



札幌商工会議所

中小企業相談所 創業支援課

既往店舗の管理者から一国一城の主になる際の留意点

店舗承継型の創業について

～譲渡価額の妥当性から事業計画までのチェックポイント～

中小企業診断士事務所 オフィス後藤経営

代表 中小企業診断士 後藤 直樹 氏

店舗承継型の創業について

飲食店、サロン、アパレル店、トレーニングジムなどと、**既往の営業拠点の責任者等が、**
経営者から当該拠点の店舗の経営を引き継ぐ
形で創業する場合の事前のチェックポイント
を解説します。

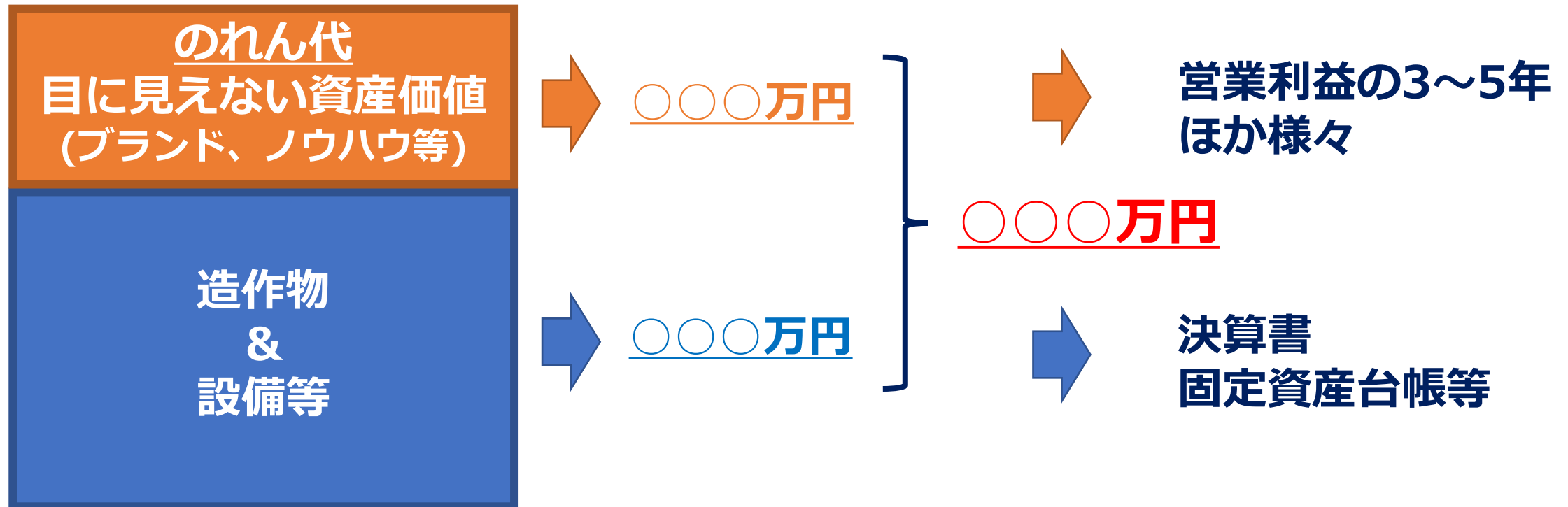
☑チェックポイント

	項目	内容
<input checked="" type="checkbox"/>	譲渡価額の妥当性	単純には新規で店舗を取得する場合と比較。譲渡価額 = 資産価額 + のれん代
<input type="checkbox"/>	店舗等の経営内容	売上、利益、経営上のトラブルの有無。
<input type="checkbox"/>	物件の名義変更の可否	名義変更が認められないケースもある。転貸はリスク大。
<input type="checkbox"/>	仕入先の名義変更の可否	名義変更の可否と条件の確認。
<input type="checkbox"/>	リースの名義変更の可否	リース物件の名義変更の可否を確認。
<input type="checkbox"/>	家賃の更新時期の確認	家賃が上がることはないか。
<input type="checkbox"/>	空調等の各設備の状態	ボイラーや空調等の状態を確認。
<input type="checkbox"/>	水道光熱費等の名義変更	公共料金等の名義変更
<input type="checkbox"/>	開業届や営業許可等	開業届、当該業態による営業許可、従業員の有無による各種届出
<input type="checkbox"/>	人材の引継ぎ	事前の意向確認等
<input type="checkbox"/>	事業計画	業態フォーマット、資金計画、収支計画

☑譲渡価額の妥当性

☑譲渡価額について

※一般的な算定方法の一例です。譲渡価額の算定方法は、このほかにも複数あります。詳しくは**税理士等の専門家**にご相談ください。



☑チェックポイント

	項目	内容
<input checked="" type="checkbox"/>	譲渡価額の妥当性	単純には新規で店舗を取得する場合と比較。譲渡価額 = 資産価額 + のれん代
<input checked="" type="checkbox"/>	店舗等の経営内容	売上、利益、経営上のトラブルの有無。
<input type="checkbox"/>	物件の名義変更の可否	名義変更が認められないケースもある。転貸はリスク大。
<input type="checkbox"/>	仕入先の名義変更の可否	名義変更の可否と条件の確認。
<input type="checkbox"/>	リースの名義変更の可否	リース物件の名義変更の可否を確認。
<input type="checkbox"/>	家賃の更新時期の確認	家賃が上がることはないか。
<input type="checkbox"/>	空調等の各設備の状態	ボイラーや空調等の状態を確認。
<input type="checkbox"/>	水道光熱費等の名義変更	公共料金等の名義変更
<input type="checkbox"/>	開業届や営業許可等	開業届、当該業態による営業許可、従業員の有無による各種届出
<input type="checkbox"/>	人材の引継ぎ	事前の意向確認等
<input type="checkbox"/>	事業計画	業態フォーマット、資金計画、収支計画

☑店舗等の経営内容

☑売上、利益

損益計算書で確認→営業利益、税引き後利益、
社会保険の状況

☑経営上のトラブル等

貸主との関係、貸主のタイプ、大きなクレーム、客筋、
給与支払い、雇用問題、トラブル、訴訟など

☑チェックポイント

	項目	内容
<input checked="" type="checkbox"/>	譲渡価額の妥当性	単純には新規で店舗を取得する場合と比較。譲渡価額 = 資産価額 + のれん代
<input checked="" type="checkbox"/>	店舗等の経営内容	売上、利益、経営上のトラブルの有無。
<input checked="" type="checkbox"/>	物件の名義変更の可否	名義変更が認められないケースもある。転貸はリスク大。
<input type="checkbox"/>	仕入先の名義変更の可否	名義変更の可否と条件の確認。
<input type="checkbox"/>	リースの名義変更の可否	リース物件の名義変更の可否を確認。
<input type="checkbox"/>	家賃の更新時期の確認	家賃が上がることはないか。
<input type="checkbox"/>	空調等の各設備の状態	ボイラーや空調等の状態を確認。
<input type="checkbox"/>	水道光熱費等の名義変更	公共料金等の名義変更
<input type="checkbox"/>	開業届や営業許可等	開業届、当該業態による営業許可、従業員の有無による各種届出
<input type="checkbox"/>	人材の引継ぎ	事前の意向確認等
<input type="checkbox"/>	事業計画	業態フォーマット、資金計画、収支計画

☑チェックポイント

	項目	内容
<input checked="" type="checkbox"/>	譲渡価額の妥当性	単純には新規で店舗を取得する場合と比較。譲渡価額 = 資産価額 + のれん代
<input checked="" type="checkbox"/>	店舗等の経営内容	売上、利益、経営上のトラブルの有無。
<input checked="" type="checkbox"/>	物件の名義変更の可否	名義変更が認められないケースもある。転貸はリスク大。
<input checked="" type="checkbox"/>	仕入先の名義変更の可否	名義変更の可否と条件の確認。
<input type="checkbox"/>	リースの名義変更の可否	リース物件の名義変更の可否を確認。
<input type="checkbox"/>	家賃の更新時期の確認	家賃が上がることはないか。
<input type="checkbox"/>	空調等の各設備の状態	ボイラーや空調等の状態を確認。
<input type="checkbox"/>	水道光熱費等の名義変更	公共料金等の名義変更
<input type="checkbox"/>	開業届や営業許可等	開業届、当該業態による営業許可、従業員の有無による各種届出
<input type="checkbox"/>	人材の引継ぎ	事前の意向確認等
<input type="checkbox"/>	事業計画	業態フォーマット、資金計画、収支計画

☑チェックポイント

	項目	内容
<input checked="" type="checkbox"/>	譲渡価額の妥当性	単純には新規で店舗を取得する場合と比較。譲渡価額 = 資産価額 + のれん代
<input checked="" type="checkbox"/>	店舗等の経営内容	売上、利益、経営上のトラブルの有無。
<input checked="" type="checkbox"/>	物件の名義変更の可否	名義変更が認められないケースもある。転貸はリスク大。
<input checked="" type="checkbox"/>	仕入先の名義変更の可否	名義変更の可否と条件の確認。
<input checked="" type="checkbox"/>	リースの名義変更の可否	リース物件の名義変更の可否を確認。
<input type="checkbox"/>	家賃の更新時期の確認	家賃が上がることはないか。
<input type="checkbox"/>	空調等の各設備の状態	ボイラーや空調等の状態を確認。
<input type="checkbox"/>	水道光熱費等の名義変更	公共料金等の名義変更
<input type="checkbox"/>	開業届や営業許可等	開業届、当該業態による営業許可、従業員の有無による各種届出
<input type="checkbox"/>	人材の引継ぎ	事前の意向確認等
<input type="checkbox"/>	事業計画	業態フォーマット、資金計画、収支計画

☑チェックポイント

	項目	内容
<input checked="" type="checkbox"/>	譲渡価額の妥当性	単純には新規で店舗を取得する場合と比較。譲渡価額 = 資産価額 + のれん代
<input checked="" type="checkbox"/>	店舗等の経営内容	売上、利益、経営上のトラブルの有無。
<input checked="" type="checkbox"/>	物件の名義変更の可否	名義変更が認められないケースもある。転貸はリスク大。
<input checked="" type="checkbox"/>	仕入先の名義変更の可否	名義変更の可否と条件の確認。
<input checked="" type="checkbox"/>	リースの名義変更の可否	リース物件の名義変更の可否を確認。
<input checked="" type="checkbox"/>	家賃の更新時期の確認	家賃が上がることはないか。
<input type="checkbox"/>	空調等の各設備の状態	ボイラーや空調等の状態を確認。
<input type="checkbox"/>	水道光熱費等の名義変更	公共料金等の名義変更
<input type="checkbox"/>	開業届や営業許可等	開業届、当該業態による営業許可、従業員の有無による各種届出
<input type="checkbox"/>	人材の引継ぎ	事前の意向確認等
<input type="checkbox"/>	事業計画	業態フォーマット、資金計画、収支計画

☑チェックポイント

	項目	内容
<input checked="" type="checkbox"/>	譲渡価額の妥当性	単純には新規で店舗を取得する場合と比較。譲渡価額 = 資産価額 + のれん代
<input checked="" type="checkbox"/>	店舗等の経営内容	売上、利益、経営上のトラブルの有無。
<input checked="" type="checkbox"/>	物件の名義変更の可否	名義変更が認められないケースもある。転貸はリスク大。
<input checked="" type="checkbox"/>	仕入先の名義変更の可否	名義変更の可否と条件の確認。
<input checked="" type="checkbox"/>	リースの名義変更の可否	リース物件の名義変更の可否を確認。
<input checked="" type="checkbox"/>	家賃の更新時期の確認	家賃が上がることはないか。
<input checked="" type="checkbox"/>	空調等の各設備の状態	ボイラーや空調等の状態を確認。
<input type="checkbox"/>	水道光熱費等の名義変更	公共料金等の名義変更
<input type="checkbox"/>	開業届や営業許可等	開業届、当該業態による営業許可、従業員の有無による各種届出
<input type="checkbox"/>	人材の引継ぎ	事前の意向確認等
<input type="checkbox"/>	事業計画	業態フォーマット、資金計画、収支計画

☑チェックポイント

	項目	内容
<input checked="" type="checkbox"/>	譲渡価額の妥当性	単純には新規で店舗を取得する場合と比較。譲渡価額 = 資産価額 + のれん代
<input checked="" type="checkbox"/>	店舗等の経営内容	売上、利益、経営上のトラブルの有無。
<input checked="" type="checkbox"/>	物件の名義変更の可否	名義変更が認められないケースもある。転貸はリスク大。
<input checked="" type="checkbox"/>	仕入先の名義変更の可否	名義変更の可否と条件の確認。
<input checked="" type="checkbox"/>	リースの名義変更の可否	リース物件の名義変更の可否を確認。
<input checked="" type="checkbox"/>	家賃の更新時期の確認	家賃が上がることはないか。
<input checked="" type="checkbox"/>	空調等の各設備の状態	ボイラーや空調等の状態を確認。
<input checked="" type="checkbox"/>	水道光熱費等の名義変更	公共料金等の名義変更
<input type="checkbox"/>	開業届や営業許可等	開業届、当該業態による営業許可、従業員の有無による各種届出
<input type="checkbox"/>	人材の引継ぎ	事前の意向確認等
<input type="checkbox"/>	事業計画	業態フォーマット、資金計画、収支計画

☑チェックポイント

	項目	内容
<input checked="" type="checkbox"/>	譲渡価額の妥当性	単純には新規で店舗を取得する場合と比較。譲渡価額 = 資産価額 + のれん代
<input checked="" type="checkbox"/>	店舗等の経営内容	売上、利益、経営上のトラブルの有無。
<input checked="" type="checkbox"/>	物件の名義変更の可否	名義変更が認められないケースもある。転貸はリスク大。
<input checked="" type="checkbox"/>	仕入先の名義変更の可否	名義変更の可否と条件の確認。
<input checked="" type="checkbox"/>	リースの名義変更の可否	リース物件の名義変更の可否を確認。
<input checked="" type="checkbox"/>	家賃の更新時期の確認	家賃が上がることはないか。
<input checked="" type="checkbox"/>	空調等の各設備の状態	ボイラーや空調等の状態を確認。
<input checked="" type="checkbox"/>	水道光熱費等の名義変更	公共料金等の名義変更
<input checked="" type="checkbox"/>	開業届や営業許可等	開業届、当該業態による営業許可、従業員の有無による各種届出
<input type="checkbox"/>	人材の引継ぎ	事前の意向確認等
<input type="checkbox"/>	事業計画	業態フォーマット、資金計画、収支計画

☑届出&許認可

業種	届出	対象	主務官公署
(例) 飲食店 喫茶店	個人事業の開廃業等届出	個人で開業する場合	税務署
	食品営業許可申請	全店舗	保健所
	防火管理者選任届	建物や建物の一部を新たに使い始める場合	消防署
	火を使用する設備等の設置届	火を使用する設備を設置する場合	
	深夜酒類提供飲食店営業開始届出	深夜0時以降もお酒を提供する場合	警察署
	風俗営業許可申請	客に接客行為を行う場合	
	労災保険加入手続	従業員を雇う場合	労働基準監督署
	雇用保険加入手続		ハローワーク
	社会保険加入手続	法人は強制、個人は任意※	年金事務所

☑届出&許認可

提出先	個人	法人
労働基準監督署	労働保険→常時1人以上の雇用、10日以内	
ハローワーク	雇用保険→常時1人以上の雇用、10日以内	
年金事務所	健康保険・厚生年金保険新規適用届 常時5人以上の雇用で強制加入 5日以内	健康保険・厚生年金保険新規適用届 強制加入、法人設置の日から5日以内

☑チェックポイント

	項目	内容
<input checked="" type="checkbox"/>	譲渡価額の妥当性	単純には新規で店舗を取得する場合と比較。譲渡価額 = 資産価額 + のれん代
<input checked="" type="checkbox"/>	店舗等の経営内容	売上、利益、経営上のトラブルの有無。
<input checked="" type="checkbox"/>	物件の名義変更の可否	名義変更が認められないケースもある。転貸はリスク大。
<input checked="" type="checkbox"/>	仕入先の名義変更の可否	名義変更の可否と条件の確認。
<input checked="" type="checkbox"/>	リースの名義変更の可否	リース物件の名義変更の可否を確認。
<input checked="" type="checkbox"/>	家賃の更新時期の確認	家賃が上がることはないか。
<input checked="" type="checkbox"/>	空調等の各設備の状態	ボイラーや空調等の状態を確認。
<input checked="" type="checkbox"/>	水道光熱費等の名義変更	公共料金等の名義変更
<input checked="" type="checkbox"/>	開業届や営業許可等	開業届、当該業態による営業許可、従業員の有無による各種届出
<input checked="" type="checkbox"/>	人材の引継ぎ	事前の意向確認等
<input type="checkbox"/>	事業計画	業態フォーマット、資金計画、収支計画

☑チェックポイント

	項目	内容
☑	譲渡価額の妥当性	単純には新規で店舗を取得する場合と比較。譲渡価額 = 資産価額 + のれん代
☑	店舗等の経営内容	売上、利益、経営上のトラブルの有無。
☑	物件の名義変更の可否	名義変更が認められないケースもある。転貸はリスク大。
☑	仕入先の名義変更の可否	名義変更の可否と条件の確認。
☑	リースの名義変更の可否	リース物件の名義変更の可否を確認。
☑	家賃の更新時期の確認	家賃が上がることはないか。
☑	空調等の各設備の状態	ボイラーや空調等の状態を確認。
☑	水道光熱費等の名義変更	公共料金等の名義変更
☑	開業届や営業許可等	開業届、当該業態による営業許可、従業員の有無による各種届出
☑	人材の引継ぎ	事前の意向確認等
☑	事業計画	業態フォーマット、資金計画、収支計画

☑事業計画書

創業計画書				総事業費	自己資金	借入等		
企業名				創業時期				
住所				個人/法人				
代表者			生年月日	TEL				
資本金	従業員数			FAX				
営業時間	定休日			年齢				
事業内容	業種		面積	決算月				
	売上構成		区分	%				
株主構成				人員体制				
氏名	関係	株数	%	氏名	年齢	職務	給与/月	
仕入先				販売先				
商品	取引先	サイト		商品	取引先	サイト		
資金の計画								
必要な資金 金額				資金の調達 金額				
設備資金				自己資金等	・自己資金			
					・親			
計			0	・友人、知人			計	
							0	
運転資金				借入等				
	計				0	計		
							0	
必要資金の合計				0	資金調達の合計			
				0				

ターゲット	コンセプト											
取扱商品と価格	主力商品	価格		価格		価格	備考					
マーケティング												
ストログポイント	当初	1年目	2年目	%	根拠							
	売上高			100%								
	売上総利益			#DIV/0!								
	役員報酬			#DIV/0!								
	人件費			#DIV/0!								
	家賃			#DIV/0!								
	その他			#DIV/0!								
	経費合計	0	0	0	#DIV/0!							
	利益	0	0	0								
	返済											
準備期間		○月	○月	○月	○月	○月	○月	○月	○月	○月	○月	○月
現金預金	前月繰越金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
借入金	現金											
その他	その他											
開業資金計	収入計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
設備	仕入											
仕入	経費											
その他	返済											
支出計	その他											
0	支出計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
差引(繰越)	翌月繰越金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

☑チェックポイント

	項目	内容
☑	譲渡価額の妥当性	単純には新規で店舗を取得する場合と比較。譲渡価額 = 資産価額 + のれん代
☑	店舗等の経営内容	売上、利益、経営上のトラブルの有無。
☑	物件の名義変更の可否	名義変更が認められないケースもある。転貸はリスク大。
☑	仕入先の名義変更の可否	名義変更の可否と条件の確認。
☑	リースの名義変更の可否	リース物件の名義変更の可否を確認。
☑	家賃の更新時期の確認	家賃が上がることはないか。
☑	空調等の各設備の状態	ボイラーや空調等の状態を確認。
☑	水道光熱費等の名義変更	公共料金等の名義変更
☑	開業届や営業許可等	開業届、当該業態による営業許可、従業員の有無による各種届出
☑	人材の引継ぎ	事前の意向確認等
☑	事業計画	業態フォーマット、資金計画、収支計画