

経営学の視点から学ぶ

物価高騰・
人手不足

を乗り越えるための

4つの
経営革新



講師

ドラッカー学会共同代表

佐藤 等氏 HITOSHI SATO

Dサポート株式会社 代表取締役会長／公認会計士／税理士／
アウル税理士法人代表社員 税理士／佐藤等公認会計士事務所 所長

昭和36年生まれ、函館市出身。小樽商科大学商学部卒業後、佐藤等公認会計士事務所を開業。ドラッカー学会の立上げにも関与し、中小企業経営者などを集めたドラッカーの読書会を開催するなど、マネジメントの普及活動にも尽力している。著書に『ドラッカーに学ぶ人間学』（致知出版社）、編著に『実践するドラッカー』シリーズ（ダイヤモンド社）等。

「価格転嫁」を恐れない。
会社の未来を守る経営戦略とは――

物価上昇や人材不足、最低賃金の引上げ等、近年の中小企業を取り巻く経営環境は、めまぐるしいスピードで変化しています。

本セミナーでは、経営学の知見をもとに、中小企業が物価上昇や人材不足といった環境変化をどう乗り越えるか、実践的なポイントをわかりやすく解説します。

2025
11/7 (金)
13:00～15:00

先着順・事前予約制

参加費
無料

定員
60名

会場 ニューオータニイン札幌
札幌市中央区北2条西1丁目1-1

対象 中小・小規模事業者
(当所会員・非会員問わず)

講演終了後、参加者同士の「名刺交換会」を行います。

＜主催＞ 札幌商工会議所

お申込み FAX またはWEB にて必要事項をご記入のうえ、お申込みください。

▶ FAX 011-823-7167

▶ WEB お申込みはこちら



事業所名		氏 名	(役職名)
業 種		電話番号	— —
住 所	〒 —		

※ご記入いただいた個人情報は、本事業の運営の他、主催者の各種連絡や情報提供等に利用させていただきます。

お問い合わせ

札幌商工会議所 中小企業相談所 豊平支所
札幌市豊平区平岸2条5丁目2-14 第5平岸グランドビル5階

TEL 011-823-7166
FAX 011-823-7167