

北海道・札幌の現状

- 北海道の人口は既に減少。2040年度には約419万人と2010年比で約131万人の大幅減（社人研）
- 札幌の人口は2015年頃をピークに2040年には約20万人減の171万人に減少（社人研）
- 札幌は道内から人を引き付ける一方、若年層の道外への流出超過が顕著という現状
- 少子化・高齢化により労働力人口は減少傾向
- 北海道の域際収支は約2兆の大幅なマイナス
- 札幌の域際収支は約5,000億円のプラスではあるが、今後の北海道全体の人口減による市場縮小を踏まえると、道内需要で支えられている商業・サービスなどでの落ち込みは必須。

- ① 魅力ある仕事や教育環境の充実などによる若者の流出抑止に加え、女性の社会進出を促進し、道外からの人口流入や交流人口拡大を促進する必要
- ② 道都札幌の成長により本道経済を維持・発展させていく必要

「地方創生」の好機を活用し、我々自ら知恵を出し、取り組むことで、札幌が北海道のリーダーとして持続的成長を生み出す

## さっぽろ成長戦略

目標年次=2025年

人口：+1万人(2015年度対比)  
 全ての年代別で流入超過を実現  
 雇用：+6万人  
 若年層、女性、高齢者を中心に就業者数を増加  
 市内総生産：+1.6兆円

**Sapporo 引力。**  
 あたらし引力、たのし引力、ひと引力。  
 無限に広がるさっぽろの引力

= 目指すべき姿 =

- 道都に相応しい街の魅力向上
- 地域資源の付加価値向上による雇用創出
- 北海道の域際収支改善への貢献
- 教育環境の充実
- 人材の定着・還流促進
- 女性の活躍促進に資する子育て環境整備
- スポーツ振興と健康増進
- 新たな文化、賑わいの創出

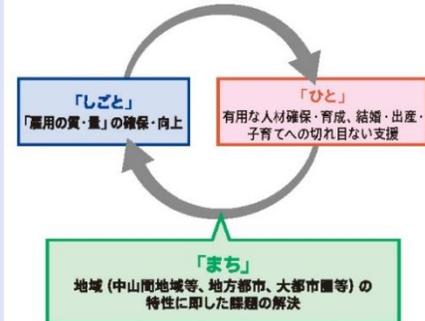
= 具体的取組み =

- ① 冬季五輪を視野に入れた道内外への交通ネットワーク拡充プロジェクト
  - ・ 創成川通の機能強化による都心アクセス道路の整備 官
  - ・ 丘珠空港の機能強化に向けた滑走路延長、アクセス改善 官
- ② 都心再生プロジェクト
  - ・ 北海道新幹線札幌開業に向けた駅前再整備 官民
  - ・ 容積率拡大や高さ制限緩和による大通周辺地区の民間投資の活発化 官民
- ③ 人に優しいまち形成プロジェクト
  - ・ 都心部の無雪化促進や地下歩行ネットワークの拡大による雪に強い街づくり 官民
  - ・ 世界を牽引するバリアフリー環境整備や環境先進街区の形成 官民
  - ・ 来街者に優しいソフト面でのインフラ改善～案内板の多言語対応促進等 官民
- ④ 「Medical Cluster City Sapporo = MeCCS (仮)」プロジェクト
  - ～医療を切り口とした新たな産業集積（ネットワーク）の形成 官民
  - =再生医療、医療機器、医療ツーリズム、MICE対応、遠隔医療、機能的食品など
- ⑤ 域際収支改善プロジェクト
  - ・ 一次産品など道産素材・道内資源の高付加価値化と市場開拓促進 官民
- ⑥ 北海道・札幌を支える人材育成・教育プロジェクト
  - ・ 札幌市立大学における新学部設置～グローバル人材・おもてなし人材養成 官
  - ・ 特色ある公立中高一貫校の増設 官
  - ・ 「(仮称) KIDS夢未来基金」の造成により世界最先端の技術を体験 民
  - ・ 「札幌人」養成カリキュラムの導入～地元愛・アイデンティティの確立 官民
- ⑦ 人材還流促進プロジェクト
  - ・ 技術・知識の伝承拠点化～リタイア人材の誘致による技術・知識の伝承 民
  - ・ 若者を引き付ける中長期インターンシップによる地元企業の周知促進 官民
- ⑧ 女性の活躍応援プロジェクト
  - ・ 利用しやすい保育所の拡充～地下鉄駅チカ保育施設や休日・夜間保育への対応 官民
  - ・ 放課後児童クラブの利用環境改善など「小1の壁」の打破 官民
  - ・ シニア人材活用による保育人材確保 官民
  - ・ 主婦の社会復帰を促すテレワークや短時間正社員などの仕組みづくり 民
  - ・ 企業および女性自身の意識改革 民
- ⑨ 「スポーツのカ」活用プロジェクト
  - ・ 知名度向上や来街者増加に資するスポーツ振興 官民
  - ～冬季五輪をはじめとする国際スポーツ大会や合宿等の招致
  - ・ 健康増進に向けたスポーツ振興～市民参加型の大会増加や健康増進活動の拡大 官民
- ⑩ 「Festival City」プロジェクト
  - ・ 札幌の新たな魅力を発掘・活用し、一年を通じて切れ目のないイベントの実施 官民
  - ・ 観光情報発信力の整備・強化 官民

まち  
 インフラ  
 産業政策  
 人づくり  
 生活・文化

国の「まち・ひと・しごと創生総合戦略」が定める政策分野 H26.12.27

「しごと」と「ひと」の好循環、それを支える「まち」の活性化



- ① 地方における安定した雇用を創出する
- ② 地方への新しい人の流れをつくる
- ③ 若い世代の結婚・出産・子育ての希望をかなえる
- ④ 時代に合った地域をつくり、安心な暮らしを守るとともに、地域と地域を連携する

民間の役割 民  
 民間でできることは民間で！  
 国・自治体の役割、規制緩和 官

# ■委員名簿・小委員会構成

(順不同・敬称略)

委員長 堰八 義博(株)北海道銀行 代表取締役会長)  
副委員長 古野 重幸(フルテック(株) 代表取締役)  
副委員長 福山恵太郎(ベル食品(株) 代表取締役)  
副委員長 大谷 喜一(株)アインファーマシーズ 代表取締役)  
副委員長 武藤 修(丸水札幌中央水産(株) 代表取締役社長)

	氏名	会社名・役職名	
人づくり小委員会	◎ 福山恵太郎	ベル食品(株) 代表取締役	
	○ 中井 靖	中井聖建設(株) 代表取締役社長	
		朝倉 幹雄	SOC(株) 代表取締役社長
		石上 剛	石上車輛(株) 代表取締役
		加藤 欽也	昭和交通(株) 代表取締役
		高荷 明	第一建興江島(株) 代表取締役会長
		高山 裕史	(株)さっぽろテレビ塔 代表取締役社長
		安田 謙一	安田興業(株) 代表取締役
産業政策小委員会	◎ 大谷 喜一	(株)アインファーマシーズ 代表取締役	
	○ 池内 和正	(株)丸ヨ池内 代表取締役社長	
		赤川 博己	札幌中央信用組合 理事長
		池田 光司	池田食品(株) 代表取締役
		今井 國雄	今井金商(株) 代表取締役会長
		光地 勇一	札幌中央アーバン(株) 取締役会長
		小砂 憲一	(株)アミノアップ化学 代表取締役会長
		小西 政秀	北武総業(株) 代表取締役
		中田 輝夫	(株)プロジェクト・フォー 取締役会長
		船越谷嘉一	(株)フナコシヤ 代表取締役
都市インフラ小委員会	◎ 古野 重幸	フルテック(株) 代表取締役	
	○ 紫藤 正行	大黒自工(株) 代表取締役	
		大島 紀房	(株)構研エンジニアリング 会長
		小澤 敏美	(株)札幌都市開発公社 代表取締役社長
		河関 憲明	丸惣河関(株) 代表取締役
		坂 敏弘	勇建設(株) 代表取締役社長
		杉澤 達史	中和石油(株) 代表取締役
		中野 章	(株)北弘電社 代表取締役社長
		廣川 雄一	(株)にしりん 代表取締役
		星野 尚夫	(株)札幌振興公社 代表取締役社長
生活・文化小委員会	◎ 武藤 修	丸水札幌中央水産(株) 代表取締役社長	
	○ 中田 隆博	道路工業(株) 代表取締役社長	
		石水 勲	石屋製菓(株) 代表取締役会長
		加森 公人	加森観光(株) 代表取締役
		佐藤 和博	札幌駅総合開発(株) 代表取締役社長
		井上 幸三 (高堂 理)	(株)電通北海道 代表取締役社長
		草野 晋 (福永 法弘)	(株)AIRDO 代表取締役副社長
		松浦 良一	上光証券(株) 代表取締役社長
		野池 秀幸 (三野 耕一)	東日本電信電話(株)北海道事業部長 (東日本電信電話(株)理事・北海道支店長)

# ■委員会開催経過

	日付	会議名称等	内容
H26	1/23(木)	第1回正副委員長会議	・運営方針並びに検討テーマについて
	2/6(木)	第2回正副委員長会議	・今後の進め方について ・各小委員会の構成員について
	2/24(月)	第1回委員会	・当委員会の運営方針について ・ゲスト講話「札幌市まちづくり戦略ビジョンの概要」
	3/10(月)	第3回正副委員長会議	・「目指すべき都市像」と「ターゲット期間」について ・各小委員会における検討の方向性について
	3/26(水)	第4回正副委員長会議	・ゲストを招いての勉強会①
	4/11(金)	第5回正副委員長会議	・「目指すべき都市像」について ・「産業政策」の検討の方向性について
	4/14(月)	第6回正副委員長会議	・「生活・文化」の検討の方向性について
	5/8(木)	第7回正副委員長会議	・「都市インフラ」の検討の方向性について
	5/9(金)	第8回正副委員長会議	・「人づくり」の検討の方向性について
	6/13(金)	第9回正副委員長会議	・ゲストを招いての勉強会②～ 北大公共政策大学院 小磯教授
	6/16(月)	第1回都市インフラ小委員会	・これまでの検討経過と小委員会の検討の方向性について
	6/23(月)	第1回産業政策小委員会	
	6/24(火)	第1回人づくり小委員会	
7/22(火)	第1回生活・文化小委員会		
9/29(月)	第10回正副委員長会議	・各小委員会の開催報告と今後の全体運営の方向性について	
10/24(金)	第11回正副委員長会議	・今後の全体運営の方向性について	
11/18(火)	第12回正副委員長会議	・各テーマにおける「目指すべき姿」について	
12/22(月)	第13回正副委員長会議	・各テーマ毎の方向性について	
H27	2/25(水)	第14回正副委員長会議	・各テーマ毎の方向性について
	3/25(水)	第2回都市インフラ小委員会	・さっぽろ成長戦略における「都市インフラ」の具体的取り組みについて
	3/27(金)	第2回生活・文化小委員会	・さっぽろ成長戦略における「生活・文化」の具体的取り組みについて
	3/30(月)	第2回産業政策小委員会	・さっぽろ成長戦略における「産業政策」の具体的取り組みについて
	4/6(月)	第2回人づくり小委員会	・さっぽろ成長戦略における「人づくり」の具体的取り組みについて
	4/23(木)	第15回正副委員長会議	・提言「札幌版成長戦略」のイメージについて
	4/30(木)	第2回委員会	・「札幌版成長戦略」の取りまとめ方針(案)について
	6/8(月)	第16回正副委員長会議	・提言「札幌版成長戦略」の骨子(案)について

◎は座長(副委員長)、○は副座長

( )は前任者