

報道関係者 各位

「逆境の書店生き残り策」 事業承継事例紹介 足寄町の老舗書店が札幌から移住の夫婦に事業承継

北海道事業承継・引継ぎ支援センター(認定支援機関:札幌商工会議所)では、足寄町で創業90年を迎えた老舗書店の事業承継を支援し、この度札幌市から足寄町へ移住した後継者へのバトンタッチが成立しました。地域の住民に必要とされながら担い手不在で廃業も検討していた店舗が、移住者によって維持されることになった非常に意義深い事例として紹介いたします。

北海道事業承継・引継ぎ支援センターは、北海道経済産業局(国)が設置した公的事業承継相談窓口であり、札幌商工会議所が認定支援機関として運営しております。事業承継の3類型である親族内承継・従業員承継・M&A を無料で支援する機関であり、案件の掘起しから事業承継の完了までを行っております。

特に、M&A に関しては、少子高齢化に伴って生産年齢人口が減少する中、年々増加傾向となっており、小規模事業者が後継者不在により廃業するケースが散見されております。そのような後継者不在による廃業を食い止めるために各種専門家とともに連携して、M&A による事業承継を行っております。

当センターが支援した事業承継案件について、広く知って頂くことで支援者はもちろんのこと、これから事業承継を検討している経営者の方々にもご覧いただき、事業承継の検討の中で当センターを活用していただきたいと考えております。お忙しいところすみませんが取材の方よろしく願いいたします。

事例内容

事業承継の経緯

足寄町の中心部に立地する村上書店(尙村上澄好商店)は 1933 年に森商店として創業。書籍や文房具、米穀などの店頭販売のほか、役場などへの事務機器の販売や町内の小中高の教科書販売を手掛ける老舗商店です。

三代目社長の森靖夫さん(81)は妻洋子さん(80)と二人三脚で営業を続けてきたものの、後継者が不在であったことから 2019 年に足寄町商工会を通じて当センターにご相談され、当センターでは引継ぎ先を探すご支援を続けてきました。

後継者となった座間宏太さん(45)は 2021 年 7 月に妻ゆかりさん(46)と札幌から足寄町に移住。宏太さんは新聞販売店の店長として勤務し、ゆかりさんは道の駅近くでコーヒー店を営んでいました。

座間さんは移住後に村上書店が廃業しようとしていることを知り、安定したサラリーマンの地位を離れることには迷いがあったものの、「地域から愛されている老舗を守りたい」との思いで 2023 年に森さんへ村上書店の引継ぎを申し出ました。そこで、当センターでは引継ぎ先探しの支援から実際の引継ぎの支援に移行し、地元の足寄町商工会と連携して引継ぎにあたっての諸条件の整理や手続きについての助言などを実施、2024 年 8 月に座間さんへの承継が成立しました。



事業承継が成立した村上書店と
前社長の森さん夫妻、新社長の座間さん夫妻

現在、森夫妻は町内の特別養護老人ホームに入居、座間夫妻は店舗に併設の住宅に転居し、それぞれに新しい生活が始まっています。

今後の展望

座間さんは従来の村上書店の事業を引継ぐとともに、妻ゆかりさんが経営するコーヒー店との一体経営も視野に入れており、書店とコーヒー店を組み合わせた新たな事業展開によって、町中心部のにぎわい創出につながる事が期待されます。

承継の意義

人口減少、高齢化が続く地域では買い物やサービスなどの住民生活を支える事業者の廃業が続き、過疎化に拍車をかける事態になっています。今回、外部からの移住者が地域に根差した商店を承継し、地域経済を支えていくことになったことは、地方創生のロールモデルとして非常に意義深いものと考えています。

この事業承継は厳しい書店業界において、多くの地方都市の書店は、書籍の販売だけではなく、①公共施設への文具販売、②教科書販売を行っている場合が多く、既得権を持っております。

カフェと書籍販売のシナジー効果だけではなく、①②の固定収入を得られることにより、経営が安定化することが本事業承継の大きなポイントとなります。



当センターでは、北海道後継者人材バンクの運営などを通じて地方の後継者不在事業者と創業希望者を橋渡しする取り組みを行っており、移住希望の方や任期満了を迎えた地域おこし協力隊の方のキャリアとしての企業経営を推進しており、こうした事例を今後も全道で支援してまいります。

問い合わせ先

北海道事業承継・引継ぎ支援センター（担当：朝倉・新宮）

〔認定支援機関：札幌商工会議所内〕

〒060-0001 札幌市中央区北1条西2丁目 北海道経済センター 6階

TEL:011-222-3111 FAX:011-222-3811 E-mail:info@hokkaido-jigyoshokei.go.jp