい」という思いで外国人材事業を展開

横山社長は、大学在学中にアジアから中東、アフリカ、ヨーロッパをバックパッカーで巡り、その時の経験がビジネスの扉を開けた。

「アフリカで現地の方と話してみると、日本のことをとても信頼して素晴らしい国だと思ってくれていることを実感し、誇りに感じました。同時に、それは上の世代の方々が日本ブランドを築いてきた結果であり、自分たちも何か事業を通して日本に貢献したいと思いました」

大学卒業後、横山社長は大阪でインバウンド事業を展開するベンチャー企業に就職。5〜6年間、海外勤務や管理職などビジネス経験を積み、2018年に札幌に移住して株式会社モランマを起業した。

「もともと好きだったアウトドアに関する事業をやろうと思い、沖縄や

代表するビジョナリーカンパニー（時代を超え、際立った存在であり続ける企業）になる」。横山社長は、ビジョンに込めた思いをこう語る。

「事業の成長はもちろん、大事なことは組織を成長させることです。会社が100年続くためには、僕がいなくなった後も新しい事業が生まれ、ビジョンに向かって進んでいくような組織づくり、企業文化の強化が求められます。NINAITEのイズムでしっかりと経営できる、そういった人が育つ会社をリアルに目指しています」

横山社長は、長期的なビジョンとして「働く人のその先を支援するフィナンس」を思い描いている。

「多くの外国人は5〜10年スパンで自国に帰りますが、そうすると日本で培った信用スコアがリセットされてしまふんですね。でも、せっかく日本で働いたんだから、その経験を生かして起業してほしいですし、その挑戦を小口融資などのフィナンسで支援したいと思っています。そして、ゆくゆくは日本で働いた人たちが、日本の信用スコアで勝負できる世界を作りたいですね。そのために資金力、企業力の強化を図っていききたいと思います」



自社システムで外国人材の情報や勤務状況等を一元管理

相談で、企業は強くなる。

その経営課題、解決できる方法があります！



様々な経営上の課題を持つ中小企業の
「収益力改善・事業再生・再チャレンジ」を支援する
公正・中立な公的機関

お気軽にご相談ください

- ☒ 事業見直し重視
- ☒ 秘密厳守
- ☒ 公正中立

経営には様々な危機や転機が訪れます。
懸命に自身の経営と向き合う経営者の皆様のお悩みや多様なフェーズの経営課題
をお聞きし、専門家が公正・中立な立場で助言・支援を行います。



☎ 011-222-2829 [平日 9:00~17:00]

北海道中小企業活性化協議会

札幌本部 〒060-8610 札幌市中央区北1条西2丁目2-1 北海道経済センター6F

WEBサイト



北からの発信

道民生き生き第19回大会

元気が出る健康・医療

協力 札幌市 札幌商工会議所

今、あなたと共に歩む未来の大地を

私達の健康寿命、働くひとの健康経営

令和8年10.10(土)

共済ホール 札幌市中央区北4条西1丁目
共済ビル6F (011-251-7333)

開場10:30/開演12:30/閉会15:45
入場料 一般 2,000円 学生 1,000円

「健康祭り」開催

10:30~12:30

- 札幌市、札幌市立大学、札幌スポーツ協会、民間企業からの出展
- 健康測定器、歯科医師、保健師、管理栄養士、理学療養士による相談会

醤油・りんごなど
先着順プレゼントあり

挨拶



秋元 克広 氏
札幌市長

講話



橋本 聖子 氏

北海道を生きる
人生100年時代
運動とスポーツで
攻めの予防医療
みんなの健康経営と
健康寿命王国を

公益財団法人日本オリンピック委員会 (JOC) 会長
参議院議員

講演 あなたの美しい歯ッピーライフ お口で決まる



佐藤 嘉晃 氏 北海道大学大学院歯学研究科 教授

仕事の疲れ・ストレス・食生活
→お口の虚弱・老ける

オーラル・フレイル 寿命短縮 認知症 転倒・
寝たきり 引きこもり きれいな歯並びを
20代から8割が歯周病 癌、糖尿病、高血圧、
心疾患、脳卒中等など生活習慣病、早産との関係

講演・実演 今から始めよう！運動・筋トレ 病の引き金 怖い筋力低下



田頭 正一 氏 一般財団法人札幌市スポーツ協会西健康づくりセンター館長

働いている人まだ、やや足りないシニアも
運動不足 猫背 肩こり 四十肩 腰痛 膝関節 足が痛い 歪み
冷え 肥満 座りすぎ ポッコリお腹 歩かない 転倒 不眠症 便秘
高血圧 糖尿病 コレステロール 中性脂肪 介護・認知症予防



元気タイム 笑門来福 さあ 上を向いて歩こう



笑いたくなくても、笑いましょう
免疫力アップ みんな元気に北海道



伊藤 一輔 氏 理事 日本笑い学会北海道支部長・医師

植田 美之 氏 北海道笑ってもいいんでない会運営委員 (笑司)

講師と語る会 (懇親会)



ゲスト 川島 沙耶 氏 ソプラノ歌手

大会終了後、講師の皆さまとの楽しい交流会
を開催します。
時間 16:30~18:00 会費 8,000円
会場 ホテルガーデンパレス2階孔雀
北1条西6丁目 (道庁南側)
曲目 「坂の上の雲」より Stand Alone
誰も寝てはならぬ 愛の賛歌
オー・ソレ・ミオ

実行委員長 理事 加森観光株式会社取締役会長 加森 公人氏
副実行委員長 理事 株式会社アミノアップ代表取締役会長 小砂 憲一氏
司会 理事 札幌大学客員教授 中田美知子氏
座長 理事長 北海道大学名誉教授 医学博士 吉木 敬氏

主催 一般社団法人北海道健康医療フロンティア TEL 011-214-9065
協力 札幌市 札幌商工会議所
共催 一般財団法人食と健康財団 北海道フロンティアカレッジ

お申し込み方法

FAX・メール・ホームページ・QRコードをご利用いただけます。
お申し込み後は下記の金融機関からご入金ください。ご入金確認後、9月末迄に入場券を発送いたします。

入場料 一般 2,000円 FAX 011-214-9066 FAXはコンビニからも送れます。※電話受付はしていません
学生 1,000円 hhmfrontier@gmail.com
懇親会 8,000円 http://www.kenko-iryo.org/activity/2026-10/



入場券	一般 学生	枚	円	+	懇親会	枚	円	=	合計金額	円
-----	----------	---	---	---	-----	---	---	---	------	---

参加者	フリガナ		TEL	
	お名前		FAX	
	ご住所	〒 -	E-mail	

お振込先	名義	一般社団法人北海道健康医療フロンティア	ゆうちょ銀行	二七九支店 (当) 0070357
	郵便局振替口座	02730-0-70357	北洋銀行	札幌駅南口支店 (普) 4479500

※振込手数料はご負担をお願いします。

わが社の
注目株

アツモリ株式会社

デザインチーム デザイナー

佐藤 ちひろさん

函館出身。令和8年5月入社。札幌市立大学デザイン学部デザイン学科卒業。趣味は絵を描くことと音楽鑑賞。現在は東京と札幌の2拠点で勤務しており、休みの日は舞台鑑賞を楽しむ。

【会社概要】
令和5年8月創業。企業のコンサルティング・マーケティング支援・クリエイティブ制作を主な事業領域とし、戦略立案からプロモーションの実行までをワンストップで支援している。創業以来、全日本DM大賞を連続受賞し、第40回全日本DM大賞では金賞を含む複数の賞を受賞。緻密なコンサルティングを起点とするDMやノベルティの企画・制作力は高い評価を得ている。

【所在地・URL】
本社／札幌市中央区北5条西6丁目1番1号
第2北海道通信ビル1階
URL／<https://atsumori.co.jp/>



デザイナーのその先へ。
デザイン力を生かしたマーケティング支援への挑戦

クト広告の仕事のため、方向性が全く異なります。今までより論理的な視点が求められますし、クライアントの目標を常に意識する必要があります。これまでの経験を生かしつつ、新しい引き出しを増やし、B to Bの作法を身に付けていきたいです。また、クライアントと直接話す機会も多くなり、言葉で伝える力も必要だと感じています。

―仕事をを行う上で意識していること、心掛けていることを教えてください。―

クライアントの要望に応えた上で、さらにプラスアルファの提案をすることです。目標達成のために何ができるかを常に考えることを心掛けています。こちらの提案に納得していただけたら、喜んでもらえたりしたときは、手応えとやりがいを感じます。

―貴社に入社して良かったと感じることはありますか。―

マーケティングやダイレクト広告などに関する社内研修があり、勉強になりました。一方で、社内のデザイナーは年齢が一回り年下のため、こちらから教えることもあります。改めて、これまでの知識や経験を振り返る機会になりました。

―現在は、東京と札幌の2拠点で勤務しているそうですね。―

はい。新入社員でいきなりリモー

トワークは不安でしたが、チャットやWebミーティングを利用してうまくコミュニケーションが取れるため、助かっています。数カ月おきに札幌に来ての仕事もあり、気持ちの切り替えになっていて楽しいです。

―今後、挑戦したいことはありますか？―

当社は通常のデザイン業務に限らず、事業の新しいアイデアを柔軟に受け入れてくれる会社です。今後は新規事業の立案などにも挑戦し、会社に貢献していきたいです。

―この仕事を目標している人に向けてメッセージをお願いします。―

デザインにはさまざまな役割がありますが、「社会を少しでもだけ過剰にやすくする」こともその一つだと思っています。見る人や使う人への思いやりのようなものです。

同時に、デザイナーはクライアントや社会の視点に立って考えることも必要です。そのためには、世の中のことを広く知ろうとする姿勢が大事だと思っています。一見、仕事に関係なさそうなことにも興味を持つよう、私自身も心掛けています。

■取締役 マーケター／プランナー
田村 亮子氏インタビュー

―佐藤さんの仕事ぶりや今後期待することをお教えてください。―

佐藤さんは、デザイナーとして豊富な経験を持ち、その高いデザイン

力で若手中心の制作メンバーをけん引してくれています。世代やターゲット層ごとの感性を的確に捉え、最適なデザインで応えてくれる点が大きなきっかけです。クライアントとの打ち合わせでも、意図を正確にくみ取り、その場でデザインを見せながら修正するなど、的確な受け答えをしてくれるため、安心して任せることができます。

―今後は、当社の企画・デザイン領域を担うリーダーとして、若手メンバーの模範として、チーム全体をさらに引っ張ってほしいと期待しています。―

―業界や貴社の取り組みについて教えてください。―

デザイン業界では、AIの活用が急速に広がる一方で、表面的に整えるだけではなく、クライアントの本質的な課題を見つけ、その先にいる消費者の気持ちや行動まで深く考えた提案が、これまで以上に求められています。今後は、AIを有効に活用しながらも、人の感情や微妙なニュアンスをくみ取り、相手に届く表現へと落とし込む、人間ならではの感覚や発想力がより重要になると考えています。

今期から日本マーケティング協会への所属や、アジア・マーケティング連盟の国際シンポジウムへの協賛

―現在の業務内容を教えてください。―

DMやパンフレット、Webデザイン、ホワイトペーパー、ブランディングなど、マーケティングに関わるデザインをしています。当社では制作だけでなく、クライアントから事業に対する課題感をヒアリングし、戦略・企画立案の段階から伴走してサポートしています。

雑誌『PopTeen』の表紙や誌面デザインなど、これまで16年ほどデザインの仕事をしてきました。当社に入ってからまだ日は浅いですが、これまでの経験を生かしながら仕事ができているし、ありがたいことにクライアントからも良い反応をいただいています。

―入社のきっかけを教えてください。―

転職活動をしていたタイミングで、大学の同級生でもあった当社取締役が声を掛けていただいたのがきっかけです。前職では、編集者の意向に沿ったデザインをするエディトリアルデザイナーとして、雑誌や書籍のデザインをしていました。今まで携わったことのない媒体のデザインや、戦略・企画立案から関われることに魅力を感じ、入社を決めました。

―実際に仕事に携わってみて、感じたことはありますか？―

前職まではB to C、マス広告の仕事でしたが、今はB to B、ダイレ



佐藤さんと田村取締役

会員
特別価格

・ 集团健康診断&歯科健診のご案内

協力：(公財)北海道労働保健管理協会・(一社)札幌歯科医師会

1. 従業員集团健康診断 実施日程・会場

実施日	時間	会場・住所	駐車場
11/16(月)	9:30~11:30/13:00~15:30	前田中央会館 1階 (手稲区前田8条11-1-23)	有
11/17(火)	13:00~15:30	プラザ新琴似 1階大ホール (北区新琴似7条4)	有
11/24(火)~27(金)	8:30~12:00/13:30~16:00	北海道経済センター 8階Aホール (中央区北1条西2)	無
11/30(月)	10:00~11:30/13:00~16:00	北白石地区センター 1階ホール (白石区北郷3条7-9-20)	有
12/1(火)	10:00~11:30/13:00~16:30	伏古記念会館 1階樹海・松竹 (東区伏古7条2-8-15)	有

2. 健診コース・料金&歯科健診

Aコース (基本健診) 8,700円 (税込)[通常10,000円相当] 【検査項目】 診察・計測(自他覚症状/身長/体重/腹囲/BMI/視力)、聴力、胸部X線、血圧、尿検査(糖/蛋白)、心電図、血中脂質(TG/HDL/LDL)、肝機能(GOT/GPT/γ-GTP)、腎機能(BUN)、代謝系(尿酸)、糖尿病(血糖/HbA1c)、血液学(赤血球/Hb)	Bコース (生活習慣病予防健診) 13,900円 (税込)[通常15,000円相当] ※会場：北海道経済センター(11/24~27) 【検査項目】 Aコース項目+尿潜血、心臓(NT-proBNP)、肝機能(ALP/LDH/総ビリルビン/総蛋白/ALB/ChE)、腎機能(Cr/e-GFR)、膀胱機能(アミラーゼ)、血液学(WBC/Ht)、便潜血(2日法)、眼底カメラ	Cコース (胃バリウム付健診) 18,900円 (税込)[通常22,000円相当] ※午前受診のみ 【検査項目】 Bコース項目+胃エックス線検査(バリウム) ※受診不可：人工透析、胃全摘術後、バリウムアレルギー歴、大腸憩室炎、腸閉塞術歴、主治医禁止、72時間以内排便なし、体重130kg以上、妊娠中/可能性のある方。
歯科健診 (同時/単独受診可)	日時・会場： 11月27日(金) 9:00~12:00/13:30~16:30 北海道経済センター 8階 第3会議室	内容・費用： むし歯・歯肉(歯周病)・歯石検査(1人10分程度) 受診料： 3,000円 (税込)[通常3,300円]

3. オプション検査 ※オプション単体での受診は出来ません。

◆採血で行える腫瘍マーカー(受診料 各1,860円(税込))

No.	項目名	主な対象・器官	No.	項目名	主な対象・器官
①	PSA (男性のみ)	前立腺	④	CEA	大腸や膵臓など消化器系や肺
②	CA125 (女性のみ)	主に卵巣	⑤	CA19-9	主に肝臓や胆道
③	CA15-3 (女性のみ)	乳腺	⑥	AFP	主に肝臓

※腫瘍マーカーはがんに関係なく増えることもあり、この検査だけでがんの有無を診断することはできません。

◆アレルギー検査・その他

No.	項目	内容・説明	費用(税込)
⑦	LOX-index (ロックス・インデックス)	血液中の「sLOX-1」と「LAB」を測定し動脈硬化の進行リスクを評価。心筋梗塞や脳梗塞などの将来の発症リスクを予測	14,100円
⑧	アレルギー 39	花粉症、アトピー、喘息、食物アレルギー、アレルギー性鼻炎に関わる39項目を網羅的に調べる検査	15,000円
⑨	鼻炎アレルギーセット	アレルギー性鼻炎の原因となる樹木や動物、室内塵など10項目に対するアレルギーを調べる血液検査	9,600円
⑩	成人食物アレルギーセット	成人食物アレルギーの原因で多い果物、甲殻類、ナッツなど10項目に対するアレルギーを調べる血液検査	9,600円
⑪	腸内フローラ検査	腸内細菌叢のバランスを日本人特有の5タイプに分けて評価(当日キット受取後郵送、結果約5週間)	16,000円
⑫	便潜血検査(2日法)	便の中の血液の有無を調べ大腸がん・ポリープ等の早期発見に役立ちます(※B・Cコース標準付属)	1,500円
⑬	NEW sdLDL-C	悪玉コレステロールの中でも動脈硬化を促す作用が非常に強い超悪玉コレステロールを調べる検査	3,800円 (新規特別価格)

【全健診共通 申込締切】10月16日(金)まで

お申し込み・
お問い合わせ

札幌商工会議所 会員組織部 会員サービス課
〒060-8610 札幌市中央区北1条西2丁目
TEL: 011-231-1318 E-mail: service@sapporo-cci.or.jp
※健診結果は、約3週間後、事務所宛に(公財)北海道労働保健管理協会より直接ご通知いたします。

全て事前にWEBより
お申し込みください



詳細はこちら

記者室の窓から



たまには
「逆タイパ旅」を

北海道新聞社
経済部編集委員

宇野澤 晋一郎 氏

見渡す限りの水平線。遮るものは何もありません。満天の星空、360度のオーシャンビュー。陸地から遠く離れた日本海を、船はひたすら北へと進みます。夏休みを関西で過ごした私は、北海道への帰路に、京都・舞鶴港と小樽港を結ぶフェリーを選びました。深夜午後11時50分に舞鶴を出て、小樽には翌日の午後8時45分に到着予定。船内で約21時間を過ごします。出港してすぐ、スタアリンクが使えない私のスマホはあつさり圏外になりました。陸にいれば、常に持ち歩き、チラチラ画面をのぞいてしまうスマホの電源を切り、カバンの中にしまい込むと、後に残ったのは海の上のあり余る時間です。読みたかったミステリーを読み進めながら、たまにデッキに出て水平線を眺

め、潮風を感じます。何をしてもいいし、しなくてもいい。ここでは自らの意思で、時間を自由自在に扱えます。最近感じてこなかった余裕が心の中に広がっていくのが分かります。時間対効果を意味する「タイパ」を重視する立場からすれば、大阪・伊丹空港から2時間ほどで新千歳空港に着くのに、その10倍以上の時間を移動に費やすなんて馬鹿げているのかも知れません。でも、日常の喧噪と無縁の場所に身を置く時間には、プライスレスな価値がありました。朝、東の水平線から昇った太陽が積丹半島周りで西の海に落ちると、小樽はもうすぐそばです。効果や効率とは真逆のはずの「逆タイパ旅」。その時間は、意外にもあつという間に過ぎていきました。

の企業にご入会いただくことで、地域経済の実情を幅広く把握し、政策提言や各種支援事業に反映することができま。また、会員同士のネットワークから、新たな連携や学びも生まれます。会員拡大は、商工会議所の組織基盤を強化し、「企業と共に札幌の成長を目指す」ための重要な取り組みです。

犬嶋 女性会としても、新たな仲間づくりは大切なテーマです。私たち自身が活動を分かりやすく発信し、周囲の方々に声をかけていきたいと思っています。会員が増えることで、女性会の活動もさらに豊かになると感じます。

安田 まさにその通りだと思います。女性会では、日頃から会員同士のつながりを大切にし、地域や業界を越えた交流を重ねておられます。よく知っている方から「私も入っている」「こういう活動をしている」と声を掛けていただくことは、会員拡大にも大きな力になります。

女性起業・女性活躍について
犬嶋 女性の起業や活躍について、札幌商工会議所ではどのように捉えられているのでしょうか。

安田 人口減少や人手不足が進む中で、性別にかかわらず、一人一人が力を発揮できる環境づくりは、企業の経営力を高める上で欠かせません。女性が起業しやすい環境や、責任ある立場で活躍できる環境を整えることは、札幌経済に新たな価値を生み出すことにもつながります。

札幌商工会議所としても、創業支援や経営相談、女性起業家を招いた講演や交流を通じて、女性を含む多様な経営者の挑戦を後押ししてまいります。

犬嶋 私も仕事を続ける中で、一人一人が力を発揮するには、周囲の理解や職場環境づくりが大切だと感じてきました。特に、建設業はかつて男性中心という印象が強くあり、そのような中で難しさを感じる場面もありました。一方で、自分の立場からこそ気付けること、伝えられることがあると感じています。

働きやすい職場づくりは、女性だけでなく、若い世代や男性も含め、誰もが力を発揮できることにつながります。女性会には、さまざまな経験を重ねた方々がいます。同じ立場で相談できる仲間がいることは、大きな支えです。

安田 経営者にとって、相談できる相手がいることは大切ですね。互いの顔が見える関係の中で率直に相談し合える女性会は、札幌商工会議所にとっても大きな財産です。

今後に向けて
犬嶋 最後に、第39期に向けて、札幌商工会議所や女性会への期待をお願いします。

安田 この3年間は、札幌商工会議所にとっても、札幌経済にとっても、大変重要な時期になると考えています。「Forward」のスローガンのもと、会員企業の皆さまとともに前へ進み、札幌の成長を実現していくためには、組織全体の力を高めていく必要があります。

若い世代や女性の視点を生かし、日々の活動の中で感じた声を具体的な活動につなげることは、札幌商工会議所全体の活力にもつながります。今後も、会員企業の発展と札幌経済の成長に向けて、大きな役割を期待しております。

犬嶋 心強いお言葉をいただき、ありがとうございます。女性会としても、札幌商工会議所の一員として第39期の方針をしっかりと受け止め、



札幌商工会議所女性会
詳しくはこちら



札幌商工会議所女性会 会長
犬嶋 ユカリ
(株)井上技研 取締役副社長

札幌商工会議所会頭
安田 光春
㈱北洋銀行 取締役会長



札幌商工会議所 第39期に向けて 「札幌商工会議所会頭・女性会会長」対談

第39期を迎えて
犬嶋 第39期がスタートし、安田会頭のもとで札幌商工会議所の新たな歩みが始まりました。女性会にとっても、今後の活動を考える大切な節目と感じています。本日は、会頭としてのお考えや、女性会への期待などをお伺いできればと思います。

安田 札幌商工会議所は、地域の工業者の皆さまに支えられ、地域経済の発展に向けて歩みを重ねてまいりました。私自身、多くの企業と向き合う中で、地域経済を支えるのは一社一社の挑戦と日々の努力であると強く感じてきました。

現在、企業を取り巻く環境は、人口減少、物価高騰、デジタル化への対応など、大きく変化しています。こうした時代だからこそ、商工会議所には、企業の声を受け止め、必要な支援につなげ、地域経済全体を前に進めていく役割が求められています。

第39期では、「Forward!」〈企業と共に札幌の成長を目指す〉をスローガンに掲げました。企業の挑戦を支え、その力を札幌の成長につなげていく。その思いを大切にしながら、会員企業の発展と地域経済の活性化に取り組んでまいります。

第39期スローガン「Forward!」に込めた思い
犬嶋 「Forward!」という言葉には、変化の時代でも前へ進んでいくという強い思いを感じます。今期の重点をお聞かせください。

安田 第39期では、大きく二つの基本方針を掲げています。

一つ目は、中小企業・小規模事業者の経営力向上支援です。経営支援を通じて、人手不足対策、稼ぐ力の向上、価格転嫁・取引適正化支援など、企業の実情に応じた支援を充実させてまいります。

二つ目は、新たな価値の創出と地域活性化です。高付加価値化の後押しやまちの賑わい創出、都市機能の向上などを通じて、札幌の成長機会



対談に臨む女性会
(中央) 犬嶋会長、(左奥) 田端副会長、
(右前) 総務・広報部会長 鈴木部会長

を地域企業の発展に結びつけていきます。

これらを進めるためには、商工会議所自身の組織基盤を強化し、より多くの企業の声を聴くことが重要です。参画いただく企業の輪を広げ、その声を力に変えながら、会員企業の発展と札幌の成長につなげてまいります。

犬嶋 女性会では、「挑戦と変革」さらなる女性活躍推進と連携の深化と進化」を今期の基本方針に掲げました。札幌商工会議所のスローガンを受け、新たな挑戦を重ねていくという思いを表したものです。女性会は来年度で創立65周年を迎えます。先輩方の歩みを大切にしながら、次の世代へつないでいきたいと思っています。

会員拡大について
犬嶋 第39期では、札幌商工会議所の会員数を現在の約2万社から2万5千社へ拡大するという大きな目標を掲げられていますね。

安田 はい。会員拡大は、単に会員数を増やすことが目的ではありません。商工会議所の力の源泉は、会員企業の皆さまの声にあります。多く

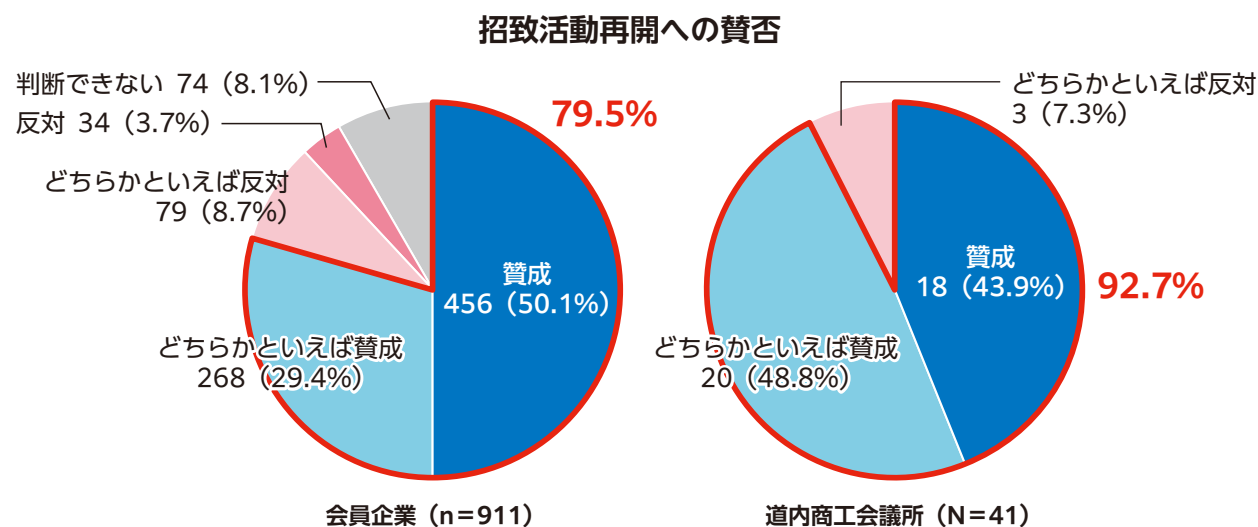
業種や世代を超えたつながりをさらに広げ、会員一人ひとりが前向きに挑戦できる場づくりに努めてまいります。本日は貴重なお話をいただき、誠にありがとうございます。

安田 こちらこそ、ありがとうございます。女性会の皆さまのますますのご活躍を期待しております。

会員企業の約8割が賛成 道内商工会議所も9割超が前向き回答

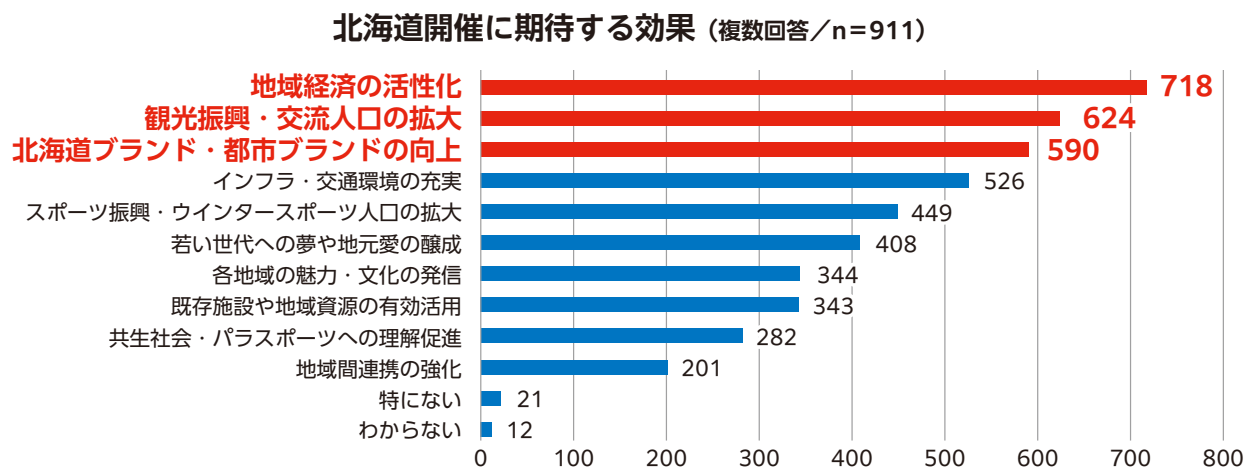
札幌商工会議所は今年5月、会員企業2,347社（議員企業・部会役員企業）を対象に「冬季オリンピック・パラリンピック招致活動再開に関する意向調査」を実施しました（回答数911社、回答率38.8%）。併せて、道内41地区の商工会議所（札幌除く）にも同調査を行い、全会議所から回答を得ました。

1. 招致再開・開催意義ともに高い支持



招致活動の再開を検討することへの賛否では、**会員企業の79.5%、道内商工会議所の92.7%が賛成寄りの回答**を示し、全体として前向きな姿勢が広く共有されていることが確認されました。また、北海道での開催意義についても、会員企業の86.9%、道内商工会議所の92.7%が「意義がある」と評価しており、自社への直接的なメリットを超えて、**北海道全体の発展や地域価値の向上という観点から大会を捉える企業が多い**ことがうかがえました。

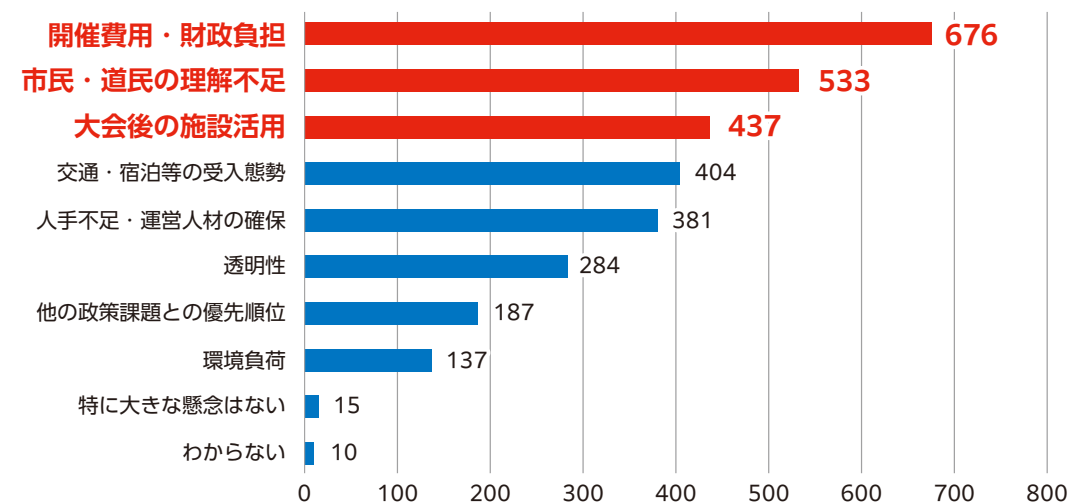
2. 期待の筆頭は「地域経済の活性化」、「オール北海道」での広域開催にも9割超が支持



また札幌を中心としつつ、道内各地域で競技・事前合宿・関連イベントなどを分担する「**広域分散型開催**」については、**会員企業の92.7%、道内商工会議所の97.6%が「望ましい」**と回答しており、「オール北海道」の視点が今後の構想づくりにおいても重要なキーワードとなりそうです。

3. 課題は「費用負担の明確化」と「丁寧な情報公開」

招致活動再開にあたって懸念する点（複数回答／n=911）



高い期待の一方、回答企業の招致活動再開にあたっての懸念事項は、上記のようになりました。また、招致活動再開を再開する場合、整えるべき重要な条件としては、以下の回答が上位となりました。

- ・費用負担の明確化：488社（53.6%）
- ・大会後の施設活用計画が明確であること：428社（47.0%）
- ・既存施設の最大活用：417社（45.8%）

なお、十分な説明や条件整備が行われた場合に「賛成の方向で検討できる」と答えた企業は83.3%に達しており、**丁寧な対話の積み重ねが招致活動の大きな鍵**となりそうです。

4. 今後に向けて

会員企業においては、冬季オリパラ招致再開に高い関心と期待が確認されました。一方で、費用負担の明確化、透明性の確保、施設の大会後利用、市民・道民への丁寧な説明などが、招致活動再開を検討する上で重要な条件としてあげられています。

当所としては、本調査結果を関係機関と共有し、札幌市・北海道に対し、市民・道民への理解促進と招致活動再開を働きかけてまいります。

お問い合わせ | 札幌商工会議所 企画広報部 冬季オリパラ招致推進室 TEL：011-231-1360



著者Profile

公認会計士・税理士 寺田 昌人

KPMGセンチュリー監査法人、㈱KPMG FASにて幅広い経験を積み重ね、平成24年9月に事務所を開設。経営アドバイス、M&A・組織再編、事業再生および事業承継等のコンサルティング業務を中心に相談に応じている。札幌商工会議所 中小企業相談所専門相談員。

税理士法人知野・寺田会計事務所 札幌市中央区北1条西2丁目北海道経済センター ☎011-251-5631

テーマ

M&Aシリーズ第3回 ～企業の株式評価(バリュエーション)はどう行うのですか？

Q M&Aを行うにあたって、対象企業の株式や事業の価値を算出する場合、どのように計算するのですか？

A 株価評価は、対象企業の財務データや事業の成長性などを基に「その企業の適正な価値（理論価値）」を算出する作業です。

上場企業の場合、現在の株価が、企業本来の価値に対して「割安か割高か」を判断するために行われます。

非上場株式の場合、市場の株価がないので、M&Aや事業承継、税務申告等の評価の目的に応じて適切な計算モデルを用いて個別に株価を算出する必要があります。

Q 主な評価方法にはどのようなものがありますか？

A 株式価値を評価する方法には、大きく分けて3つの方法があります。

① インカムアプローチ

将来の収益力や稼得するであろう利益、キャッシュフローを割り引いて価値を算出する方法です。代表例としては、DCF法（ディスカウントキャッシュフロー法）があります。

対象企業の将来事業計画を想定し、将来にわたり生み出すと期待されるフリーキャッシュフロー（FCF）を基に、割引率を使って割引現在価値を算出して計算します。

② マーケット・アプローチ

類似した上場企業や類似取引の指標をベースに比較計算する方法です。マーケットの相場観を重視した評価方法で、代表的な例としては、類似会社比較法（マルチプル法）があります。

よく使われる方法として、株価収益率（PER）や株価純資産倍率（PBR）などを使って評価することが多いようです。

③ コスト・アプローチ

対象企業の貸借対照表の純資産に着目して評価する方法です。通常は、各資産・負債（簿外負債を含む）を時価評価して、修正時価純資産を算出することで、株価を評価します。

Q 3つの評価方法のどれか1つで行うのでしょうか？

A 複数の視点や評価方法を組み合わせて、どれが最も実態を表しているか、どの組み合わせで評価するかを検討し、決定することが重要です。

Q 市場株価のない非上場企業（中小企業）の株価評価は、どうすればよいでしょうか？

A 中小企業には、市場の株価がありませんので、上場株式とは異なる手法がよく使われます。

① 年倍法

中小企業の株価評価で最も使われる方法です。具体的には、対象企業の修正純資産（時価純資産）に今後数年間の営

業（経常）利益を、いわゆるのれん（営業権）として上乗せして株価を評価する方法です。業種により異なりますが3～5年間ののれんを計算します。現在の価値に今後の稼働力を上乗せすることで、当事者間の合意を得やすい方法です。

② 財産評価基本通達による評価（税務ベース）

相続・贈与税計算に用いられる株価評価です。国税庁が示した会社区分（大、中、小）に応じて、いわゆる「類似業種比準価額方式」と「純資産価額方式」を組み合わせて計算する方法です。ただ、現在、この評価方法の見直しが進められていますので、令和10年1月から、評価方法が大幅に変わることになる見込みです。

Q 中小企業の評価で注意するポイントは何ですか？

A 中小企業の株価算定で注意すべきポイントとしては、次の通りです。

① オーナーへの業績依存

オーナーが変わることによる業績への影響を確認する。

② 役員報酬の適性化

営業損益の計算上、役員報酬を適性化する。

③ 流動性ディスカウント

株式を容易には換金できないことから、そのリスクを株価からディスカウントします。

著者Profile

弁護士 鈴木 健司

平成18年に橋本・大川合同法律事務所に入所。以来、道内の上場企業や中小企業等、数多くの企業の労働問題や債権回収、M&A、企業再生事件など、企業を取り巻くさまざまな法律問題の解決に携わっている。札幌商工会議所 中小企業相談所専門相談員。

弁護士法人橋本・大川合同法律事務所 札幌市中央区北4条西20丁目1-28 ☎011-631-2300

テーマ

生成AIの社内利用

Q 社員がAIで作成した画像や文章が他社の著作権を侵害していた場合、会社も法的責任を問われますか？

A 会社（使用者）が損害賠償責任や差し止め請求を受けるリスクがあります。

文化庁のガイドラインによれば、

AIで生成したコンテンツであっても、既存の著作物との「類似性」（酷似していること）と「依拠性」（既存の作品を基に作ったこと）が認められれば、通常のアナログな著作権侵害と同様に違法と判断されます。意図的に他社の作品に似せる指示を入力した場合はもちろん、社員側に悪意がなかったとしても、AIが学習した元データと類似していれば侵害が成立するケースがあります。そして、社員が業務として行った行為であれば、民法の「使用者責任」に基づき、会社自体が損害賠償や製品・記事の回収・差止請求を突きつけられることになります。

Q 生成AIに自社の業務データや顧客情報を入力すると、どのような漏洩リスクがありますか？

A 入力したデータが「AIの再学習」に利用され、第三者へ漏出する危険があります。

生成AIの多くは、ユーザーが入力したプロンプト（指示文）や提供

データを、モデルの精度向上のための学習データとして蓄積・利用する仕様になっています。このため、未公開の決算情報、新製品の企画書、顧客の個人情報などを安易に入力してしまうと、別のユーザーがAIに質問した際の回答として、自社の秘密情報が出力されてしまう恐れがあります。これは社内の情報管理体制の問題にとどまらず、秘密保持契約（NDA）違反や個人情報保護法違反として、重大な法的な責任追及や社会的信用失墜につながる重大なリスクです。

Q 法的トラブルを防ぎ、安全に生成AI活用するために経営者が今すぐ取るべき対策はありますか？

A 「ガイドラインの策定」、「安全な環境の提供」、「人の目によるチェック」の3点です。

① 社内利用ガイドラインの制定

入力禁止データ（個人情報・他社秘密・他人の著作物）を明示し、利用可能な範囲と目的をルール化します。

② 法人向けアカウントやオプトアウトの設定

入力データがAIの学習に利用さ

れない契約形態（API利用やオプトアウト設定済みの法人環境）を会社として導入・指定します。

③ 人間によるダブルチェックの義務化

AIが出力した内容をそのまま对外発表・納品させるのではなく、権利侵害やファクトチェックを人間が必ず行う運用フローを徹底します。

生成AIの法的リスクを恐れるあまり、社内での利用を「一律禁止」にする対応は、企業の生産性向上やイノベーションの機会を奪うことにもなりかねません。重要なのは、過剰に排除することではなく、「適切なガードレールを設けて安全に使いこなす」という経営姿勢です。

まずは「社内でのどのようなAIが、どう使われているか」の現状把握からスタートし、その上で、利用ルールを明文化し、データ学習を防ぐ法人向け環境を整えることが先決です。こうした組織的な予防措置をあらかじめ講じておくことは、万が一法的トラブルが発生した場合にも「会社として使用者責任上の相当な注意義務を果たしていた」と主張するための重要な法的主張の根拠（防壁）となります。

新入会員のご紹介

ご入会、誠にありがとうございます。
新規にご入会いただいた企業の皆さまをご紹介します。

新入会員の皆さま！
登録はお済みですか？
札幌商工会議所
メールマガジン
好評配信中
ご登録はこちらから



営業内容／事業所名(五十音順・敬称略)	PR／所在地／HP	電話番号
林業機械製造・整備、ワイヤーロープ端末加工 (株)澄川工作所	1本からワイヤーロープ加工ができます！ 〒061-1274 北広島市大曲工業団地1丁目3-6	 011-377-8680
飲食業 炭火焼肉やましろ	東区で地域密着型の焼肉屋を運営しています。 〒007-0841 札幌市東区北41条東20丁目1-6	011-600-1758
青果物卸売、生産支援(カボチャ・アスパラガスなどの収穫・選別加工) 瀬尾カンパニー(株)	北海道のカボチャやアスパラの生産・収穫・選別・加工をトータルサポートします！ 〒062-0905 札幌市豊平区豊平5条3丁目2-27 (SAKURA-GAKUENMAE B室)	 011-600-6305
訪問看護事業、障害福祉相談支援事業 (株)nicoro	精神科と認知症に特化した訪問看護と相談支援です。 〒063-0831 札幌市西区発寒11条5丁目1-12 (MTビル403号)	 011-688-9120
特定技能登録支援機関 (一社)日本料飲外国人雇用協会	外国籍採用と生活支援、その後の教育研修をサポートいたします。 〒060-0806 札幌市北区北6条西6丁目2-24 (第2山崎ビル8階)	 050-5799-4701
港湾・海岸構造物の専門設計 (同)ハービックス	港湾・海岸分野に特化した設計で北の海を守ることが使命です！！ 〒060-0001 札幌市中央区北1条西3丁目3 (ばらと北一条ビル9階-80)	 011-624-0660
鍼灸サロン はりとお灸 萩乃音	「もう少し自分を大切にしたい」あなたが、心と体を整える空間です。 〒001-0038 札幌市北区北38条西6丁目2-23 (カトラン麻生207)	 011-624-0660
女性専門マシンピラティス Pilates Mee 札幌大通り店	最大3名様のお客さまのセミパーソナルピラティス。お客さまに合った形のレッスンを低価格で提供します。 〒060-0062 札幌市中央区南2条西6丁目5-3 (住友狸小路プラザハウス 504)	 011-624-0660
相談支援事業所 (同)プティ・ラン 相談支援事業所ゆいいる	障がいのある方と福祉サービスをつなぐ架け橋になります。 〒065-0020 札幌市東区北20条東13丁目2-8 (リバーシャトー106号)	011-788-3889
不動産業 (株)ベーシック不動産	賃貸管理から売買まで札幌密着で安心対応いたします。 〒064-0804 札幌市中央区南4条西12丁目1304-4 (メゾンロワール412・1階)	 011-562-6556
一般住宅の水道修理など 北海道水道サービス(株)	緊急修理に強い、対応力が魅力の水道屋です。 〒063-0040 札幌市西区西野10条6丁目4-17	 011-556-4405
障がい福祉、デザイン・広告、不動産 (株)ポロワッカ	『社会課題の解決』をビジョンとして掲げる小さな多角経営企業です。 〒064-0801 札幌市中央区南1条西22丁目1-17 (アルファスクエア裏参道2階)	 011-624-0660
建築物の解体、改修工事、収集運搬 亮心総建	札幌市及び近郊の解体工事を行っています。 〒003-0021 札幌市白石区栄通3丁目1-41-902	011-376-1676

皆さまを札幌ドームでお待ちしております！ 札幌商工会議所120周年感謝企画

明治安田J2リーグ 第19節
『札幌商工会議所120周年記念マッチ』



HOKKAIDO
Consadole
SAPPORO
北海道コンサドーレ札幌

VS 藤枝MYFC

11.25 (WED)
19:00 キックオフ

大和ハウス プレミストドーム

大和ハウスプレミストドーム(札幌ドーム)は、
札幌商工会議所が建設資金の寄付を行うなど、
インフラ整備に寄与してきた官民連携の象徴的な施設です。

120周年を機に、日頃お世話になっている皆さまに
足を運んでいただくことで、長年の感謝を伝えるとともに、
ドーム活用促進・地元スポーツの振興につなげてまいります。

特典その1

観戦チケットを感謝価格500円(税込・自由席1枚)で販売！※

特典その2

ドーム内で利用可能な食事引換券(当日限り・対象の店舗およびメニュー)進呈！※
&来場者に抽選で豪華賞品をプレゼント！

※当所よりチケットをお申し込みいただいた方限定

さらに



実施予定！

120th
ANNIVERSARY
受け継いだ歩みを、次の未来へ

チケットのお申し込みはこちら ➡

お問い合わせ先 札幌商工会議所 総務課 (TEL: 011-231-1076)



これから開催されるセミナー・検定・イベント・チケット情報
※価格は全て税込価格です。

セミナー

入社半年！新入社員フォローアップ研修

入社以降の経験を客観的に振り返り、成長や課題を明確にします。ビジネススキルの定着度を確認しながら、さらなる理解の向上を図ります。今後のアクションプランを作成することで、モチベーションアップにつなげます。

日 時：10月5日(月) 9：30～16：30
内 容：●ビジネスコミュニケーション
～世代や立場の違いによるギャップの理解
●社会人として成長し続けるために
～ストレスコントロール ほか
講 師：研修講師・キャリアコンサルタント 菊池 静香 氏
受 講 料：会員15,000円(1名)
会 場：北海道経済センター 8階 Bホール

知って役立つ労務管理基礎セミナー(全3講)

労務管理とは、労働条件、安全衛生など、組織の労働に関する内容全般を管理することです。「人」に関わる仕事はほとんどであり、適切な労務管理をすることで安心して働ける環境を整備するために重要な点について解説します。

日 時：10月7日(水)・14日(水)・21日(水)
各回13：30～16：30
内 容：●労務管理の基礎
●労務トラブルの予防について ほか
講 師：社会保険労務士事務所テラス 所長 倉 雅彦 氏
受 講 料：会員20,000円(1名)
会 場：10月7日(水)北海道経済センター 8階 第3会議室
10月14日(水)・21日(水)北海道経済センター 8階 Bホール

実践的財務講座(全3講)

決算書の読み方や資金繰りの基礎から資金繰りに関係する経営分析、資金繰り表の作成方法を学び、自社のキャッシュフローを把握できるよう、事業計画書を使って資金繰り予定表を作成できるまでを学習します。

日 時：10月13日(火)・20日(火)・27日(火)
各回13：30～16：30
内 容：●決算書・資金繰りの基礎分析
●事業計画と資金繰り予測の実践 ほか
講 師：税理士法人知野・寺田会計事務所 中小企業診断士 谷田 修 氏
受 講 料：会員20,000円(1名)
会 場：10月13日(火)・20日(火)北海道経済センター 8階 Bホール
10月27日(火)北海道経済センター 7階 第5会議室

チケット

<Kitaraワールドソリストシリーズ> アレクサンドル・カントロフ ピアノリサイタル

日 時：11月26日(木) 開場18：15 開演19：00
会 場：札幌コンサートホールKitara 大ホール
(札幌市中央区中島公園1-15)
出 演：ピアノ／アレクサンドル・カントロフ
料 金：全席指定(税込)
一般：S席／**5,100円**(通常5,500円)
A席／**4,100円**(通常4,500円)
B席／**3,100円**(通常3,500円)
U25：2,000円(割引なし)
プログラム：ベートーヴェン：
ピアノ・ソナタ 第32番
ハ短調 作品111 ほか

※内容が変更となる可能性がございます。
最新情報はKitara HPIにてご確認ください。
※(割引なし)と記載されているチケットは、
Kitaraチケットセンター(TEL 011-520-
1234)にて直接お買い求めください。



アレクサンドル・カントロフ
©Sasha Gusov

会員組織部 会員サービス課 TEL 011-231-1318

押さえておくべき労働時間の基礎知識と サービス残業代請求へのリスク対策

60時間超残業の割増率引上げ、賃金消滅時効期間の延長もあり、サービス残業代を請求された際のリスクが大きくなっています。労働時間リスク対策は、益々重要になっています。本セミナーでは企業実務に即した具体的な対策について考えます。

日 時：10月15日(木) 13：30～16：30
内 容：●労働時間のグレーゾーン対応
●近年多い定額残業手当の廃止に向けての実務ポイント ほか
講 師：社会保険労務士法人 北海道賃金労務研究所 執行役員 佐々木 康晴 氏
受 講 料：会員8,000円(1名)
会 場：北海道経済センター 8階 第3会議室

組織力向上を目指す！管理職研修

事業活動における成果を生み続けていくための重要なカギは、管理職の共創をリードする力(=影響力)にあります。本セミナーでは、管理職としての影響力を効果的に発揮するための意識や考え方、技法を習得していただき、組織力の強化につなげます。

日 時：10月20日(火) 9：30～16：30
内 容：●影響力を効果的に発揮するには
●管理職に必要な対話法 ほか
講 師：人材育成コンサルタント 田中 義樹 氏
受 講 料：会員15,000円(1名)
会 場：北海道経済センター 8階 第3会議室

初心者でも分かりやすい！早めに抑える！ 年末調整実務セミナー(演習付き)

年末調整実務で処理を間違えてしまうと従業員の方とトラブルになる可能性もあります。年末調整とはどのように行うのか？間違いやすいポイントはどこにあるのか？など、演習を通じて基本から体系的に学んでいきます。

日 時：10月21日(水) 9：30～16：30
内 容：●扶養控除等申告書、保険料控除等申告書などの記載方法、チェックポイント
●源泉徴収票、支払調書、総括表、合計表の作り方 ほか
講 師：税理士法人フューチャーコンサルティング 代表社員 税理士・行政書士 小澄 健士郎 氏
受 講 料：会員15,000円(1名)
会 場：北海道経済センター 8階 Bホール

経理担当者スキルアップ研修(基礎編)

経理業務の全体像を理解し、日々の取引処理から決算・税金までの流れを体系的につかむことで、実務への不安を解消し、自信を持って経理業務に取り組める基礎力を身に付けます。※5月21日(木)に開催したものと同一内容です。

日 時：10月22日(木) 9：30～16：30
内 容：●給与計算、社会保険、年末調整の全体像
●決算の流れと決算書・会社の税金の基礎理解 ほか
講 師：宮腰雄太税理士事務所 税理士 宮腰 雄太 氏
受 講 料：会員15,000円(1名)
会 場：北海道経済センター 8階 Bホール

営業スキルアップセミナー

マーケットの変化により営業のやり方は変わります。今や「営業しない営業」。営業をかけられて喜ぶお客さまはいません。お客さまから「ぜひうちと!!」と言っていただけの営業とは!?営業の仕方が大きく変わります。

日 時：10月29日(木) 9：30～16：30
内 容：●営業しない営業とは？
●営業戦略、戦術の組み立て ほか
講 師：はやしの企画 Hayashi's Planning 代表 林 正治 氏
受 講 料：会員15,000円(1名)
会 場：北海道経済センター 7階 第5会議室

各セミナーの詳細・お申し込みはこちら！▶



ビジネスキャリアセンター TEL 011-231-1761

札幌商工会議所

AI×新卒採用セミナー[全2回] 2回で完成、AIで自社の魅力を採用の武器に。 ～道内の学生に選ばれる会社になる～

2026年

第1回 10月13日(火) 第2回 11月10日(火)

各日 14:00～16:30 デ・アウネさっぽろ 札幌市中央区北6条東4丁目

参加費 **13,000円**

会員・2回通し(税込) 1回のみ 8,000円
非会員 25,000円/15,000円

本セミナーでは、生成AIを活用して自社の魅力や強みを整理し、学生に伝わる募集要項を作成するまでを、全2回で実践的に学びます。講義を聞くだけでなく、実際にパソコンを操作しながら進めるワーク形式であり、セミナー終了時には自社の募集要項の完成を目指します。

講師(第1回・第2回)		第1回ゲスト 10/13(火)	第2回ゲスト 11/10(火)
登壇者	株式会社ロックトウーン 代表取締役 立山 聡瑠 氏 「AIを使った自社分析と採用戦略の立て方」	オンライン・モンスター 株式会社 COO 執行役員 大石 公史 氏 「新卒120名採用で分かった、中小企業が大手に勝てる唯一の土俵」	株式会社日テレHR 総合研究所 取締役 山本 由緒 氏 「その求人は、なぜ学生に届かないのかー伝わる採用発信の作り方」

右の二次元コード、または札幌商工会議所ウェブサイトの専用ページよりお申し込みください。

申込締切 2026年10月2日(金) 定員 各回30名(先着順)

「第1回のみ」「第2回のみ」「2回通し」からお選びいただけます

お問い合わせ | 札幌商工会議所 人材確保・活用課 TEL 011-231-1772 / jinzai@sapporo-cci.or.jp



経済ニュースをビジネス戦略につなげる情報活用術

会員
無料

第3回 札商ビジネスアカデミー

激しく変化する経済環境の中で、経済ニュースを「ただ読むだけ」で終わらせていませんか？日々の経済ニュースには、企業の未来を左右する重要なヒントが詰まっています。本セミナーでは、経済ニュースの読み解き方から、ビジネスへの実践的な活用方法までを解説します。

日 程 2026年10月15日(木)
16：00～17：30

場 所 北海道経済センター 8階 Aホール

講 師 北海道新聞社 編集局
特別編集委員兼解説委員 **鈴木 徹 氏**

内 容

- ・経済ニュースの読み解き方
- ・経済ニュースを企業活動・経営戦略にどう活用するか
- ・株式市場・為替動向をどう読み解き、ビジネスに生かすか



申込締切 2026年10月9日(金)

お問い合わせ 企画広報部 企画課
TEL：011-231-1360 MAIL：kikaku@sapporo-cci.or.jp

第1回 札幌商工会議所 サービス部会主催

士業×異業種交流会

昨年、大好評をいただいたイベントが今年も開催されます。「企業が抱える課題」と「士業が持つ専門知識」をつなぐ交流会です。業種を超えた新たな連携・ビジネスマッチング・課題解決を生み出す場として、皆さまぜひご活用ください。

日 時 令和8年10月14日(水)
16：00～17：00 セミナー
17：00～18：00 交流会

場 所 北海道経済センター
8階 Aホール

参加費 サムライ倶楽部登録者 2,000円
札幌商工会議所 会員 3,000円
札幌商工会議所 非会員 4,000円

詳細・参加申し込みについては
こちらから▶

お問い合わせ先

産業振興部 生活・サービス産業課
TEL：011-231-1374



SAPPORO

AUTUMN ILLUMINATIONS

中島公園紅葉ライトアップ

今年も、あの光の中へ。

2026
10.23(金) ▶ 11.3(火祝) 点灯時間 17:15~21:00

有料エリア

日本庭園～さっぽろ秋さんぽ～



昨年好評の日本庭園(有料エリア)では、今年もさまざまな趣向を凝らして皆さまにお楽しみいただける企画をご用意しております。

前売り券発売中! ※枚数上限に達し次第販売終了

※通常600円
お一人さま **500円** (税込) + 手数料25円 がかかります

※コンビニ払い等、支払い方法により別途手数料がかかる場合がございます。

WEBサイトからご購入いただけます ▼

会社・団体でのまとめ購入も可能です。まとめてご購入の場合は1枚500円、請求書払いにも対応しております。会社・団体でのご購入をご希望の方は、お気軽にお問い合わせください。

お問い合わせ：札幌商工会議所 産業振興部 国際・観光課 TEL.011-231-1330 intl@sapporo-cci.or.jp



主催 札幌商工会議所 共催 札幌市、一般社団法人すすきの観光協会、公益財団法人札幌市公園緑化協会



経営者の未来と
会社の安心のために。

AXA-A1-2306-2544/9WD

アクサ生命

在任中のリスクやご勇退に向けての備えは万全でしょうか。

就業不能
保障プラン

アクサの
保障重視の
定期保険
ピュアライフ

アクサの
一生の
保障の
終身保険
98定期付終身保険

アクサの
長期保障の
定期保険
LTTPフェアウインド

●本商品をご検討の際には「重要事項説明書(契約概要・注意喚起情報・その他重要なお知らせ)」のご契約のしおり・約款を必ずご覧ください。

アクサ生命は、商工会議所と協力し、会員事業所の各種ニーズ(弔慰金・見舞金制度、退職金制度、リスク対策や事業承継など)を共済制度／福祉制度でサポートしています。

アクサ生命保険株式会社 札幌営業所
〒064-0810 北海道札幌市中央区南10条西1丁目1-48 ライラックススクエア8階
TEL 011-271-7388 FAX 011-271-4918

補助金・助成金情報

市 さっぽろ新規創業促進補助金

新たなチャレンジを行う創業者を後押しするため、特定創業支援等事業を活用して登録免許税半額の軽減を受けた方に対し、残りの半額相当額を補助

- 対象：札幌市の特定創業支援等事業の証明を受け、登録免許税を支払っているなど、一定の条件を満たす事業者
- 公募期間：～2027年3月31日(水)
※会社の設立日から起算して90日以内に申請が必要
- 補助額：(株式会社の場合) 一律 75,000円
(合同会社の場合) 一律 30,000円



市 ジャパンパビリオン出展支援補助金

ジェットロが設置するジャパンパビリオンへの出展費用の一部を補助

- 対象：市内などの食関連事業者
- 公募期間：～2027年1月29日(金)
※補助対象：2027年2月26日(金)までに完了する事業
- 対象経費：出品料、マーケティング費・備品代、渡航費
- 上限額：45万円
- 補助率：1/2または定額
(対象経費により異なる)



※いずれも予算上限に達し次第終了



「さっぽろ経済」および札幌商工会議所の事業活動に関するアンケートにご協力をお願いいたします。抽選でプレゼントが当たります。

5名

株 グランビスタホテル&リゾート 札幌グランドホテル

コーンスープ缶詰 5缶入り
※写真はイメージです。



P5「北の逸品」で紹介しています。

宛先

ハガキ：〒060-8610
札幌市中央区北1条西2丁目
札幌商工会議所
企画広報部 広報課 宛
FAX：011-222-5215
E-mail：koho@sapporo-cci.or.jp

応募締切
2026年
10月9日(金)

編集後記



最近、同じ映画を見るために何度も映画館へ通っています。サブスクで配信されるだろうと分かっているけど、大きなスクリーンで見る体験は上映している今しかできないと思うと、好きな映画は何度も見てしまいます。配信で日常的に映像を楽しめる時代だからこそ、「見ることをする」という体験を求めている気がします。(宮)

先日、仙台出張に行っていました。その後後泊し、一人で温泉に泊ってきました。温泉に3度入り、朝晩のビュッフェもたらふく食べ、一人旅大満喫。どれだけ食べようと、どれだけ長風呂しようと、どれだけチェックアウトがギリギリになろうと、誰にも何とも言われない。一人寂しさもありますが、快適とも言える。独身貴族への第一歩かもしれません。(水)

さっぽろ経済読者アンケート

Web回答はこちら▼

氏名 (年齢 歳) 企業名 業種 役職 住所(〒 -) TEL



Q1 本誌はどなたがお読みになっていますか。(あてはまるもの全てに○印をつけてください。)
① 社長・代表者 ② 経営幹部・役員 ③ 管理職
④ 担当者 ⑤ 社内で回覧 ⑥ その他

Q2 今月号で印象に残った記事を教えてください。(P.)
理由

(P.)
理由

Q3 誌面で取り上げてほしいこと、関心のあるテーマなどがありますか。(「わが社の注目株」の取材希望があればこちらにご記載ください。※状況によりご希望に応じかねる場合がございます。)

Q4 札幌商工会議所の公式SNS等で利用しているものはありますか。(あてはまるもの全てに○印をつけてください。)
① LINE ② Instagram ③ YouTube ④ Facebook
⑤ メールマガジン ⑥ 登録していない 札幌公式SNSはこちら



厳しい事業環境を乗り越える！

事業環境変化対応型支援事業

デジタル販促で業務効率化&売上アップセミナー ～ Canva等を活用した「伝わる販促物」のポイント～

「販促外注費の削減（内製化）」と「広報業務の劇的な省力化」を目指し、無料で使えるデザインツール（Canva など）の比較紹介、レイアウトの基本、集客につながる構成ルールなど、実務にすぐ活かせる実践的なノウハウを学べる！



講師

Canva公式クリエイター
Canvassador
(キャンバサダー)

樋口 蓉子 氏

- 「なぜ今、自分で作るの？」
- 自分に合ったデジタルツールの選び方
- センス不要！「伝わる」デザインと集客の基本
- ネット素材を安心して使うために

日時 2026年10月15日(木) 13:30-16:30

会場 ニューオータニイン札幌
(札幌市中央区北2条西1丁目1-1)

参加費 無料 定員 50名

お問い合わせ・主催

札幌商工会議所
中小企業相談所豊平支所
☎ 011-823-7166



お申し込み 申込期限 10月9日(金)迄

スマホで使えるAIでもこんなに業務が効率化する…！

事業環境変化対応型支援事業

かつて、
AIを
試してみた
あなたへ。

スマホで簡単 AI活用おさらいセミナー

AI活用を試してみたまま…になっていませんか？
技術が急速に進化する今、身近なスマートフォンから最新AIを学び直し、
業務効率化や人手不足・コスト増への対策に役立つ実践セミナーです。

講師

堀澤 良和 氏

堀澤中小企業診断士事務所 代表
中小企業診断士/ITコーディネータ

- 1部 昨日まではこうでした。今までのAI活用について
- 2部 ここまで進化している！現在の簡単AI活用術
- 3部 早速使ってみよう！経営に役立つAI活用(実践ワーク)

日時 2026年10月29日(木) 13:00-15:00

会場 札幌ホテルヤマチ (札幌市西区琴似1条3丁目3-6)

定員 先着50名様

参加費 無料

対象 中小・小規模事業者 (会員・非会員問わず)

お問い合わせ・お申し込み



札幌商工会議所
中小企業相談所西支所
☎ 011-665-6431
Mail nishi@sapporo-cci.or.jp

主催/共催 札幌商工会議所/札幌西青色申告会連合会